

**Deliberazione del
Direttore Generale**

N. 115 /2022

OGGETTO: Bilancio di esercizio 2021 A.Re.S.S. Puglia – ADOZIONE

L'anno 2022 il giorno 2 del mese di maggio in Bari, nella sede della Agenzia Regionale Strategica per la Salute e il Sociale,

IL DIRETTORE GENERALE

- VISTA** la I. 241/1990, recante "Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi", e ss.mm.ii.;
- VISTO** il D. Lgs. 502/1992, recante "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'art. 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421" e ss. mm. ii.;
- VISTO** il d.lgs. n. 165/2001, recante "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche";
- VISTO** il d.lgs. 150/2009, recante "Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni" e in particolare l'art. 14;
- VISTA** la Legge Regionale n. 24/2001 recante "Istituzione dell'Agenzia Regionale Sanitaria Pugliese (AReS Puglia)" e ss.mm.ii.;
- VISTO** l'art.9, comma 1, lett. a), n. 2 del D.L. 78/2009 convertito con modificazioni della Legge 3 agosto 2009, n. 102;
- VISTA** la I. 136/2010, recante "Piano straordinario contro le mafie, nonché delega al Governo in materia di normativa antimafia";
- VISTO** il d.lgs. 150/2009, recante "Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni" e in particolare l'art. 14;
- VISTO** il d.lgs. 192/2012, recante attuazione della direttiva n. 2011/7/UE del 16/02/2011 sui ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali tra imprese e tra Pubbliche amministrazioni e imprese;
- VISTA** la I. 190/2012, recante "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione";
- VISTO** il D. Lgs. 8 aprile 2013, n. 39 "Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'articolo 1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012, n. 190";
- VISTO** D.P.R. 16 aprile 2013, n. 62 "Regolamento recante codice di comportamento dei dipendenti pubblici, a norma dell'articolo 54 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165";
- VISTO** il d.lgs. 33/2013, recante Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni;
- VISTA** la Delibera del Direttore Generale dell'A.Re.S. n. 122 del 5 dicembre 2014 recante "Adozione del Funzionigramma dell'Agenzia Regionale Sanitaria Puglia";
- VISTO** il Programma del Governo regionale del 22 luglio 2015, che indica nella partecipazione e nella trasparenza gli strumenti cardine per la costruzione di un sistema efficace di prevenzione dei fenomeni corruttivi;

- VISTA** la Delibera di Giunta Regionale n. 1518 del 31/7/2015, recante “Adozione del modello organizzativo denominato Modello ambidestro per l’innovazione della macchina amministrativa regionale – MAIA. Approvazione atto di alta amministrazione”;
- VISTO** il Reg. 27 aprile 2016, n. 2016/679/UE, recante Regolamento generale sulla protezione dei dati;
- VISTO** il Decreto del Presidente della Giunta Regionale del 30/11/2016 (n. registro 712), recante “Agenzia Regionale Sanitaria della Regione Puglia. Nomina nuovo commissario”;
- VISTO** il D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50 di recepimento “delle direttive 2014/23/UE, 2014/24/UE e 2014/25/UE sull’aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d’appalto degli enti erogatori nei settori dell’acqua, dell’energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture” e ss.mm.ii., meglio noto come Codice dei Contratti Pubblici
- VISTO** il D.lgs. n. 56 del 19/04/2017, recante “Disposizioni integrative e correttive al decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50” (c.d. “decreto correttivo”), in vigore dal 20/05/2017;
- VISTO** il D.Lgs. 25 maggio 2017, n. 90 “Attuazione della direttiva (UE) 2015/849 relativa alla prevenzione dell’uso del sistema finanziario a scopo di riciclaggio dei proventi di attività criminose e di finanziamento del terrorismo e recante modifica delle direttive 2005/60/CE e 2006/70/CE e attuazione del regolamento (UE) n. 2015/847 riguardante i dati informativi che accompagnano i trasferimenti di fondi e che abroga il regolamento (CE) n. 1781/2006”;
- VISTA** la Legge Regionale del 24 luglio 2017 n. 29, recante “Istituzione dell’Agenzia Regionale strategica per la Salute e il Sociale (A.Re.S.S.)”;
- VISTO** il D.Lgs. 10 agosto 2018, n. 101 “Disposizioni per l’adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016;
- VISTA** la deliberazione di Giunta Regionale n. 1069 del 19/06/2018, recante l’adozione dell’atto aziendale di organizzazione e funzionamento dell’Agenzia;
- VISTO** il Decreto del Presidente della Giunta Regionale Puglia n. 474 del 26/07/2018, recante “Legge Regionale n. 29 del 24/06/2017, art. 5 comma 4 - Nomina Direttore Generale dell’Agenzia Regionale Strategica per la Salute e il Sociale (A.Re.S.S.)” con il quale il dott. Giovanni Gorgoni è stato nominato Direttore Generale dell’A.Re.S.S.;
- VISTA** la deliberazione del Direttore Generale n. 61 del 26/03/2021, avente ad oggetto “Approvazione del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza - P.T.P.C.T. 2021-2023.”.
- VISTA** la Deliberazione del Direttore Generale n. 253 del 30/12/2021 di “Approvazione del Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2021/2023, Approvazione dell’Atto Aziendale dell’AReSS Puglia ed Approvazione del Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2022/2024”.
- VISTA** la Deliberazione di Giunta Regionale n°558 del 20/04/2022 avente ad oggetto “Attuazione dell’art. 2 del decreto del Presidente della Giunta Regionale del 31/8/2016 (n. registro 542). Attuazione Modello MAIA – Approvazione dell’Atto aziendale della dotazione organica dell’Agenzia Regionale Strategica per la Salute ed il Sociale (A.Re.S.S.). Revoca della D.G.R. n.4/2017 e la rettifica della D.G.R. n.2265/2017” con cui l’organo regionale approva l’Atto Aziendale dell’A.Re.S.S. Puglia – deliberazione del Direttore Generale A.Re.S.S. n. 253/2021;
- VISTA** la Deliberazione del Direttore Generale n. 172 del 07/09/2021 avente ad oggetto “Applicazione art. 73 CCNL relativo al personale dell’Area delle funzioni locali triennio 2016-2018 – Sostituzione e nomina di Direttore della Struttura complessa Area Amministrativa”, con cui è stato conferito l’incarico pro tempore di Direttore dell’Area di Direzione Amministrativa dell’A.Re.S.S., al Dott. Francesco Fera;
- VISTA** la disposizione di servizio, nota Prot. AReSS_Puglia /AReSS/ 16.11.2021 / 0003915, con cui la Dott.ssa Maria Delluzio, in qualità di Dirigente Amministrativo, CCNL Area delle Funzioni

Locali, sezione III, Dirigenza PTA, è assegnata al Servizio Finanziario, Controllo di Gestione, KPI e Policy Making a far data 16/11/2021, attualmente Servizio Finanze e Controllo.

Sulla base dell'istruttoria del *Servizio Finanze e Controllo*, all'uopo incaricato dal Direttore Generale

HA ADOTTATO

PREMESSO CHE:

- ai sensi dell'art. 12 comma 2 della L.R. 29/2017 è stata costituita l'Agenzia regionale per la salute e il sociale, la quale succede in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi facenti capo alla soppressa A.Re.S. In fase di avvio delle attività, nell'A.Re.S.S. confluiscono il personale, a tempo indeterminato e determinato, i beni immobili e mobili, le attrezzature, i contratti e le convenzioni dell'A.Re.S.;
- con deliberazione Puglia n.52/2018 del Commissario Straordinario di A.Re.S.S. del 26 Marzo 2018, è stato approvato l'Atto Aziendale di questa Agenzia ove è stata regolamentata la contabilità oltre che l'organizzazione ed il funzionamento della stessa;
- con deliberazione n.59/2018 del 24 Aprile 2018 del Commissario Straordinario, dott. Giovanni Gorgoni, in attuazione della Legge Regionale n.29 del 24 Luglio 2017, sono state apportate rettifiche ed integrazioni alla deliberazione n.52 del 26 Marzo 2018;
- con deliberazione della Giunta Regionale n. 1069 del 19/06/2018 è stato approvato l'Atto Aziendale di AReSS e l'annesso piano triennale delle assunzioni;
- con deliberazione n.198/2018 del 22/11/2018 del Direttore Generale di A.Re.S.S. Puglia, ai sensi dell'art. 13 comma 2 della L.R. 29/2017, è stato approvato e confermato l'Atto Aziendale dell'A.Re.S.S. Puglia così come approvato dalla Giunta Regionale, giusta deliberazione n.1069 del 19/06/2018;
- l'art. 7 della L.R. n. 29/2017 istitutiva dell'AReSS dispone che l'Agenzia possiede autonomi poteri per la determinazione delle norme concernenti la propria organizzazione ed il proprio funzionamento e gode dell'autonomia di bilancio, in risposta ad esigenze di speditezza, efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa;
- l'Agenzia Regionale per la Salute ed il Sociale (AReSS), istituita con L.R. n. 29/2017, in applicazione del principio di autonomia amministrativa e regolamentare, di cui all'art. 7 della citata Legge Regionale, possiede autonomi poteri per la determinazione delle norme concernenti la propria organizzazione e il proprio funzionamento e gode dell'autonomia di bilancio, in risposta alle esigenze di speditezza, efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa;
- l'Agenzia, per mezzo del Direttore Generale, coadiuvato dai Direttori di Area, sulla base degli indirizzi della programmazione regionale, provvede alla realizzazione dei compiti istituzionali ed alla corretta gestione delle risorse finanziarie, patrimoniali e del personale, nell'ambito dell'autonomia di cui al punto precedente;
- il bilancio di esercizio deve essere redatto secondo le norme di cui al Titolo IV della L.R. n.38/94;
- all'Agenzia si applicano pertanto le norme in materia di patrimonio e contabilità previste per le aziende sanitarie;
- con particolare riguardo al D.Lgs. 502/92 ss.mm.ii., al D.Lgs. 118/2011 ss.mm.ii, nonché alla L.R. n. 29/2017, l'Agenzia adotta un sistema contabile di tipo economico-patrimoniale;
- con Deliberazione del Direttore Generale n° 81 del 30/04/2021 è stato adottato il Bilancio di Esercizio 2021;
- la Regione Puglia, con Deliberazione della Giunta Regionale n.1346 del 04/08/2021 avente ad oggetto "Riparto definitivo delle risorse del FSR 2020 e delle risorse COVID-19 per l'esercizio

2020 alle Aziende Sanitarie Locali, Aziende Ospedaliero-Universitarie, IRCCS pubblici e GSA.”
ha:

- ratificato le assegnazioni 2020 di cui alla nota prot. AOO/168/PROT/22/07/2021/1938 avente oggetto “Bilancio d’esercizio 2020. Assegnazioni definitive” e successiva nota prot. n. AOO/168/PROT/22/07/2021/1948 di integrazione, ed approvare la ripartizione per il 2020;
- autorizzato la Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Sport per tutti ad effettuare le anticipazioni e conguagli sulla base delle assegnazioni definitive 2020, contributi e somministrazione diretta farmaci;
- approvato i progetti definitivi 2020 e le proposte di progetto 2021, finanziati con le risorse del Fondo Sanitario Regionale;
- con Deliberazione del Direttore Generale n° 254 del 30.12.2021 è stato adottato il “Bilancio economico di previsione annuale per l’esercizio 2022 e pluriennale per il triennio 2022-2024”, opportunamente trasmesso alle strutture competenti della Regione Puglia unitamente al parere favorevole del Collegio Sindacale;
- con Deliberazione del Direttore Generale n° 253 del 30/12/2021 sono stati approvati: il “PTFP 2021/2023” – “l’Atto Aziendale dell’Aress Puglia”- il “PTFP 2022/2024” ;
- con DGR 558/2022, la Giunta Regionale ha deliberato l’Approvazione dell’Atto aziendale della dotazione organica dell’Agenzia Regionale Strategica per la Salute ed il Sociale (A.Re.S.S.)”.

CONSIDERATO CHE:

- l’Agenzia adotta un processo di programmazione finalizzato a definire gli obiettivi, annuali e triennali, attribuiti a ciascun Centro di responsabilità e pertanto, all’Ente nel suo complesso, tenendo in debita considerazione lo stanziamento delle risorse finanziarie deliberate dalla Regione e di quelle provenienti da altri soggetti nell’ambito delle funzioni istituzionali dell’Agenzia;
- annualmente il *Servizio Finanze e Controllo* elabora una bozza del Bilancio economico preventivo annuale, nel rispetto dei modelli ministeriali e della normativa di settore condivisa con la Direzione Generale, che viene inviata al Collegio Sindacale, per gli adempimenti di competenza e, successivamente, con allegato il parere espresso dal Collegio, trasmessa alle competenti strutture regionali;
- entro il 31 dicembre di ogni anno il Direttore Generale adotta il bilancio economico preventivo annuale e triennale;
- annualmente il *Servizio Finanze e Controllo*, ha predisposto il documento di Bilancio di Esercizio 2021, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, corredati della Relazione sulla Gestione ex art.32 L.R. n. 38/1994 e redatto in conformità al dettato di cui agli artt. 2423 cc e seguenti, tenuto conto della vigente normativa nazionale e regionale di riferimento
- entro il 30 aprile di ogni anno, con propria deliberazione, il Direttore Generale adotta il Bilancio di esercizio, composto da conto economico, stato patrimoniale, nota integrativa, rendiconto finanziario e relazione sulla gestione nel rispetto della normativa vigente.

RICHIAMATI :

- il D.Lgs. 30/12/1992 n. 502 “Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell’art. 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421” e ss.mm.ii.;
- il D.Lgs 23/06/2011 n. 118 “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 05/05/2009, n. 42” e ss.mm.ii., secondo cui, il Bilancio dell’AReSS è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione avvalendosi, nei casi in cui lo si è

- reputato necessario e sempre nel rispetto della normativa innanzi citata, dei Principi Contabili Nazionali (OIC)
- il Decreto Ministero della Salute del 15.06.2012 recante “Nuovi Modelli di rilevazione economica <<Conto Economico>> (CE) e <<Stato Patrimoniale>> (SP) delle aziende del Servizio Sanitario nazionale”;
 - il Decreto Ministero della Salute del 24.05.2019 recante “Adozione dei nuovi Modelli di rilevazione economica <<Conto Economico>> (CE), <<Stato Patrimoniale>> (SP) dei costi di Livelli essenziali di Assistenza (LA) e conto del Presidio (CP), degli Enti del Servizio sanitario nazionale”;
 - Leggi, regolamenti, linee guida e circolari della Regione Puglia;
 - il Codice Civile con particolare riferimento agli artt. 2214-2435;
 - i Principi contabili nazionali del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e del Consiglio Nazionale dei Ragionieri;
 - i Principi contabili nazionali elaborati dall’Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.);
 - la Delibera ANAC n. 556 del 31/5/2017 che sostituisce la Determinazione n. 4 del 7 luglio 2011 recante: Linee guida sulla tracciabilità dei flussi finanziari ai sensi dell’articolo 3 della legge 13 agosto 2010, n. 136.

ACQUISITI AGLI ATTI:

- la nota a mezzo PEC *prot. A00_092/0000642 del 10.03.2022* avente per oggetto: “Verifica crediti e debiti ai sensi dell’art. 11, comma 6, lett. j) del D. Lgs. 118/2011 e s.m.i. Richiesta dati per la predisposizione del rendiconto regionale per l’esercizio 2021”, trasmessa dalla Regione Puglia - Segreteria generale della presidenza - Sezione Raccordo al Sistema Regionale Servizio Controlli Agenzia, Organismi e Società partecipate e certificazione aziende sanitarie - con cui si chiedeva, all’A.Re.S.S. Puglia, di fornire la consistenza dei crediti-debiti verso la Regione Puglia al 31.12.2021, utilizzando apposita Piattaforma accessibile via web “Corolla”;
- la nota a mezzo PEC *prot. AReSS_Puglia / AReSS / 21.03.2022 / 0001171*, a firma congiunta del Direttore Generale, del Direttore Amministrativo e del Dirigente del Servizio Finanziario A.Re.S.S. Puglia, quale riscontro della predetta nota (*prot. A00_092/0000642 del 10.03.2022*) con cui l’ A.Re.S.S. trasmetteva all’ Ente regionale il “Prospetto di ricognizione crediti/debiti verso la Regione Puglia al 31/12/2021- ARESS 2021” ed il mastrino contabile di riferimento.
- l’esito positivo del caricamento sulla piattaforma Web Corolla del Template 20220318-Template_Riconciliazione_Crediti-Debiti_ARESS_2021 precedentemente trasmesso alla regione a mezzo della sopradetta nota PEC.

PRESO ATTO, in seguito all’inoltro del predetto “Prospetto di ricognizione crediti/debiti verso la Regione Puglia al 31/12/2021- ARESS 2021”, delle risultanze intervenute all’esito delle interlocuzioni per le vie brevi (mezzo mail e telefonicamente), con il Responsabile del Dipartimento bilancio, affari generali e infrastrutture- Sezione Bilancio e Ragioneria Servizio Debito, Rendicontazione e Bilancio consolidato e con le varie sezioni regionali competenti.

ATTESO CHE, sulla base delle suddette premesse, è emersa la necessità di provvedere a:

- A. iscrivere nuovi crediti nel prospetto di Prospetto di ricognizione crediti/debiti verso la Regione Puglia al 31/12/2021;
- B. rettificare l’imputazione di altri crediti;
- C. stralciare crediti, già iscritti in Bilancio, a fronte di Progetti la cui rendicontazione è stata trasmessa nell’esercizio 2021 e per i quali sono già stati riscossi (nel 2022) da parte di A.Re.S.S. Puglia gli importi rendicontati.

DATO ATTO del compimento, da parte del Servizio Finanze e Controllo, delle registrazioni contabili sopra elencate e del nuovo caricamento, in data 22/04/2022 p.m., sulla piattaforma web Corolla del file aggiornato denominato "Template_Riconciliazione_Crediti-Debiti_ARESS_2021 - def";

RICHIAMATA

- nota a mezzo PEC *prot. AOO_168/PROT/08/04/2022/0001673*, a firma del Dirigente della Sezione Amministrazione, Finanza e Controllo in Sanità - Sport per tutti, avente ad oggetto Bilancio di Esercizio 2021 - ARESS, con cui si chiedeva all' A.Re.S.S. di inviare la "proposta di bilancio 2021"(prima dell'approvazione), al fine di permettere alla GSA di valorizzare e verificare puntualmente l'importo della quota indistinta e dei progetti di competenza dell'agenzia per l'esercizio 2021.
- la nota a mezzo PEC *Prot. AReSS_Puglia / AReSS / 26.04.2022 / 0001699*, avente ad oggetto "Bilancio di esercizio 2021 - Riscontro nota prot. AOO_168_1673/2022" con cui, l' A.Re.S.S. Puglia, in riscontro alla predetta comunicazione di PEC e facendo seguito alle interlocuzioni avvenute per le vie brevi, trasmetteva la bozza del Conto Economico del bilancio di esercizio 2021, nonché la tabella di conciliazione dei crediti al 31/12/2021 concordata per le parti di rispettiva competenza unitamente al prospetto riepilogativo con evidenza della fonte di copertura di ciascuna componente di costo sostenuto dall' A.Re.S.S. nell'esercizio 2021.

ATTESO CHE, sulla base dei dati contabili, il competente Servizio Finanze e Controllo, ha predisposto il documento di Bilancio di Esercizio 2021, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, corredati della Relazione sulla Gestione ex art.32 L.R. n. 38/1994 e redatto in conformità al dettato di cui agli artt. 2423 cc e seguenti, tenuto conto della vigente normativa nazionale e regionale di riferimento.

RITENUTO OPPORTUNO e NECESSARIO, pertanto, sulla base di quanto esposto in narrativa,

1. approvare il Bilancio d'Esercizio 2021, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, corredati della Relazione sulla Gestione ex art.32 L.R. n. 38/1994 e redatto in conformità al dettato di cui agli artt. 2423 cc e seguenti, tenuto conto della vigente normativa nazionale e regionale di riferimento
2. trasmettere il presente provvedimento al Collegio Sindacale per l'acquisizione della prescritta relazione;
3. di demandare al Servizio Finanze e Controllo la trasmissione del presente provvedimento, una volta corredato dalla suddetta relazione del Collegio Sindacale, al competente Servizio regionale per l'istruttoria ai fini del controllo ai sensi della L.R. 29/2017.

TUTTO CIÒ PREMESSO

DELIBERA

1. di approvare la premessa, costituente parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
2. approvare il Bilancio d'Esercizio 2021, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, corredati della Relazione sulla Gestione ex art.32 L.R. n. 38/1994 e redatto in conformità al dettato di cui agli artt. 2423 cc e seguenti, tenuto conto della vigente normativa nazionale e regionale di riferimento;
3. trasmettere il presente provvedimento al Collegio Sindacale per l'acquisizione della prescritta relazione;

4. di demandare al Servizio Finanze e Controllo la trasmissione del presente provvedimento, una volta corredato dalla suddetta relazione del Collegio Sindacale, al competente Servizio regionale per l'istruttoria ai fini del controllo ai sensi della L.R. 29/2017;
5. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento nella sezione Amministrazione Trasparente, sub sezione - Bilanci – Bilancio preventivo e consuntivo-Bilancio d'Esercizio, ai sensi e con le modalità di quanto disposto dalla Struttura di Direzione Amministrativa con D.C.S. n. 98 del 25/06/2018;
6. di attestare di non versare in alcuna situazione di conflitto di interesse, anche potenziale, tale da pregiudicare l'esercizio imparziale delle funzioni e compiti attribuiti, in relazione al procedimento indicato in oggetto.

Il Presente provvedimento, non essendo soggetto al controllo ex L.R. 29/2017, è esecutivo ai sensi di legge.

La presente deliberazione sarà pubblicata nel sito web di questa Agenzia. I sottoscritti attestano che il procedimento istruttorio è stato espletato nel rispetto della normativa regionale e nazionale e che il presente provvedimento, predisposto ai fini della adozione dell'atto finale da parte del Direttore Generale, è conforme alle risultanze istruttorie.

L'Estensore
Servizio Finanze e Controllo
F.to Dott.ssa Francesca Argese

La Dirigente
Servizio Finanze e Controllo
F.to Dott.ssa Maria Delluzio

Il Direttore
Area Direzione amministrativa
F.to Dott. Francesco Fera

IL DIRETTORE GENERALE
F.to Dott. Giovanni Gorgoni

ATTESTAZIONE DI AVVENUTA PUBBLICAZIONE

Si certifica che il presente provvedimento è stato pubblicato sul sito WEB di questa Agenzia nel rispetto di quanto prescritto dalla Legge Regione Puglia n. 40/2007



dal 02 maggio 2022

Bari, 02 maggio 2022

Il/la Segretario/a

Dott.ssa Barbara Contegiacomo



Agenzia
Regionale
per la Salute
ed il Sociale
Puglia

Bilancio d'Esercizio 2021

Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

Emanato con DDG n. 115 /2022

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

SOMMARIO

Il presente documento descrive l'attività svolta nel corso dell'anno 2021 ed è composto dal Bilancio (Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa) redatto ai sensi del D.Lgs.118/2011 e dei Decreti Ministeriali attuativi.

Il presente documento comprende, inoltre, la Relazione sulla Gestione, il Rendiconto Finanziario, il Prospetto SIOPE ed il Conto Economico per Linea Progettuale.

	<i>pag.</i>
INTRODUZIONE.....	2
ORGANIZZAZIONE ED ATTIVITA' DELL'AGENZIA.....	5
STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO.....	30
NOTA INTEGRATIVA.....	52
RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	87
RENDICONTO FINANZIARIO.....	100
RENDICONTO DEGLI INCASSI E PAGAMENTI	102
RICLASSIFICATI SECONDO CODICE SIOPE	102
CONTO ECONOMICO PER LINEA PROGETTUALE.....	105

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

INTRODUZIONE

Con legge regionale n. 29/2017 è stata disposta l'istituzione dell'Agenzia Regionale Strategica per la Salute ed il Sociale (A.Re.S.S.) quale organismo tecnico-operativo e strumentale della Regione a supporto della definizione e gestione delle politiche in materia socio-sanitaria.

L'Agenzia ha personalità giuridica pubblica, piena autonomia e può darsi ordinamenti autonomi nel rispetto delle proprie finalità istituzionali e con propri regolamenti, al fine di esercitare la propria autonomia organizzativa, finanziaria, gestionale e contabile, riconosciuta dalla legge istitutiva, nel rispetto dei principi di cui all'articolo 51 dello Statuto della Regione Puglia e sotto la vigilanza della Regione Puglia.

Sulla base della normativa vigente relativa alle aziende sanitarie locali ed applicabile all'Agenzia ai sensi dell'art. 13 comma 5 della L.R. 29/2017 è stata predisposta una bozza di atto aziendale ed annessa dotazione organica.

Detti atti, trasmessi alla Giunta regionale ai fini degli adempimenti successivi ex art. 10 comma 1 L.R. 29/2017, sono stati oggetto di verifica in merito alla coerenza con:

- il D.Lgs. 502/92, inerente il riordino della disciplina in materia sanitaria;
- il regolamento regionale n. 9/2002 che ha fissato i principi, criteri ed indirizzi per l'adozione dell'atto aziendale, in attuazione dell'art. 3 del D.Lgs. 502/92, evidenziandone l'importanza di un'organizzazione delle risorse umane, finanziarie e strumentali ispirata a principi di efficacia, efficienza ed economicità;
- la L.R. 4/2010 che ha disposto tra l'altro che l'atto aziendale individui le unità operative complesse, le unità operative semplici e le strutture di staff nel rispetto delle disposizioni vigenti in materia;
- la deliberazione della Giunta regionale n. 879/2015, la quale, in attuazione dell'art. 3 comma 1-bis del d.lgs. 502/92, ha stabilito i principi e criteri per l'adozione dell'atto aziendale di organizzazione e funzionamento.

Con deliberazione della Giunta regionale n. 100 del 31/07/2018 è stato approvato il primo Atto aziendale di AReSS e l'annessa dotazione organica.

Ai sensi dell'art. 2, L.R. n. 29/2017, l'AReSS concorre indirettamente alla realizzazione della più vasta missione del servizio sanitario della Regione Puglia, mediante lo svolgimento di attività a supporto della definizione e gestione delle politiche in materia sanitaria e sociale, a servizio della regione in particolare e della pubblica amministrazione in generale, operando quale agenzia di studio, ricerca, analisi, verifica, consulenza e supporto di tipo tecnico-scientifico. Si propone di organizzare e migliorare, attraverso il monitoraggio e la verifica continua degli esiti, la prontezza di risposta del sistema sanitario regionale alle esigenze e aspettative della domanda di salute dei cittadini pugliesi. A tal fine, identifica, programma e promuove linee di sviluppo in materia di salute e benessere sociale, anche definendo e implementando strategie di innovazione dei servizi sanitari e sociali, finalizzate al pieno soddisfacimento del bisogno di salute, declinato nella duplice prospettiva della prevenzione e della cura sanitaria.

In qualità di Agenzia strategica, acquisisce e sviluppa nuove conoscenze strategiche e organizzative; a tal fine, sperimenta percorsi di innovazione e di miglioramento, analizza e diffonde i migliori protocolli sociosanitari esistenti, sia in ambito nazionale sia in ambito internazionale, promuove e verifica modelli gestionali innovativi di governo clinico, anche nel rispetto delle esigenze di razionalizzazione ed ottimizzazione delle spese a carico del bilancio regionale.

L'AReSS svolge, altresì, attività di studio sul miglioramento della fruizione dei servizi sociali indispensabili, sulla domanda di servizi conseguente ai bisogni emergenti, sulla coesione sociale. Favorisce e accresce

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

relazioni virtuose in ambito sanitario e socio-sanitario tra il mondo della ricerca, il settore dell'impresa e la collettività, attraverso lo studio delle interazioni interne alla società civile; promuove l'integrazione tra diritti di cittadinanza e cultura della salute, a mezzo della formazione in sanità.

Le finalità generali dell'Agenzia vengono declinate, dall'art. 3 della legge istitutiva, in puntuali competenze e funzioni: trattasi, tuttavia, di un catalogo aperto, non costituente elencazione tassativa, ma ampliabile a mezzo di espressa delega da parte della Regione, nell'alveo delle attribuzioni generali dedotte direttamente nella legge.

In particolare, tra le numerose attività di AReSS, che emergono dalla lettura della legge regionale istitutiva della stessa, rilevano:

- programmazione della rete dei servizi sanitari (ospedalieri e territoriali), sociosanitari e sociali;
- elaborazione di linee guida e percorsi diagnostico-terapeutici assistenziali che assicurino l'integrazione dei servizi (ospedale, territorio e domicilio) e la reale presa in carico dei bisogni dei pazienti;
- sviluppo e promozione di percorsi di autonomia, vita indipendente e cura per qualità della vita e integrazione sociale delle persone con disabilità, delle persone anziane e delle persone in condizioni di fragilità;
- promozione di politiche di sviluppo del terzo settore e del welfare di comunità, mediante ricorso all'economia sociale ovvero a pratiche innovative di accoglienza, attivazione e inclusione;
- promozione di percorsi di inclusione sociale attiva per il contrasto alla povertà e l'attuazione del Reddito di dignità;
- coordinamento e gestione dell'Osservatorio regionale delle politiche sociali;
- studio e proposta in materia di servizi sociali, al fine di garantire migliore fruizione ai servizi indispensabili, di sviluppare servizi coerenti con i nuovi bisogni e di accrescere la coesione sociale, anche d'intesa con il terzo settore;
- valutazione dello stato di salute della popolazione, nonché della domanda e dell'offerta delle prestazioni sanitarie, socio-sanitarie e sociali;
- implementazione e valutazione dell'offerta di assistenza alla persona attraverso i servizi distrettuali, con particolare riferimento a fragilità, cronicità e non autosufficienza, nell'ambito dell'assistenza domiciliare integrata, dei servizi domiciliari, semiresidenziali e residenziali;
- coordinamento di tutte le diverse articolazioni del SSR;
- elaborazione e definizione di criteri e parametri per il finanziamento delle aziende sanitarie e ospedaliere, degli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico, degli enti ecclesiastici e delle strutture sanitarie accreditate.

In questa sede è opportuno fare delle precisazioni, in merito al passaggio effettivo dalla vecchia Agenzia ex ARES, non più esistente, alla nuova AReSS di cui si espone il presente bilancio di esercizio.

Riepilogando, a seguito della sua istituzione avvenuta con L.R. 29/2017, soltanto con deliberazione della Giunta regionale 1069/2018 pubblicata il 31/07/2018, è stato approvato l'Atto aziendale di AReSS e l'annessa dotazione organica, ovvero il PTFP 2018-2020.

A seguito della formale istituzione di cui innanzi, l'Atto Aziendale proposto dall'Agenzia, unitamente alla Dotazione Organica della stessa, hanno gettato le basi per la programmazione strategica ed operativa di AReSS a partire dal 2018.



Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

L'anno 2018, rappresenta, pertanto, il primo anno di attività soltanto dal punto di vista teorico; nel corso di tale anno sono state impostate ed avviate le nuove procedure, che hanno visto i primi risultati soltanto nel corso del 2019, anno in cui l'Agenzia AReSS ha ricevuto il riconoscimento delle proprie posizioni fiscali e contributive, comparando, a livello ministeriale, all'interno dell'IndicePa.

Proseguendo con l'analisi comparativa delle attività compiute dall'AReSS Puglia, è possibile affermare che l'anno 2020 ha evidenziato l'effettiva messa a regime e consolidamento di tutte le attività promosse nel 2019 evidenziando la propria versatilità e capacità di adattamento al lavoro continuo, intenso e solerte nonostante la grave battuta d'arresto subita dall'economia globale a causa della Pandemia da Covid-19.

L'esperienza maturata nel corso del tempo, l'analisi approfondita dei punti di forza alla base del proprio funzionamento, l'assemblamento delle procedure, la consapevolezza dell'ingegnosità che caratterizza ogni azione ed atto posto in essere e la rilevazione strategica delle nuove linee da adottare hanno determinato, nel corso dell'esercizio in esame, l'approvazione del nuovo Atto Aziendale che confeziona, con dovizia di particolari e facendo leva proprio sull'esperienza vissuta e sugli elementi descritti, la nuova struttura aziendale, basandosi solo sui dati concreti dettati dalla solerte attività posta in essere funzionalmente e strutturalmente in vista dell'efficace ed efficiente raggiungimento degli obiettivi istituzionali e dei fini cui è preordinato ogni ufficio, servizio, struttura e organo dell'Agenzia.

L'Atto Aziendale, in esame, rappresenta quel documento, previsto dal D.Lgs. 502/1992, in cui vengono descritte la *mission*, la *vision* e l'organizzazione dell'Agenzia.

MISSION

L'AReSS si propone di organizzare e migliorare, attraverso il monitoraggio e la verifica continua degli esiti, la prontezza di risposta del sistema sanitario regionale alle esigenze e aspettative della domanda di salute dei cittadini pugliesi. A tal fine, identifica, programma e promuove linee di sviluppo in materia di salute e benessere sociale, anche definendo e implementando strategie di innovazione dei servizi sanitari e sociali, finalizzate al pieno soddisfacimento del bisogno di salute, declinato nella duplice prospettiva della prevenzione e della cura sanitaria.

Il ruolo strategico dell'Agenzia si traduce nella sperimentazione di percorsi di innovazione e di miglioramento organizzativo e tecnologico. A tal fine, AReSS individua i migliori protocolli sociosanitari esistenti sia in ambito nazionale sia in ambito internazionale, promuove e verifica modelli gestionali innovativi di governo clinico, anche nel rispetto delle esigenze di razionalizzazione e ottimizzazione delle spese a carico del bilancio regionale.

L'AReSS favorisce e accresce relazioni virtuose in ambito sanitario e socio-sanitario tra il mondo della ricerca, il settore dell'impresa e la collettività, attraverso lo studio delle interazioni interne alla società civile. Promuove l'integrazione tra diritti di cittadinanza e cultura della salute attraverso la valorizzazione della formazione in sanità.

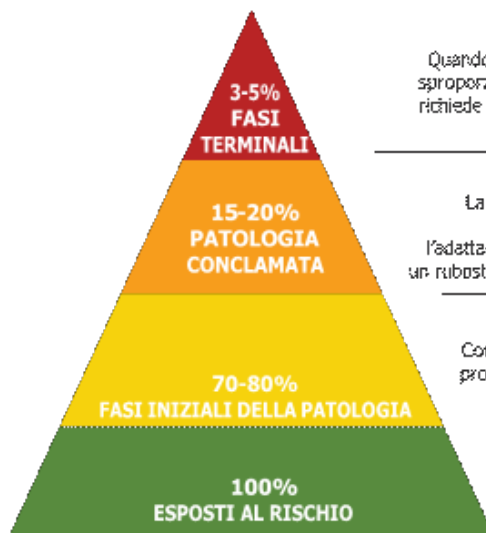
VISION

La visione strategica di AReSS è quella di un sistema socio-sanitario sempre più integrato, vicino al cittadino-utente, supportato dalle tecnologie ma allo stesso tempo più "umano". Un sistema in grado prima di tutto di prevenire, intervenendo sulla promozione e il miglioramento degli stili di vita della popolazione e rendendo il cittadino e il paziente consapevoli del proprio percorso di salute. Un sistema che cura ed è accanto a chi è più fragile ed ha delle cronicità; in grado di promuovere un invecchiamento attivo e il più a lungo possibile in

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

salute, per tutta la popolazione. Gli interventi in sanità territoriale devono essere attuati, dunque, tenendo conto delle necessità degli utenti in relazione ai livelli assistenziali:

Sanità Territoriale: ripartire dai rischi e dai setting...



LIVELLO ASSISTENZIALE 3: CASE MANAGEMENT

Quando il paziente sviluppa più di una condizione cronica (comorbidità), la sua gestione diventa sproporzionalmente più complessa da gestire per se stesso e per il sistema socio-sanitario. Ciò richiede un approccio di case management - con un operatore chiave (spesso un infermiere o una struttura specializzata) - che gestisce e integra attivamente le cure per il paziente.

LIVELLO ASSISTENZIALE 2: DISEASE E CARE MANAGEMENT

La gestione in team multidisciplinare è la modalità assistenziale più appropriata per questi pazienti. Questo comporta un approccio di cura proattivo, attraverso la condivisione, l'adattamento e l'aggiornamento di protocolli e di PDTA. L'intera presa in carico è supportata da un robusto sistema informativo (registri di patologia, piani di cura informati, cartelle elettroniche).

LIVELLO ASSISTENZIALE 1: SUPPORTO ALL'AUTOGESTIONE

Con il corretto supporto la maggior parte dei pazienti può diventare partecipate attivo della propria cura. Il sostegno al Self-Management aiuta il paziente a prevenire le complicazioni, rallentare il decorso degenerativo e ridurre la portata degli episodi acuti.

LIVELLO ASSISTENZIALE 0: PROMOZIONE DELLA SALUTE

È l'area dell'intervento sugli stili di vita attraverso approcci di Patient Engagement individuali e di Population Health Promotion collettivi.

Il bilancio di esercizio 2021 esposto nelle pagine seguenti, strettamente connesso al precedente 2020, consegna un quadro d'insieme tale da esprimere il perfetto conformarsi dell'Agenzia ed il suo emergere costantemente, elementi, questi ultimi, che si rispecchiano nella conclusione dei procedimenti amministrativi avviati nel corso dell'esercizio precedente e nel contestuale avvio ed implementazione di rilevanti attività, perfettamente collimanti con la propria *mission* aziendale.

In particolare, nelle elaborazioni esposte, andando al di là dell'obbligatorietà prevista dalla norma, è apparso utile analizzare il *trend* del bilancio di esercizio dei tre anni finanziari 2019, 2020 e 2021, rappresentativi del primo triennio di effettiva operatività dell'Agenzia, indicativi del periodo di transizione e successivamente della fase di assestamento dell'Ente stesso.

Prima di addentrarsi nello specifico dell'argomento di che trattasi, si delineano le caratteristiche organizzative principali dell'Agenzia.

ORGANIZZAZIONE ED ATTIVITA' DELL'AGENZIA

Pur avendolo già delineato in precedenti documenti di programmazione e di bilancio, prima di addentrarci nell'analisi della situazione economico-finanziaria dell'Agenzia, è opportuno rappresentare il contesto

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

interno in cui opera, nonché l'organizzazione, la *mission* e le azioni concluse, intraprese e proseguite nel corso del 2021.

La presente descrizione fotografa la struttura dell'Agenzia sulla base dell'Atto Aziendale vigente durante l'anno 2021, ossia del precedente, adottato con deliberazione della Giunta regionale 1069/2018 pubblicata il 31/07/2018; tale preliminare considerazione occorre, alla luce del fatto che il nuovo "Atto Aziendale dell'AReSS Puglia", unitamente ai due documenti programmatici connessi, "PTFP 2021/2023" e "PTFP 2022/2024", è stato adottato al termine del 2021 con Deliberazione del Direttore Generale n° 253 del 30.12.2021 e, allo stato attuale, risulta in fase di approvazione, da parte del competente organo Regionale. In particolare si evidenzia che, per ciò che interessa in questa sede, il nuovo Atto Aziendale, come peraltro era stato già anticipato con il Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Agenzia, definisce un'organizzazione interna basata sui concetti di **centro di responsabilità e di centro di costo**. Infatti, *il sistema contabile di AReSS, articolato nelle fasi programmazione, gestione, consuntivazione, revisione della previsione, riflette la sua struttura organizzativa, attraverso la definizione delle Unità di imputazione dei risultati della gestione economico-patrimoniale.*

Le Unità di imputazione sono rappresentate dalle Aree, che vengono identificate sia come **Centri di Responsabilità**, ovvero quelle le unità organizzative a cui vengono assegnati degli obiettivi istituzionali da raggiungere con l'impiego di determinate risorse di finanziamento ordinario (oltre che progettuale per specifiche iniziative), sia come **Centri di Costo**, ovvero quelle entità economiche a cui vengono imputati i costi diretti ed indiretti sostenuti per lo svolgimento delle attività istituzionali di pertinenza.

AReSS, a supporto delle attività tipiche di governo strategico, si avvale, oltre che delle Aree su menzionate, anche delle Strutture Speciali di Progetto.

Alle Strutture Speciali di Progetto vengono assegnati obiettivi progettuali extra-istituzionali in funzione di specifici interventi ed iniziative di carattere temporaneo; per il perseguimento di questi, le Strutture Speciali di Progetto potranno avvalersi di risorse finanziarie ed umane messe a disposizione dalla Regione Puglia per il tramite di AReSS; pertanto, dette strutture sono qualificate come **Centri di Costo Speciali**.

Alla luce delle premesse fatte, si specifica che l'Agenzia si articola, nell'esercizio in analisi, in cinque Aree, ovvero, come definito dall'Art. 17 "*Pianificazione strategica, programmazione e budgeting*" dell'Atto Aziendale, da cinque Centri di Responsabilità, che di seguito verranno descritti.

L'analisi delle risorse umane e finanziarie dell'Agenzia, e la loro allocazione, avviene sulla base di un'ottica multidimensionale per:

- progetti verticali o Vertical Projects (VP), che rappresentano iniziative sperimentali, a prevalente finanziamento esterno, di specifico dominio della singola Area funzionale e che completano strategicamente l'attività ordinaria dell'Area;
- laboratori del valore o Value Labs (VL), che sperimentano applicativamente gli orientamenti di *Value Bases Healthcare*, attraverso iniziative stabili presso le aziende del Servizio Sanitario Regionale;
- Centri Esperti o Expert Center (EC), che aggregano, a quelle interne, anche sensibilità ed esperienze esterne all'Agenzia per farne dei coordinamenti permanenti estesi alle aziende sanitarie della Regione, consentendo all'innovazione di farsi subito "applicata".



Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

Di seguito si descrivono brevemente le Aree e la Struttura Speciale di Progetto dell’Agenzia, nonché i progetti verticali, i laboratori del valore e i centri esperti.

AREA INNOVAZIONE SOCIALE, SANITARIA, DI SISTEMA E QUALITÀ - CRSS

L’Area Innovazione Sociale, Sanitaria, di Sistema e Qualità - CRSS promuove approcci e metodi nuovi per l’integrazione delle politiche pubbliche sanitarie e sociali rafforzando la capacità di risposta ai bisogni di salute differenziati dei cittadini attraverso il supporto alla Regione alla definizione di direttrici programmatiche per le politiche sanitarie regionali, e la progettazione e il monitoraggio continuo delle reti sanitarie secondo modelli e strumenti di miglioramento continuo.

La funzione dell’Area è quella di promuovere la partecipazione dei professionisti allo sviluppo del governo clinico aziendale fornendo supporto tecnico a progetti e obiettivi aziendali di miglioramento nelle aree clinico-assistenziali e organizzative prioritarie.

Tra le innovazioni di competenza dell’Area, si annoverano la definizione di metodologie per la standardizzazione delle procedure di progettazione ed accreditamento di Reti clinico-assistenziali e per la costruzione dei percorsi assistenziali, nonché l’introduzione, la sperimentazione e il monitoraggio di un framework di attività complesse sui temi della qualità e dell’accreditamento istituzionale.

L’Area contribuisce alla co-creazione di valore nei rapporti tra Ministero della Salute, Regione, Enti Locali, Università, Imprese, e Associazioni attraverso la promozione e il consolidamento delle attività di ricerca e innovazione nel settore della salute e del sociale.

Supporta lo sviluppo delle competenze necessarie a orientare i comportamenti professionali e organizzativi, comprese quelle manageriali per la funzione di Direzione di Struttura complessa; disegna e conduce progetti di ricerca finalizzati allo sviluppo di metodi e strumenti innovativi nei servizi sociali; svolge il supporto tecnico-scientifico ai compiti istituzionali di governo del sistema sociale regionale.

Le Strutture di staff o Centri esperti dell’Area sono:

- Coordinamento Regionale Malattie Rare (Co.Re.Ma.R) e delle sue funzioni tecniche
- Coordinamento della Rete Oncologica Pugliese (R.O.P.) e delle sue funzioni tecniche
- Laboratorio per la valutazione economica dei programmi sanitari e del welfare
- Qualità e Organismo Tecnicamente Accreditante **QuOTA** –
- Centro Regionale Rischio in Sanità -**CRRiS** -

Progetti Verticali afferenti all’Area Innovazione Sociale, Sanitaria, di Sistema e Qualità – CRSS:

Fami Supreme-FAMI 2014/2020 - EMAS (Emergency Assistance), che vede coinvolti, in partnership, Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, in qualità di *lead applicant* in partenariato con la Regione Puglia (*coordinating partner*), la Regione Basilicata, la Regione Calabria, la Regione Campania, la Regione Sicilia, l’Ispettorato Nazionale del Lavoro, l’Organizzazione internazionale per le Migrazioni e il Consorzio “Nova” quale partner tecnico.

Il Progetto Supreme si prefigge di partire dalla necessità di rispondere a una situazione emergenziale per definire un processo organico che abbia un impatto di breve, medio e lungo termine trasformandolo progressivamente da misura emergenziale a iniziativa di integrazione strutturata.

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

In linea con quanto previsto dal Grant Agreement (Budget form – Action grant – forecast budget calculation), all’A.Re.S.S. è assegnata la gestione di quanto al SO 3 – *“Promuovere processi di protezione, integrazione e autosufficienza della popolazione target incoraggiando anche la partecipazione attiva della stessa alla vita sociale”* – Az. 3.1 – *“Misure di assistenza integrata, cura e trattamento al fine di salvaguardare la salute e promuovere l’inclusione sociale dei migranti legalmente presenti che vivono in condizioni di grave vulnerabilità nei luoghi identificati dal Piano”*.

In tale ottica, la Regione Puglia, ai sensi dell’art. 42, comma 2, lett. h), dello Statuto della Regione Puglia, che ha istituito, presso la Presidenza della Giunta Regionale, la Sezione “Sicurezza del cittadino, politiche per le migrazioni ed antimafia sociale”, con il compito di coordinare le attività di relativa competenza.

L’evoluzione dell’emergenza sanitaria coronavirus COVID-19 di carattere particolarmente diffusivo e di durata imprevedibile ha spinto la Regione Puglia ad affidare all’A.Re.S.S., attraverso una specifica Convenzione, le attività di cui all’Az. 3.1.

“Su.Pr.Eme Italia”, che si inserisce tra le competenze dell’Area, è un progetto di contrasto di tutte le forme di grave sfruttamento sul lavoro, marginalità vulnerabilità, prima fra tutti il fenomeno del caporalato in agricoltura, affrontato attraverso interventi di medicina di prossimità, assistenza integrata, cura e trattamento al fine di salvaguardare la salute dei migranti che vivono in condizioni di vulnerabilità nei “ghetti” pugliesi. Vede un partenariato variegato composto dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (lead applicant) – Regione Puglia (coordinating partner); Regione Basilicata; Regione Calabria; Regione Campania; Regione Sicilia; Ispettorato Nazionale del Lavoro; Organizzazione Internazionale per le Migrazioni - Consorzio Nova Onlus. Il progetto avviato nel corso del 2020, proseguito nel 2021, produrrà degli effetti in ambito sociale anche nel 2022. Ha comportato la costituzione di n. 4 Unità Mobili Ambulatoriali di assistenza medica e socio- sanitaria, con a bordo i relativi team multidisciplinari, operative quotidianamente negli insediamenti informali pugliesi, l’apertura di spazi interni per l’assistenza socio-sanitaria primaria e screenings sanitari nei ghetti, oltre che iniziative quotidiane di alfabetizzazione sociale e sanitaria quale strumento di auto-integrazione della popolazione migrante attraverso l’impiego dei servizi, stabilendo relazioni con l’ambiente istituzionale circostante (brochure multilingue per facilitare l’accesso alle strutture socio- sanitarie in distribuzione negli insediamenti).

Il Progetto **“La rete delle cure intermedie per la gestione delle persone fragili: analisi e valutazione di impatto di diversi modelli organizzativi”**, finanziato nell’ambito del programma Centro Nazionale per la Prevenzione ed il Controllo delle Malattie - CCM 2019 dal Ministero della Salute, è un progetto della durata di 24 mesi che coinvolge 5 partner a livello nazionale: l’Agenzia sanitaria e sociale regionale (ASSR) per la Regione Emilia-Romagna; l’Azienda sanitaria locale Torino 3 (ASL TO3) per la Regione Piemonte; l’Agenzia regionale di sanità (ARS) per la Regione Toscana; l’ASL Roma 1, Dipartimento di Epidemiologia (DEP) per la Regione Lazio e l’Agenzia Regionale strategica per la Salute ed il Sociale per la Regione Puglia.

L’obiettivo generale del progetto è quello di confrontare le esperienze regionali realizzate nell’ambito dei processi di sviluppo della rete delle cure intermedie territoriali affinché possano essere fornite indicazioni utili ai livelli regionali e nazionale per una migliore progettazione, implementazione e diffusione di modelli di assistenza integrata di successo.

Osservatorio Regionale delle Politiche Sociali

Con Deliberazione del D.G. n° 246 del 20.12.2021, l’Aress Puglia ha recepito la D.G.R. n. 2036 del 30/11/2021 e approvato il relativo schema di accordo di collaborazione con la Regione Puglia, per il supporto tecnico-

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

organizzativo e operativo al Dipartimento Welfare nelle attività di coordinamento e gestione previste dall'art. 3 della L.R. n. 29 del 24 luglio 2017 e s.m.i. –

In particolare, l'art. 9 della L. R. n. 19 del 10 luglio 2006 prevede che la Regione approvi, su base triennale, il Piano Regionale delle Politiche Sociali (PRPS), ai sensi dei documenti di programmazione vigenti in materia e con questo provveda alla programmazione ed alla definizione degli indirizzi per l'utilizzo delle risorse del Fondo Nazionale delle Politiche Sociali, del Fondo Nazionale per la Non Autosufficienza, del Fondo Globale Socio Assistenziale (regionale), del Fondo Nazionale per il contrasto alla Povertà e degli ulteriori fondi destinati alla costruzione del sistema di welfare locale, indicando anche la quota da assegnare agli Ambiti territoriali quale cofinanziamento dei rispettivi Piani Sociali di Zona ed i relativi criteri di riparto.

A tal proposito, per poter predisporre, monitorare e gestire efficacemente il Piano Regionale delle Politiche Sociali e la complessiva strategia di welfare regionale, risulta fondamentale la costruzione, implementazione e la gestione di un sistema informativo sociale regionale tempestivo ed aggiornato in materia di welfare.

Pertanto, nel rispetto dei fini istituzionali cui è preordinata, ossia quale organismo tecnico- operativo e strumentale della Regione a supporto della definizione e gestione delle politiche in materia sociale e sanitaria, le cui finalità generali vengono declinate in puntuali competenze e funzioni ampliabili a mezzo di espressa delega da parte della Regione nell'alveo delle attribuzioni e competenze generali dedotte direttamente nella legge, l'A.Re.S.S. Puglia, quale cerniera del modello organizzativo (sistema di governance) per una corretta gestione dell'Osservatorio Regionale delle Politiche Sociali definito dalla Regione Puglia, è stata individuata per supporto tecnico e la collaborazione stabile in vista della realizzazione del Piano di attività dell'Osservatorio Regionale delle Politiche Sociali, approvato con la D.G.R. n. 1704 del 28 ottobre 2021.

Il raggiungimento delle finalità cui è preposto l'Osservatorio Regionale delle Politiche Sociali, avverrà nel biennio 2022-2023 sulla base della fondante attività che sarà posta in essere dall'Aress Puglia in favore di cui per la progettualità in esame saranno corrisposte somme pari ad € 352.900,00 per l'intero arco temporale di riferimento ossia fino al 31.12.2023.

Un'iniziativa rilevante che coinvolge l'Area di che trattasi è quella relativa al **Contributo ai familiari di pazienti affetti da atrofia muscolare spinale di tipo 1** disposto con Legge Regionale 30 novembre 2021, n. 48 recante all'oggetto "Assestamento e variazione al bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2021 e pluriennale 2021- 2023". In definitiva, *al fine di aiutare le famiglie per il trattamento dei bambini affetti da atrofia muscolare spinale di tipo 1 (SMA1), per i quali non risulti possibile accedere a terapie innovative con rimborso a carico del Servizio sanitario nazionale, è istituito un apposito fondo sociale di sostegno presso il Coordinamento malattie rare dell'Agenzia regionale strategica per la salute e il sociale (AReSS). 2. L'AReSS Puglia determina criteri e modalità operative di assegnazione dei contributi di cui al comma 1 e procede all'erogazione degli stessi. 3. Per l'attuazione delle finalità di cui al comma 1, nel bilancio regionale autonomo, nell'ambito della missione 12, programma 5, titolo 1, è assegnata una dotazione finanziaria per l'esercizio 2021, in termini di competenza e cassa, di euro 1 milione e di euro 2 milioni per ciascuno degli esercizi 2022 e 2023. Per l'esercizio finanziario 2021, al fine di sostenere le famiglie nel trattamento dei bambini affetti da atrofia muscolare, è assegnata una dotazione finanziaria di euro 1 milione quale finanziamento per l'istituzione di un fondo sociale presso il coordinamento Malattie Rare dell'Agenzia regionale per la Salute ed il Sociale (AReSS); per ciascuno degli esercizi del biennio 2022-2023, la dotazione in argomento è pari ad euro 2 milioni.*

Altra iniziativa che coinvolge l'Area, inoltre, è quella relativa alla **Promozione e valorizzazione dell'invecchiamento attivo e della buona salute**. Realizzazione di una progettualità avente riguardo



Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

dell'attivazione di corsi di alfabetizzazione informatica.

L'AReSS Puglia con Deliberazione del D.G. n°245 del 20.12.2021 ha recepito la convenzione con la Regione Puglia di cui alla D.G.R. n. 2049 del 30/11/2021. Nello specifico, la L.R. n. 16/2019 ha ad oggetto la "Promozione e valorizzazione dell'invecchiamento attivo e della buona salute".

Con Deliberazione di G.R. n. 2039 dell'11.11.2019, nelle more della redazione del piano triennale di azioni per l'invecchiamento attivo, che dovrà integrare il prossimo il Piano regionale delle politiche sociali, la Regione Puglia ha provveduto ad approvare le linee di indirizzo per l'attuazione del programma in tema di invecchiamento attivo e avvio progetto pilota.

Nell'ambito del progetto, l'ARESS si occupa delle attività di comunicazione e sensibilizzazione in raccordo con la struttura speciale "Comunicazione Istituzionale" della Regione stessa, nonché della realizzazione dei corsi di alfabetizzazione informatica per la promozione di un invecchiamento attivo.

Sotto il coordinamento scientifico dell'Area, inoltre, è in corso la collaborazione proposta dalla Fondazione IFEL (Fondazione dell'Anci per la finanza e l'economia locale) in continuità con la proposta progettuale presentata nel corso dello scorso anno da Anci. Si tratta di un progetto orientato alla **riorganizzazione dell'offerta territoriale dei servizi sanitari, sociosanitari e socio-assistenziali**, in un'ottica di integrazione professionale dei servizi e della *governance* istituzionale attraverso un lavoro condiviso sui territori.

L'AReSS sostiene e supervisiona dal punto di vista scientifico il progetto **iDO "io faccio futuro"**, promosso dall'Associazione "iFun". Il progetto sperimentale, sostenuto da Fondazione CON IL SUD, attraverso la tecnologia, favorisce l'autonomia e l'inclusione lavorativa di giovani affetti da autismo e malattie rare.

L'AReSS nell'ambito del **progetto Prevenzione 4.0** istituito dal Regolamento (UE) n.516/2014 e finanziato dal fondo FAMI (FondoAsilo, Migrazione e Integrazione 2014-2020), sta elaborando un nuovo modello integrato di presa in carico psico-socio-sanitaria delle persone migranti richiedenti e titolari di protezione internazionale sul territorio regionale pugliese. Tale modello sarà sperimentato tramite la formalizzazione di protocolli di intesa con le sei ASL di riferimento territoriale e lo stato di attuazione dei protocolli verrà sottoposto a verifica e follow up.

Con **FOOTPRINTS - FOrmazione OperaTori di sanità pubblica per la definizione di Piani Regionali di coordinamento per la Salute dei migranti e la realizzazione di comunità di pratica – FONDO FAMI** intende promuovere la *governance* territoriale per la salute dei migranti predisponendo un documento regionale per il coordinamento di politiche e interventi di salute pubblica per la popolazione migrante.

AREA EPIDEMIOLOGIA E CARE INTELLIGENCE

L'Area Epidemiologia e Care Intelligence svolge funzioni di supporto trasversale per la diffusione di elementi di conoscenza e analisi di natura epidemiologica delle dinamiche di salute.

L'Area produce, analizza e interpreta i dati e le conoscenze utili alla formulazione, al monitoraggio e alla valutazione delle politiche, dei piani e dei programmi regionali volti ad assicurare risposte efficaci e adeguate ai bisogni di salute della popolazione, anche con riguardo al contrasto delle disuguaglianze. Ha il compito di produrre e condividere informazioni circa la natura, la qualità e l'esito delle prestazioni sanitarie e socio-

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

sanitarie, nonché le valutazioni di natura epidemiologica per il corretto inquadramento dei bisogni di salute e delle dinamiche di relazione tra domanda e offerta a supporto delle attività di programmazione e valutazione.

Grazie ai determinanti di salute (sanitari ed extrasanitari, individuali e collettivi), l'Area supporta la definizione di strategie di prevenzione primaria e secondaria e lo sviluppo di politiche eque e sostenibili in grado di alimentare il benessere della popolazione.

Attraverso l'incrocio dei dati epidemiologici con i risultati dei processi di valutazione delle performance dei servizi sanitari e socio-sanitari, l'Area contribuisce a definire il fabbisogno di prestazioni, l'assetto delle reti sanitarie e socio-sanitarie, le loro interconnessioni strutturali e funzionali, in una logica di ottimizzazione dell'allocazione delle risorse, anche attraverso la sperimentazione di strumenti a supporto della individuazione di modelli assistenziali appropriati.

L'Area Presidia i seguenti Centri Esperti:

- **RTPuglia** - Registro Tumori Puglia
- **COMIMP** - Centro di Osservazione e Monitoraggio degli Infortuni sul Lavoro e delle Malattie Professionali
- **CoRSA** - Coordinamento Regionale Salute e Ambiente

Progetti Verticali dell'Area Epidemiologia e Care Intelligence:

Banca Dati Assistito Puglia

La BDA della Regione Puglia si configura come uno strumento di interconnessione dei flussi informativi sanitari correnti che consente di guardare alla platea degli assistibili della Regione e di indagare in modo integrato le modalità attraverso cui si interfacciano con il Sistema Sanitario Regionale, osservando con particolare attenzione gli aspetti di variabilità che caratterizzano i consumi. Attraverso questo strumento è possibile individuare coorti di soggetti cronici attraverso l'identificazione di pattern omogenei e stratificare il rischio in funzione dell'impegno assistenziale: vengono analizzate le dinamiche che legano la domanda di salute – stimata attraverso il consumo di prestazioni - all'offerta di servizi sanitari, in modo da incorporare anche elementi di valutazione circa i costi e la loro variabilità temporale e geografica. Attraverso la BDA è possibile stimare i fabbisogni territoriali, attraverso l'analisi delle componenti del carico assistenziale e dei costi correlati; analizzare e monitorare i percorsi diagnostico-terapeutico-assistenziali; offrire supporto per il disegno, il monitoraggio e la valutazione di modelli di presa in carico delle cronicità (Care Puglia 3.0).

ThreatArrest

Il progetto Threat Arrest (Cyber Security Threats and Threat Actors Training - Assurance Driven Multi-Layer, end-to-end Simulation and Training) è gestito da 15 partner da Europa e Israele. Lo scopo del progetto è quello di attenuare gli attacchi informatici attraverso la formazione avanzata in materia di sicurezza in numerosi settori e industrie dell'UE. Infatti, nonostante l'ampia gamma di strumenti sembri fornire un meccanismo completo per individuare e rispondere efficacemente agli attacchi informatici, è difficile stabilire strategie e processi efficaci di utilizzo degli strumenti per affrontare il paesaggio in continua espansione di questi attacchi. Inoltre, l'avvento di soluzioni di sicurezza informatica più "intelligenti", che fanno uso di tecnologie quali l'apprendimento automatico, l'analisi statistica e l'analisi del comportamento degli utenti,

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

richiede una formazione sofisticata e pratica del personale chiave delle organizzazioni responsabili della sicurezza, affinché queste ultime siano in grado di padroneggiarle. *Threat Arrest* punta, dunque, a sviluppare una piattaforma di addestramento avanzato che incorpori emulazione, simulazione, capacità di gioco e visualizzazione per preparare adeguatamente le parti interessate con diversi tipi di responsabilità e livelli di competenza nella difesa di sistemi e organizzazioni cyber ad alto rischio (<https://www.threat-arrest.eu/>).

Health Equity Audit nei Piani Regionali di Prevenzione- Azione Centrale CCM 2018

Il Piano nazionale di prevenzione 2014-2018 (Pnp) ha incluso il contrasto alle disuguaglianze di salute tra i principi fondamentali e le priorità che dovranno essere tradotte operativamente in interventi specifici all'interno delle Azioni centrali e dei Piani regionali di prevenzione (Prp).

Per sperimentare strumenti di "equity audit", nel 2014, le Regioni Emilia-Romagna, Lombardia, Puglia, Toscana e Veneto, coordinate dal Piemonte, hanno avviato il progetto esecutivo "Equity Audit nei Piani regionali di prevenzione in Italia". La Regione Puglia si è occupata della tematica Ambiente e Salute, sperimentando metodi per orientare gli interventi di prevenzione verso risultati di equità nell'ambito della valutazione integrata di impatto ambiente e salute. Attualmente, l'attività prosegue come Azione Centrale del Ministero della Salute, con il coordinamento dell'Istituto Superiore di Sanità.

Progetto SENTIERI – "Implementazione del sistema permanente di sorveglianza epidemiologica delle popolazioni residenti nei Siti contaminati di interesse per le bonifiche - Azione Centrale CCM 2018"

Nell'ambito del Progetto SENTIERI, fondato su una rete di collaborazioni con istituzioni di ricerca e strutture di sanità pubblica a livello nazionale e regionale coordinate dall'ISS, sulla base della valutazione delle evidenze scientifiche disponibili sull'impatto sulla salute associato alla residenza in siti caratterizzati dalla presenza di una vasta gamma di fonti di contaminazione, viene effettuato il monitoraggio di diversi esiti di salute nei Siti di Interesse Nazionale per le bonifiche. L'attività è accompagnata da un approfondimento sul tema della comunicazione del rischio e della realizzazione di azioni di sorveglianza sanitaria specifiche.

SENTIERI 2

Il Piano Nazionale della Prevenzione 2014-2018, nel Macro Obiettivo 2.8 (Ridurre le esposizioni ambientali potenzialmente dannose per la salute) sottolinea la necessità di: i) potenziare le attività di sorveglianza epidemiologica; ii) ridurre attraverso interventi di prevenzione collettiva le esposizioni ai principali inquinanti con particolare attenzione ai bambini e ai soggetti con malattie croniche. Nella Dichiarazione di Ostrava, a conclusione della VI Conferenza Ministeriale su Ambiente e Salute dei Paesi Membri della Regione Europea dell'Organizzazione Mondiale della Sanità (OMS) è stato espressamente convenuto che "vanno prevenuti ed eliminati gli effetti avversi su ambiente e salute, i costi e le disuguaglianze dovuti alla gestione dei rifiuti e dei siti contaminati". L'ARESS partecipa al Progetto in qualità di Unità Operativa n. 10 e le attività richieste all'Agenzia hanno ad oggetto l'implementazione del sistema permanente di sorveglianza epidemiologica delle popolazioni residenti nei Siti contaminati di interesse per le bonifiche.

Integrazione, formazione e valutazione di impatto dell'inquinamento ambientale sulla salute: Rete Italiana Ambiente e Salute (RIAS) - (CCM 2018).

Il progetto RIAS, nell'ambito del Piano Nazionale della Prevenzione, intende consolidare il coordinamento delle componenti istituzionali sul tema Ambiente e Salute in Italia attraverso il coinvolgimento e lavoro congiunto delle strutture ambientali e sanitarie. Il progetto propone di creare una piattaforma collaborativa per consentire la condivisione di competenze e per promuovere e armonizzare su territorio nazionale gli

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

interventi di prevenzione sanitaria e protezione ambientale; interventi di sorveglianza ambientale e sanitaria; garantire intersectorialità e inclusione delle dimensioni sociali e economiche a supporto dello sviluppo sostenibile. Le attività progettuali sono incentrate sulle attività di formazione, di comunicazione del rischio e sulla creazione di strumenti operativi per la Valutazione di Impatto Ambientale Sanitario.

Interventi urbani per l'adattamento e la mitigazione dei cambiamenti climatici e per la promozione della salute in città (CCM 2019).

Il progetto si propone di realizzare strumenti innovativi a supporto del processo di decision-making nelle grandi aree urbane, derivanti dalla integrazione tramite tecniche GIS del rischio associato al fenomeno isola di calore urbano, della vulnerabilità della popolazione e di altri fattori rilevanti locali (struttura degli edifici, tipologia dei materiali) in alcune grandi città italiane, con livello di dettaglio fine spaziale e temporale. In particolare, saranno integrati dati di popolazione (es. Studi Longitudinali Metropolitan), ambientali e sanitari.

Progetto Uso di Big data in Epidemiologia ambientale ed occupazionale (BEEP) – INAIL

L'obiettivo generale del progetto BEEP è di stimare, attraverso metodologie per l'utilizzo di BIG DATA, gli effetti sanitari dell'inquinamento atmosferico ed acustico e delle variabili meteo-climatiche sulla salute della popolazione italiana. Un obiettivo specifico riguarda la determinazione di mappe di concentrazione di inquinanti atmosferici a livello di sezione di censimento mediante tecniche di data fusion basate su simulazioni modellistiche numeriche a scala metropolitana, dati osservati di concentrazione di inquinanti fornite dalle reti di monitoraggio e dati territoriali, in 6 città: Milano, Torino, Bologna, Roma, Bari e Palermo.

Progetto BIGEPI

Nell'ambito del Piano Attività di Ricerca 2019-2021, Ricerca scientifica – Bando INAIL BRiC edizione 2019 "Approcci innovativi per la sorveglianza e la prevenzione delle malattie lavoro correlate con particolare riferimento alle neoplasie", il progetto BIGEPI (Uso di BIG data per la valutazione degli Effetti sanitari acuti e cronici dell'inquinamento atmosferico nella Popolazione Italiana) si pone l'obiettivo di identificare i rischi collegati all'esposizione di breve e lungo periodo all'inquinamento atmosferico ed alla temperatura dell'aria nella popolazione generale, in termini di effetti su mortalità, ricoveri ospedalieri, morbosità e parametri fisiologici, tramite l'uso dei big data.

Registro Malformazioni Congenite

Il Registro Malformazioni Congenite della Regione Puglia è stato istituito con DGR 1409 del 23 luglio 2013 ed è deputato alla raccolta e all'analisi dei dati relativi alle malformazioni congenite rilevate in tutti i nati e nelle I.G. di residenti nella Regione Puglia, al fine di impostare attività di valutazione, sorveglianza, prevenzione programmazione e ricerca.

MAAP – Modello di Analisi della Appropriatezza organizzativa dei ricoveri ospedalieri per elenchi normativi di Procedure

L'appropriatezza organizzativa misura la capacità del sistema integrato ospedale-territorio di assicurare al paziente il setting assistenziale congruo ai bisogni effettivi di cura in rapporto alle opportunità di diagnosi e trattamento e ai rispettivi costi sostenuti. Approvato con deliberazione di Giunta n. 834 del 27 maggio 2008 il "Modello di Analisi della Appropriatezza organizzativa dei ricoveri ospedalieri per elenchi normativi di Procedure" è finalizzato a definire le componenti costitutive del ricovero ospedaliero ed in grado di dimostrare come dalla loro intersezione possa derivare l'indicazione alla modalità assistenziale più

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

appropriata. Attualmente è in corso presso il Ministero della Salute una sperimentazione per la selezione di nuovi DRG LEA tramite il metodo MAAP.

CONTACT TRACING – CCM 2020

Un cenno particolare merita anche il progetto *“Potenziamento del contact tracing attraverso il rafforzamento del ruolo dei Dipartimenti di Prevenzione sul territorio, anche in relazione alle condizioni di maggiore suscettibilità alle conseguenze sfavorevoli dell’infezione (fattori di rischio comportamentali, malattie croniche e multi-morbidità, età avanzata, ecc)”*.

Il progetto mira a rendere operativo quanto disposto con il Decreto Ministeriale del 20/10/2020 di approvazione del Programma di attività per l’anno 2020 col quale, coerentemente alla mission del CCM volta a contrastare le emergenze di salute pubblica legate anche alle malattie infettive e diffuse e al bioterrorismo, l’intera programmazione è stata orientata alla promozione d’interventi utili al potenziamento delle attività di sorveglianza e controllo nonché di contenimento della circolazione del virus SARS-CoV-2.

AREA VALUTAZIONE TECNOLOGICA E RICERCA

L’Area Valutazione e Ricerca svolge funzioni di valutazione multidimensionale e multidisciplinare delle tecnologie sanitarie (HTA) propedeutiche alle attività programmatiche-gestionali e promuove la ricerca sanitaria. In particolare, analizza le prove di efficacia inerenti all’utilizzo di tecnologie sanitarie innovative nella pratica clinica o facilita percorsi di generazione di evidenze e in tal senso contribuisce alla strutturazione delle reti di servizi, all’elaborazione di linee guida, allo sviluppo di PDTA, alla migliore allocazione di risorse per dispositivi medici (DM), grandi apparecchiature sanitarie, etc.; è deputata al monitoraggio delle tecnologie sanitarie emergenti (Horizon Scanning), al supporto alle procedure di procurement su tecnologie innovative, alla promozione di tecniche di disinvestimento/investimento e prioritizzazione e dà impulso a politiche (di appropriatezza, tariffarie, etc.) per governare l’adozione dell’innovazione tecnologica nella pratica clinica.

L’innovazione tecnologica, la ricerca, la valutazione dell’appropriatezza allocativa e dell’efficacia delle nuove tecnologie da inserire in percorsi di cura che seguono le principali traiettorie della specializzazione intelligente del settore salute spiegano la strategicità dell’Area Valutazione e Ricerca. Essa opera in sinergia con le altre Aree dell’Agenzia, con in mondo Accademico, con Enti di ricerca e Istituzioni regionali ed extraregionali; in raccordo con l’Ufficio “HTA: Innovazione e sviluppo a supporto delle Regioni” di AgeNaSS collabora alla stesura di valutazioni HTA e HS su DM, conduce progetti inerenti alla gestione dell’innovazione, al disinvestimento, alla validazione locale di tools sviluppati dal network europeo HTA (EUethTA) e dalla Società internazionale di HTA (HTAi); partecipa alle attività della Cabina di Regia per i DM ex L 190/2014 e del Programma Nazionale HTA dei DM del Ministero della Salute.

L’Area si avvale della struttura di staff:

- Il Centro Regionale HTA (**CReHTA**) e delle sue funzioni tecniche (**RePuHTA**)
- Il Centro Regionale Breath Analysis (**CeRBA**)

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

Progetti Verticali dell'Area Valutazione e Ricerca sono:

Progetto PICC - *Patient Involvement and Images Utilization in Central Venous Catheter Certification Procedure*, in collaborazione con l'IRCCS Giovanni Paolo II sulla sperimentazione di un nuovo modello organizzativo assistenziale per la gestione dei cateteri venosi centrali a domicilio fondata sulla certificazione e monitoraggio dell'impianto attraverso le immagini; b) empowerment del paziente e del caregiver nella gestione della tecnologia; c) interconnessione fra specialista ospedaliero e paziente/caregiver; d) riduzione delle complicanze da cattiva gestione dell'impianto; e) riduzione degli accessi ripetuti all'ambulatorio ospedaliero e intervento precoce in caso di complicanze.

Progetto "BioBanche", finalizzato ad affrontare in maniera organica il tema della raccolta e conservazione di materiale biologico secondo procedure certificate ai fini della conoscenza ed utilizzo di informazioni biomolecolari proprie del singolo campione nel singolo paziente per personalizzarne il percorso preventivo-diagnostico e terapeutico (Medicina di precisione). Con DDG 87/2019 l'Area Valutazione e Ricerca ha istituito e coordina un *tavolo di lavoro multidisciplinare* con l'obiettivo di definire requisiti minimi ed aggiuntivi per la caratterizzazione delle strutture che dispongono di materiale crioconservato per fini diagnostici di ricerca e terapeutici, per la pianificazione di attività di formazione sul tema, per l'implementazione di sistemi di qualità che consentono la collaborazione in rete tra biobanche e ricercatori, a livello nazionale ed internazionale. Fra gli output di progetto è prevista anche la realizzazione di una Piattaforma Informatica che in una prima fase, consentirà la raccolta, l'elaborazione e la visualizzazione delle informazioni relative alle Strutture regionali di crioconservazione di materiale biologico umano (CRB, Biobanca, Collezione), organizzate in un database; la stessa opportunamente sviluppata potrebbe rappresentare un sistema integrato per la raccolta ed elaborazione delle informazioni inerenti alle varie infrastrutture di ricerca europee (ESFRI) che hanno nodi di rete in Regione Puglia.

Progetto FOODiaNet - "Definizione ed implementazione di un nuovo modello operativo di task shifting per promuovere l'engagement e la literacy alimentare nella prevenzione del Diabete Mellito e delle sue complicanze: il protocollo FooDiaNet". Il progetto approvato nell'ambito del programma di attività del Centro Nazionale per la Prevenzione ed il Controllo delle Malattie (CCM anno 2018) e condotto in collaborazione con il DETO, è coordinato da ARESS Puglia (in qualità di lead partner), e coinvolge Lombardia, Marche, Toscana, Lazio e Università Cattolica SC di Milano; è un percorso per la definizione e la implementazione di un modello operativo innovativo di task shifting per promuovere l'engagement e la literacy alimentare nella prevenzione del Diabete Mellito e delle sue complicanze. Il Progetto coordinato dall'Area Valutazione e ricerca, rientra fra i progetti che alimentano l'I-Care LAB.

Progetto Scirocco Exchange "Health program 2014 – 2020", di cui l'Area Valutazione e Ricerca ha la responsabilità scientifica per ARESS, intende supportare le autorità dei Sistemi Sanitari europei nella adozione e nello scaling-up delle cure integrate, attraverso un Hub europeo per le Cure Integrate che funga da facilitatore per l'accesso all'apprendimento personalizzato e fornisca supporto allo sviluppo di competenze anche attraverso la valorizzazione di buone pratiche sviluppate dai partecipanti. Il progetto vede affidato ad ARESS il Coordinamento di un WP dedicato all'assessment di nove regioni europee compresa la Puglia, attraverso l'utilizzo del Maturity Matrix tool, strumento online per l'auto-valutazione delle cure integrate sviluppato nel precedente progetto Scirocco e testato in oltre 60 regioni europee. In particolare, in



Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

Regione Puglia, l'assessment sarà condotto sulle sei ASL provinciali. Anche Scirocco Exchange rientra fra i progetti che alimentano l'I-Care LAB.

Patients'involvement in HTA, che consiste in un percorso di promozione di un approccio partecipativo nel settore della valutazione delle tecnologie sanitarie condotto in collaborazione con Cittadinanzattiva con il contributo di SiHTA, Fiaso e AGeNaS. Lo scopo del percorso formativo, giunto al secondo anno, è quello di facilitare nei partecipanti (associazioni di cittadini e pazienti e operatori del SSR) l'acquisizione di competenze e capacità funzionali al *patients' involvement* nelle diverse fasi del processo di HTA, con particolare attenzione alla raccolta e formalizzazione delle evidenze dei pazienti e alla partecipazione in fase di *appraisal*; facilitare l'allenamento sul confronto dei punti di vista dei diversi attori coinvolti nei processi di HTA, in un'ottica di sviluppo del modello multi-stakeholders di HTA funzionale all'implementazione della rete regionale HTA; impostare dei project work sulla pianificazione al livello regionale e/o aziendale di un processo di HTA con il coinvolgimento di cittadini e pazienti.

Tavolo tecnico HTA Fisica Sanitaria, istituito con DCS AReSS 102/2018, ha come principale obiettivo quello di fornire al Policy Maker proposte e standard tecnici relativi alla programmazione, organizzazione e sviluppo dell'impiego in sicurezza delle radiazioni in ambito sanitario; rispetto al tema del controllo delle dosi erogate durante le prestazioni radiologiche riveniente dalla Direttiva *Euratom*, il tavolo intende coinvolgere rappresentanti dei cittadini nell'elaborazione di strumenti che consentano al cittadino di conoscere e comprendere la quantità di dose radiante associata alla prestazione radiobiologica alla quale è stato sottoposto.

Tavolo tecnico HTA Diabete, istituito con DCS 36/2017, ha elaborato il documento "Proposta di linee di indirizzo regionali per la prescrizione di tecnologie per il diabete", approvato con DGR n. 387/2018, e prosegue le attività di monitoraggio dell'omogeneità d'accesso dei cittadini alle tecnologie innovative, di supporto alle procedure per la informatizzazione dei piani terapeutici funzionali alla monitoraggio degli indicatori di processo ed esito connessi all'uso di tecnologie complesse, le attività di studio delle esperienze degli utilizzatori delle tecnologie che nel tavolo HTA sono presenti con i loro rappresentanti.

Tavolo Tecnico HTA Medicina Nucleare, istituito con DDG 133/2019, ha elaborato il documento "Proposta di regolamentazione delle attività di Radioterapia Metabolica" (DDG AReS 55/2017), e prosegue con le attività di analisi e verifica della diffusione sul territorio di modelli organizzativi per la Medicina Nucleare in linea con DM 70/2015, con la definizione di procedure operative standardizzate per lo svolgimento delle attività di Medicina Nucleare nel SSR, con la partecipazione alle attività del TT "Gare Farmaci" di cui alla DD 10/2018 del Dipartimento salute, per quanto attiene ai Radiofarmaci.

Tavolo tecnico Terapie Radianti HTA/Radioterapia Oncologica (DCS 19/2016 e 23/2016), ha elaborato il documento "Proposta di Piano Regionale per il Governo della Tecnologia in ambito Radioterapico" approvato con DGR n. 2412/2018, e prosegue con le attività di monitoraggio dello stesso e con l'elaborazione di proposte per la costituzione della rete Radioterapica Pugliese.

THCS - HORIZON-HLTH-2022-CARE-10-01 - Programma "Partnership on Transforming health and care system", nella nuova programmazione Horizon Europe la Commissione Europea ha deciso di finanziare una partnership internazionale che questa Agenzia ritiene strategica per lo sviluppo del sistema sociosanitario

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

globale tanto da condividerne le finalità anche nel documento in approvazione della Smart Specialization Strategy Puglia 2030 della Regione Puglia.

Tale partnership, composta da 60 partner europei ed extraeuropei, vede come Leader Applicant il Ministero della Salute oltre che il coinvolgimento di enti di ricerca ma soprattutto di Regioni europee che andranno a cofinanziare interventi nell'ambito di Call for proposal in favore del proprio territorio regionale.

AREA E-HEALTH

L'Area E-Health garantisce la governance dell'implementazione delle iniziative di telemedicina regionali, favorendo l'armonizzazione degli strumenti e dei modelli di applicazione nonché l'interoperabilità dei servizi e la valorizzazione del contenuto informativo dei dati prodotti.

Essa svolge le attività di:

- Definizione del modello di governance regionale per l'implementazione e l'interoperabilità dei servizi di telemedicina
- Definizione e monitoraggio degli standard di servizio delle prestazioni di telemedicina
- Definizione dei criteri di autorizzazione e accreditamento dei servizi di telemedicina
- Definizione del sistema di valutazione dei servizi regionali di telemedicina attraverso indicatori di performance utili per la programmazione, lo sviluppo, il monitoraggio e la verifica
- Sperimentazione di modelli per l'innovazione del sistema delle cure primarie e dell'assistenza territoriale sanitaria e socio-sanitaria con particolare riferimento agli ambiti delle fragilità, cronicità e non autosufficienze
- Creazione e manutenzione del Catalogo regionale delle competenze di Telemedicina;
Gestione delle piattaforme tecnologiche e regionali di erogazione dei servizi di telemedicina.

L'Area Presidia il seguente Centro Esperto

- Centro Regionale **TeleCardiologia**

Progetti Verticali dell'Area E-Health:

Progetto PHASE - *Promoting eHealth in CBC Area by Stimulating local Economies*, finanziato nell'ambito di Interreg IPA CBC (Cross Border Cooperation) Italy-Albania-Montenegro Programme 2014-2020.

Il progetto PHASE punta a migliorare la salute generale e la qualità della vita dei cittadini nell'area CB utilizzando le tecnologie dell'informazione e della comunicazione, per aumentare l'efficacia dell'assistenza sanitaria e delle cure delle patologie croniche. A tal fine, il consorzio svilupperà e implementerà tre diversi casi pilota, affrontando tre diversi tipi di esigenze cliniche dei pazienti:

- Infarct/Stroke Network, una rete territoriale di nodi strutturali e ambulanze attrezzate finalizzate ad un intervento pronto ed appropriato nelle prime fasi di infarto e ictus;
- Piattaforma digitale per la gestione di percorsi assistenziali integrati con specifico riferimento alle malattie neurodegenerative;

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

- Monitoraggio a distanza di pazienti cronici per favorire l'aumento della capillarità dei servizi territoriali.

Telemedicina applicata alla neurologia

Il progetto è stato realizzato unendo le competenze e le esperienze di tre diversi percorsi di cura:

- 1) **Diagnostica da remoto**, mediante *sistema software esperto* per il governo delle analisi cliniche, la gestione delle reti TAO, Emergenza Urgenza, Ematologica, ecc.
- 2) **Telestroke**, per diagnosticare precocemente l'ictus ed iniziare ante tempo la terapia trombolitica durante il percorso in ambulanza. Sistema esperto di telemedicina e strumenti di realtà aumentata.
- 3) **Sistema robotico**, una nuova concezione di sala operatoria in grado di supportare, mediante un'unica console, il chirurgo impegnato in interventi su più tipi di lesioni e anatomie (cuore, cervello e periferiche).

Il progetto ha visto il coinvolgimento di tre reparti: Neurologia - Ospedale Di Venere; Cardiocirurgia – A.O.U. Policlinico di Bari; Laboratorio Analisi - Ospedale Di Venere.

Fondamentale è stato il supporto della rete 118 della Provincia di Bari e della Centrale di Telemedicina della Regione Puglia.

I pazienti sono volontari coinvolti mediante la rete 118. Gli operatori 118, oltre ai tradizionali strumenti, hanno a loro disposizione elementi innovativi in grado di supportare il processo di diagnosi. Mediante la realtà aumentata, si possono connettere con la control room e, coadiuvati dal neurologo, possono diagnosticare l'evento. Possono eseguire altresì sofisticate analisi di laboratorio (a titolo esemplificativo ma non esaustivo troponina, emogasanalisi, ...) semplicemente con Poct, analizzando il sangue mediante il supporto della strumentazione diagnostica e successiva validazione da parte del centro di analisi collegato in rete. L'insieme di tutti i dati raccolti durante l'episodio 118 vengono condivisi con la centrale di telemedicina e il record dati raccolto viene inviato al 118 ed alla stroke unit interessata, se trattasi di Ictus.

Il prossimo passo del progetto è iniziare la terapia trombolitica in ambulanza per essere sempre più tempestivi nel salvare le vite umane.

COR e-Health CENTRALE OPERATIVA REGIONALE DELLA CRONICITÀ E DELLE RETI CLINICHE istituita da Giunta Regionale nel 2016, eroga il servizio di Telemedicina specialistica rivolta a patologie acute, croniche e a situazioni di post-acuzie (Tele Patologia, Tele Radiologia, Tele Cardiologia, Tele Pneumologia, Tele Dermatologia, Tele Psichiatria/ Tele Psicologia, Tele Neurologia, Tele Emergenza, Tele Riabilitazione, Tele Pediatria), e coordina la rete regionale della Sindrome Coronarica Acuta (SCA Stemi/NStemi). Nel proseguo della trattazione, verranno illustrate alcune caratteristiche di dettaglio della **COR e-Health**.

AREA DIREZIONE AMMINISTRATIVA

L'Area Direzione Amministrativa assicura la direzione e il coordinamento delle strutture amministrative (acquisti, risorse umane, bilancio, performance, affari generali) dell'Agenzia e delle strutture di staff alla Direzione Generale; gestisce i rapporti internazionali dell'Agenzia e, soprattutto, bilancia in senso orizzontale la matrice organizzativa con cui è stata concepita AReSS, coordinando quei progetti strategici che attingono contemporaneamente ai saperi di tutte e quattro le aree precedenti e curando -con la formazione - l'aggiornamento delle conoscenze.

L'Area Presidia il Centro Esperto

- **CURSUS - Coordinamento Universitario Regionale per la Formazione Superiore in Sanità e Sociale**

Progetti Verticali

Formazione in sanità. In linea con la normativa vigente l'ARESS gestisce, in qualità di Ente Accreditante ed in stretta sinergia con l'Agenas, il Sistema di Accredimento della Formazione Continua della Regione Puglia. Nello specifico tale Sistema prevede che l'aspirante provider richieda l'accreditamento ECM attraverso la piattaforma informatica dell'Agenzia Nazionale, adattata e contestualizzata alle esigenze regionali. Una delle sue peculiarità è l'implementazione di agevolazioni relative sia alle informazioni cartolari da inserire sulla piattaforma sia per gli aspetti economici legati alle attività formative e si differenziano a seconda se l'aspirante provider è un'azienda sanitaria pubblica o un altro soggetto pubblico e privato.

EIP on AHA – European Innovation Partnership on Active and Healthy Ageing

La Regione Puglia, attraverso il supporto strategico di ARESS e InnovaPuglia, sin dal precedente periodo di programmazione ha attivato una nuova politica di investimenti basata sull'innovazione garantendo il coinvolgimento di tutti gli attori e gli stakeholders locali nell'ambito di un processo di trasformazione dell'intero ecosistema regionale socio-sanitario.

In quest'ottica la Regione Puglia da circa 4 anni ha inteso candidarsi quale "Reference Site" nell'ambito dell'European Innovation Partnership on Active and Health Ageing inserendosi, di fatto, in un network internazionale che si pone come obiettivo principale il miglioramento della vita e dello stato di salute degli anziani attraverso la condivisione e lo scambio di soluzioni innovative che hanno prodotto impatti positivi nelle varie regioni europee.

Un progetto promosso dall'Area di Direzione Amministrativa che certamente avrà un impatto innovativo considerevole sugli anni successivi, è il **"Piano di rafforzamento per la transizione digitale aziendale"**.

La trasformazione digitale dell'amministrazione pubblica è un progetto ed uno strumento straordinariamente coerente con la visione strategica di ARESS Puglia che intende sempre più rafforzare efficacia, efficienza e qualità dei propri servizi attraverso un costante processo di innovazione.

Con questa iniziativa ARESS Puglia intende perseguire i seguenti obiettivi specifici:

- migliorare la propria capacità di programmazione attraverso la corretta implementazione del **Ciclo della Performance** quale strumento attraverso cui applicare logiche di *Management by Objectives*;
- dotare l'intera Agenzia di **soluzioni tecnologiche agili** che consentano una più facile ed intuitiva gestione e monitoraggio degli obiettivi di performance;
- rendere oggettivi e condivisi i **processi di lavoro** quale base per lo sviluppo dei diversi domini gestionali;
- assumere un **assetto organizzativo** funzionale che possa costituire condizione necessaria per poter perseguire i diversi percorsi di miglioramento;
- costruire il **sistema professionale** dell'ente in grado di valorizzare i contributi individuali del personale attraverso la formazione, la mobilità orizzontale e verticale, l'adeguatezza dei sistemi premiali;



Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

- individuare, attraverso una metodologia strutturata e condivisa, le **priorità di AReSS** nei diversi ambiti di specializzazione al fine di coniugare velocità, economicità e ricadute positive dei diversi **progetti di semplificazione e digitalizzazione**.

La spesa per la realizzazione del progetto in esame si stima intorno ad euro 120.000.

STRUTTURA SPECIALE DI PROGETTO “COORDINAMENTO DELL’HEALTH MARKETPLACE”

All’esito della concertazione svolta con il Dipartimento della Tutela della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per tutti e l’A.Re.S.S. PUGLIA, la Giunta Regionale ha delegato all’A.Re.S.S. le funzioni di seguito elencate e le attività progettuali facenti capo alla Struttura speciale “Coordinamento dell’Health Marketplace” a decorrere dal 1° gennaio 2021, per la durata di tre anni, fatta salva un’eventuale proroga del termine di scadenza su disposizione della Giunta Regionale:

- promuovere delle soft skill delle sane abitudini di igiene e stili di vita in un contesto in rapida evoluzione e di supporto all’emergenza sanitaria epidemiologica da COVID-19, necessarie soprattutto alle fasce più deboli della popolazione;
- definire ed attivare con il supporto delle nuove frontiere dell’Information Communication Technology (ICT), di un percorso di Health Marketplace in grado di innescare un circolo virtuoso finalizzato a tutelare nel tempo il bene salute a vantaggio dell’individuo e nell’interesse della collettività o lo sviluppo di sinergie e piattaforme cooperative per la promozione e la diffusione dell’ApulianLifestyle attraverso percorsi partecipati con i cittadini pugliesi e le loro rappresentanze, anche nell’ambito delle forme e degli spazi più evoluti offerti dal mondo Web;
- definire e realizzare progetti sulla sicurezza alimentare attraverso l’implementazione di una piattaforma digitale autonoma FoodForHealth già avviata e che dovrà essere implementata sul tracciamento dei dati sicuri e garantiti (tecnologia blockchain e utilizzo di tecnologie di data analysis);
- promuovere approcci transdisciplinari per definire la biologia di base della salute dei cittadini pugliesi e delle malattie che più li affliggono, e sviluppo di nuove strategie di prevenzione basandole sulle accresciute capacità di identificare gli individui a rischio sulla scorta delle interazioni tra l’eredità genetica di ciascuno e gli stili di vita intrapresi attraverso il ricorso alle scienze “omiche”;
- promuovere politiche di Smart Specialization Strategy per un uso intelligente ed inclusivo delle tecnologie in sinergia con il mondo della ricerca universitaria e dell’imprenditoria pugliese ed in linea con gli obiettivi dall’Agenda Digitale 2020 della Regione Puglia, con particolare riferimento ai temi della qualità della vita e alla sostenibilità ambientale e del settore dell’agrifood.

A tal fine la Regione Puglia ha assegnato all’AReSS le risorse finanziarie annue necessarie alla copertura dei costi per il personale stimati in circa 178.000 euro annui ed impegnati con D.D.G. 238/ del 13/12/2021, D.D.G. 158 del 29/07/2021 e D.G.R. n. 2119/2020.

Laboratori del Valore

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

I Laboratori del valore o Value Labs (VL), hanno caratteristiche di trasversalità all'interno dell'Agenzia e sperimentano applicativamente gli orientamenti di *Value Bases Healthcare*, attraverso iniziative stabili presso le aziende del Servizio Sanitario Regionale; tra essi:

NET LAB

Le Reti clinico-assistenziali rappresentano un modello organizzativo che assicura la presa in carico del paziente mettendo in relazione professionisti, strutture e servizi che erogano interventi sanitari e sociosanitari di tipologia e livelli diversi nel rispetto della continuità assistenziale e dell'appropriatezza clinica e organizzativa. La rete individua i nodi e le relative connessioni definendone le regole di funzionamento, il sistema di monitoraggio, i requisiti di qualità e sicurezza dei processi e dei percorsi di cura, di qualificazione dei professionisti e le modalità di coinvolgimento dei cittadini.

Da questo laboratorio è nata la Rete Oncologica Pugliese, il cui staff di coordinamento è uno dei Centri Esperti di ARESS, con le prime cinque sottoreti di patologia (polmone, seno, prostata, colon-retto e utero) ed è sempre qui che sono state progettate (o riprogettate) anche altre importanti reti cliniche regionali: Rete Trauma, Rete Ictus, Rete Cardiologica, Rete Ematologica, Rete Nefrodialitica, Rete Reumatologica; ed è in preparazione la Rete Infettivologica e – all'interno della Rete Oncologica Pugliese – la Rete della Genetica Medica.

PATH LAB

Il complemento irrinunciabile della politica delle Reti Cliniche è rappresentato dai Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali (PDTA) che identificano i modelli di presa in carico per ciascuna condizione patologica a cui la Rete Clinica si riferisce, declinandone i contenuti e definendone il percorso dalla fase di prevenzione a quelle di diagnosi, cura, riabilitazione, assistenza nel fine vita.

La Regione Puglia ha scelto, per il tramite dell'ARESS, di coordinare centralmente la progettazione, la implementazione e il monitoraggio dei PDTA. Con una delibera di giunta regionale del 24 aprile 2018, n. 658 è stato approvato il documento tecnico di indirizzo per costruire la rete assistenziale pugliese attraverso i Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali (PDTA). Nel manuale sono stati adottati architettura, manuale di progettazione e piano formativo per estensori di PDTA.

Da questo laboratorio sono stati sviluppati i PDTA a corredo delle sottoreti di patologia della Rete Oncologica Pugliese, proprio a significare che non può esistere rete clinica senza percorsi assistenziali e viceversa.

LEAN LAB

Il laboratorio Lean LAB è l'unico laboratorio di Lean management in Italia esteso su tutto il territorio regionale e rivolto alla totalità delle aziende sanitarie pubbliche pugliesi (10).

Avviato nel 2017 e tutt'ora in corso, il laboratorio ha avviato un processo sia culturale che gestionale, che ha permesso di focalizzare metodologicamente l'attenzione degli operatori coinvolti e delle loro direzioni strategiche, sul recupero degli sprechi, sul miglioramento della sicurezza e sulla semplificazione organizzativa.

Per ciascuna edizione annuale è stato previsto un percorso di addestramento per trenta operatori sanitari selezionati e, successivamente, il loro coinvolgimento sul campo in qualità di capi-progetto, conducendo un altro centinaio di operatori nell'espletamento di interventi di riduzione degli sprechi, accorciamento dei tempi di processo, miglioramento della qualità di servizio, riduzione del rischio clinico.

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

ABF LAB

Il laboratorio ABF LAB (dove ABF sta per Activity Based Funding) è stato avviato ad inizio 2016 e ha previsto l'impiego delle tecniche contabili di Activity Based Funding a costi standard per gli ospedali pubblici pugliesi, con lo scopo di addestrare i controller aziendali a rilevazioni più sofisticate dei costi ospedalieri e indicare alle direzioni strategiche i benchmark (costi standard) cui fare riferimento per recuperare efficienza gestionale. L'azione è partita da una prima rilevazione codificata con metodologia di Activity Based Funding dei costi degli ospedali del 2015, ha poi consolidato su un apposito database e relativo cruscotto i dati di tutti gli ospedali della Regione e successivamente, previo apposito percorso formativo per i controller, ha dato il via a rilevazioni ancora più raffinate e a piani di miglioramento sulle aree a più alta inefficienza. L'iniziativa si avvale anche dell'adesione al network italiano dei costi standard in Sanità (NISan).

H-INDEX LAB

Il Laboratorio nasce in collaborazione con la Sezione Risorse Strumentali e Tecnologiche del Dipartimento Promozione della salute, del benessere sociale e dello sport per tutti per sviluppare, nell'ambito del Sistema Direzionale Edotto, strumenti di controllo strategico a supporto del governo del SSR. L'obiettivo è integrare i sistemi di monitoraggio e valutazione delle performance sviluppati a livello nazionale e regionale, assicurare tempestività nell'elaborazione degli indicatori, condividere i risultati per attivare interventi e azioni di audit organizzativi e clinici. Attraverso una riorganizzazione dei contenuti e provando a sfruttare a pieno le potenzialità offerte dall'ampia disponibilità di dati garantita dal Sistema Informativo Sanitario della Regione Puglia, sono in corso di costruzione cruscotti specifici per gli indicatori del Programma Nazionale Esiti, del Network delle Regioni coordinato dal Laboratorio MES della Scuola Sant'Anna di Pisa e soprattutto del Nuovo Sistema di Garanzia dell'erogazione dei LEA.

YOU MAN LAB

Il laboratorio nasce con l'intenzione di monitorare e migliorare la componente di umanizzazione all'interno dei servizi di salute, convinti che la risorsa strategica e prevalente rimanga sempre e per fortuna quella del capitale umano.

Il laboratorio ha due sezioni con due distinte destinazioni, paziente e professionista:

Umanizzazione dei Servizi: l'iniziativa nasce dalla adesione ad una sperimentazione triennale di Agenas ma, a differenza dell'iniziativa nazionale, AReSS ne ha curato uno svolgimento annuale - anziché triennale – con il coinvolgimento "obbligatorio" - anziché volontario – di tutti gli ospedali pubblici e privati della Regione e si è allargata ora anche ad ambiti non ospedalieri (riabilitazione, RSA e percorso nascita); al centro del progetto le associazioni dei pazienti e dei cittadini sia nella fase di valutazione sul campo del grado di umanizzazione delle strutture sanitarie sulla base di 140 indicatori che nella fase successiva di implementazione degli interventi di miglioramento;

Clima Organizzativo: gemmata da una collaborazione con la Scuola Sant'Anna di Pisa, l'intervento analizza clima e benessere organizzativo all'interno delle strutture sanitarie pubbliche pugliesi al fine di individuare le zone di forte criticità relazionale, lavorativa e comunicativa su cui intervenire per riallineare la tensione motivazionale e le dinamiche di gruppo sulle necessità assistenziali del paziente e strategiche dell'azienda.

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

Come per la precedente sezione il processo di miglioramento è iterativo e a fasi di misurazione quantitativa codificate ne subentrano altre di progettazione e implementazione degli interventi correttivi.

VOICE LAB

È il più recente dei laboratori del valore ed è animato dall'ambizione di progettare la forma più integrata di comunicazione regionale a supporto della Sanità. Il primo pacchetto di interventi autorizzato dalla Giunta Regionale prevede:

- la realizzazione e la diffusione di un format grafico e organizzativo per l'accoglienza nelle strutture sanitarie con la collaborazione dell'ASSET, l'altra agenzia regionale impegnata su progettazione e sviluppo ecosostenibile del territorio;
- la realizzazione e la diffusione di 10 cortometraggi cinematografici per la promozione di temi sanitari strategici con la collaborazione di Apulia Film Commission;
- la revisione e il consolidamento della comunicazione digitale della sanità regionale attraverso il coordinamento dei servizi di informazione e comunicazione delle aziende e lo sviluppo del Portale Salute e dei servizi online, già best practice italiana.

I-CARE LAB

Più che una singola iniziativa è in realtà un contenitore di diversi progetti focalizzati su aspetti specifici di un approccio integrato all'assistenza, destinati a produrre conoscenza ed evidenze da riutilizzare su più avanzati interventi di exploitation o scaling up delle soluzioni.



Nell'ambito dell'I-Care Lab, si sviluppano, tra le altre, l'iniziativa multidimensionale *Care Puglia 3.0*, il progetto Talisman, il Gatekeeper e il Piano di Recupero assistenziale post-covid.

CARE PUGLIA 3.0

Il progressivo invecchiamento e l'aumento dell'incidenza delle malattie croniche sono due tra i più importanti fattori socio-demografici che mettono in grande difficoltà i sistemi sanitari di tutto il mondo. Partendo dai

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

dati pugliesi (un indice di invecchiamento della popolazione tra i più alti d'Italia ed il 40% di persone con una malattia cronica), la Regione Puglia, nel recepire il Piano Nazionale della Cronicità ha strutturato una propria strategia di risposta ai bisogni di salute dei pazienti cronici: il "**Care Puglia 3.0**", un modello di presa in carico delle cronicità maggiori, finalizzato a trasformare l'assistenza sanitaria regionale in assistenza prevalentemente territoriale e di prossimità. Il progetto si basa sull'impiego complementare:

- Di un ambulatorio di medicina di famiglia potenziato e dotato di infermiere care-manager, collaboratore di studio e servizi di diagnostica di base;
- del distretto socio-sanitario per la pianificazione condivisa dei Piani Assistenziali Individuali e per il back-office diagnostico;
- della telemedicina e dei servizi di sanità digitale.

TALISMAN

Il progetto TALISMAN è finanziato nell'ambito del PON R&I e si pone come obiettivo la ricerca e la definizione di nuovi modelli assistenziali integrati e tecnologie innovative a supporto dei soggetti fragili, del volontariato/associazionismo, degli operatori dei servizi socio-sanitari (medici, infermieri, strutture socio-sanitarie). Il progetto mira a realizzare un'infrastruttura tecnologica, basata su un modello informativo ispirato ai principi del Population Health Management (PHM)

GATEKEEPER

AReSS Puglia riveste il ruolo di Linked Third Party, per conto di Regione Puglia, nell'ambito del Progetto Gatekeeper finanziato nell'ambito del programma H2020 RIA. Un progetto pilota multicentrico europeo su large scale sugli ambienti di vita intelligenti che coinvolge 43 partner per un periodo complessivo di 48 mesi di cui 12 già sostenuti. Sono coinvolti enti di ricerca, imprese, health providers, enti pubblici di tutta Europa e vede protagonista AReSS come responsabile del Pilot Site Puglia. Il valore complessivo attribuito ad AReSS per l'implementazione delle attività di propria competenza è pari ad € 313.750,00 che dovrà essere trasferito da Regione Puglia ad AReSS a seguito dell'imminente approvazione dell'emendamento al Grant Agreement da parte della UE.

PIANO DI RECUPERO ASSISTENZIALE POST-COVID

Il DL Rilancio ha inoltre previsto, già dal 2020, il potenziamento e la riorganizzazione della rete dell'assistenza territoriale, oltre che il potenziamento della rete ospedaliera, in particolare dei reparti di pneumologia e virologia, mediante incremento del monte ore della specialistica ambulatoriale convenzionata, e del Pronto Soccorso. Le regioni sono state impegnate ad istituire, fino alla fine del periodo emergenziale, Unità speciali di continuità assistenziale per la gestione domiciliare dei pazienti affetti da COVID-19 senza necessità di ricovero ospedaliero. Idonee risorse sono state destinate anche per gli incrementi tariffari da destinare agli enti e alle aziende accreditate con il Servizio sanitario per il riconoscimento della specifica funzione assistenziale per i pazienti COVID-19. Si rende necessario in questo momento, pur permanendo la condizione emergenziale, impostare una fase programmatica volta al riavvio graduale delle attività sospese, improntata a criteri di garanzia della sicurezza dei pazienti e degli operatori rispetto al rischio di contagio e di tutela della salute dei pazienti che necessitano di trattamenti non ulteriormente differibili, con l'obiettivo generale di supportare la tenuta del sistema sanitario regionale; l'intervento di AReSS, a supporto della Regione Puglia nel raggiungimento degli obiettivi di cui innanzi, metterà a punto degli strumenti operativi e strategici ad essi indirizzati, ne sperimenterà l'efficacia e ne illustrerà i risultati al termine dei primi 12 mesi di attività.

CENTRI ESPERTI E STRUTTURE DI STAFF DI AREA

Di seguito una descrizione più dettagliata dei Centri Esperti.

- **CeRBA - Centro Regionale Breath Analysis**

Il Centro Sperimentale Regionale di Breath Analysis, che nasce dalla collaborazione tra IRCCS Oncologico di Bari, Università di Bari e AReSS, si occupa dello sviluppo di breath test per la diagnosi precoce di malattie croniche e tumorali. Nel centro sono integrate competenze multidisciplinari, come quelle chimico-analitiche, mediche, biochimiche e statistiche, al fine di sviluppare studi di identificazione e caratterizzazione di pattern di metaboliti gassosi presenti nell' espirato, caratteristici delle singole patologie e quindi diagnostici delle stesse. Il vantaggio competitivo del Centro deriva dalla integrazione di differenti approcci metodologici e tecniche analitiche (sensoristiche – cosiddetti “nasi elettronici” –, gascromatografiche - GC MS - e microbiologiche) e mediche in un'unica struttura polispecialistica in grado di effettuare sperimentazione per la diagnosi e prevenzione di molteplici patologie.

- **CReHTA - Centro Regionale HTA**

Il Centro regionale HTA (ex L190/2014 e L 208/2015; DGR 524/2018) partecipa al network nazionale di Health Technology Assessment e alle iniziative delle Società italiana ed internazionale di HTA (SiHTA e HTAi); gestisce, a livello regionale, il Programma Nazionale HTA per i Dispositivi medici (PN HTA DM) attraverso meccanismi codificati di prioritarizzazione, di peer review e di coinvolgimento degli stakeholders nella segnalazione e nella valutazione delle tecnologie sanitarie. Produce valutazioni su tecnologie di interesse strategico regionale e coordina la rete collaborativa dei referenti HTA aziendali e dei tavoli Tecnici HTA dell'AReSS (Rete HTA Regionale); promuove la cultura della valutazione e dell'utilizzo delle prove di efficacia nella programmazione sanitaria e nella pratica clinica e opera nell'indipendenza da rapporti con produttori e/o distributori di tecnologie sanitarie. Previo riconoscimento dei requisiti previsti nel bando di Istituzione dell'albo nazionale dei centri collaborativi regionali e dei soggetti pubblici e privati disponibili a collaborare al “programma nazionale hta dei dispositivi medici” il CReHTA partecipa all'Albo Nazionale dei Centri collaborativi al PN HTA DM.

- **RTPuglia - Registro Tumori Puglia**

Il Registro Tumori Puglia è stato istituito con DGR 1500/2008; con DGR n. 2040 del 13 dicembre 2016 è stato stabilito che il centro di coordinamento del Registro Tumori Puglia avesse sede presso l'Agenzia Regionale per la Salute ed il Sociale (AReSS) e le sei sezioni periferiche presso le sedi delle ASL pugliesi. Per la registrazione e la codifica dei casi vengono utilizzate procedure standardizzate ed omogenee in linea con i documenti di riferimento degli enti di accreditamento nazionali (AIRTUM) e internazionali (IARC/ENCR). Attualmente tutti i registri provinciali sono accreditati da AIRTUM. I dati sono pubblicati sulla piattaforma PugliaCan liberamente accessibile all'indirizzo: <http://rtp.sanita.regione.puglia.it/pclive2>

- **CRRiS - Centro Regionale Rischio in Sanità**

Il Centro Regionale per la gestione del Rischio sanitario e la Sicurezza del paziente (C.R.R.S.), a supporto della Sezione “Strategie e Governo dell'Offerta” del Dipartimento “Promozione della Salute, del Benessere e dello Sport per tutti” ha il compito di:

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

- a) raccolta dei dati regionali sui rischi ed eventi avversi dalle strutture sanitarie e socio – sanitarie pubbliche e private accreditate;
- b) raccolta dei dati sui contenziosi dalle strutture sanitarie e socio – sanitarie pubbliche e private accreditate;
- c) raccolta delle relazioni annuali di cui all'art. 2, comma 5, e segnala alla Sezione Strategie e Governo dell'Offerta eventuali situazioni anomale;
- d) monitoraggio della sottoscrizione delle assicurazioni, ai sensi art. 10 della legge n.24/2017;
- e) funzione di raccordo e rappresentanza – per quanto di competenza- con AGENAS ed Istituto Superiore di Sanità (ISS) (per il coordinamento e la verifica anche dei flussi informativi) e nell'ambito del Comitato Tecnico delle Regioni, Sub Area Rischio Clinico;
- f) raccolta e sistematizzazione delle buone pratiche aziendali in tema di rischio clinico su base regionale delle quali propone l'adozione con specifico provvedimento regionale.

- **QuOTA – Qualità e Organismo Tecnicamente Accreditante**

La ricerca della qualità nella sanità è elemento essenziale per assicurare migliori servizi e per destinare in modo più mirato le risorse, sì da realizzare politiche capaci di dare risposte ai bisogni e alla domanda di salute della Comunità. Attraverso lo strumento strategico dell'accreditamento, oltretutto ad altre specifiche misure, è possibile migliorare la qualità e la sicurezza delle cure, orientando le organizzazioni al raggiungimento di standard ottimali di processo, secondo due ambiti di azione interconnessi:

- l'attività costante di autovalutazione, utile a creare le condizioni per produrre i migliori risultati possibili;
- l'attività periodica di revisione esterna, svolta da professionisti esperti, quale elemento oggettivo di valutazione a supporto delle organizzazioni e degli operatori, caratterizzato dall'analisi dei propri livelli qualitativi e finalizzato all'implementazione di azioni di miglioramento e di riprogettazione.

La qualità e la sicurezza dell'assistenza sanitaria erogata sono così garantite dal processo di accreditamento, che si sostanzia nel costante allineamento tra autovalutazioni e valutazioni esterne.

- **COMIMP - Centro di Osservazione e Monitoraggio degli Infortuni sul Lavoro e delle Malattie Professionali**

Istituito con DGR 1288/2017, il COMIMPha sede presso AReSS Puglia ed è deputato ad un globale coordinamento dei flussi informativi sulla salute e sicurezza del lavoro, con riferimento sia ai rischi che agli esiti di salute che alle prestazioni erogate dai Servizi presenti sul territorio regionale, al fine di promuovere una puntuale sorveglianza della salute negli ambienti di lavoro ai fini di una più efficace programmazione delle azioni e degli interventi. Nell'ambito del COMIMP opera il Centro Operativo Regionale (C.O.R.) per la Sorveglianza dei Mesoteliomi Maligni - RENAM Puglia, gestito operativamente dall'Università di Bari.

- **CoRSA - Coordinamento Regionale Salute e Ambiente**

Con DGR 2281/2017 è stato istituito il Coordinamento Interagenziale Salute Ambiente tra ARPA Puglia e AReSS Puglia per definire e implementare azioni e programmi in materia di protezione dell'ambiente e della salute umana dando esecuzione a quanto stabilito con il Piano Regionale della Prevenzione, con l'obiettivo di produrre dati utili alla comprensione dei meccanismi attraverso cui si determinano gli effetti avversi sulla salute umana, in modo che sia possibile intervenire efficacemente e tempestivamente sui fattori di rischio ambientali nell'intero territorio regionale. Il CoRSA ha la finalità di supportare la programmazione regionale,

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

elaborare proposte e progettualità finalizzate alla valutazione dell’impatto integrato ambiente e salute, promuovendo la conoscenza e la condivisione intersettoriale delle evidenze scientifiche disponibili.

- **CURSUS - Coordinamento Universitario Regionale per la Formazione Superiore in Sanità e Sociale**

L’AReSS Puglia ha avviato un programma di formazione manageriale per la dirigenza del SSR rivolto alle figure del top management (Direttore Generale, Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo) e middle (Dirigenti sanitari incaricati della Direzione di Struttura Complessa). Per la prima volta nel panorama nazionale tale programma è sviluppato facendo sinergia tra i saperi di carattere tecnico-scientifico di rilevanza nazionale espressi dall’Istituto Superiore di Sanità - ISS e quelli di carattere accademico regionali di tutte le Università presenti sul territorio regionale -Università degli Studi Aldo Moro di Bari, Università di Foggia, Università del Salento, Politecnico di Bari e “LUM Jean Monnet di Casamassima (Ba). La partnership istituzionale è finalizzata a promuovere lo sviluppo del capitale umano del SSR favorendo l’analisi delle proprie capacità, delle proprie competenze e dei propri gap in un’ottica di continuo miglioramento.

- **CoReMAR - Coordinamento Rete Malattie Rare Puglia**

Come sancito dall’Accordo Stato Regioni del 10 maggio 2017, il CoReMaR censisce regolarmente i bisogni espressi dalle associazioni dei pazienti e dai professionisti coinvolti nell’assistenza. I dati provenienti in maniera omogenea da tutto il territorio regionale attraverso il Sistema Informativo Malattie Rare Regione Puglia (SIMaRRP) consentono di socializzare bisogni puntuali (di quale malattia rara è affetto ciascuno dei circa 20.000 assistiti pugliesi), competenze offerte dal sistema sanitario regionale, collegamento funzionale tra nodi della rete regionale mr e nodi dell’area vasta di regioni che utilizzano lo stesso sistema informativo. Il raccordo multidimensionale tra la rete verticale degli ospedali e quella orizzontale del territorio consente il monitoraggio dei comportamenti di cura in linea, il monitoraggio di indicatori misurabili, la definizione di PDTA reali. La lettura in linea di diagnosi e piano assistenziale supporta la programmazione e sostanza diritti sanitari e sociali esigibili nel rispetto di appropriatezza ed equità.

- **CoROP - Coordinamento Rete Oncologica Pugliese**

È una struttura di progetto in seno all’Agenzia intesa come espressione funzionale della più ampia *governance* regionale della Rete Oncologica Pugliese. Il Coordinamento della Rete supporta:

- l’applicazione della programmazione regionale in materia di prevenzione e cura delle malattie neoplastiche;
- il coordinamento dei Dipartimenti Integrati di oncologia delle strutture regionali;
- il miglioramento continuo della qualità dell’assistenza attraverso la definizione di un piano di rete/cronoprogramma d’integrazione tra le strutture oncologiche regionali,
- la realizzazione di progetti comuni di ricerca e di formazione.

Il Coordinamento orienta le attività di Rete come ad esempio la definizione di linee guida, PDTA, etc.; definisce i requisiti organizzativi, strutturali e tecnologici delle articolazione della rete; verifica le attività realizzate all’interno dei Dipartimenti integrati di Oncologia.

- **Centro Regionale di Telemedicina**

Istituito nel 2016, il Centro Regionale di Telemedicina eroga il servizio di Telemedicina specialistica rivolta a patologie acute, croniche e a situazioni di post-acuzie e coordina la rete regionale della Sindrome Coronarica Acuta.

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

In particolare, con DGR 1088/2020 la Regione Puglia ha autorizzato il finanziamento dell'infrastruttura informativo-tecnologica per un una prima fase di avvio della suddetta Centrale per un importo massimo di 3,491 milioni di euro attingendo alle risorse già nella disponibilità di AReSS Puglia derivanti dalle economie del "Progetto Nardino" e dagli "Utili di esercizi precedenti portati a nuovo" del bilancio 2019 di AReSS Puglia. Successivamente, nel corso del 2020 AReSS ha dato avvio al progetto HCasa COVID-19 Management System e nel corso del 2021 è stato elaborato il Piano di fattibilità della COR e-Health "Centrale Operativa Regionale della Cronicità e delle Reti Cliniche".

Ad oggi, la Centrale di Telemedicina, è in fase di messa in esercizio ed ha avviato la fase di sperimentazione sulle cd ASL Pilota; le strutture pilota sono: ASL Ba con il Distretto 14 con il PTDA Diabete ed Ipertensione e con il CoRo del San Paolo, ASL BR con il Centro di Talassemia, ASL TA con Medicina Rurale.

L'Agenzia, per lo svolgimento delle attività della Centrale, si avvale del supporto dell'Azienda ospedaliero universitaria Policlinico di Bari – Giovanni XXIII, sia per la componente sanitaria necessaria all'erogazione delle prestazioni, sia per la ospitalità logistica della componente operativa e tecnologica, valorizzando e mettendo a fattor comune quanto già realizzato per la centrale operativa della telecardiologia.

Grazie alla COREHealth i pazienti possono essere curati da casa, accompagnati ad un'autogestione della propria malattia cronica riducendo così le ospedalizzazioni e le visite presso gli ambulatori e i medici.

La Centrale costituisce un importante strumento innovativo dei processi di cura dei pazienti permettendo una maggiore equità di accesso all'assistenza sanitaria, garantendo al contempo continuità delle cure e una migliore qualità dell'assistenza, riducendo quindi il ricorso alla ospedalizzazione e i tempi di attesa e ottimizzando l'uso delle risorse disponibili. La pandemia Covid-19 ha solo accelerato il processo di innovazione tecnologica alla quale l'AReSS e la Regione Puglia sono già da tempo orientati.

Nel corso del 2021, al fine di dare tempestiva attuazione alle disposizioni di cui alla DGR 1088/2020, sono state avviate le procedure di acquisizione dei beni e dei servizi necessari a garantire la fase di avvio della Centrale Operativa Regionale di Telemedicina, perfezionando le obbligazioni passive contratte.

Inoltre, per fronteggiare i costi di cui innanzi, in fase di redazione del Bilancio di Esercizio 2020 di cui alla DDG 81/2021, è stato costituito un apposito Fondo denominato "Finanziamenti per Telemedicina", per un importo sufficiente a coprire le obbligazioni già assunte.

Con la DDG 126/2021, è stato approvato il Piano di fattibilità del "COR e-Health CENTRALE OPERATIVA REGIONALE DELLA CRONICITÀ E DELLE RETI CLINICHE", il cui cronoprogramma prevede due fasi principali, per un costo complessivo di circa 8.400.000 euro e con DDG 151/2021 è stato integrato il Fondo "Finanziamenti per la Telemedicina", con la somma di 327.893,65 euro, nelle more dell'assegnazione del finanziamento della Fase 2 da parte della Regione Puglia, tanto al fine di garantire il tempestivo passaggio dalla Fase 1 alla Fase 2 del Piano di fattibilità di cui alla DDG 126/2021, e con DDG n° 247/2021 è stato ulteriormente integrato con ulteriori 500.000 euro il fondo "Finanziamenti per la Telemedicina".

Nel corso dell'esercizio sono stati compiuti passi in avanti nella realizzazione delle iniziative progettuali ed istituzionali di carattere tecnico-scientifico su esposte, sostenendone i relativi costi, per i quali verrà fornito successivamente un quadro dettagliato.

Ai fini redazionali, si è tenuto conto, ovviamente, del modello di rilevazione economica del Conto Economico (CE) adottato con Decreto Ministero della Salute 24/05/2019 e dei principi contabili richiamati dal D.Lgs. 118/2011.

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

Di seguito, ancora prima dell'analisi esposta nella nota integrativa e nella relazione sulla gestione, si rappresentano i documenti di bilancio Stato Patrimoniale, Conto Economico e Conto Economico per linea progettuale.

Quest'ultimo documento ha la medesima rilevanza degli altri due, in considerazione del fatto che l'Agenzia gestisce numerose linee progettuali finanziate sia dalla Regione sia da altri Enti Pubblici, nazionali ed internazionali; ma, sin, d'ora, si rileva che il risultato d'esercizio derivante dalla gestione progettuale è pari a zero: tutti i ricavi iscritti in bilancio, infatti, neutralizzati, oltre che dai costi diretti sostenuti, dagli accantonamenti al fondo "quote inutilizzate esercizi precedenti", come previsto dalle disposizioni normative e dai principi contabili.

Si rinvia ai paragrafi successivi per le informazioni di dettaglio.



Agenzia
Regionale
per la Salute
ed il Sociale
Puglia

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

**BILANCIO DI ESERCIZIO 2021
STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO**



AReSS
 Agenzia
 Regionale
 per la Salute
 ed il Sociale
 Puglia

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

STATO PATRIMONIALE						
ATTIVO		ANNO 2021 (in euro)	ANNO 2020 (in euro)	ANNO 2019 (in euro)	VARIAZIONE 2021/2020	
					Importo	%
A)	IMMOBILIZZAZIONI	163.526	207.809	25.776	-44.284	0
A.I)	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
A.I.1)	Costi d'impianto e di ampliamento					
A.I.2)	Costi di ricerca e sviluppo					
A.I.3)	Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno					
A.I.4)	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti					
A.I.5)	Altre immobilizzazioni immateriali					
A.II)	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	163.526	207.809	25.776	-44.284	0
A.II.1)	Terreni					
A.II.1.a)	Terreni disponibili					
A.II.1.b)	Terreni indisponibili					
A.II.2)	Fabbricati					
A.II.2.a)	Fabbricati non strumentali (disponibili)					
A.II.2.b)	Fabbricati strumentali (indisponibili)					
A.II.3)	Impianti e macchinari					
A.II.4)	Attrezzature sanitarie e scientifiche					
A.II.5)	Mobili e arredi	24.329	28.173	369	-3.844	0
A.II.6)	Automezzi					
A.II.7)	Oggetti d'arte					
A.II.8)	Altre immobilizzazioni materiali	139.197	179.637	25.407	-40.440	0
A.II.9)	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti					
A.III)	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)					
A.III.1)	Crediti finanziari					
A.III.1.a)	Crediti finanziari v/Stato					
A.III.1.b)	Crediti finanziari v/Regione					
A.III.1.c)	Crediti finanziari v/partecipate					
A.III.1.d)	Crediti finanziari v/altri					
A.III.2)	Titoli					
A.III.2.a)	Partecipazioni					
A.III.2.b)	Altri titoli					
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI		163.526	207.809	25.776	-44.284	0
B)	ATTIVO CIRCOLANTE	14.711.999	11.819.252	12.840.804	2.892.747	0
B.I)	RIMANENZE	1.500	5.008	4.658	-3.508	-1
B.I.1)	Rimanenze beni sanitari					
B.I.2)	Rimanenze beni non sanitari	1.500	5.008	4.658	-3.508	-1
B.I.3)	Acconti per acquisti beni sanitari					
B.I.4)	Acconti per acquisti beni non sanitari					
B.II)	CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	6.894.214	2.818.054	10.465.966	4.076.161	1
B.II.1)	Crediti v/Stato	217.978	202.000	202.000	15.978	0
B.II.1.a)	Crediti v/Stato - parte corrente					
B.II.1.a.1)	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti					
B.II.1.a.2)	Crediti v/Stato - altro					
B.II.1.b)	Crediti v/Stato - investimenti					
B.II.1.c)	Crediti v/Stato - per ricerca	217.978	202.000	202.000	15.978	0
B.II.1.c.1)	Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente					
B.II.1.c.2)	Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	15.978				
B.II.1.c.3)	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	202.000	202.000	202.000	0	0
B.II.1.c.4)	Crediti v/Stato - investimenti per ricerca					
B.II.1.d)	Crediti v/prefetture					



Agenzia
Regionale
per la Salute
ed il Sociale
Puglia

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

ATTIVO		ANNO 2021 (in euro)	ANNO 2020 (in euro)	ANNO 2019 (in euro)	VARIAZIONE 2021/2020	
					Importo	%
B.II.2)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	6.400.165	2.359.249	9.600.301	4.040.916	2
B.II.2.a)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	6.400.165	2.359.249	9.600.301	4.040.916	2
B.II.2.a.1)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	6.400.165	2.359.249	9.600.301	4.040.916	2
B.II.2.a.1.a)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente					
B.II.2.a.1.b)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
B.II.2.a.1.c)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
B.II.2.a.1.d)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	6.400.165	2.359.249	9.600.301	4.040.916	2
B.II.2.a.2)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca					
B.II.2.b)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto					
B.II.2.b.1)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti					
B.II.2.b.2)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione					
B.II.2.b.3)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite					
B.II.2.b.4)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
B.II.3)	Crediti v/Comuni		17.663	17.663	-17.663	-1
B.II.4)	Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	181.584		402.671	181.584	
B.II.4.a)	Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	19.884		367.965	19.884	
B.II.4.b)	Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	161.700		34.706	161.700	
B.II.5)	Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione					
B.II.6)	Crediti v/Erario	57	4.608	378	-4.551	-1
B.II.7)	Crediti v/altri	94.430	234.534	242.953	-140.104	-1
B.III)	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI					
B.III.1)	Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni					
B.III.2)	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni					
B.IV)	DISPONIBILITA' LIQUIDE	7.816.285	8.996.190	2.370.179	-1.179.905	0
B.IV.1)	Cassa	331	1.186	1.645	-855	-1
B.IV.2)	Istituto Tesoriere	7.815.953	8.995.004	2.368.534	-1.179.051	0
B.IV.3)	Tesoreria Unica					
B.IV.4)	Conto corrente postale					
TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE		14.711.999	11.819.252	12.840.804	2.892.747	0
C)	RATEI E RISCONTI ATTIVI		383	1.097	-383	-1
C.I)	Ratei attivi		137	243	-137	-1
C.II)	Risconti attivi		246	854	-246	-1
TOTALE C) RATEI E RISCONTI			383	1.097	-383	-1
TOTALE ATTIVO (A+B+C)		14.875.524	12.027.444	12.867.676	2.848.080	0
D)	CONTI D'ORDINE					
D.1)	Canoni di leasing ancora da pagare					
D.2)	Depositi cauzionali					
D.3)	Beni in comodato					
D.4)	Altri conti d'ordine					
TOTALE D) CONTI D'ORDINE						



ARSS
 Agenzia
 Regionale
 per la Salute
 ed il Sociale
 Puglia

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

PASSIVO		ANNO 2021 (in euro)	ANNO 2020 (in euro)	ANNO 2019 (in euro)	VARIAZIONE 2021/2020	
					Importo	%
A)	PATRIMONIO NETTO	86.840	385.734	2.239.172	-298.894	-1
A.I)	Fondo di dotazione					
A.II)	Finanziamenti per investimenti	47.376	57.841	25.172	-10.465	0
A.II.1)	Finanziamenti per beni di prima dotazione					
A.II.2)	Finanziamenti da Stato per investimenti					
A.II.2.a)	Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88					
A.II.2.b)	Finanziamenti da Stato per ricerca					
A.II.2.c)	Finanziamenti da Stato - altro					
A.II.3)	Finanziamenti da Regione per investimenti					
A.II.4)	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti					
A.II.5)	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	47.376	57.841	25.172	-10.465	0
A.III)	Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti					
A.IV)	Altre riserve					
A.V)	Contributi per ripiano perdite					
A.VI)	Utili (perdite) portati a nuovo		75.303	1.785.396	-75.303	-1
A.VII)	Utile (perdita) dell'esercizio	39.465	252.591	428.605	-213.126	-1
	TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	86.840	385.735	2.239.172	-298.895	-1
B)	FONDI PER RISCHI ED ONERI	13.327.020	10.018.044	8.011.309	3.308.976	0
B.1)	Fondi per imposte, anche differite					
B.2)	Fondi per rischi	329.477	329.477	349.477	0	0
B.3)	Fondi da distribuire					
B.4)	Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	12.162.245	9.182.332	7.142.597	2.979.913	0
B.5)	Altri fondi oneri	835.298	506.235	519.235	329.063	1
	TOTALE B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	13.327.020	10.018.044	8.011.309	3.308.976	0
C)	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO					
C.1)	Premi operosità					
C.2)	TFR personale dipendente					
	TOTALE C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO					
D)	DEBITI (importi esigibili entro l'esercizio successivo)	1.461.664	1.623.665	2.617.195	-162.001	0
D.1)	Mutui passivi					
D.2)	Debiti v/Stato					
D.3)	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma					
D.4)	Debiti v/Comuni	5.541	5.541	5.541	0	0
D.5)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	122.564	124.905	330.752	-2.341	0
D.5.a)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità					
D.5.b)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
D.5.c)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
D.5.d)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	122.564	124.905	330.752	-2.341	0
D.5.e)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per vers.ti a patrimonio netto					
D.5.f)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione					
D.6)	Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione					
D.7)	Debiti v/fornitori	1.062.211	868.790	1.728.735	193.421	0
D.8)	Debiti v/Istituto Tesoriere					
D.9)	Debiti tributari	113.226	136.432	82.949	-23.206	0
D.10)	Debiti v/altri finanziatori					
D.11)	Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	158.122	132.910	99.873	25.212	0
D.12)	Debiti v/altri		355.087	369.346	-355.087	-1
	TOTALE D) DEBITI	1.461.664	1.623.665	2.617.195	-162.001	0
E)	RATEI E RISCONTI PASSIVI					
E.1)	Ratei passivi					
E.2)	Risconti passivi					
	TOTALE E)					
	TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	14.875.524	12.027.444	12.867.676	2.848.081	0
F)	CONTI D'ORDINE					
F.1)	Canoni di leasing ancora da pagare					
F.2)	Depositi cauzionali					
F.3)	Beni in comodato					
F.4)	Altri conti d'ordine					
	TOTALE F) CONTI D'ORDINE					



Agenzia
Regionale
per la Salute
ed il Sociale
Puglia

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CODICE	ATTIVITA'	ANNO 2021 (in euro)	ANNO 2020 (in euro)	ANNO 2019 (in euro)
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	163.526	207.809	25.776
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento			
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento			
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento			
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo			
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo			
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo			
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno			
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno			
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno			
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri			
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri			
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali			
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili			
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi			
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi			
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità			
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità			
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali			
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali			
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali			
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento			
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo			
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno			
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali			
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	163.526	207.809	25.776
AAA280	A.II.1) Terreni			
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili			
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili			
AAA310	A.II.2) Fabbricati			
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)			
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)			
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)			
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)			
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari			
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari			
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari			
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche			
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche			
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	24.329	28.173	369
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	30.752	30.752	671
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-6.423	-2.579	-302
AAA470	A.II.6) Automezzi			
AAA480	A.II.6.a) Automezzi			
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi			
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte			
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	139.197	179.637	25.407
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	409.850	405.467	197.907
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-270.653	-225.830	-172.500



Agenzia
Regionale
per la Salute
ed il Sociale
Puglia

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CODICE	ATTIVITA'	ANNO 2021 (in euro)	ANNO 2020 (in euro)	ANNO 2019 (in euro)
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali			
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni			
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati			
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari			
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche			
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi			
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi			
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte			
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali			
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE			
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari			
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate			
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri			
AAA700	A.III.2) Titoli			
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni			
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli			
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato			
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni			
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa			
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi			
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	14.711.999	11.819.252	12.840.804
ABA000	B.I) RIMANENZE	1.500	5.008	4.658
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari			
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati			
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti			
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici			
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici			
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)			
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici			
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario			
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari			
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari			
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	1.500	5.008	4.658
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari			
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere			
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti			
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	1.500	5.008	4.658
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione			
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari			
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari			
ABA190	B.II) CREDITI	6.894.214	2.818.054	10.465.966
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	217.978	202.000	202.000
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000			
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN			
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro			
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti			
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	217.978	202.000	202.000
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	15.978		
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	202.000	202.000	202.000
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture			



ARSS
 Agenzia
 Regionale
 per la Salute
 ed il Sociale
 Puglia

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CODICE	ATTIVITA'	ANNO 2021 (in euro)	ANNO 2020 (in euro)	ANNO 2019 (in euro)
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	6.400.165	2.359.249	9.600.301
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	6.400.165	2.359.249	9.600.301
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	4.226.898	2.359.249	9.600.301
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale			
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR			
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per fin.to sanitario agg.vo corrente LEA			
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per fin.to sanitario agg.vo corrente extra LEA			
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2.173.267		
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - stp (EX DLGS 286/98)			
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca			
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale			
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto			
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti			
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione			
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite			
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricost.ne risorse da investimenti es. prec.			
ABA521	B.II.2.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L 210/92			
ABA522	B.II.2.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L 210/92-aziende sanitarie			
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni		17.663	17.663
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	181.584	0	402.671
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	19.884		402.671
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione			
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità			
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	19.884	0	402.671
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire			
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	161.700	0	
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende san. Pubb. della regione -(extra fondo)			
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali			
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali			
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate			
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	57	4.608	378
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	94.430	234.534	242.953
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	34.219		
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie			
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	60.000	207.514	236.707
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca			
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	212	27.020	6.246
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	212	13.767	
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)		13.253	6.246
ABA713	B.II.7.f) altri crediti verso erogatori			
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI			
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	7.816.285	8.996.190	2.370.179
ABA760	B.IV.1) Cassa	331	1.186	1.645
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	7.815.953	8.995.004	2.368.534
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica			
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale			
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI		137	243
ACA010	C.I.1) Ratei attivi		137	243
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI		246	854
ACA040	C.II.1) Risconti attivi		246	854
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
ADZ999	D) CONTI D'ORDINE			
ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE			
ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI			
ADA020	D.III) BENI IN COMODATO			
ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE			
	TOTALE ATTIVITA'	14.875.524	12.027.444	12.867.676



ARSS
Agenzia
Regionale
per la Salute
ed il Sociale
Puglia

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CODICE	PASSIVITA'	ANNO 2021 (in euro)	ANNO 2020 (in euro)	ANNO 2019 (in euro)
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	86.840	385.735	2.239.172
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE			
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	47.376	57.841	25.172
PAA020	A.II.1) <i>Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>			
PAA030	A.II.2) <i>Finanziamenti da Stato per investimenti</i>			
PAA040	A.II.2.a) <i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88</i>			
PAA050	A.II.2.b) <i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca</i>			
PAA060	A.II.2.c) <i>Finanziamenti da Stato per investimenti - altro</i>			
PAA070	A.II.3) <i>Finanziamenti da Regione per investimenti</i>			
PAA080	A.II.4) <i>Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>			
PAA090	A.II.5) <i>Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	47.376	57.841	25.172
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI			
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE			
PAA120	A.IV.1) <i>Riserve da rivalutazioni</i>			
PAA130	A.IV.2) <i>Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>			
PAA140	A.IV.3) <i>Contributi da reinvestire</i>			
PAA150	A.IV.4) <i>Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>			
PAA160	A.IV.5) <i>Riserve diverse</i>			
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE			
PAA180	A.V.1) <i>Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>			
PAA190	A.V.2) <i>Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>			
PAA200	A.V.3) <i>Altro</i>			
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO		75.303	1.785.396
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	39.465	252.591	139.298
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	13.327.020	10.018.044	8.011.309
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE			
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	835.712	835.712	868.712
PBA020	B.II.1) <i>Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	329.477	329.477	349.477
PBA030	B.II.2) <i>Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>			
PBA040	B.II.3) <i>Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>			
PBA050	B.II.4) <i>Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>			
PBA060	B.II.5) <i>Altri fondi rischi</i>	506.235	506.235	519.235
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE			
PBA080	B.III.1) <i>FSR indistinto da distribuire</i>			
PBA090	B.III.2) <i>FSR vincolato da distribuire</i>			
PBA100	B.III.3) <i>Fondo per ripiano disavanzi progressi</i>			
PBA110	B.III.4) <i>Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>			
PBA120	B.III.5) <i>Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>			
PBA130	B.III.6) <i>Fondo finanziamento per ricerca</i>			
PBA140	B.III.7) <i>Fondo finanziamento per investimenti</i>			
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	12.162.245	9.182.332	7.142.597
PBA160	B.IV.1) <i>Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>	5.510.022	3.026.880	4.959.829
PBA170	B.IV.2) <i>Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	6.652.223	6.155.452	2.182.768
PBA180	B.IV.3) <i>Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>			
PBA190	B.IV.4) <i>Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>			
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	329.063		
PBA210	B.V.1) <i>Fondi integrativi pensione</i>			
PBA220	B.V.2) <i>Fondi rinnovi contrattuali</i>			
PBA230	B.V.2.a) <i>Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente</i>			
PBA240	B.V.2.b) <i>Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA</i>			
PBA250	B.V.2.c) <i>Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai</i>			
PBA260	B.V.3) <i>Altri fondi per oneri e spese</i>	329.063		
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO			
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI			
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI			



ARSS
Agenzia
Regionale
per la Salute
ed il Sociale
Puglia

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CODICE	PASSIVITA'	ANNO 2021 (in euro)	ANNO 2020 (in euro)	ANNO 2019 (in euro)
PDZ999	D) DEBITI	1.461.664	1.623.665	2.617.195
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI			
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO			
PDA020	<i>D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale</i>			
PDA030	<i>D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale</i>			
PDA040	<i>D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato</i>			
PDA050	<i>D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca</i>			
PDA060	<i>D.II.5) Altri debiti v/Stato</i>			
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA			
PDA080	<i>D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i>			
PDA090	<i>D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale</i>			
PDA100	<i>D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale</i>			
PDA110	<i>D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma</i>			
PDA120	<i>D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</i>			
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	5.541	5.541	5.541
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	122.564	124.905	330.752
PDA150	<i>D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>			
PDA160	<i>D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR</i>			
PDA170	<i>D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per fina. San. aggiuntivo corrente LEA</i>			
PDA180	<i>D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per fin.to san. agg.vo corrente extra LEA</i>			
PDA190	<i>D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione</i>			
PDA200	<i>D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione</i>			
PDA210	<i>D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni</i>	122.564	124.905	330.752
PDA220	<i>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione</i>			
PDA230	<i>D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</i>			
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE			
PDA250	<i>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</i>			
PDA260	<i>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</i>			
PDA270	<i>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</i>			
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	1.062.211	868.790	1.728.735
PDA290	<i>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>			
PDA300	<i>D.VII.2) Debiti verso altri fornitori</i>	1.062.211	868.790	1.728.735
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE			
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	113.226	136.432	82.949
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	158.122	132.910	99.873
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI		355.087	369.346
PDA350	<i>D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori</i>			
PDA360	<i>D.XI.2) Debiti v/dipendenti</i>		355.087	369.346
PDA370	<i>D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie</i>			
PDA380	<i>D.XI.4) Altri debiti diversi</i>			
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI			
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI			
PEA010	<i>E.I.1) Ratei passivi</i>			
PEA020	<i>E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>			
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI			
PEA040	<i>E.II.1) Risconti passivi</i>			
PEA050	<i>E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>			
PFZ999	F) CONTI D'ORDINE			
PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE			
PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI			
PFA020	F.III) BENI IN COMODATO			
PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE			
	TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	14.875.524	12.027.444	12.867.676



ARSS
Agenzia
Regionale
per la Salute
ed il Sociale
Puglia

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2021 <i>(in euro)</i>	ESERCIZIO 2020 <i>(in euro)</i>	ESERCIZIO 2019 <i>(in euro)</i>
A) Valore della produzione	14.262.501	8.910.548	8.069.436
A.1) Contributi in c/esercizio	11.257.493	7.538.474	7.027.376
A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	5.800.000	5.150.000	4.200.000
A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	5.800.000	5.150.000	4.200.000
A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	5.800.000	5.150.000	4.200.000
A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			
A.1.A.1.3) Funzioni			
A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso			
A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro			
A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato			
A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	5.457.493	2.388.474	2.827.376
A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	5.084.751	2.204.474	2.138.865
A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	5.084.751	2.200.753	2.138.865
A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - risorse agg.ve da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>			
A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - risorse agg.ve da bilancio reg.le a titolo di copertura <u>extra LEA</u>			
A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		3.721	127.205
A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati			
A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro			
A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	372.742	184.000	561.306
A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)			
A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		176.000	561.306
A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92			
A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - altro	372.742	8.000	
A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con Legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191			
A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca			
A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente			
A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata			
A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca			
A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca			
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati			
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-4.383	-45.219	-16.497
A.2.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. regionale	-4.383	-45.219	-16.497
A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi			
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2.967.098	1.383.720	936.232
A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. regionale indistinto finalizzato			
A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. regionale vincolato	608.388	894.633	
A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.358.711	489.087	936.232
A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca			
A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati			
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria			
A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici			
A.4.A.1) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da Aziende san. Pubb. della Regione			
A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero			
A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale			
A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero			
A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			
A.4.A.1.5) Prestazioni di File F			
A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale			
A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata			
A.4.A.1.8) Prestazioni termali			
A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso			
A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa			
A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica			
A.4.A.1.12) Prestazioni riabilitativa extraospedaliera			
A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali			
A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)			
A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria			
A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici			

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2021 (in euro)	ESERCIZIO 2020 (in euro)	ESERCIZIO 2019 (in euro)
A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione			
A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero			
A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali			
A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero			
A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)			
A.4.A.3.5) Prestazioni di File F			
A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione			
A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione			
A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione			
A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione			
A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)			
A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)			
A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione			
A.4.A.3.13) Ricavi per GSA per differenziale saldo mobilità interregionale			
A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione			
A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione			
A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione			
A.4.A.3.15.B) Altre Prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione			
A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale			
A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevate dalle AO, AOU, IRCCS			
A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)			
A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			
A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			
A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			
A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			
A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			
A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati			
A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia			
A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera			
A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica			
A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica			
A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)			
A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			
A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	18.503	10.560	53.852
A.5.A) Rimborsi assicurativi			
A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	18.503		18.731
A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	18.503		18.731
A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione			
A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			5.908
A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione			5.908
A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA			



Agenzia
Regionale
per la Salute
ed il Sociale
Puglia

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2021 (in euro)	ESERCIZIO 2020 (in euro)	ESERCIZIO 2019 (in euro)
A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici			
A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici			
A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici			
A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici			
A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati		10.560	29.213
A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back			
A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale			
A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera			
A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back			
A.5.E.2) Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici			
A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati		10.560	29.213
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)			
A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale			
A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso			
A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro			
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	14.848	12.550	7.194
A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato			
A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione			
A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione			
A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	14.848	12.550	7.194
A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti			
A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto			
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni			
A.9) Altri ricavi e proventi	8.942	10.463	61.279
A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie			61.279
A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari			
A.9.C) Altri proventi diversi	8.942	10.463	
Totale valore della produzione (A)	14.262.501	8.910.548	8.069.436
B) Costi della produzione	13.905.734	8.197.677	7.264.943
B.1) Acquisti di beni	70.002	133.509	8.670
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	64.197	125.488	
B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati			
B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale			
B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC			
B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali			
B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale			
B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			
B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale			
B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti			
B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti			
B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale			
B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale			
B.1.A.2.3) da altri soggetti			
B.1.A.3) Dispositivi medici		81.128	
B.1.A.3.1) Dispositivi medici		81.128	
B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi			
B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)			
B.1.A.4) Prodotti dietetici			
B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)			
B.1.A.6) Prodotti chimici			
B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario			
B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	64.197	44.360	



Agenzia
Regionale
per la Salute
ed il Sociale
Puglia

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2021 (in euro)	ESERCIZIO 2020 (in euro)	ESERCIZIO 2019 (in euro)
<i>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>			
<i>B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>			
<i>B.1.A.9.3) Dispositivi medici</i>			
<i>B.1.A.9.4) Dispositivi medici</i>			
<i>B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</i>			
<i>B.1.A.9.6) Prodotti chimici</i>			
<i>B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</i>			
<i>B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari</i>			
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	5.805	8.021	8.670
<i>B.1.B.1) Prodotti alimentari</i>			
<i>B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</i>		485	40
<i>B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti</i>		441	1.001
<i>B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria</i>		5.569	6.515
<i>B.1.B.5) Materiale per la manutenzione</i>		1.527	710
<i>B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari</i>	5.805		403
<i>B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>			
B.2) Acquisti di servizi	4.435.551	2.636.667	2.928.671
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	333.810	526.867	245.577
B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base			
<i>B.2.A.1.1) - da convenzione</i>			
<i>B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG</i>			
<i>B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS</i>			
<i>B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale</i>			
<i>B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)</i>			
<i>B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i>			
<i>B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale</i>			
B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica			
<i>B.2.A.2.1) - da convenzione</i>			
<i>B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale</i>			
<i>B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)</i>			
B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale			
<i>B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>			
<i>B.2.A.3.2) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>			
<i>B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>			
<i>B.2.A.3.4) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)</i>			
<i>B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)</i>			
<i>B.2.A.3.6) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)</i>			
<i>B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI</i>			
<i>B.2.A.3.8) - da privato</i>			
<i>B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati</i>			
<i>B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati</i>			
<i>B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati</i>			
<i>B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati</i>			
<i>B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private</i>			
<i>B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private</i>			
<i>B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati</i>			
<i>B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati</i>			
<i>B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</i>			
<i>B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato - per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</i>			



Agenzia
Regionale
per la Salute
ed il Sociale
Puglia

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2021 (in euro)	ESERCIZIO 2020 (in euro)	ESERCIZIO 2019 (in euro)
B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa			
B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			
B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			
B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			
B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)			
B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)			
B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa			
B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			
B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			
B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)			
B.2.A.5.4) - da privato			
B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica			
B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			
B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			
B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)			
B.2.A.6.4) - da privato			
B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera			
B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			
B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			
B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)			
B.2.A.7.4) - da privato			
B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Polidivisi privati			
B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati			
B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private			
B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati			
B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			
B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			
B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			
B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			
B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			
B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)			
B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)			
B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F			
B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale			
B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			
B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)			
B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)			
B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)			
B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			
B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione			
B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale			
B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			
B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)			
B.2.A.10.4) - da privato			
B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario			
B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale			
B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			
B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)			
B.2.A.11.4) - da privato			
B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria			
B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale			
B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)			
B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria			
B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)			
B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - acquisto di altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione			
B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione			
B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)			
B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)			



Agenzia
Regionale
per la Salute
ed il Sociale
Puglia

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2021 (in euro)	ESERCIZIO 2020 (in euro)	ESERCIZIO 2019 (in euro)
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)			
B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera			
B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia- Area specialistica			
B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica			
B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)			
B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			
B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro			
B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari			
B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato			
B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero			
B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			
B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92			
B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi			
B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA			
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	306.995	526.025	245.577
B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici		48.800	
B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	48.443	322.040	83.071
B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000			
B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	103.368	322.040	83.071
B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato			
B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria			
B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria			
B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria			
B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	155.185	155.185	162.506
B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	155.185	155.185	162.506
B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università			
B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)			
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	26.815	842	
B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione			
B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)			
B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	26.815	842	
B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva			
B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL			
B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)			
B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC			
B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	4.101.740	2.109.801	2.683.094
B.2.B.1) Servizi non sanitari	3.351.439	1.647.576	1.717.593
B.2.B.1.1) Lavanderia			
B.2.B.1.2) Pulizia		311	
B.2.B.1.3) Mensa	1.415	19.608	19.375
B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1.415	19.608	19.375
B.2.B.1.3.B) Mensa degenti			
B.2.B.1.4) Riscaldamento			
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica			
B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)			
B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti			
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	13.443	22.314	
B.2.B.1.9) Utenze elettricità			
B.2.B.1.10) Altre utenze			
B.2.B.1.11) Premi di assicurazione			
B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale			
B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi			
B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	3.336.582	1.605.343	1.698.219
B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			
B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici		648.674	807.002
B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	3.336.582	956.669	891.217

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2021 (in euro)	ESERCIZIO 2020 (in euro)	ESERCIZIO 2019 (in euro)
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	706.754	429.684	840.696
B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	539.515	323.167	371.500
B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	129.994	49.272	359.799
B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	125.681	49.272	359.799
B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato			
B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria			
B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria			
B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	4.313		
B.2.B.2.3.F) Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 191/2009			
B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	37.245	57.245	109.397
B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
B.2.B.2.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	37.245	57.245	109.397
B.2.B.2.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)			
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	43.546	32.540	124.805
B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	4.390	168	8.948
B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	39.156	32.372	115.857
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	159	1.513	263
B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze			
B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari			
B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche			
B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	159	1.513	
B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi			
B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni			263
B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
B.4) Godimento di beni di terzi	7.717	12.851	7.964
B.4.A) Fitti passivi			
B.4.B) Canoni di noleggio	7.717	12.851	7.964
B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria			
B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	7.717	12.851	7.964
B.4.C) Canoni di leasing			
B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria			
B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria			
B.4.D) Canoni di project financing			
B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
Totale Costo del personale	3.283.088	3.220.258	2.282.666
B.5) Personale del ruolo sanitario	900.251	792.846	382.832
B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	900.251	792.846	382.832
B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	783.920	657.716	367.674
B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	328.660	271.672	213.326
B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	455.260	386.044	154.347
B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro			
B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	116.331	135.131	15.159
B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato			
B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	116.331	135.131	15.159
B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro			
B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario			
B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato			
B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato			
B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro			
B.6) Personale del ruolo professionale			
B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale			
B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato			
B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato			
B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro			
B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale			
B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato			
B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato			
B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro			



Agenzia
Regionale
per la Salute
ed il Sociale
Puglia

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO	ESERCIZIO	ESERCIZIO
	2021 <i>(in euro)</i>	2020 <i>(in euro)</i>	2019 <i>(in euro)</i>
B.7) Personale del ruolo tecnico	576.566	560.601	332.426
B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	121.545	92.199	65.156
B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	121.545	92.199	53.949
B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato			11.208
B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro			
B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	455.021	468.403	267.269
B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	358.163	408.759	220.892
B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	96.858	59.643	46.377
B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro			
B.8) Personale del ruolo amministrativo	1.806.271	1.866.811	1.567.408
B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	175.134	110.040	252.861
B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	166.239	110.040	169.469
B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	8.895		83.392
B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro			
B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	1.631.137	1.756.770	1.314.547
B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.070.760	1.016.412	780.039
B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	560.376	740.358	534.508
B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro			
B.9) Oneri diversi di gestione	264.761	213.365	241.328
B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	16.063	4.137	8.792
B.9.B) Perdite su crediti			
B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	248.697	209.229	232.536
B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	248.697	207.309	232.311
B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione		1.920	226
B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione			
B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione			
Totale Ammortamenti	48.667	55.608	7.194
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali			
B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	48.667	55.608	7.194
B.11.A) Ammortamento dei fabbricati			
B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)			
B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)			
B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	48.667	55.608	7.194
B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti			
B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali			
B.12.B) Svalutazione dei crediti			
B.13) Variazione delle rimanenze	3.508	-350	60
B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie			
B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati			
B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti			
B.13.A.3) Dispositivi medici			
B.13.A.4) Prodotti dietetici			
B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)			
B.13.A.6) Prodotti chimici			
B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario			
B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari			
B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	3.508	-350	60
B.13.B.1) Prodotti alimentari			
B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di conivenza in genere			
B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti			
B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	3.508	-350	60
B.13.B.5) Materiale per la manutenzione			
B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari			



Agenzia
Regionale
per la Salute
ed il Sociale
Puglia

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2021 (in euro)	ESERCIZIO 2020 (in euro)	ESERCIZIO 2019 (in euro)
B.14) Accantonamenti dell'esercizio	5.792.282	1.924.255	1.788.127
B.14.A) Accantonamenti per rischi			
B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali			
B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente			
B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato			
B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)			
B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa			
B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi			
B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora			
B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)			
B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	5.605.097	1.746.321	1.586.646
B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato			
B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	2.774.461		
B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.830.636	1.746.321	1.586.646
B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca			
B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati			
B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca			
B.14.D) Altri accantonamenti	187.185	177.934	201.481
B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA			
B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai			
B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica			
B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica			
B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto			
B.14.D.6) Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti			
B.14.D.7) Acc. per trattamento di quiescenza e simili			
B.14.D.8) Acc. per fondi integrativi pensione			
B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.Lgs. 50/2016			
B.16.D.7) Altri accantonamenti	187.185	177.934	201.481
Totale costi della produzione (B)	13.905.734	8.197.677	7.264.943
C) Proventi e oneri finanziari			
C.1) Interessi attivi		332	287
C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica			
C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari		332	287
C.1.C) Altri interessi attivi			
C.2) Altri proventi			
C.2.A) Proventi da partecipazioni			
C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti			
C.2.E) Utili su cambi			
C.3) Interessi passivi			
C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa			
C.3.B) Interessi passivi su mutui			
C.3.C) Altri interessi passivi			
C.4) Altri oneri	643	688	711
C.4.A) Altri oneri finanziari	643	688	711
C.4.B) Perdite su cambi			
Totale proventi e oneri finanziari (C)	-643	-355	-423
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			
D.1) Rivalutazioni			
D.2) Svalutazioni			
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)			
E) Proventi e oneri straordinari			
E.1) Proventi straordinari	107.003	658.259	144.053
E.1.A) Plusvalenze			



Agenzia
Regionale
per la Salute
ed il Sociale
Puglia

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO	ESERCIZIO	ESERCIZIO
	2021 (in euro)	2020 (in euro)	2019 (in euro)
E.1.B) Altri proventi straordinari	107.003	658.259	144.053
E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse			
E.1.B.2) Sopravvenienze attive			
E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote FS vincolato			
E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	107.003	90.039	533
E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			
E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale			
E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			
E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			
E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati			
E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi			
E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	107.003	90.039	533
E.1.B.3) Insussistenze attive		568.220	143.520
E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi		568.220	143.520
E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			
E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale		2.506	119.347
E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			
E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			
E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati			
E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi			24.173
E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi		565.714	
E.1.B.4) Altri proventi straordinari			
E.2) Oneri straordinari	170.303	866.330	333.738
E.2.A) Minusvalenze			
E.2.B) Altri oneri straordinari	170.303	866.330	333.738
E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti			1.686
E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali			
E.2.B.3) Sopravvenienze passive	170.303	43.671	103.846
E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale			
E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	170.303	43.671	103.846
E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			
E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale			2.089
E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica			
E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica			
E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto			2.089
E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			
E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			
E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati			
E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		1.693	30.953
E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	170.303	41.978	70.804
E.2.B.4) Insussistenze passive		809.060	228.205
E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote FS vincolato			
E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			24.861
E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi		809.060	203.344
E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			
E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale		9.627	
E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			
E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			
E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati			
E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi			
E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi		799.432	203.344
E.2.B.5) Altri oneri straordinari		13.600	
Totale proventi e oneri straordinari (E)	-63.300	-208.071	-189.685



Agenzia
Regionale
per la Salute
ed il Sociale
Puglia

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2021 <i>(in euro)</i>	ESERCIZIO 2020 <i>(in euro)</i>	ESERCIZIO 2019 <i>(in euro)</i>
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	292.824	504.445	614.385
Imposte e tasse			
Y.1) IRAP	253.360	251.854	171.073
<i>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</i>	249.110	244.655	168.356
<i>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</i>	4.250	7.199	2.717
<i>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</i>			
<i>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</i>			
Y.2) IRES			14.707
<i>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</i>			
<i>Y.2.B) IRES su attività commerciale</i>			14.707
Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)			
Totale imposte e tasse	253.360	251.854	185.780
RISULTATO DI ESERCIZIO	39.465	252.591	428.605



Agenzia
Regionale
per la Salute
ed il Sociale
Puglia

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CONTO ECONOMICO-BILANCIO DI ESERCIZIO 2021 Decreto Legislativo n.118/2011 - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2021 (in euro)	ESERCIZIO 2020 (in euro)	ESERCIZIO 2019 (in euro)	BUDGET 2021 (in euro)	BUDGET 2022 (in euro)	BUDGET 2023 (in euro)
A) VALORE DELLA PRODUZIONE						
1) Contributi in c/esercizio	11.257.493	7.538.474	7.027.376	8.362.494	7.494.050	7.226.800
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regi	5.800.000	5.150.000	4.200.000	5.950.000	5.950.000	5.950.000
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	5.457.493	2.388.474	2.827.376	2.412.494	1.544.050	1.276.800
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	5.084.751	2.200.753	2.138.865	2.171.494	1.487.250	1.220.000
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA						
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA						
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro		3.721	127.205		0	
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	250.000				0	
6) Contributi da altri soggetti pubblici	122.742	184.000	561.306	241.000	56.800	56.800
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca						
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente						
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata						
3) da Regione e altri soggetti pubblici						
4) da privati						
d) Contributi in c/esercizio - da privati						
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-4.383	-45.219	-16.497			
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2.967.098	1.383.720	936.232	6.168.937	1.019.051	282.726
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria						
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche						
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia						
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro						
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	18.503	10.560	53.852	6.000	6.000	6.000
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)						
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	14.848	12.550	7.194			
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni						
9) Altri ricavi e proventi	8.942	10.463	61.279	4.000	4.000	4.000
Totale VALORE DELLA PRODUZIONE A)	14.262.501	8.910.548	8.069.436	14.541.432	8.523.103	7.519.527
B) COSTI DELLA PRODUZIONE						
1) Acquisti di beni	70.002	133.509	8669,64	132.572	14.000	12.000
a) Acquisti di beni sanitari	64.197	125.488		118.572	0	0
b) Acquisti di beni non sanitari	5.805	8.021	8669,64	14.000	14.000	12.000
2) Acquisti di servizi sanitari	333.810	526.867	245.577	171.119	171.000	171.000
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base						
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica						
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale						
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa						
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa						
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica						
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera						
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale						
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F						
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione						
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario						
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria						
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)						
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari						
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sc	306.995	526.025	245.577	171.119	171.000	171.000
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	26.815	842				
q) Costi per differenziale Tariffe TUC						
3) Acquisti di servizi non sanitari	4.101.740	2.109.801	2.683.094	9.060.943	3.536.239	2.364.603
a) Servizi non sanitari	3.351.439	1.647.576	1.437.263	7.595.306	2.636.602	1.869.965
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	706.754	429.684	1.120.696	1.411.637	845.637	450.637
c) Formazione	43.546	32.540	125.135	54.000	54.000	44.000
4) Manutenzione e riparazione	159	1.513	263	9.000	9.000	9.000
5) Godimento di beni di terzi	7.717	12.851	7.964	9.000	9.000	9.000



Agenzia
Regionale
per la Salute
ed il Sociale
Puglia

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CONTO ECONOMICO-BILANCIO DI ESERCIZIO 2021 <i>Decreto Legislativo n.118/2011 - DM 24 maggio 2019</i>	ESERCIZIO	ESERCIZIO	ESERCIZIO	BUDGET	BUDGET	BUDGET
	2021 <i>(in euro)</i>	2020 <i>(in euro)</i>	2019 <i>(in euro)</i>	2021 <i>(in euro)</i>	2022 <i>(in euro)</i>	2023 <i>(in euro)</i>
6) Costi del personale	3.283.088	3.220.258	2.282.666	4.352.401	4.004.519	4.165.008
a) Personale dirigente medico	783.920	657.716	368.323	952.537	952.537	952.537
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	116.331	135.131	15.159	127.279	127.279	127.279
c) Personale comparto ruolo sanitario				32.098	32.098	32.098
d) Personale dirigente altri ruoli	296.679	202.239	317.368	543.022	543.022	543.022
e) Personale comparto altri ruoli	2.086.158	2.225.173	1.581.816	2.697.465	2.349.583	2.510.072
7) Oneri diversi di gestione	264.761	213.365	241.328	220.785	221.000	221.000
8) Ammortamenti	48.667	55.608	7.194	42.982	41.023	38.919
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali						
b) Ammortamenti dei Fabbricati						
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	48.667	55.608	7.194	42.982	41.023	38.919
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti						
10) Variazione delle rimanenze	3.508	-350	60			
a) Variazione delle rimanenze sanitarie						
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	3.508	-350	60	0		
11) Accantonamenti	5.792.282	1.924.255	1.788.127	235.000	235.000	235.000
a) Accantonamenti per rischi						
b) Accantonamenti per premio operosità						
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	5.605.097	1.746.321	1.586.646	0		
d) Altri accantonamenti	187.185	177.934	201.481	235.000	235.000	235.000
Totale COSTI DELLA PRODUZIONE B)	13.905.734	8.197.677	7.264.943	14.224.802	8.231.781	7.216.530
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	356.768	712.871	804.493	316.666	291.339	302.997
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari		332	287	0		
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	643	688	711			
Totale C)	-643	-355	-423	0	0	0
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
1) Rivalutazioni						
2) Svalutazioni						
Totale D)	0	0	0	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI						
1) Proventi straordinari	107.003	658.259	144.053		0	
a) Plusvalenze						
b) Altri proventi straordinari	107.003	658.259	144.053			
2) Oneri straordinari	170.303	866.330	333.738		0	
a) Minusvalenze						
b) Altri oneri straordinari	170.303	866.330	333.738			
Totale E)	-63.300	-208.071	-189.685	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	292.824	504.445	614.385	316.630	291.322	302.997
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	253.360	251.854	185.780	316.630	291.322	302.997
1) IRAP	253.360	251.854	171.073	316.630	291.322	302.997
a) IRAP relativa a personale dipendente	249.110	244.655	168.356			
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	4.250	7.199	2.717			
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)						
d) IRAP relativa ad attività commerciali						
2) IRES			14.707			
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)						
Totale Y)	253.360	251.854	185.780	316.630	291.322	302.997
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	39.465	252.591	428.605	0	0	0

La Dirigente
Servizio Finanze e Controllo
f.to dott.ssa Maria Delluzio

Il Direttore
Area Direzione Amministrativa
f.to dott. Francesco Fera

Il Direttore Generale
f.to dott. Giovanni Gorgoni



Agenzia
Regionale
per la Salute
ed il Sociale
Puglia

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

**NOTA INTEGRATIVA
AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2021**

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

1. CRITERI GENERALI DI VALUTAZIONE E DI FORMAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

Il Bilancio d'Esercizio 2021, redatto ai sensi dell'art. 2423 del codice civile e secondo quanto previsto dalle disposizioni contenute nel D. Lgs 118/2011, è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

Nei casi in cui lo si è reputato necessario, e sempre nel rispetto della normativa innanzi citata, ci si è avvalsi dei Principi Contabili Nazionali (OIC).

In particolare, la presente Nota integrativa contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione, fino al DM del 24/05/2019.

Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificatamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza di bilancio.

La moneta di conto applicata per la redazione dello stato patrimoniale e del conto economico è l'Euro, senza cifre decimali, come previsto dall'art. 16, comma 8, D.Lgs n. 213/98 e dall'art. 2423, comma 5, del codice civile. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01–NO: Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano imposto di derogare alle disposizioni di legge, nella redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione.

GEN02–NO: I criteri di valutazione adottati nel bilancio d'esercizio 2021 non sono difformi da quelli osservati nella redazione del bilancio dell'esercizio precedente, in particolare per quanto concerne la continuità dei medesimi principi.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente e adattamento dei saldi al 31 dicembre 2021.

GEN03 – NO: Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori.

GEN04 – NO: Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

Criteri generali di valutazione

Il bilancio d'esercizio, quale strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica d'Azienda, è stato redatto nel rispetto del principio della chiarezza, rappresentando in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda, nonché il risultato dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Qualora fossero state adottate nel corso dell'esercizio deroghe alle disposizioni di legge, ne sarebbe stata esposta la motivazione esplicita in Nota integrativa.

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

Il bilancio d'esercizio è stato predisposto applicando i medesimi criteri di valutazione, principi contabili e principi di redazione del bilancio adottati nel precedente esercizio.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'attivo e del passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, pertanto profitti non realizzati non sono stati riconosciuti, ma sono stati riconosciuti soltanto gli utili effettivamente conseguiti.

In ottemperanza al principio della competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari (incassi e pagamenti).

Dal punto di vista civilistico, il principio è contenuto nell'articolo 2423-bis c.c., che, al punto 3), prevede l'obbligo di "tener conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento".

Deve innanzitutto chiarirsi che la competenza cui si riferisce l'articolo citato è la competenza c.d. "economica", che si basa sul principio della correlazione tra costi e ricavi, e in forza della quale, in altre parole, si stabilisce che l'effetto economico di tutti gli eventi di gestione deve essere attribuito all'esercizio cui compete, e non a quello in cui si manifestano i correlativi incassi o pagamenti.

In definitiva, i ricavi e i relativi crediti sono stati registrati alla ricezione dell'atto di assegnazione del contributo finanziario e i costi annessi ai ricavi citati, sono stati rilevati all'atto della consegna del bene acquistato e/o dell'avvio della prestazione del servizio.

Al fine del rispetto del principio della competenza, pertanto, al 31/12/2021 sono state necessarie alcune operazioni di assestamento, di integrazione, di rettifica e/o di riclassificazione delle voci di bilancio, sia con riferimento ai ricavi sia con riferimento ai costi.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'azienda nei vari esercizi.

Criteri specifici di valutazione delle voci di bilancio

Di seguito sono esposti i criteri di valutazione ed i principi contabili adottati nella redazione del bilancio al 31 dicembre 2021.

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Immobilizzazioni – Il valore delle immobilizzazioni al 31/12/2021 è quello che risulta dalle scritture contabili della procedura di contabilità generale raccordate. Le immobilizzazioni sono valorizzate al costo storico di acquisto comprensivo del valore dell'IVA, in virtù del fatto che essa rappresenta un costo fiscalmente indetraibile. Le immobilizzazioni di cui è proprietaria AReSS e presenti al 31/12/2021 sono esclusivamente immobilizzazioni materiali e sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento, ovvero pari ad € 163.526.

Le quote di ammortamento pari a circa 49.000 euro sono state calcolate applicando le aliquote di cui al D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione, così come peraltro modificate dalla Legge di stabilità 2013, in base alla vita residua del bene.

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

Si precisa che i beni acquistati in corso d'anno sono stati ammortizzati secondo quanto previsto dall'art. 29 del D.Lgs. 118/2011 e che il valore delle immobilizzazioni, acquistate nell'esercizio con fondi vincolati, inferiore ad € 516,46, è stato completamente ammortizzato, quindi imputato, nel presente esercizio.

Il valore netto dei beni, determinato secondo i criteri su esposti, non supera quello desumibile da ragionevoli aspettative di utilità e di recuperabilità dello stesso negli esercizi successivi.

Non sono state sostenute nell'esercizio di riferimento spese relative a migliorie ed ammodernamenti (c.d. manutenzioni e riparazioni straordinarie) dei beni materiali che sarebbero state capitalizzate, imputandole a maggiorazione del costo originario del cespite, nella misura in cui avrebbero contribuito ad incrementare la capacità produttiva dei beni cui si riferiscono, ovvero la vita utile degli stessi.

Le immobilizzazioni materiali, di cui AReSS non è proprietaria, ma che sono detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni.

Rimanenze - Il valore delle rimanenze, riguardante esclusivamente materiale di consumo e di cancelleria, è calcolato secondo il metodo del "costo medio ponderato", quale uno dei tre metodi previsti dal codice civile e dal Principio contabile OIC 13, insieme ai metodi LIFO e FIFO. Si è partiti dalle giacenze al 31/12/2020, a cui sono seguite le nuove acquisizioni i nuovi consumi ed il nuovo inventario fisico delle giacenze al 31/12/2021. Le valorizzazioni sono state effettuate dal Referente del Magazzino e formalmente comunicato al Servizio Finanziario e Controllo di Gestione, KPI e Policy Making per l'iscrizione nel Bilancio d'Esercizio 2021. Si tratta esclusivamente di materiale di cancelleria e materiale informatico di modico valore, finalizzati all'attività d'ufficio dell'amministrazione; esse ammontano a 1.500 euro.

Crediti-I crediti sono iscritti al valore rilevato dalla contabilità, nonché dalla documentazione che ne ha determinato i relativi rapporti giuridici; sono iscritti al valore nominale, che coincide con il presumibile valore di realizzo, secondo quanto disposto dall'art. 2426 comma 8 del Codice Civile e dal Principio Contabile OIC 15. Sono indicati al netto di sconti, abbuoni, note di credito ed altre cause che ne diminuiscono il valore. Sono comprensivi delle fatture e delle ricevute da emettere ed al netto delle note di credito da emettere. L'iscrizione del credito è avvenuta all'atto di assegnazione del finanziamento e/o del contributo; in questo esercizio 2021 si è provveduto anche ad iscrivere in bilancio i crediti ed i corrispettivi proventi, che, pur essendo stati assegnati negli esercizi precedenti, non si erano ancora registrati in contabilità. In particolare, il bilancio al 31/12/2021 chiude con crediti complessivi pari ad € 6.894.214.

Disponibilità liquide- Le giacenze di cassa sono iscritte al valore nominale. I depositi presso l'Istituto Tesoriere sono iscritti al presumibile valore di realizzo che, nella fattispecie, coincide con il valore nominale, che così come quantificate in fase di quadratura di cassa al 31/12/2021 coincidono con le risultanze contabili al 31/12/2021 ed, in particolare, ammontano ad € 7.816.285.

Ratei e risconti attivi – I ratei sono quote di ricavo di competenza dell'esercizio in chiusura, anche se la manifestazione numeraria dell'operazione di gestione avverrà nel successivo periodo amministrativo. Essi trovano rispondenza nelle fatture da emettere. Il criterio della determinazione è comunque quello dell'effettiva competenza economica dell'esercizio, secondo le disposizioni del codice civile e del principio contabile OIC 18.

I risconti sono quote di costo di competenza dell'esercizio futuro, anche se l'operazione di gestione è stata rilevata nel corso dell'esercizio di chiusura; in particolare, per l'anno 2021, non si registrano ratei e risconti per l'esercizio 2021.



Agenzia
Regionale
per la Salute
ed il Sociale
Puglia

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

PARTE A
Informazioni sullo Stato patrimoniale



Agenzia
Regionale
per la Salute
ed il Sociale
Puglia

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

STATO PATRIMONIALE – ATTIVO

LE IMMOBILIZZAZIONI

Le immobilizzazioni accolgono quegli elementi destinati ad essere utilizzati durevolmente dall’Agenzia e nel caso di specie sono composte da immobilizzazioni materiali e immateriali.

Immobilizzazioni materiali

Nel corso dell’esercizio 2021 sono state acquisite nuove immobilizzazioni per un valore di circa 4.300 euro; il valore netto contabile al 31/12/2021 è pari a circa 163.500 euro.

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI AL 31/12/2020 (importi in euro)					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO 2021 (importi in euro)										Valore Netto contabile		
		Costo Storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Acquisizioni	Variazione per effetto del ricalcolo fondi amm.to ex D.Lgs. 118/2011	Valore netto iniziale post ricalcolo	Giroconti e riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti	
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	436.219			228.409	207.809	4.383			212.192								48.667	163.526
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>																		
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	436.219			228.409	207.809	4.383			212.192								48.667	163.526

Immobilizzazioni immateriali

Nel corso dell’esercizio 2021 non sono state acquisite nuove immobilizzazioni immateriali

IMM01 – Aliquote di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali

IMM01 – NO – Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Tuttavia, non sono presenti immobilizzazioni immateriali nel bilancio 2021

IMM02 – Aliquote di ammortamento delle immobilizzazioni materiali

IMM01 – NO – Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Di seguito le aliquote di ammortamento utilizzate coerentemente con il D.Lgs. 118/2011:

ALIQOTA DI AMMORTAMENTO UTILIZZATA	
MACCHINE ELETTRONICHE D'UFFICIO	20%
MOBILI E ARREDI	12,50%
CELLULARI	20%

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

IMM03 – Ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell’anno.

IMM03 – NO – Per gli acquisti effettuati nel corso dell’esercizio non ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente al 50% l’aliquota normale di ammortamento.

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI – Per i cespiti di valore inferiore a Euro 516,46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell’esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto all’uso.

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO – Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni immateriali e materiali.

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO – Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni immateriali e materiali.

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO – Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate capitalizzazioni di costi.

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO – Nel corso dell’esercizio non sono stati capitalizzati oneri finanziari.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell’azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell’azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		



Agenzia
Regionale
per la Salute
ed il Sociale
Puglia

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO		
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

Di seguito si espone di seguito il dettaglio del piano di ammortamento adottato esponendo ovviamente soltanto i costi storici delle immobilizzazioni che ancora sono soggette ad ammortamento in quanto non hanno esaurito la loro utilità:

COSTI STORICI DELLE IMMOBILIZZAZIONI E QUOTE DI AMMORTAMENTO													
mese di acquisto	anno di acquisto	costo d'acquisto	aliquota amm.to	residuo da ammortizzare al 31/12/2016	quota ammortamento 2017	residuo da ammortizzare al 31/12/2017	quota ammortamento 2018	residuo da ammortizzare al 31/12/2018	quota ammortamento 2019	residuo da ammortizzare al 31/12/2019	quota ammortamento 2020	residuo da ammortizzare al 31/12/2020	quota ammortamento 2021
MACCHINE ELETTRONICHE D'UFFICIO													
1	2014	€ 987,59	20%	494	198	296	198	99	99				
2	2014	€ 1.104,10	20%	552	221	331	221	110	110				
3	2014	€ 1.612,84	20%	806	323	484	323	161	161				
4	2014	€ 1.394,46	20%	697	279	418	279	139	139				
1	2016	€ 957,70	20%	862	192	670	192	479	192	287	192	96	96
2	2016	€ 1.804,97	20%	1.624	361	1.263	361	902	361	541	361	180	180
2	2016	€ 1.939,80	20%	1.746	388	1.358	388	970	388	582	388	194	194
1	2017	€ 17.548,70	20%		880	16.669	3.510	13.159	3.510	9.649	3.510	6.139	3.510
5	2019	€ 15.747,76	20%						2.100	13.648	3.150	10.499	3.150
3	2020	€ 15.137,76	20%								2.523	12.615	3.028
2	2021	€ 1.199,26	20%										220
4	2021	€ 1.710,44	20%										257
4	2021	€ 1.473,28	20%										221
MACCHINE E STRUMENTAZIONI PER LA TELEMEDICINA													
6	2020	€ 169.092,00	20%								19.727	149.365	33.818
CELLULARI													
9	2019	€ 749,00	20%						50	699	150	549	150
MOBILI E ARREDI													
3	2016	€ 671,00	12,5%	621	84	537	84	453	84	369	84	285	84
6	2020	€ 30.080,84	12,5%								2.193	27.887	3.760
TOTALE ANNO 2021												207.809	48.667



Agenzia
Regionale
per la Salute
ed il Sociale
Puglia

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

ATTIVO CIRCOLANTE – RIMANENZE

Il dettaglio e la movimentazione delle rimanenze sono esposti nella seguente tabella; il valore finale al 31/12/2021 delle rimanenze è di 1.500 euro.

CODICE MOD. SP	RIMANENZE (importi in euro)	Valore iniziale	Giroconti e riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	4.658		5.805		8.963	1.500
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	4.658		5.805		8.963	1.500

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO – Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro.

Altre informazioni relative alle rimanenze

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO	
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

ATTIVO CIRCOLANTE - CREDITI

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

I crediti al 31/12/2021 ammontano ad € 6.894.214 e vedono un incremento di circa 4.000.000 di euro rispetto al 2020.

Nella tabella seguente sono esposti i crediti dovuti principalmente alle iniziative finanziate dalla Regione Puglia, di cui di seguito, si esporrà il dettaglio; i crediti vs/Stato (MUR) per 202.000 euro sono dovuti al progetto *Talisman* e i crediti v/altri si riferiscono al progetto Scirocco Exchange (per il quale restano da incassare 79.000 euro), al progetto *RIAS* (credito residuo 13.000 euro), al progetto *Cure Intermedie* (per un credito di 40.500 euro), al progetto *Climactions* (credito residuo pari a 32.500 euro), al progetto *BIGEPI* (per 19.500 euro) ed il resto è relativo al rimborso di personale in comando in uscita e ad altre situazioni.

CODICE MOD. SP	CREDITI (importi in euro)	VALORE INIZIALE ALL'01/01/2021	Incrementi	Decrementi	VALORE AL 31/12/2021
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	202.000	15.978		217.978
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	202.000	15.978		217.978
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute		15.978		15.978
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	202.000			202.000
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	2.359.249	10.903.254	6.862.338	6.400.165
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	2.359.249	10.903.254	6.862.338	6.400.165
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	2.359.249	10.903.254	6.862.338	4.226.898
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro				2.173.267
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche		181.584		181.584
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		19.884		19.884
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni		19.884		19.884
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione		161.700		161.700
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	4.608		4.551	57
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	234.534	34.219	174.322	94.430
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati		34.219		34.219
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	207.514		147.514	60.000
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	27.020		26.808	212
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	13.767		13.555	212
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	13.253		13.253	0

Di seguito il dettaglio dei crediti vs/Regione Puglia:

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CREDITI VS/REGIONE PUGLIA AL 31/12/2021			
ATTO LEGITTIMANTE	ANNO DI FORMAZIONE	OGGETTO	Importo (in euro)
DIEF 2017-2019	2018	Crediti vs/Regione per il registro tumori	36.605
DGR 2278 DEL 21/12/2017 - IMPEGNO N. 7622/2018-NOTA PROT. 716/2019	2019	Crediti vs/Regione per "Defibrillatori semi-automatici esterni"	100.300
DIEF 2017-2019	2019	Crediti vs/Regione per Coordinamento malattie rare	300.000
DIEF 2017-2019	2019	Crediti vs/Regione per Rop_rete oncologica	115.829
DIEF 2017-2019	2019	Crediti vs/Regione per Chronic Care	42.315
DIEF 2017-2019	2019	Crediti vs/Regione per Breath Analysis	100.000
DIEF 2017-2019	2019	Crediti vs/Regione per il registro tumori	400.000
NOTA REGIONE PROT. AOO_168/PROT.01/04/2021/988	2020	Crediti vs/Regione per Breath Analysis	100.000
NOTA REGIONE PROT. AOO_168/PROT.01/04/2021/988	2020	Crediti vs/Regione per Rop_rete oncologica	141.165
NOTA REGIONE PROT. AOO_168/PROT.01/04/2021/988	2020	Crediti vs/Regione per Registro Tumori	210.717
NOTA REGIONE PROT. AOO_168/PROT.01/04/2021/988	2020	Crediti vs/Regione per Malattie Rare	302.000
DGR 1291/2019-DD 168/2019/16	2020	Credito vs/Regione per FOODiaNET	312.200
DIEF 2021-2022 -DGR 1346 del 04/08/2021	2021	crediti vs/regione per Medicina di genere Aress-UNIBA	116.000
DIEF 2021-2022 -DGR 1346 del 04/08/2021	2021	Credito vs/Regione per Coordinamento rete Oncologica ROP	114.615
DIEF 2021-2022 -DGR 1346 del 04/08/2021	2021	Credito vs/Regione per Malattie Rare	292.512
DIEF 2021-2022 -DGR 1346 del 04/08/2021	2021	Credito vs/Regione per Registro Tumori	190.147
DIEF 2021-2022 -DGR 1346 del 04/08/2021	2021	Crediti vs/Regione per Breath Analysis	100.000
DIEF 2021-2022 -DGR 1346 del 04/08/2021	2021	crediti vs/Regione per Sistema di Valutazione della Performance	61.000
DIEF 2021-2022 -DGR 1346 del 04/08/2021	2021	Crediti Vs/Regione per Convenzione con Dipartimento della Guardia di Finanza	500.000
DIEF 2021-2022 -DGR 1346 del 04/08/2021	2021	Crediti vs/Regione per piano di recupero assistenziale Post-covid	691.494
DGR n. 1725 del 28/10/2021	2021	Costo per comando Dott.ssa Antonella Caroli	18.503
DGR n. 2119 del 22.12.2020	2021	Crediti vs/Regione COORDINAMENTO DELL'HEALTH MARKETPLACE	174.512
DGR n. 2049 del 30/11/2021 DDG n.*245/2021	2021	Crediti vs/regione per Promozione e valorizzazione dell'invecchiamento attivo e della buona salute	50.000
L.R. 48/2021 - AD N. 1613 del 07/12/2021	2021	Crediti v/ Regione per SMA 1	1.000.000
DGR n. 2036/2021- DDG n246/2021	2021	Crediti vs/regione per Osservatorio regionale	176.450
DGR 1989 del 6/11/2018 - DD 176/2018	2021	Crediti vs/regione per FAMI	42.115
D.G.R. N. 1810 del 30.11.2020	2021	Crediti vs/regione per Progetto "COOFHEA – COOPERATION FOR HEALTH"	100.042
D.G.R. N. 2130 del 16/12/2021.	2021	Crediti vs/regione per Progetto "P.I.U. SU.PR.EME"	490.964
PROGRAMMA HORIZON 2020-PROGETTO GATEKEEPER (G.A. N. 857223)	2021	Crediti vs/regione per Progetto GATEKEEPER	120.681
TOTALE CREDITI VS/REGIONE PUGLIA AL 31/12/2021			6.400.165
di cui CREDITI IN ESSERE al 30/04/2022			3.425.084

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – NO – Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante.

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Il dettaglio e la movimentazione delle disponibilità liquide al 31 dicembre 2021 è la seguente:

DISPONIBILITA' LIQUIDE	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO (in euro)				Saldo al 28/04/2022 (in euro)
	Valore iniziale 01/01/2021	Incrementi	Decrementi	Valore finale 31/12/2021	
CASSA	1.186	2.918	3.773	331	2.669
ISTITUTO TESORIERE	8.995.004	7.270.531	8.449.581	7.815.953	11.112.987
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	8.996.190	7.273.449	8.453.354	7.816.285	11.115.656

La voce Istituto Tesoriere comprende le giacenze di liquidità esistenti al 31 dicembre 2021 sul conto corrente bancario intrattenuto con Intesa San Paolo che svolge, per conto dell'Agenzia, il servizio di cassa.

Si osserva un decremento netto della disponibilità liquida nel corso dell'esercizio 2021 per 1.179.905 euro; in definitiva, si è registrato un "rallentamento" degli incassi, che si sono assestati ad un ritmo ordinario, a

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

seguito del forte incremento di disponibilità liquide registrate nel corso del 2020 pari 6.626.011 euro, esercizio durante il quale la Regione Puglia ha trasferito le somme dovute per i crediti di AReSS pregressi, riferiti agli esercizi dal 2011-2018, per un importo di circa 13.600.000. Tuttavia, a chiusura del primo trimestre 2022, la liquidità mostra una cospicua ripresa, tanto da portare il saldo del conto corrente bancario a più di 11.000.000 di euro.

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – SI – Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2021 comprendono fondi vincolati.

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

RATEI E RISCONTI ATTIVI

Non sono stati rilevati né risconti né ratei attivi al 31 dicembre 2021.

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

STATO PATRIMONIALE – PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto, determinato al valore nominale secondo le disposizioni civilistiche e del Principio Contabile OIC 28, è costituito, nel caso di specie, da “finanziamenti per investimenti da rettifiche contributi in conto esercizio” per € 47.376 e da un risultato di esercizio di € 39.464.

Il decremento del patrimonio netto è dovuto alla destinazione degli utili derivanti da esercizi precedenti per € 327.894 al finanziamento della COR e-Health, che richiede, per essere gestita al meglio e per poter entrare a regime, impieghi di risorse considerevoli e ancora non adeguate.

Di seguito si riporta la consistenza del Patrimonio Netto e la movimentazione che lo ha caratterizzato durante l'esercizio 2021, che riflette le informazioni sopra esposte:

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO (importi in euro)						
		Valore iniziale 01/01/2021	Giroconti e riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato d'esercizio (+/-)	Valore finale 31/12/2021
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE							
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI							
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione							
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti							
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti-ex art. 20 Legge 67/88							
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti -ricerca							
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti -altro							
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti							
PAA080	Finanziamenti da Altri soggetti pubblici per investimenti							
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi c/esercizio	57.841		4.383	-14.848			47.376
PAA100	RISERVE DA DONAZIONE E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI							
PAA110	ALTRE RISERVE							
PAA120	Riserve da rivalutazioni							
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire							
PAA140	Contributi da reinvestire							
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti							
PAA160	Riserve diverse							
PAA170	CONTRIBUTO PER RIPIANO PERDITE							
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005							
PAA190	Contributi per ricostruzione risorse da investimenti esercizi precedenti							
PAA200	Altro							
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	75.303		252.591		-327.894		0
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	252.591				-252.591	39.465	39.465
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	385.735	0	256.974	-14.848	-580.485	39.465	86.840

Si evidenzia, inoltre, che, in ottemperanza alle recenti indicazioni derivate dall'applicazione del nuovo D.Lgs 118/2011, a decorrere dall'esercizio 2013, una quota degli investimenti con fondi aziendali (pari al 40% nel 2013, al 60% nel 2014, all'80% nel 2015 e al 100% dal 2016), va stornata dal contributo in conto esercizio ed iscritta come contributo nel patrimonio netto. Per l'esercizio in esame, detto storno iscritto alla voce “Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio” è pari ad 47.375 euro.

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

Contestualmente a decorrere dal 2013, la quota di ammortamento calcolata su tali investimenti va integralmente sterilizzata utilizzando come contropartita l'ammontare registrato a patrimonio netto, come evidenziato nella su esposta tabella degli ammortamenti.

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN01 – NO – Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti di importo significativo.

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO – Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi e oneri in via generale sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che, alla data di chiusura dell'esercizio, sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

I fondi rischi ed oneri, per un ammontare complessivo di circa 13.327.000 euro, come si vedrà più avanti, si articolano in "Altri fondi e oneri", "Fondo svalutazione da altri soggetti pubblici", "Fondo vertenze giudiziarie", "Altri fondi a tutto il 31.12.2013" e "Fondi per ulteriori finanziamenti" che comprendono le risorse destinate alla gran parte dei progetti di ARESS, il Fondo destinato all'infrastruttura per la Telemedicina, il fondo destinato alla copertura delle spese per il Progetto "Sistema Integrato di comunicazione ed informazione nella Sanità", anch'esso finanziato, in fase di costituzione, a mezzo l'impiego degli utili portati a nuovo al 31/12/2018 ai sensi della DGR 984 del 5 giugno 2019.

Inoltre, nell'esercizio 2021, mediante la riclassificazione voce di bilancio precedentemente qualificata come debiti vs/personale dipendente per le indennità di risultato e produttività, è stato istituito un Fondo per il personale destinato al risultato, produttività, nonché agli eventuali compensi aggiuntivi riconosciuti al Collegio Sindacale in funzione in rapporto all'indennità di risultato destinata al Direttore Generale.

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

La movimentazione dei “Fondi per rischi e oneri” al 31 dicembre 2021 è di seguito riportata.

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI (importi in euro)	Consistenza iniziale 1/01/2021	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale 31/12/2021
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	10.018.044	6.172.740	141.878	-3.005.642	13.327.020
PBA030	B.II) <i>FONDI PER RISCHI</i>	835.712				835.712
PBA040	B.II.1) <i>Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	329.477				329.477
PBA080	B.II.5) <i>Altri fondi rischi</i>	506.235				506.235
	Fondo svalutazione crediti verso altri enti	44.000				44.000
	Altri fondi per oneri a tutto il 2013	455.235				455.235
	Fondo PAP	7.000				7.000
PBA170	B.IV) <i>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI</i>	9.182.332	5.985.555		-3.005.642	12.162.245
PBA220	B.V) <i>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</i>		187.185	141.878		329.063
PAZ999	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	10.018.044	6.172.740	141.878	-3.005.642	13.327.020

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

I “Fondo svalutazione da altri soggetti pubblici”, “Fondo vertenze giudiziarie”, “Altri fondi a tutto il 31.12.2013” non sono stati movimentati nel corso dell’esercizio 2021.

In particolare, il fondo svalutazione crediti verso soggetti pubblici si riferisce ad una somma di € 44.000 relativa a crediti verso l’AGENAS, per attività progettualità di anni precedenti svolte fino al 2011 ma non ancora incassati; il *Fondo PAP* – Piano delle Azioni Positive in esecuzione della DDG n. 157/2018, costituito per un importo di 8000 euro, utilizzato per 1000 euro (DDG 140/2019), non ha subito variazione nell’arco dell’anno.

Invece, tutti i Fondi destinati alle progettualità ovvero le quote inutilizzate di contributi di parte corrente vincolati, hanno visto una movimentazione cospicua; gli stessi sono stati determinati con le modalità previste dall’art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione, con riferimento ai contributi d’esercizio iscritti in bilancio, ma che non sono stati completamente utilizzati, attraverso il sostenimento dei relativi costi d’esercizio. Nel proseguo della trattazione si esporranno gli importi di dettaglio di fondi citati.

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Per un'analisi approfondita della posta di bilancio "*Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati*", comunque correlata ai contributi in c/esercizio, sono stati esaminati nel dettaglio i costi diretti sostenuti, gli utilizzi di quote vincolate rinvenienti dagli esercizi precedenti e gli accantonamenti di esercizio 2021, relativi a ciascun contributo iscritto. In sintesi, per ciascuna azione progettuale si dà evidenza della quota inutilizzata al 31/12/2020, dell'eventuale nuova assegnazione nel 2021, del costo diretto imputabile all'iniziativa e se la copertura di esso sia avvenuta tramite l'utilizzo delle quote degli esercizi precedenti oppure tramite l'impiego della nuova assegnazione, determinando in tal modo i nuovi accantonamenti ed i fondi al 31/12/2021. Nella tabella che segue, si espongono le informazioni di dettaglio di tutte le iniziative in essere al 31/12/2021, che hanno comportato movimentazioni finanziarie e/o di costo, comprese quelle delle iniziative finanziate con finanziamento ordinario:



Agenzia
Regionale
per la Salute
ed il Sociale
Puglia

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

TIPOLOGIA DI ATTIVITA'	DESCRIZIONE CONTRIBUTO	FONDO "QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI" AL 31/12/2020 (A)	STRALCIO DI CREDITI/RIDUZIONE DEL FONDO PER CHIUSURA PROGETTO RECUPERO SOMME DA ALTRI ENTI (B)	ASSEGNAZIONE O INTEGRAZIONE FINANZIAMENTO ARESS 2021 (C)		FONDI DISPONIBILI NEL 2021 A COPERTURA DELLA SPESA (D)=(A)-(B)+(C)	COSTO DI PRODUZIONE DIRETTO 2021	UTILIZZO QUOTE INUTILIZZATE ANNI PRECEDENTI (E)	ACCANTONAMENTO QUOTE INUTILIZZATE DI NUOVA ASSEGNAZIONE 2021 (F)	FONDO "QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI" AL 31/12/2021 (A)-(E)+(F)
				ENTE EROGATORE	IMPORTO (in euro)					
ASSEGNAZIONE PER FUNZIONI ORDINARIE	POLITICHE SALUTE			REGIONE PUGLIA	5.800.000					
	POLITICHE SOCIALI			REGIONE PUGLIA	150.000					
ASSEGNAZIONI DA REGIONE PUGLIA PER FUNZIONI ACCESSORIE INIZIATIVE PROGETTUALI	ORFS	306.686				306.686				306.686
	MALATTIE RARE	206.044		REGIONE PUGLIA	292.512	498.555	292.512			206.044
	REGISTRO TUMORI	139.291		REGIONE PUGLIA	190.147	329.438	190.147			139.291
	COORDINAMENTO RETE ONCOLOGICA	1.089		REGIONE PUGLIA	114.615	115.703	114.615			1.089
	DEFIBRILLATORI SEMI AUTOMATICI ESTERNI	218.872		REGIONE PUGLIA		218.872	62.406	62.406		156.466
	FOODIA-NET	263.494		REGIONE PUGLIA		263.494	127.686	127.686		135.808
	FAMI	45.327		REGIONE PUGLIA	42.115	87.442	87.442	45.327		0
	FAMI SUPREME	795.391	-14.021	REGIONE PUGLIA	404.275	1.213.688	372.969	372.969	404.275	840.719
	PROMOZIONE INVECCHIAMENTO ATTIVO	30.000		REGIONE PUGLIA	50.000	80.000			50.000	80.000
	MEDICINA DI GENERE			REGIONE PUGLIA	116.000	116.000	79.000	0	37.000	37.000
	CONVENZIONE CON GUARDIA DI FINANZA			REGIONE PUGLIA	500.000	500.000	0		500.000	500.000
	PIANO DI RECUPERO ASSISTENZIALE POST-COVID			REGIONE PUGLIA	691.494	691.494	691.494			0
	COORDINAMENTO HEALTH MARKETPLACE			REGIONE PUGLIA	174.512	174.512	174.512		0	0
	INIZIATIVA PER "SMAI"			REGIONE PUGLIA	1.000.000	1.000.000			1.000.000	1.000.000
	OSSERVATORIO PER LE POLITICHE SOCIALI			REGIONE PUGLIA	176.450	176.450			176.450	176.450
	COOPHEA - COOPERATION FOR HEALTH			REGIONE PUGLIA	100.042	100.042	16.623		83.419	83.419
	P.I.U. SU.PR.EME			REGIONE PUGLIA	490.964	490.964			490.964	490.964
	GATEKEEPER			REGIONE PUGLIA	360.625	360.625	70.379		290.246	290.246
OPERATORI GAP			REGIONE PUGLIA	70.000	70.000			70.000	70.000	
SISTEMA DI VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE			REGIONE PUGLIA	61.000	61.000	61.000				
BREATH ANALYSIS			REGIONE PUGLIA	100.000	100.000	100.000				
FINANZIAMENTI ESTERNI	SCIROCCO EXCHANGE	80.539		COMMISSIONE EUROPEA	49.684	130.223	57.340	57.340	49.684	72.883
	THREAT ARREST	218.609		COMMISSIONE EUROPEA HORIZON 2020		218.609				218.609
	RIAS	2.780		MINISTERO DELLA SALUTE		2.780	1.040	1.040		1.740
	TALISMAN	163.408		MUR		163.408	79.659	79.659		83.749
	SENTIERI2	5.176		ISS		5.176				5.176
	BIGEP1	30.000		CNR		30.000				30.000
	CONTACT TRACING			AZIENDA ZERO VENETO	250.000	250.000			250.000	250.000
FONDI VINCOLATI PROGETTI ES. PRECEDENTI DA ALTRI	CENTRO SALUTE AMBIENTE	1.139.258				1.139.258	143.418	143.418		995.840
	ECONOMIE PROGETTI ARES	108.138				108.138	36.000	36.000		72.138
	PROGETTI STRATEGICI SU ECONOMIE 2016	133.990				133.990				133.990
	CURE INTERMEDIE	80.648		REGIONE EMILIA ROMAGNA		80.648				80.648
	CLIMACTIONS	62.909		ASL ROMA		62.909	22.040	22.040		40.869
INIZIATIVE FINANZIATE A VALERE SU ECONOMIE DI PROGETTI CHIUSI E/O UTILI PORTATI A NUOVO E/O FINANZIATI CON FONDI ORDINARI						FONDI DISPONIBILI NEL 2021	COSTO DI PRODUZIONE DIRETTO	UTILIZZO QUOTE INUTILIZZATE ES. PRECEDENTI	FINANZIAMENTO CON ACCANTONAMENTO DA FONDI ORDINARI O CON UTILI PORTATI A NUOVO	FONDO "QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI" AL 31/12/2021
SISTEMA INTEGRATO DI COMUNICAZIONE IN SANITA'						854.588	491.916	491.916	500.000	862.672
TELEMEDICINA						4.296.096	1.527.298	1.527.298	1.120.694	3.889.492
PICC (in collaborazione con IRCSS ISTITUTO TUMORI)									190.258	190.258
Puglia Innovation Healthcare									100.000	100.000
Piano per la transizione digitale aziendale									120.000	120.000
Transforming Health and Care Systems (TCHS)									500.000	500.000
TOTALE NUOVE ASSEGNAZIONI EXTRA-ORDINARIE - 2021										5.234.435
TOTALE FONDI DISPONIBILI ALL'1/01/2021 "QUOTE INUTILIZZATE"										9.182.332
TOTALE FONDI DISPONIBILI AL 31/12/2021 "QUOTE INUTILIZZATE"										12.162.245

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

Nella tabella seguente si espongono le iniziative progettuali, nonché tutti gli accantonamenti effettuati ad incremento dei Fondi succitati, per un ammontare complessivo di circa 5.790.000 euro, di cui circa 3.400.000 sono a valere sui finanziamenti esterni di iniziative progettuali ed i restanti 2.390.000 gravano sul finanziamento ordinario.

ACCANTONAMENTI ESERCIZIO 2021		
ALTRI FINANZIAMENTI	COREMAR	€ 0
	RTP	€ 0
	ROP	€ 0
	FAMI	€ 0
	FAMI SUPREME	€ 404.275
	INVECCHIAMENTO ATTIVO	€ 50.000
	MEDICINA DI GENERE	€ 37.000
	CONVENZIONE GDF	€ 500.000
	PIANO RECUPERO POST-COVID	€ 0
	HEALTHMARKET PLACE	€ 0
	SMA1	€ 1.000.000
	OSSERVATORIO POL SOC	€ 176.450
	COOFHEA	€ 83.419
	P.I.U. SUPREME	€ 490.964
	GATEKEEPER	€ 290.246
	OPERATORI GAP	€ 70.000
	CONTACT TRACING	€ 250.000
	BREATH ANALYSIS	€ 0
	SISTEMA VALUTAZIONE PERFORMANCE	€ 0
	DEFIBRILLATORI ESMIAUTOMATICI	€ 0
	FOODianet	€ 0
	SCIROCCO EXCHANGE	€ 49.684
	RIAS	€ 0
	TALISMAN	€ 0
	CSA	€ 0
	PROGETTI ARES	€ 0
CLIMACTIONS	€ 0	
TOTALE ACCANTONAMENTI A VALERE SU ALTRI FINANZIAMENTI	€ 3.402.039	
FINANZIAMENTO ORDINARIO	SISTEMA INTEGRATO IN SANITA'	€ 500.000
	TELEMEDICINA	€ 792.800
	PICC	€ 190.258
	PUGLIA INNOVATION HEALTHCARE	€ 100.000
	PIANO TRANSIZIONE DIGITALE	€ 120.000
	THCS	€ 500.000
	RISULTATO E PRODUTTIVITA' COMPETENZA 2021***	€ 187.185
	TOTALE ACCANTONAMENTI A VALERE SU FINANZIAMENTO ORDINARIO	€ 2.390.243

*** Si precisa che la produttività e il risultato di competenza 2020 è stata liquidata nel 2021 utilizzando gli accantonamenti dell'anno precedente effettuati per competenza e che l'accantonamento è stato effettuato sulla base delle DDG di costituzione fondi.

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

In particolare, le ragioni di AReSS, alla base della destinazione di una cospicua quota del finanziamento ordinario alle iniziative - di elevato impatto rispetto alla mission istituzionale di AReSS -, sono dettate da valutazioni strategiche ed operative anche di opportunità e sono chiaramente espone negli atti di cui alla tabella che segue:

LINEA PROGETTUALE	ACCANTONAMENTO	ATTI e PROVVEDIMENTI
SISTEMA INTEGRATO DI COMUNICAZIONE IN SANITA'	€ 500.000	DDG n° 108 del 27/04/2022
TELEMEDICINA	€ 792.800	DDG n° 247 del 21/12/2021 DDG n° 72 del 24/03/2022
PICC	€ 190.258	DDG n° 71 del 20/04/2021
PUGLIA INNOVATION HEALTHCARE	€ 100.000	DDG n° 248 del 21/12/2021
PIANO TRANSIZIONE DIGITALE	€ 120.000	DDG n° 92 del 11/04/2022
PROGRAMMA THCS	€ 500.000	Nota PEC prot. 1387 del 4/4/2022
RISULTATO E PRODUTTIVITA' COMPETENZA 2021	€ 187.185	DDG n° 99 del 19/04/2022 DDG n° 84 del 01/04/2022

DEBITI

I debiti, nel rispetto delle disposizioni del codice civile e del principio contabile OIC 19, sono rilevati al loro valore nominale, al netto di abbuoni, resi e note di credito. I crediti registrati sono tutti a breve ed ammontano, al 31/12/2021, ad euro 1.460.000 circa. Di seguito, la tabella che espone le movimentazioni dei debiti:

CODICE MOD. SP	DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO (in euro)			
		Valore iniziale 01/01/2021	Incrementi	Decrementi	Valore finale 31/12/2021
PDZ999	D) DEBITI	1.623.665			1.461.664
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	5.541			5.541
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	124.905		2.341	122.564
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	124.905		2.341	122.564
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	868.790	5.066.669	4.873.248	1.062.211
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	868.790	5.066.669	4.873.248	1.062.211
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	136.432	1.394.158	1.417.364	113.226
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	132.910	1.162.197	1.136.985	158.122
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	355.087		355.087	0
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	355.087	1.162.197	355.087	0

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

Il debito vs/fornitori comprende anche circa 700.000 euro di “fatture da ricevere”, che sono state poi quasi tutte ricevute e pagate nei primi mesi del 2022.

Le uniche fatture che sono ancora da ricevere e che si riferiscono ai costi di competenza di esercizi precedenti sono:

- n. 3 fatture in attesa da ASL Lecce, con riferimento al rimborso, per le annualità 2019, 2020 e 2021, di personale medico in comando in entrata, per un totale di circa 160.000 euro;
- n. 1 fattura da ASL BT con riferimento al rimborso, per la sola 2021, di personale medico in comando in entrata, per un totale di circa 102.000 euro;
- n. 1 fattura dall’Università di Bari per la prestazione svolta nell’ambito del progetto Breath Analysis pari a 100.000 euro.

Al netto delle fatture ancora da ricevere, il debito residuo al 30/04/2022 è di poco più di 300.000 euro; si è proceduto, pertanto, a pagare tempestivamente le fatture pervenute; si segnala, inoltre, che l’ITP 2021 è stato di -24,25 (<https://www.sanita.puglia.it/web/aress/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti1>).

DB01 – NO – I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative ai debiti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

RATEI E RISCONTI PASSIVI

Non sono rilevati ratei e risconti passivi.

Altre informazioni relative ai ratei e risconti passivi

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche		SI	Per effetto delle nuove regole introdotte dal D.Lgs 118/2011, i risconti passivi, che sino a tutto il 31/12/2012 accoglievano il saldo dei



Agenzia
Regionale
per la Salute
ed il Sociale
Puglia

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?			finanziamenti non utilizzati al 31/12, a decorrere dal bilancio 2013 sono stati riclassificati nell’ambito della voce B IV) Quote inutilizzate contributi. A decorrere dall’esercizio 2013, per i finanziamenti ricevuti e non utilizzati, anziché procedere al risconto, si è proceduto con l’accantonamento del sopra citato fondo.
--	--	--	---

13.CONTI D’ORDINE

Altre informazioni relative ai conti d’ordine

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di projectfinance?	NO	
CO02. Esistono beni dell’Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	



Agenzia
Regionale
per la Salute
ed il Sociale
Puglia

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

PARTE B
INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CONTO ECONOMICO

Il Conto Economico è redatto in forma scalare con separata identificazione del valore della produzione, del costo della produzione, della gestione finanziaria, della gestione straordinaria, delle imposte e tasse ed infine del risultato d'esercizio.

L'iscrizione dei costi e dei ricavi è effettuata nell'esercizio in cui sono effettivamente realizzati in ossequio al principio di competenza temporale, indipendentemente dalla data del pagamento dei costi o della riscossione dei ricavi. In definitiva, per competenza è intesa l'effettiva acquisizione del bene e/o del servizio, che si manifesta con il passaggio di proprietà tramite ricezione del bene o l'erogazione del servizio. L'iscrizione dei costi e dei ricavi risponde, dunque, a quanto disposto dall'art. 2425 del codice civile: i ricavi e i proventi, i costi e gli oneri, sono indicati al netto di resi, sconti ed abbuoni; i ricavi ed i proventi, i costi e gli oneri, relativi ad operazioni in valuta devono essere determinati al cambio corrente alla data in cui è avvenuta l'operazione.

CONTO ECONOMICO – VALORE DELLA PRODUZIONE – Il valore della produzione raccoglie tutte le componenti positive di reddito della gestione caratteristica.

CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Il Valore della Produzione raccoglie tutte le componenti positive di reddito della gestione caratteristica. Complessivamente esso ammonta a 14.262.000 euro circa, registrando un notevole incremento pari a circa il 60% rispetto all'esercizio precedente. Aumento dovuto, come si vedrà nel proseguo della trattazione, oltre che ad una maggiore assegnazione per il finanziamento ordinario pari a 800.000 euro, anche al finanziamento di nuove iniziative specifiche.

La tabella che segue evidenzia le voci che compongono il valore della produzione, in particolare composta dai contributi in c/esercizio per un importo complessivo di circa 11.200.000 euro:

	ESERCIZIO 2021 (CNS 21)	ESERCIZIO 2020 (CNS 20)	ESERCIZIO 2019 (CNS 19)	BUDGET 2021 (BDG 21)	BUDGET 2020 (BDG 20)	CNS 21- CNS20	CNS 21- BDG 21
VALORE DELLA PRODUZIONE <i>(importi in euro)</i>	14.262.501	8.910.548	8.069.436	8.776.256	9.723.600	5.351.953	5.486.245
Contributi di cui:	11.257.493	7.538.474	7.027.376	7.291.000	7.902.000	3.719.019	3.966.493
<i>in conto esercizio indistinto</i>	<i>5.800.000</i>	<i>5.150.000</i>	<i>4.200.000</i>	<i>5.950.000</i>	<i>5.950.000</i>	650.000	-150.000
<i>conto esercizio extra fondo</i>	<i>5.457.493</i>	<i>2.388.474</i>	<i>2.827.376</i>	<i>1.341.000</i>	<i>1.952.000</i>	3.069.019	4.116.493
<i>utilizzo fondi per quote inutilizzate es. prec.</i>	<i>2.967.098</i>	<i>1.383.720</i>	<i>936.000</i>	<i>1.442.546</i>	<i>1.834.889</i>	1.583.378	1.524.553
Proventi e ricavi diversi di cui:							
Concorsi, recuperi e rimborsi	18.503	10.560	53.852	38.711	38.711	7.943	-20.208
Compartecipazione alla spesa							
Utilizzo contributi in c/capitale	14.848	12.550	7.000	0	0	2.298	14.848
altri ricavi	8.942	10.463	61.000	4.000	4.000	-1.520	4.942
rettifica contributo per investimenti	-4.383	-45.219	-16.000	0	-56.000	40.836	-4.383

In particolare, i contributi sono suddivisi come di seguito.

Contributi in c/esercizio indistinti: si tratta della cosiddetta Assegnazione indistinta, ovvero i fondi assegnati dalla Regione Puglia per la gestione ordinaria annuale finalizzata alle politiche sanitarie, che per il 2021 è stata pari a **5.800.000** ed è stata già incassata.

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

Contributi in c/esercizio vincolati: in detta componente, è registrato il finanziamento ordinario destinato alle politiche sociali pari a 150.000 euro e gli altri finanziamenti assegnati dalla Regione Puglia o da altri Enti per lo svolgimento di funzioni accessorie o comunque di iniziative specifiche coerenti con la *mission* dell'agenzia.

TIPOLOGIA DI ATTIVITA'	DESCRIZIONE CONTRIBUTO	ASSEGNAZIONE O INTEGRAZIONE FINANZIAMENTO ARESS 2021	
		ENTE EROGATORE	IMPORTO (in euro)
ASSEGNAZIONI E PER FUNZIONI ORDINARIE	POLITICHE SALUTE	REGIONE PUGLIA	5.800.000
	POLITICHE SOCIALI	REGIONE PUGLIA	150.000
ASSEGNAZIONI DA REGIONE PUGLIA PER FUNZIONI ACCESSORIE E INIZIATIVE PROGETTUALI	MALATTIE RARE	REGIONE PUGLIA	292.512
	REGISTRO TUMORI	REGIONE PUGLIA	190.147
	COORDINAMENTO RETE ONCOLOGICA	REGIONE PUGLIA	114.615
	FAMI	REGIONE PUGLIA	42.115
	FAMI SUPREME	REGIONE PUGLIA	404.275
	PROMOZIONE INVECCHIAMENTO ATTIVO	REGIONE PUGLIA	50.000
	MEDICINA DI GENERE	REGIONE PUGLIA	116.000
	CONVENZIONE CON GUARDIA DI FINANZA	REGIONE PUGLIA	500.000
	PIANO DI RECUPERO ASSISTENZIALE POST-COVID	REGIONE PUGLIA	691.494
	COORDINAMENTO HEALTH MARKETPLACE	REGIONE PUGLIA	174.512
	INIZIATIVA PER "SMA1"	REGIONE PUGLIA	1.000.000
	OSSERVATORIO PER LE POLITICHE SOCIALI	REGIONE PUGLIA	176.450
	COOFHEA – COOPERATION FOR HEALTH	REGIONE PUGLIA	100.042
	P.I.U. SU.PR.EME	REGIONE PUGLIA	490.964
	GATEKEEPER	REGIONE PUGLIA	360.625
	OPERATORI GAP	REGIONE PUGLIA	70.000
SISTEMA DI VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE	REGIONE PUGLIA	61.000	
BREATH ANALYSIS	REGIONE PUGLIA	100.000	
FINANZIAMENTI ESTERNI	SCIROCCO EXCHANGE	COMMISSIONE EUROPEA	49.684
	CONTACT TRACING	AZIENDA ZERO VENETO	250.000

Nel valore della produzione, naturalmente, sono registrati anche gli utilizzi dei “fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti”, in corrispondenza dei costi diretti sostenuti per le iniziative progettuali

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

avviate negli esercizi precedenti, che per l'esercizio 2021 ammonta ad 2.960.000 circa (ulteriori informazioni di dettaglio sono esposte nella tabella di pag. 72).

Altre informazioni sui contributi in conto esercizio

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

CONCORSI RECUPERI E RIMBORSI

Il raggruppamento **CE AA0750 Concorsi, recuperi e rimborsi**, che ammonta a circa 18.500 euro, è dovuto al rimborso oneri per il personale in comando ed al recupero relativo agli stipendi di un dipendente in comando presso la Regione Puglia.

QUOTA CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE IMPUTATA ALL'ESERCIZIO

La Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio consiste nella rappresentazione contabile dell'operazione nota come "sterilizzazione" degli ammortamenti d'esercizio relativi ai beni patrimoniali acquistati con fondi finalizzati. La quota imputata all'esercizio è pari ad € 14.800 circa.

CONTO ECONOMICO – COSTO DELLA PRODUZIONE – Il costo della produzione raccoglie le componenti negative della gestione caratteristica e per l'anno 2021 ammonta a circa 13.800.000 euro, registrando un incremento rispetto al 2020 pari a quasi il 70%, coerentemente con l'incremento del valore della produzione.

Nei costi della produzione sono esposti tutti gli oneri sostenuti dall'Azienda per acquistare fattori produttivi necessari all'attività; il costo della produzione esprime tutte le componenti negative di reddito della gestione tipica dell'Azienda, comprende sia l'acquisto di beni (di consumo) che l'acquisto di servizi sanitari (per un modico valore) e non sanitari. A seconda della loro natura, cioè dell'oggetto o causa per i quali sono stati sostenuti, nonché tenendo presente quanto stabilito dalle linee guida dei nuovi modelli di rilevazione economica vengono diversamente classificati, come si vede in dettaglio di seguito.

Le componenti sono valutate al costo di acquisizione comprensivo dell'importo dell'IVA e degli oneri accessori.

- a) Manutenzioni e riparazioni: questa voce è presente nel bilancio 2021 per appena 159 euro.
- b) Godimento di beni di terzi: sono relativi ai canoni di noleggio per l'utilizzo dell'auto e dei macchinari per le attività dell'Agenzia per circa 7.700 euro.
- c) Costi del personale: i costi sono relativi alle competenze fisse ed accessorie del personale dei ruoli sanitario, tecnico ed amministrativo, dirigenza e comparto. I costi comprendono gli oneri sociali a carico dell'Agenzia e sono esclusi l'IRAP e i costi per la formazione. Il costo complessivo e comprensivo del personale a tempo determinato anche a progetto, è pari a circa 3.283.000 euro, al netto dell'IRAP che ammonta a circa 250.000 euro.

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

- d) Oneri diversi di gestione: tali oneri sono riferiti alle spese generali ed amministrative che comprendono i costi per il funzionamento degli organi istituzionali ed altre spese di carattere generale. In particolare, si evidenziano il costo del Direttore Generale, del Collegio Sindacale e dell'OIV per un ammontare complessivo di circa 265.000 euro.
- e) Ammortamenti, variazioni delle Rimanenza: nel caso di ARESS, esercizio 2021, essi sono relativi agli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali di circa 48.000, alle variazioni delle rimanenze (risultanti dalla differenza tra rimanenze iniziali e finali), per 3.500 euro circa.

Di seguito le informazioni di dettaglio per ciascuna componente di costo.

ACQUISTI DI BENI

Acquisti di beni: il costo per l'acquisto di beni comprende quello destinato ai beni sanitari per circa 64.000 euro, di cui 62.000 euro sono stati destinati all'acquisto dei defibrillatori semi-automatici poi consegnati alle aziende sanitarie pugliesi coinvolte nell'iniziativa progettuale, ed il costo per i beni non sanitari per circa 5.800 euro.

CODICE MOD. CE	ACQUISTI DI BENI (importi in euro)	VALORE CE AL 31/12/2021	VALORE CE AL 31/12/2020	VARIAZIONI IMPORTO
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	64.197	125.488	-61.291
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	5.805	8.021	-2.216
	TOTALE Acquisti di beni	70.002	133.509	-63.507
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	3508,11	-349,7	3.858

AB01 – NO – Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO		
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

ACQUISTI DI SERVIZI

Il costo per *prestazioni di servizi* è una voce contabile che raggruppa tutti i costi relativi all'acquisizione di servizi sanitari e non sanitari. Sono relativi all'acquisizione di prestazioni sia sanitarie per 333.810 euro, sia non sanitarie, da pubblico e da privato, per 3.351.439 euro.

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

Nelle tabelle che seguono sono esposti i dettagli degli acquisti di servizi sanitari per natura. Come può osservarsi i servizi sanitari, in calo rispetto all'esercizio precedente, sono sostanzialmente articolati in collaborazioni sanitarie da privato ed in oneri per il personale sanitario in comando da aziende sanitarie della Regione Puglia; in particolare questi ultimi rappresentano circa il 50% della voce dei servizi sanitari.

ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI (importi in euro)	VALORE CE AL 31/12/2021	VALORE CE AL 31/12/2020	VARIAZIONI IMPORTO
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	333.810	526.867	-193.057
<i>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</i>	306.995	526.025	-219.030
B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	48.800	-48.800
B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	48.443	322.040	-273.597
B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	103.368	322.040	-218.672
B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	155.185	155.185	0
B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	155.185	155.185	0
<i>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</i>	26.815	842	25.973
B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	26.815	842	25.973

AS01 – Costi per prestazioni sanitarie

AS01 – NO – Gli acquisti di servizi sanitari non hanno riguardato prestazioni sanitarie

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO – Nell'esercizio non sono stati rilevati valori liquidati alle singole strutture private superiori ai rispettivi budget autorizzati dalla Regione.

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI – Nell'esercizio sono stati rilevati i seguenti costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie.

Il dettaglio degli acquisti di servizi non sanitari è riportato nella seguente tabella; il valore rispetto al 2020, a fronte di un lieve calo dei servizi sanitari, è praticamente raddoppiato; i servizi non sanitari destinati alla gestione della Centrale di Telemedicina hanno una forte incidenza su detta componente e, affianco a questi, anche quelli destinati agli altri progetti.

Infatti, a fronte di servizi non sanitari complessivi per 4.101.000 euro, circa 3.950.000 sono destinate ad attività progettuali.

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI (importi in euro)	VALORE CE AL 31/12/2021	VALORE CE AL 31/12/2020	VARIAZIONI IMPORTO
B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	4.101.740	2.109.801	1.991.939
<i>B.2.B.1) Servizi non sanitari</i>	<i>3.351.439</i>	<i>1.647.576</i>	<i>1.703.863</i>
B.2.B.1.2) Pulizia		311	-311
B.2.B.1.3) Mensa	1.415	19.608	-18.193
B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1.415	19.608	-18.194
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	13.443	22.314	-8.871
B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	3.336.582	1.605.343	1.731.239
B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici		648.674	-648.674
B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	3.336.582	956.669	2.379.913
<i>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</i>	<i>706.754</i>	<i>429.684</i>	<i>277.070</i>
B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	539.515	323.167	216.347
B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	129.994	49.272	80.722
B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	125.681	49.272	76.409
B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	4.313		4.313
B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	37.245	57.245	-20.000
B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	37.245	57.245	-20.000
<i>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</i>	<i>43.546</i>	<i>32.540</i>	<i>11.006</i>
B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	4.390	168	4.222
B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	39.156	32.372	6.784

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI – Nell'esercizio sono stati rilevati i seguenti costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie. Si evidenziano nella tabella che segue il progetto o lo scopo per cui sono state acquisite dette collaborazioni (sia con i privati sia con altri enti pubblici).

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Nel corso dell'esercizio 2021 si è sostenuto un costo irrisorio per manutenzione pari ad € 159.

AS06 –Godimento beni di terzi

GODIMENTO DI BENI DI TERZI (importi in euro)	VALORE CE AL 31/12/2021	VALORE CE AL 31/12/2020	VARIAZIONI IMPORTO
B.4) Godimento di beni di terzi	7.717	12.851	-5.134
<i>B.4.B) Canoni di noleggio</i>	<i>7.717</i>	<i>12.851</i>	<i>-5.134</i>
B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	7.717	12.851	-5.134

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

COSTI DEL PERSONALE

CP01 –Costi del personale

CP01 – SI – Si espongono di seguito alcune considerazioni sul costo del personale e l'ammontare dello stesso, per categoria.

In definitiva, pertanto, quando si osserva il dato riferito al costo del personale, occorre tenere in debita considerazione che si riferisce al personale in servizio nel 2021, ma già presente in dotazione organica della ex AReS, da cui è stato ereditato il personale stesso, ed al personale di nuova assunzione nell'ambito dei PTFP approvati dal 2018 in poi.

Il costo complessivo del personale, identificato come sopra, è pari a 3.3283.000 euro per il 2021, confermando lo stesso dato del 2020, a dimostrazione del blocco assunzionale a causa della mancata approvazione del PTFP 2021-2023 (in corso di approvazione in questi giorni unitamente al PTFP 2022-2024).

Dunque, dopo un iniziale *trend* crescente nel periodo di transizione dalla ex AReS alla nuova AReSS - il costo del personale nel passaggio dal 2019 al 2020 era aumentato del 40% circa – vi è un assestamento tra il 2020 e il 2021 (in cui si registra un lieve aumento pari al 2%). Si prevede, invece, un innalzamento sostenuto nei prossimi due anni, in esecuzione del PTFP 2022-2024.

Il dettaglio dei costi del personale per ruolo e per contratto viene rappresentato nelle tabelle che seguono.

COSTO DEL PERSONALE (importi in euro)	VALORE CE AL 31/12/2021	VALORE CE AL 31/12/2020	VARIAZIONI IMPORTO
Totale Costo del personale	3.283.088	3.220.258	62.830
B.5) Personale del ruolo sanitario	900.251	792.846	107.405
B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	900.251	792.846	107.405
B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	783.920	657.716	126.205
B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	328.660	271.672	56.988
B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	455.260	386.044	69.216
B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	116.331	135.131	-18.800
B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	116.331	135.131	-18.800
B.7) Personale del ruolo tecnico	576.566	560.601	15.965
B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	121.545	92.199	29.346
B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	121.545	92.199	29.346
B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	455.021	468.403	-13.381
B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	358.163	408.759	-50.596
B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	96.858	59.643	37.215
B.8) Personale del ruolo amministrativo	1.806.271	1.866.811	-60.540
B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	175.134	110.040	65.094
B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	166.239	110.040	56.198
B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	8.895		8.895
B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	1.631.137	1.756.770	-125.633
B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.070.760	1.016.412	54.349
B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	560.376	740.358	-179.982

Con riferimento al personale dipendente a tempo indeterminato, inoltre, si è provveduto, ai sensi di legge, a costituire i Fondi di Risultato, per la dirigenza, ed i Fondi di Produttività e Straordinario per il comparto.

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

Si precisa che, rispetto a quanto è avvenuto sin dall'esercizio 2014 e fino al 2020, detti importi non sono più iscritti alla voce "Debiti v/Personale dipendente accantonamenti fine esercizio" del piano dei conti di AReSS, confluenndo nella posta Debiti v/altri dello Stato Patrimoniale, ma a seguito di riclassificazione è stato istituito un fondo rischi ed oneri ad hoc.

Detto fondo è utilizzato oltre che per il risultato e la produttività del personale, anche per il risultato del Direttore generale, nonché, secondo le disposizioni di cui alla DDG 228/2021, per un eventuale compenso aggiuntivo da riconoscersi ai componenti del Collegio Sindacale, in proporzione all'indennità di risultato riconosciuta al Direttore Generale - 10% di quella del Direttore Generale per ciascun componente, con una maggiorazione del 20% per il Presidente - ai sensi del dlgs 502/92.

Si rammenta che il Direttore Generale è stato nominato con DGR 1349 del 24/07/2018 e si è contestualmente insediato com'è evincibile dalla pubblicazione della prima Deliberazione sottoscritta in qualità di Direttore Generale n. 127 del 27/07/2018; pertanto l'indennità di risultato è complessivamente accantonata, e non ancora liquidata, per gli esercizi 2018 (pro quota)-2021.

Di seguito, è esposta la tabella riepilogativa circa la consistenza dei fondi al 31/12/2021.

FONDO ISTITUITO PER IL PERSONALE, IL DIRETTORE GENERALE E IL COLLEGIO SINDACALE

COMPETENZA ANNO 2021	FONDO RISULTATO DIRIGENTI AREA SANITA' - 2021 - DDG (in fase di pubblicazione)	€ 39.599,48
	FONDO RISULTATO DIRIGENTI PTA - 2021 - DDG 99/2022	€ 32.521,57
	FONDO PRODUTTIVITA' ART. 81 E STRAORDINARIO ART. 80 COMPARTO - 2021 - DDG 84/2022	€ 115.063,79
	INDENNITA' RISULTATO 2021-DIRETTORE GENERALE	€ 30.000,00
	COMPENSO AGGIUNTIVO EVENTUALE PER PRESIDENTE COLLEGIO SINDACALE -DDG 228/2021	€ 3.600,00
	COMPENSO AGGIUNTIVO EVENTUALE PER COMPONENTI COLLEGIO SINDACALE -DDG 228/2021	€ 6.000,00
TOTALE NUOVI ACCANTONAMENTI 2021		€ 226.784,84
FONDO RESIDUI ANNI PRECEDENTI	INDENNITA' RISULTATO 2020-DIRETTORE GENERALE	€ 30.000,00
	COMPENSO AGGIUNTIVO EVENTUALE 2018-2020-PRESIDENTE COLLEGIO SINDACALE - DDG 228/2021	€ 8.700,00
	COMPENSO AGGIUNTIVO EVENTUALE 2018-2020-COMPONENTI COLLEGIO SINDACALE - DDG 228/2021	€ 14.500,00
	INDENNITA' DI RISULTATO 2018-2019 - DIRETTORE GENERALE	€ 42.500,00
	RISULTATO DIRIGENTI AREA SANITA' - 2020 (N. 2 DIR. MEDICI IN COMANDO)	€ 6.589,85
TOTALE RESIDUI ANNI PRECEDENTI		€ 102.289,85
TOTALE AL 31/12/2021		€ 329.074,69

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Nella tabella che segue è esposto il dettaglio degli oneri diversi di gestione confrontati con l'esercizio precedente. Si rammenta, a tal proposito, che il D.Lgs. 118/2011 ed i successivi decreti attuativi prevedono che tra gli Oneri di Gestione debbano includersi tutti gli oneri (compenso lordo e rimborso spese viaggi) riferiti al Direttore Generale ed a tutti gli organi direttivi.

ONERI DI GESTIONE (importi in euro)	VALORE CE AL 31/12/2021	VALORE CE AL 31/12/2020	VARIAZIONI IMPORTO
B.9) Oneri diversi di gestione	264.761	213.365	51.395
B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	16.063	4.137	11.927
B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	248.697	209.229	39.469
B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	248.697	207.309	41.389
B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	0	1.920	-1.920

Si sottolinea che la variazione maggiore tra l'esercizio 2021 e l'esercizio 2020 rinviene dal costo del Direttore Generale e scaturisce da una riclassificazione degli oneri INPDAP e INPS.

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

ACCANTONAMENTI

Nella tabella che segue è esposto il valore degli accantonamenti dell'esercizio confrontati con l'anno precedente, estratto dal Conto economico.

Si tratta, in realtà, di un'ulteriore specificazione di quanto già largamente descritto in precedenza, con riferimento agli accantonamenti per quote inutilizzate di contributi d'esercizio, con riferimento ovviamente ai progetti, e con riferimento ai Fondi di Risultato e Produttività.

ACCANTONAMENTI (importi in euro)	VALORE CE AL 31/12/2021	VALORE CE AL 31/12/2020	VARIAZIONI IMPORTO
B.14) Accantonamenti dell'esercizio	5.792.282	1.924.255	3.868.027
B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	5.605.097	1.746.321	3.858.776
B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	2.774.461		2.774.461
B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.830.636	1.746.321	1.084.315
B.14.D) Altri accantonamenti	187.185	177.934	9.251
B.16.D.7) Altri accantonamenti	187.185	177.934	9.251

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

AC01 – Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI		È stata alimentata soltanto con riferimento alle quote inutilizzate dei contributi d’esercizio e alle indennità e risultato di competenza 2021

CONTO ECONOMICO-PROVENTI ED ONERI FINANZIARI - I proventi e gli oneri finanziari accolgono, in via generale, gli interessi passivi sulle anticipazioni di cassa concesse dal tesoriere, gli interessi moratori, le commissioni bancarie e gli interessi attivi su disponibilità bancarie. Per quanto riguarda AReSS il costo ha una portata trascurabile (circa 600 euro) e non si sono rilevati interessi bancari.

Nella tabella che segue è esposto il dettaglio dei Proventi e oneri finanziari confrontati con l’anno precedente.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI (importi in euro)	VALORE CE AL 31/12/2021	VALORE CE AL 31/12/2020	VARIAZIONI IMPORTO
C.1) Interessi attivi	0	332	-332
C.4) Altri oneri	643	688	-45
Totale proventi e oneri finanziari (C)	-643	-355	-288

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all’esercizio precedente?	SI		Nel corso dell’esercizio 2021 non sono stati registrati interessi.
OF02. Nell’esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	SI		Si riferiscono alle commissioni bancarie di modico valore

CONTO ECONOMICO-PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI – Tale voce è relativa all’accertata inesistenza di crediti e debiti iscritti negli anni precedenti ed alla rilevazione di costi e di ricavi relativi agli esercizi precedenti e non rilevati a suo tempo nella contabilità generale.

In tale categoria AReSS ha registrato, durante l’esercizio 2021, proventi straordinari per 107.000 euro ed oneri straordinari per 170.000 euro; si espongono di seguito le ragioni che hanno determinato la gestione straordinaria.

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

PS02 – Sopravvenienze e insussistenze attive

Di seguito è esposta la tabella riepilogativa dei proventi straordinari e le ragioni della loro esistenza:

PROVENTI STRAORDINARI (importi in euro)	VALORE CE AL 31/12/2021	VALORE CE AL 31/12/2020	VARIAZIONI IMPORTO
E.1) Proventi straordinari	107.003	658.259	-551.256
E.1.B) Altri proventi straordinari	107.003	658.259	-551.256
E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	107.003	90.039	16.964
E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	107.003	90.039	16.964
E.1.B.3) Insussistenze attive		568.220	-568.220
E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi		568.220	-568.220
E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale		2.506	-2.506
E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi		565.714	-565.714

RAGIONE DEI PROVENTI STRAORDINARI	IMPORTO (in euro)
RIDUZIONE FONDO DEL PERSONALE (destinato alle ferie non godute)	80.164
ACCERTAMENTO CREDITI TRIBUTARI	2.829
MAGGIORI RIMBORSI	20.623
CREDITI VS/PERSONALE	2.863
MINOR DEBITO VS/FORNITORI	524
TOTALE PROVENTI STRAORDINARI	107.003

PS04 – Sopravvenienze e insussistenze passive

Il dettaglio delle sopravvenienze passive è di seguito esposto:

ONERI STRAORDINARI (importi in euro)	VALORE CE AL 31/12/2021	VALORE CE AL 31/12/2020	VARIAZIONI IMPORTO
E.2) Oneri straordinari	170.303	866.330	-696.027
E.2.B) Altri oneri straordinari	170.303	866.330	-696.027
E.2.B.3) Sopravvenienze passive	170.303	43.671	126.632
E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	170.303	43.671	126.632
E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		1.693	-1.693
E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	170.303	41.978	128.325
E.2.B.4) Insussistenze passive		809.060	-809.060
E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi		809.060	-809.060
E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale		9.627	-9.627
E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi		799.432	-799.432
E.2.B.5) Altri oneri straordinari		13.600	-13.600

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

RAGIONE DEGLI ONERI STRAORDINARI	IMPORTO (in euro)
ACCERTAMENTO DEBITI TRIBUTARI	9.053
INCREMENTO FONDI PERSONALE PER RISULTATO E PRODUTTIVITA' COMPETENZA 2020	116.851
ACCERTAMENTO MINORI CREDITI	19.416
ACCERTAMENTO MAGGIOR DEBITO VS TERZI	24.983
TOTALE PROVENTI STRAORDINARI	170.303

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

CONTO ECONOMICO-IMPOSTE E TASSE: la voce comprende esclusivamente l'IRAP, versata per il personale dipendente di 250.000 euro e per le altre categorie di personale per circa 4000 euro.

La Dirigente
 Servizio Finanze e Controllo
f.to dott.ssa Maria Delluzio

Il Direttore
 Area Direzione Amministrativa
f.to dott. Francesco Fera

Il Direttore Generale
f.to dott. Giovanni Gorgoni



Agenzia
Regionale
per la Salute
ed il Sociale
Puglia

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

RELAZIONE SULLA GESTIONE ESERCIZIO 2021

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente relazione costituisce parte integrante del Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 ed è redatta, ai sensi dell'art. 32 della L.R. n. 38 del 30 dicembre 1994, tenuto conto delle disposizioni e dello schema di cui al D. Lgs. 118/2011 e dei decreti attuativi, in ultimo del DM 24/05/2019.

Essa fa, quindi, riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011.

Il documento, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dallo stesso D.Lgs. 118/2011 e fornisce, inoltre, informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione economico-finanziaria dell'esercizio.

Nei paragrafi che seguono, oltre ad evidenziare i principali dati relativi alla struttura dell'Azienda ed alla sua attività, si riportano:

- ❑ la sintesi dei dati di Bilancio
- ❑ l'analisi degli scostamenti dei dati economici al 31 dicembre 2021, raffrontati con il Conto economico preventivo relativo al medesimo esercizio e con il Conto economico consuntivo relativo all'esercizio 2021;
- ❑ il commento al risultato di esercizio.

Per il primo quinquennio di vita 2018-2022, l'Agenzia si è posta, naturalmente, l'obiettivo di creare e consolidare la struttura organizzativa, definendo le competenze professionali necessarie a compiere la *mission* aziendale ed allo svolgimento delle attività ordinarie; in tal senso, l'Agenzia ha avviato le procedure di acquisizione delle risorse umane nel 2018 che hanno trovato una concreta attuazione nell'esercizio 2019 e sono poi proseguite nel 2020 e 2021. Allo stesso tempo, però, com'è stato evidenziato nella parte precedente della trattazione, l'Agenzia è titolare di numerose iniziative progettuali, a livello regionale, nazionale e comunitario.

Sulla base delle predette premesse, l'ARESS Puglia al termine dell'esercizio finanziario 2021, con la Deliberazione del Direttore Generale n°253 del 30.12.2021, ha approvato il "Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2021/2023", "Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2022/2024", nonché il nuovo "Atto Aziendale dell'ARESS Puglia", quest'ultimo oggetto di valutazione ed approvazione poi da parte della Giunta Regionale (DGR 558/2022).

Ai fini delle valutazioni e dell'analisi temporale delle poste patrimoniali e reddituali di bilancio, oggetto della presente trattazione, non si può prescindere dalla lettura del *Bilancio economico di previsione annuale per l'esercizio 2021 e pluriennale per il triennio 2021-2023* (DDG n. 279 del 30/12/2020 e DDG n. 42 del 03/03/2021), del *Bilancio economico di previsione annuale per l'esercizio 2022 e pluriennale per il triennio 2022-2024* (DDG n. 254 del 30/12/2021), nonché del *Bilancio di esercizio 2020* (DDG n. 81 del 30/04/2021).

Nella gestione amministrativa, economica, finanziaria e patrimoniale dell'esercizio finanziario 2021, dunque nella redazione del presente documento, si è tenuto conto, ovviamente, dei vincoli di spesa richiamati anche dall'art. 3 dell'Atto Aziendale; in particolare, l'Agenzia, in quanto Ente di nuova istituzione, ai sensi di quanto espressamente disposto dall'art. 1 comma 1 della L.R. 29/2017, soggiace al vincolo imposto dalla clausola di invarianza finanziaria di cui all'art. 14 della medesima Legge, a mente del quale: "*Dall'attuazione della presente legge regionale non derivano nuovi o maggiori oneri per la finanza pubblica. Gli Enti interessati alla relativa attuazione vi provvedono con le risorse umane, finanziarie e strumentali disponibili a legislazione regionale vigente*".

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

LA SPESA DEL PERSONALE E RELATIVI VINCOLI FINANZIARI

Allo stato attuale, in cui si ha la certezza della dotazione organica così come approvata dalla DGR 1069/2018, nonché, alla luce delle nuove *“Direttive per le Agenzie regionali e gli Enti controllati in materia di razionalizzazione e contenimento della spesa di personale e della altre spese – seguito DGR 1036/2015”* approvate con la deliberazione di G.R. n. 1417 del 30/7/2019, si precisa quanto segue.

È opportuno rammentare che trattandosi di un Ente di nuova istituzione, il legislatore nazionale, all’art. 9, c. 36, del d.l. 78/2010, deroga alle ordinarie normative vincolistiche in materia di assunzioni di personale ed autorizza, per il primo quinquennio di attività degli enti di nuova istituzione (nel caso di specie 2018-2022), nuove assunzioni nel limite del 50% delle entrate correnti ordinarie aventi carattere certo e continuativo, così testualmente disponendo: *“36. Per gli enti di nuova istituzione non derivanti da processi di accorpamento o fusione di precedenti organismi, limitatamente al quinquennio decorrente dall’istituzione, le nuove assunzioni, previo esperimento delle procedure di mobilità, fatte salve le maggiori facoltà assunzionali eventualmente previste dalla legge istitutiva, possono essere effettuate nel limite del 50% delle entrate correnti ordinarie aventi carattere certo e continuativo e, comunque nel limite complessivo del 60% della dotazione organica. A tal fine gli enti predispongono piani annuali di assunzioni da sottoporre all’approvazione da parte dell’amministrazione vigilante (...)”*.

Tale assunto è ribadito, inoltre, anche nell’ultimo Atto Aziendale approvato (ex DDG 253 del 30.12.2021 e DGR 558/2022) che, al paragrafo **“Vincoli di spesa”** dell’art. 3, statuisce *“AReSS è tenuta a rispettare i vincoli di spesa a cui sono assoggettati tutti gli Enti del Servizio Sanitario Regionale; infatti, ai sensi dell’art. 8 della L. R. 29/2017 “Il personale dell’A.Re.S.S., che riveste lo stato di dipendente pubblico, è collocato, ai fini giuridici ed economici, nel comparto della sanità secondo quanto stabilito dai vigenti contratti collettivi nazionali di lavoro”; e secondo le disposizioni di cui all’art. 9 della L.R. 29/2017, “l’Agenzia applica, in quanto compatibili, le norme in materia di patrimonio e contabilità in vigore per le aziende sanitarie locali”*.

Per la determinazione dei vincoli di spesa, pertanto, AReSS deve tener conto del perimetro di appartenenza, ovvero quello del SSR, e, in relazione ad esso, della legislazione nazionale compatibile vigente nel periodo di riferimento e delle disposizioni della Regione Puglia ad essa indirizzate.

Per il calcolo del primo vincolo finanziario vengono identificate quali entrate correnti ordinarie, aventi carattere certo e continuativo, le entrate derivanti dall’assegnazione per la gestione ed il funzionamento delle attività ordinarie dell’AReSS, sia con riferimento alle politiche della salute (cd. Assegnazione indistinta), sia per le politiche sociali (fondi rinvenienti dai capitoli del bilancio regionale a ciò destinati), che per il 2021-2023 ammontano ad **euro 5.950.000**; il limite del 50% delle entrate correnti ordinarie aventi carattere certo e continuativo per le nuove assunzioni nel triennio di riferimento risulta pari, quindi, ad **euro 2.975.000**.

Per la determinazione del secondo vincolo finanziario –in linea con quanto previsto dal D.M. del 8.5.2018 e dall’art. 4 del D. Lgs. 75/2017 sulla definizione di dotazione organica quale espressione in termini finanziari di “dotazione” di spesa potenziale – si tiene conto della Dotazione Organica complessiva finanziaria di **euro 4.718.574**, secondo quanto deliberato con DGR 1069/2018. Il limite del 60% della dotazione organica quale massima spesa per le nuove assunzioni nel quinquennio risulta pari, quindi, ad **euro 2.831.144**:

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

LIMITE ART. 9 CO. 36 DL 78/2010	ENTRATE CORRENTI (2021-2024)	DOTAZIONE ORGANICA (DGR 1069/2018)
		5.950.000 €
ANNUO 50% ENTRATE CORRENTI	2.975.000 €	
2018-2022 60% DOTAZIONE ORGANICA		2.831.144 €

Nella tabella seguente, si espongono i dati riferiti al periodo 2018-2021, ponendo a confronto l'impiego della dotazione finanziaria per le nuove assunzioni effettuate nel corso di ciascun anno e il costo effettivo iscritto in bilancio risultante di dette nuove assunzioni:

IMPIEGO DOTAZIONE ORGANICA FINANZIARIA - DGR 1069/2018

NUOVE ASSUNZIONI DA PTFP DAL 2018 AL 2021	ANNO 2018	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021	TOTALE 2018-2021
IMPIEGO DOTAZIONE FINANZIARIA	103.347 €	823.084 €	379.059 €	599.501 €	1.904.991 €
COSTO REALE EFFETTIVO DELLE NUOVE ASSUNZIONI	10.523 €	523.405 €	350.211 €	114.540 €	998.679 €
SCOSTAMENTO TRA IMPIEGO DRELLA DOTAZIONE E COSTO REALE	92.824 €	299.679 €	28.848 €	484.961 €	906.312 €

Come si può osservare, a fronte dell'impiego della dotazione finanziaria "teorica", per ciascun anno, per le nuove assunzioni, il costo effettivo del personale neo-assunto risulta essere sempre di gran lunga inferiore; ciò è dovuto principalmente al fatto che le assunzioni difficilmente partono dal primo gennaio di ogni anno, ma avvengono durante l'anno. Si ha dunque nel quadriennio un risparmio rispetto alla dotazione finanziaria teoricamente "consumata" pari a più di 900.000 euro. Già ciò è sufficiente, per tutto quanto su esposto, al fine di evidenziare il piano rispetto dei vincoli riferiti alle assunzioni

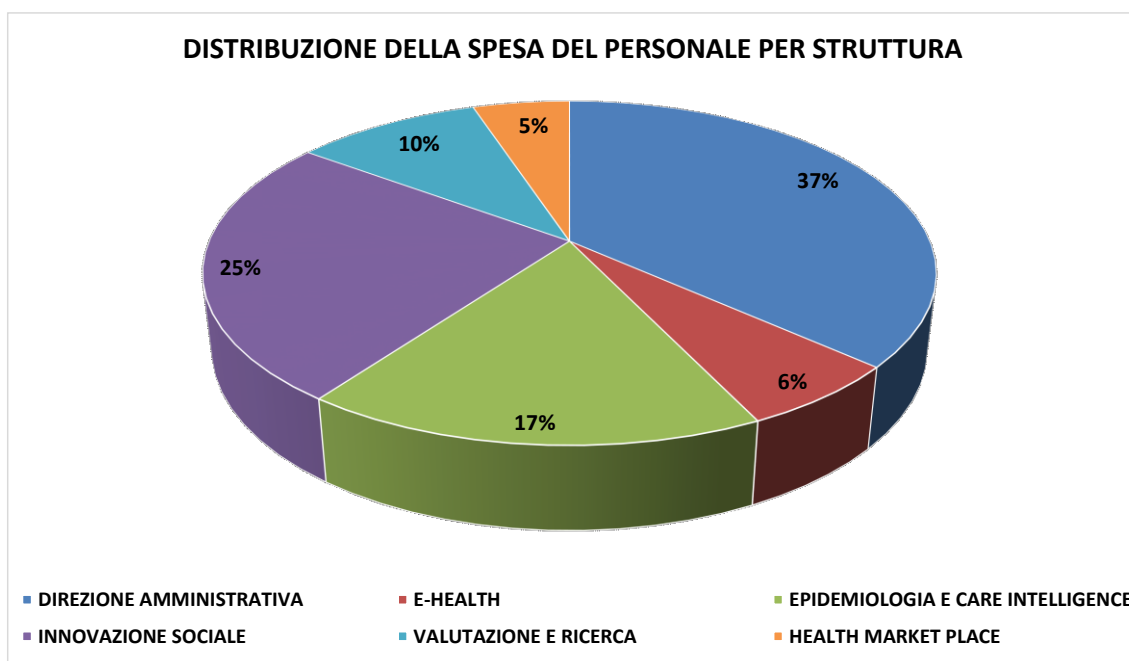
Di seguito il riepilogo degli impieghi della dotazione finanziaria nei primi quattro anni di vita di ARESS e il potenziale massimo di spesa ancora utilizzabile per gli anni 2022 e seguenti, fino al raggiungimento del tetto massimo della dotazione di 4.718.574 euro:

DOTAZIONE ORGANICA FINANZIARIA - DGR 1069/2018 GIÀ UTILIZZATA				ANNO 2022 <i>potenziale spesa massima per nuove assunzioni nel rispetto del limite di cui all'art. 9 co. 36 del DL 78/2010</i>	ANNI SUCCESSIVI <i>potenziale spesa massima per nuove assunzioni nel rispetto del limite di cui all'art. 9 co. 36 del DL 78/2010</i>	DOTAZIONE ORGANICA FINANZIARIA TOTALE DGR 1069/2018
ANNO 2018	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021			
103.347 €	823.084 €	379.059 €	599.501 €	926.152 €	1.887.403 €	4.718.574 €

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

A fronte della dotazione finanziaria quale spesa potenziale per le nuove assunzioni di AReSS - approvata con DGR 1069/2018 - pari a 4.718.574 euro, con il PTFP 2022-2024 si prevede di impiegare una dotazione finanziaria entro il 2024 per un importo complessivo di 4.687.867 euro.

Si rappresenta nel grafico seguente la distribuzione della spesa del personale sostenuta nell'esercizio 2021 per struttura.



LIMITI DI SPESA PER PERSONALE A TEMPO DETERMINATO

Con riferimento, invece, ai **limiti imposti dall'art. 9 comma 28 del D.L. 78/2010**, richiamati, peraltro, dall'art. 6 "Limiti di spesa di comune applicazione" delle Direttive regionali succitate, è possibile affermare che *"la spesa per personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa annua non può essere superiore al 50% di quella sostenuta nell'anno 2009 per le medesime finalità"*, ma, che, *"per gli Enti che nell'anno 2009 non hanno sostenuto spese per tale finalità, il limite è computato con riferimento alla media sostenuta per le stesse finalità nel triennio 2007-2009; nel caso in cui l'Ente non abbia sostenuto spese nel triennio 2007-2009, si considera la spesa strettamente necessaria per far fronte a servizi essenziali"*.

Il succitato art. 6 comma 4 delle Direttive precisa, peraltro, che la citata **"spesa strettamente necessaria"** per tale finalità, costituirà il *"limite di spesa che a sua volta rappresenta il parametro finanziario per gli anni successivi"*.

Il costo del personale a tempo determinato, di cui all'art. 9, comma 28, D.L. 78/2010, per l'esercizio finanziario 2018 è stata pari a 857.000 euro, quella del 2019 è di € 907.000 e la spesa per il personale a tempo determinato per il 2020 è pari a circa 1.321.000 euro.

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

Detta spesa rappresenta dunque *“la spesa strettamente necessaria per far fronte a servizi essenziali”*, non soggetta, dunque, ad alcun limite, essa costituisce il parametro finanziario per gli anni successivi, come confermato peraltro dalle diverse pronunce della Corte dei Conti in materia.

Pertanto, a partire dall’esercizio finanziario 2021 vi è un limite da rispettare per la spesa del personale a tempo determinato, che viene computato *con riferimento alla media sostenuta per le stesse finalità nel triennio 2018-2020*, come di seguito esposto:

LIMITE DI SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO ART. 9 CO. 28 D.L. 78/2010

ESERCIZIO FINANZIARIO	SPESA
ANNO 2018	857.000 €
ANNO 2019	907.000 €
ANNO 2020	1.321.000 €
SPESA MEDIA TRIENNIO 2018-2020	1.028.333 €
LIMITE DI SPESA ANNUA - 50% SPESA MEDIA TRIENNIO	514.167 €

Nel 2021° fronte di un costo del personale complessivo di 3.283.000 euro, il costo del personale a tempo determinato è di 1.1237.000 euro, circa il 37% del totale.

Di seguito, la rappresentazione dei costi articolati per categoria di appartenenza.

COSTO DEL PERSONALE	IMPORTO TOTALE (in euro)	A TEMPO DETERMINATO (in euro)	A TEMPO INDETERMINATO (in euro)
COMPARTO AMMINISTRATIVO	1.631.137	560.376	1.070.760
COMPARTO TECNICO	455.021	96.858	358.163
DIRIGENTI AMMINISTRATIVI	175.134	8.895	166.239
DIRIGENTI TECNICI	121.545		121.545
DIRIGENTI MEDICI	783.920	455.260	328.660
DIRIGENTI SANITARI	116.331	116.331	
TOTALE COSTO 2021	3.283.088	1.237.721	2.045.368

Al fine di verificare se il limite di cui all’art. 9 comma 28 del DL 78/2010 sia stato rispettato per l’esercizio finanziario 2021, è opportuno esaminare la suddivisione del costo del personale a tempo determinato, tra quello che è stato sostenuto a valere sul finanziamento ordinario e quello che stato sostenuto a valere sugli altri finanziamenti di AReSS. In particolare, si evidenzia che nella voce *“Costo del personale”* del Conto Economico, è stato inserito il costo al netto di IRAP e di oneri accessori; l’IRAP è registrata, infatti, su una voce autonoma del Conto economico, ed il risultato e la produttività liquidati nel 2021, di competenza 2020,

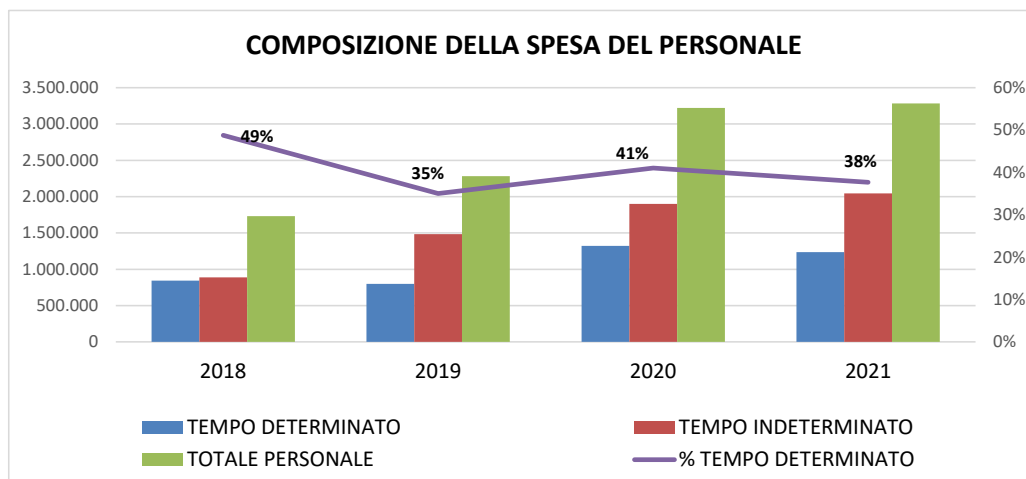
Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

sono stati imputati sull'apposito Fondo derivante dagli accantonamenti per risultato e produttività registrati per competenza economica nell'esercizio 2020.

Si precisa, a proposito di quanto sopra, che per semplificare la lettura del conto economico per linea progettuale, nella voce "Costo del personale" imputata sui progetti, è stato inserito il costo complessivo (comprensivo tutti gli oneri), compatibilmente con le disponibilità progettuali, per un importo complessivo di 946.168 euro.

COSTO DEL PERSONALE A TEMPO DETERMINATO DA IMPUTARE SUI PROGETTI <i>(al netto di IRAP, risultato, produttività)</i>	IMPORTO <i>(in euro)</i>
FAMI	87.442
PIANO RECUPERO POST-COVID	610.692
HEALTHMARKET PLACE	156.532
TOTALE COSTO DEL PERSONALE A VALERE SU FINANZIAMENTI PER PROGETTI	854.666
TOTALE COSTO DEL PERSONALE A TEMPO DETERMINATO SU FINANZIAMENTO ORDINARIO	383.054
Limite art. 9 co. 28 DL 78/2010 di € 514.167 RISPETTATO NEL 2021	
COSTO DEL PERSONALE A TEMPO DETERMINATO COMPLESSIVO SU FINANZIAMENTO ORDINARIO <i>(incluso IRAP, risultato e produttività, arretrati di retribuzione)</i>	427.627
COSTO DEL PERSONALE A TEMPO DETERMINATO COMPLESSIVO SU FINANZIAMENTO ORDINARIO <i>(incluso IRAP, risultato e produttività, arretrati di retribuzione)</i>	946.168

Di seguito, per concludere, si evidenzia l'andamento della spesa del personale e l'andamento del rapporto tra spesa per il personale a tempo determinato e la spesa complessiva del personale:



Si osserva un incremento crescente nel passaggio da un esercizio all'altro nel primo triennio (2018-2020) ed un assestamento del personale nel 2021; si prevede un'ulteriore crescita tra il 2022 e il 2023, dovuta in particolare all'adozione del PTFP 2021-2023 e 2022-2024.

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

L'incidenza della spesa del personale a tempo determinato sulla spesa complessiva vede un calo nel passaggio dal 2020 al 2021, anno in cui si assesta al 38%. Si prevede che sin dall'esercizio 2022, l'incidenza possa subire un notevole decremento, a fronte di un aumento del personale a tempo indeterminato dovuto alle stabilizzazioni del personale in corso di attuazioni.

Tenendo conto dell'attuazione del PTFP 2022-2024, di seguito si mettono a confronto le componenti di costo del 2021 con le componenti di costo dal corrente esercizio 2022 fino al 2024:



Come si può osservare, a regime, AReSS sarà dotata di una componente di personale a tempo indeterminato utile a svolgere tutte le sue funzioni e di una componente di personale a tempo determinato quasi nulla.

I LIMITI DI SPESA DELL'ART. 6 DL 78/2010 E LIMITI DI CUI AL DL 66/2014

Appare utile in questa sede esaminare la questione relativa ai limiti di spesa di cui al DL 78/2010 e DL 66/2014, a partire da un excursus della vicenda riferita ai limiti, per poi passare alla disamina della questione degli eventuali (non più esistenti e di seguito lo si evidenzierà) limiti di spesa per le consulenze posti in essere anche dal DL 66/2014.

L'articolo 6 del D.L. n.78/2010 (convertito in legge n.122/2010) dispone i limiti di spesa, applicabili a decorrere dall'anno 2011, a carico di tutte le pubbliche amministrazioni relativamente a studi e incarichi di consulenza (comma 7), per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (comma 8), per sponsorizzazioni (comma 9), per missioni (comma 12), per attività esclusiva di formazione (comma 13), per acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture ed acquisto di buoni taxi (comma 14).

Il riferimento per il calcolo dei limiti, di cui alla presente norma, è la spesa sostenuta nell'anno 2009.

Con L.R. n. 1/2011, la Regione Puglia ha recepito le indicazioni di cui al DL 78/2010, in particolare all'art. 7 disciplina l'adeguamento agli artt. 6 e 9 comma 28 del DL 78/2010 ed all'art. 12 disciplina le modalità di limitazione delle spese per attività di formazione.

Le spese soggette a limitazione vengono prese in esame annualmente dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, che, con riferimento all'esercizio finanziario in corso, pubblica le nuove tabelle riepilogative contenenti le indicazioni di dettaglio riferite alle spese di cui innanzi.

In particolare, il MEF con Circolare n. 31 del 29/11/2018, dunque immediatamente prima dell'avvio dell'esercizio preso in esame in questa sede, ha chiarito quali debbano essere le modalità di gestione di dette spese, da parte degli enti pubblici di nuova istituzione.

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

Nella Circolare ministeriale si legge “...omissis...per quanto concerne gli enti di nuova istituzione ...omissis...non sussistendo parametro di riferimento per la corretta individuazione dei limiti di spesa previsti dalla legislazione vigente...omissis...si ritiene, per ragioni di equità, che tale parametro possa essere individuato nei dati contabili risultanti dal **primo esercizio in cui si è realizzata la piena operatività dell’ente**”. Peraltro, la stessa Regione Puglia con nota del 10/06/2019, nel fornire indicazioni relative al bilancio di previsione 2019 alle Agenzie regionali, richiama l’attenzione verso “la vigenza delle disposizioni relative ai limiti di spesa di cui all’art. 7 della L.R. 1/2011, evidenziando che, nel caso in cui l’Ente non abbia sostenuto spese nell’esercizio preso a riferimento, occorrerà considerare la spesa strettamente necessaria per far fronte a servizi essenziali”.

La Regione Puglia con DGR 1417 del 30/07/2019 ha emanato le “direttive aventi ad oggetto il contenimento della spesa. Seguito DGR 1036/2015”: le direttive sono ovviamente coerenti con la circolare MEF su richiamata e ne esplicita gli stessi criteri.

Dunque, il 2020 avrebbe comunque rappresentato l’ultimo anno in cui le spese, con riferimento ai limiti di cui all’art. 6 DL 78/2010, avrebbero dovuto essere sostenute “nella misura strettamente necessaria per far fronte ai servizi essenziali” e dette spese avrebbero rappresentato i parametri finanziari per i limiti di spesa degli anni successivi.

E così sarebbe stato se non fosse intervenuta la Legge di Bilancio 2020 a stravolgere l’ottica.

In particolare, peraltro, con Legge della Regione Puglia 26/2020, a seguito delle modificazioni intervenute con D.L. 124/2019, sono state apportate, con l’art. 13, “Modifiche e integrazioni alla L.R. n. 1/2011”, anche con riguardo ai vincoli di finanza pubblica di cui al DL 78/2010, richiamati dall’art. 6 delle Direttive di cui innanzi. Ciò sta a significare che a far data dal 1° gennaio 2020 **non sussistono più i limiti** riferiti a “Spese per incarichi di studio o consulenza” (art. 6 co. 7 D.L. 78/2010), “Spese per attività di formazione” (art. 6 co. 13 D.L. 78/2010), “Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza” (art. 6 co. 8 D.L. 78/2010), “Spese per sponsorizzazioni” (art. 6 co. 9 D.L. 78/2010), “Spese per missioni” (art. 6 co. 12 D.L. 78/2010).

Peraltro, dalla lettura delle direttive emanate dalla Regione Puglia con DGR 1417/2019, sembrerebbe comunque permanere il limite di cui al DL 66/2014 con riferimento alle spese di consulenza; tuttavia, si ha motivo di credere che nemmeno detto vicolo possa più applicarsi, alla luce dell’intervento della Corte Costituzionale che con sentenza n. 43/2016 ha dichiarato l’illegittimità costituzionale proprio della norma in questione, ovvero dell’art. 14 commi 1 e 2 del DL 66/2014.

In particolare, nella sentenza richiamata si legge “nel caso di specie, il d.l. n. 66 del 2014 è intervenuto per correggere i conti pubblici con riferimento al periodo triennale inaugurato dalla legge 27 dicembre 2013, n. 147 (Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato – Legge di stabilità 2014), ovvero, in linea di principio e salva espressa disposizione contraria, dal 2014 al 2016. Perciò questa Corte deve ripristinare la legalità costituzionale riconducendo la disposizione impugnata ad un corrispondente periodo transitorio di efficacia, visto che esso è connaturato alle caratteristiche dell’intervento legislativo in cui la norma è collocata, e si desume perciò direttamente ed inequivocabilmente da quest’ultimo. Di conseguenza **l’art. 14, commi 1 e 2, del d.l. n. 66 del 2014 va dichiarato costituzionalmente illegittimo nella parte in cui si applica «a decorrere dall’anno 2014»**, anziché «negli anni 2014, 2015 e 2016»” e, sulla base di queste motivazioni innanzi esposte, la Corte Costituzionale “1) dichiara l’illegittimità costituzionale dell’art. 15, comma 1, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66 (Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale), convertito, con modificazioni, dall’art. 1, comma 1, della legge 23 giugno 2014, n. 89; 2) dichiara l’illegittimità costituzionale dell’art. 14, commi 1 e 2, del d.l. n. 66 del 20”.

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

La stessa Sentenza è stata più volte richiamata nel corso degli anni da parte della Corte dei Conti che naturalmente l'ha adeguatamente applicata.

Alla luce delle evidenze esposte, si ritiene che allo stato attuale e a far data dal 1° gennaio 2020, per i limiti di cui all'art. 6 DL 78/2010, e far data dal 1° gennaio 2017, per i limiti di cui all'art. 15 e 14 commi 1 e 2 del DL 66/2014, non debbano essere applicati secondo il prospetto riepilogativo che segue:

DESCRIZIONE SPESA	FONTI NORMATIVE DEL LIMITE DI SPESA	APPLICABILITA' DEL LIMITE
SPESE INCARICHI DI STUDIO, RICERCA E CONSULENZA	ART. 6 CO. 7 DL 78/2010; ART. 14, CO 1 DL 66/2014	A far data dall'1/01/2020 la spesa non è assoggettata ad alcun limite
SPESE PER PERSONALE A TEMPO DETERMINATO, CONVENZIONI O COCOCO	ART. 9 CO. 28 DL 78/2010	Il limite per i primi tre anni è rappresentato dalla "spesa strettamente necessaria".
SPESE PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE	ART. 6 CO. 13 DL 78/2010	A far data dall'1/01/2020 la spesa non è assoggettata ad alcun limite
SPESE RELAZIONI PUBBLICHE, CONVEGNI, MOSTRE, PUBBLICITA' E RAPPRESENTANZA	ART. 6 CO. 8 DL 78/2010	A far data dall'1/01/2020 la spesa non è assoggettata ad alcun limite
SPESE PER SPONSORIZZAZIONI	ART. 6 CO. 9 DL 78/2010	A far data dall'1/01/2020 la spesa non è assoggettata ad alcun limite
SPESE PER MISSIONI	ART. 6 CO. 12 DL 78/2010	A far data dall'1/01/2020 la spesa non è assoggettata ad alcun limite

È opportuno rammentare in questa sede che le spese soggette a limitazione vengono prese in esame annualmente dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, che, con riferimento all'esercizio finanziario di riferimento, pubblica le nuove tabelle riepilogative contenenti le indicazioni di dettaglio riferite alle spese di cui innanzi.

In particolare, il MEF con Circolare n. 31 del 29/11/2018 ha chiarito quali debbano essere le modalità di gestione di dette spese, da parte degli enti pubblici di nuova istituzione.

Nella Circolare ministeriale si legge *"...omissis...per quanto concerne gli enti di nuova istituzione ...omissis...non sussistendo parametro di riferimento per la corretta individuazione dei limiti di spesa previsti dalla legislazione vigente...omissis...si ritiene, per ragioni di equità, che tale parametro possa essere individuato nei dati contabili risultanti dal **primo esercizio in cui si è realizzata la piena operatività dell'ente**".* Peraltro, la stessa Regione Puglia con nota del 10/06/2019, nel fornire indicazioni relative al bilancio di previsione 2019 alle Agenzie regionali, richiama l'attenzione verso *"la vigenza delle disposizioni relative ai limiti di spesa di cui all'art. 7 della L.R. 1/2011, evidenziando che, nel caso in cui l'Ente non abbia sostenuto spese nell'esercizio preso a riferimento, occorrerà considerare la spesa strettamente necessaria per far fronte a servizi essenziali"*.

CONFRONTO FRA CE PREVENTIVO/CONSUNTIVO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

In osservanza di quanto disposto dall'art. 32 della L.R. n. 38/94, nel presente paragrafo si analizzano i principali scostamenti dei valori di Conto economico consuntivo al 31 dicembre 2021 rispetto a quelli del Conto economico preventivo relativo al medesimo esercizio, nonché rispetto a quelli riportati nel Conto economico consuntivo dell'esercizio precedente.

Si precisa che per agevolare la lettura dei dati e l'analisi degli scostamenti, le specifiche voci di costo e di ricavo sono state aggregate secondo criteri "gestionali" e quindi utilizzando uno schema interno di riclassifica, pur sempre nel rispetto del principio della comparabilità.

Nelle tabelle che seguono si espongono in forma sintetica i valori e gli scostamenti oggetto di analisi.



Agenzia
Regionale
per la Salute
ed il Sociale
Puglia

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

	ESERCIZIO 2021 (CNS 21)	ESERCIZIO 2020 (CNS 20)	ESERCIZIO 2019 (CNS 19)	BUDGET 2021 (BDG 21)	BUDGET 2020 (BDG 20)	CNS 21- CNS20	CNS 21- BDG 21
VALORE DELLA PRODUZIONE <i>(importi in euro)</i>	14.262.501	8.910.548	8.069.436	8.776.256	9.723.600	5.351.953	5.486.245
Contributi di cui:	11.257.493	7.538.474	7.027.376	7.291.000	7.902.000	3.719.019	3.966.493
<i>in conto esercizio indistinto</i>	<i>5.800.000</i>	<i>5.150.000</i>	<i>4.200.000</i>	<i>5.950.000</i>	<i>5.950.000</i>	650.000	-150.000
<i>conto esercizio extra fondo</i>	<i>5.457.493</i>	<i>2.388.474</i>	<i>2.827.376</i>	<i>1.341.000</i>	<i>1.952.000</i>	3.069.019	4.116.493
<i>utilizzo fondi per quote inutilizzate es. prec.</i>	<i>2.967.098</i>	<i>1.383.720</i>	<i>936.000</i>	<i>1.442.546</i>	<i>1.834.889</i>	1.583.378	1.524.553
Proventi e ricavi diversi di cui:							
Concorsi, recuperi e rimborsi	18.503	10.560	53.852	38.711	38.711	7.943	-20.208
Compartecipazione alla spesa							
Utilizzo contributi in c/capitale	14.848	12.550	7.000	0	0	2.298	14.848
altri ricavi	8.942	10.463	61.000	4.000	4.000	-1.520	4.942
rettifica contributo per investimenti	-4.383	-45.219	-16.000	0	-56.000	40.836	-4.383

Coerentemente con lo sviluppo delle attività di AReSS, il valore della produzione nel 2021 registra un incremento rispetto al 2020, allo stesso modo rispetto ai costi di produzione.

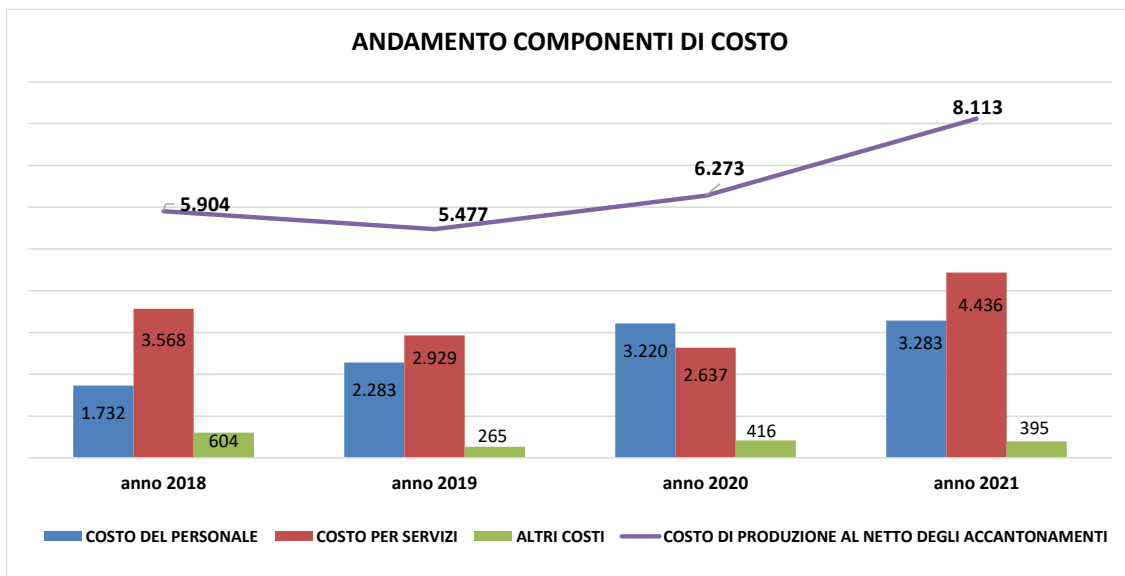
COSTO DELLA PRODUZIONE <i>(importi in euro)</i>	VALORE CE AL 31/12/2021	VALORE CE AL 31/12/2020	VARIAZIONI IMPORTO
B) Costi della produzione	13.905.734	8.197.677	5.708.057
BENI	64.197	125.488	-61.291
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	64.197	125.488	-61.291
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	5.805	8.021	-2.216
B.13) Variazione delle rimanenze	3.508	-350	3.858
SERVIZI	4.435.551	2.636.668	1.798.883
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	333.810	526.867	-193.057
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie	306.995	526.025	-219.030
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	26.815	842	25.973
B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	4.101.740	2.109.801	1.991.939
B.2.B.1.2) Pulizia		311	-311
B.2.B.1.3) Mensa	1.415	19.608	-18.193
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	13.443	22.314	-8.871
B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	3.336.582	1.605.343	1.731.239
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	706.754	429.684	277.070
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	43.546	32.540	11.006
Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	159	1.513	-1.354
Godimento di beni di terzi	7.717	12.851	-5.134
Costo del personale	3.283.088	3.220.258	62.830
Oneri diversi di gestione	264.761	213.365	51.395
Ammortamenti	48.667	55.608	-6.941
Accantonamenti dell'esercizio	5.792.282	1.924.255	3.868.027
Totale costi della produzione (B)	13.905.734	8.197.677	5.708.057

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

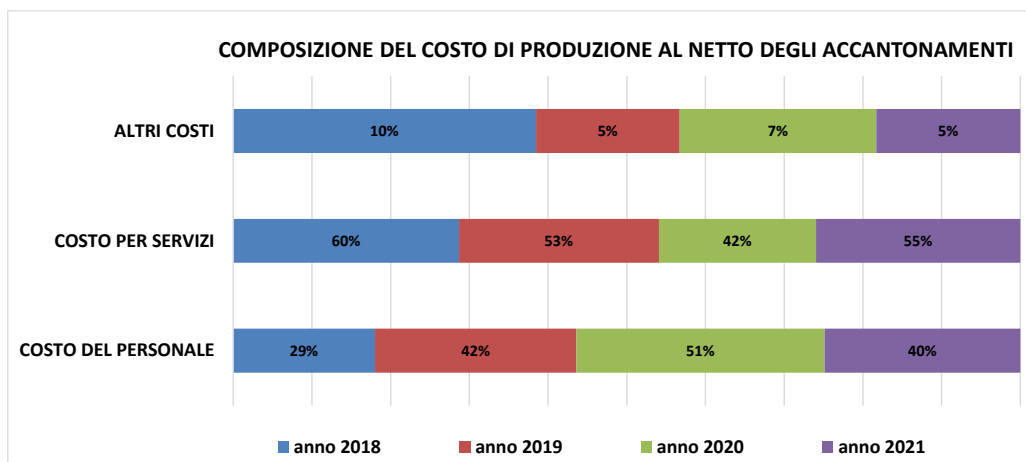
L'esercizio finanziario 2021 chiude con un risultato d'esercizio positivo di euro 39.465, che si ritiene di dover "riportare a nuovo" nel bilancio di ARESS.

	ANNO 2021 (in euro)	ANNO 2020 (in euro)	ANNO 2019 (in euro)	VARIAZIONE 2021-2020	VARIAZIONE 2020-2019
RISULTATO D'ESERCIZIO	39.465	252.591	428.605	-213.126	-176.014

È interessante osservare l'andamento delle componenti di costo nel primo quadriennio di vita di ARESS (2018-2021) e rapportarli al costo di produzione al netto però degli accantonamenti; ciò al fine di avere una omogeneità degli elementi messi a confronto.



E di seguito la composizione del costo di produzione netto, che mette in evidenza che il 90% circa del costo di produzione è dato da servizi e costo del personale.



Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

In conclusione, il costo di produzione al netto degli accantonamenti ha registrato un *trend* in costante crescita ed, in particolare, è passato da circa 5.900.000 euro nel 2018 a più di 8.000.000 di euro nel 2021.

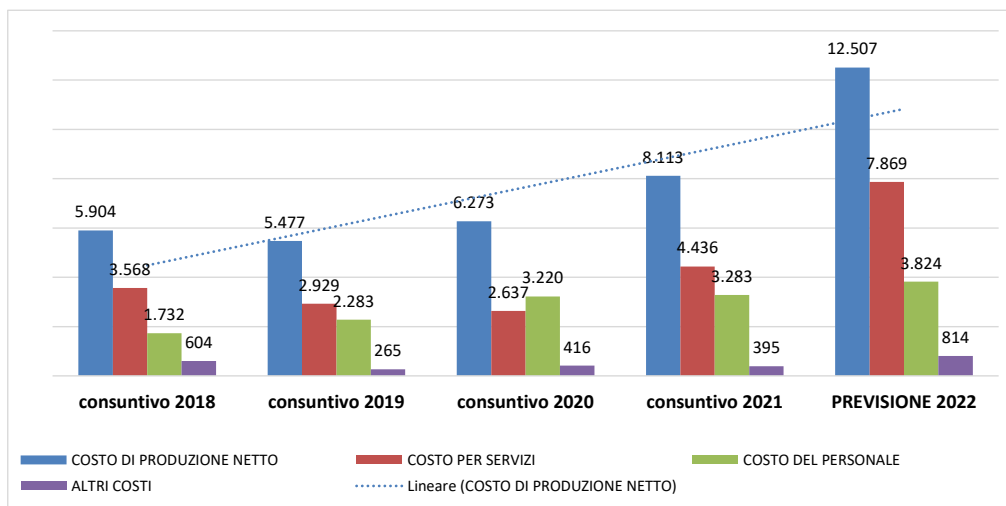
L'attività di ARESS si è consolidata, e la crescita continua è dovuta anche alle attività strategiche e innovative, che si affiancano alla ordinaria gestione dell'Ente, che ARESS ha deciso di intraprendere.

Nel passaggio dal 2020 al 2021 si registra un incremento di più del 30%, a parità però di personale.

Il costo dei servizi registra addirittura un aumento di circa il 70%; variazione questa dovuta essenzialmente ad importanti iniziative gestite da ARESS, di forte impatto socio-sanitario sul territorio regionale e nazionale, quale la centrale di Telemedicina.

L'Agenzia ha chiuso l'esercizio finanziario 2021 con un risultato di esercizio di circa 39.500 euro, denotando un miglioramento dell'equilibrio economico-finanziario rispetto al 2020 in cui si era registrato un risultato di circa 252.000 euro.

Appare necessario chiudere la presente relazione con un confronto tra le componenti del costo di produzione netto a consuntivo nel periodo 2018-2021 e le stesse componenti riferite alla previsione 2022:



Tutte le poste di bilancio 2022 sono state stimate sulla base delle effettive necessità dell'Agenzia finalizzate al raggiungimento di obiettivi strategici ed operativi, dettati anche dall'attuale situazione sanitaria e sociale regionale e nazionale, senza tuttavia perdere di vista i vincoli di finanza pubblica.

Si prevede pertanto di chiudere il corrente esercizio finanziario 2022 con un aumento del costo di produzione netto di circa il 54% rispetto all'esercizio 2021.

La Dirigente
Servizio Finanze e Controllo
f.to dott.ssa Maria Delluzio

Il Direttore
Area Direzione Amministrativa
f.to dott. Francesco Fera

Il Direttore Generale
f.to dott. Giovanni Gorgoni

RENDICONTO FINANZIARIO

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

RENDICONTO FINANZIARIO		2021 CONSUNTIVO (in euro)
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
(+)	risultato di esercizio	39.465
	-Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	
(+)	ammortamenti fabbricati	
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	48.667
	Ammortamenti	48.667
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-14.848
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	
	Utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-14.848
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	5.605.097
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-3.943.841
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	1.661.256
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	1.734.539
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-2.341
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	193.403
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-23.206
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	25.212
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	-355.087
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	-162.019
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-4.040.916
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	17.663
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-181584,4
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	4.551
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato	-15.978
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	1.401.031
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	-2.815.234
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	3.508
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	383
	A - TOTALE OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE	-1.238.823
(+)	oneri straordinari	170.303
(-)	proventi straordinari	-107.003
	B - Totale operazioni di gestione straordinaria	63.300
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
(-)	Acquisto altri beni materiali	-4.383
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-4.383
	C - Totale attività di investimento	-4.383
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C+D)		
	Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	-1.179.905
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0

**RENDICONTO DEGLI INCASSI E PAGAMENTI
RICLASSIFICATI SECONDO CODICE SIOPE**

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

SIOPE	DESCRIZIONE INCASSI	IMPORTO (in euro)
2102	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA REGIONE / P	5.800.000
2104	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA REGIONE / P	330.180
2105	ALTRI CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA REGIO	714.219
2108	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA COMUNI	178
2111	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA AZIENDE SAN	4.000
2113	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA IRCCS PUBBL	26.393
2117	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA ENTI DI RIC	30.000
2201	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	145.708
2301	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA UNIONE EURO	52.985
2302	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRE ISTIT	30.295
3101	RIMBORSI ASSICURATIVI	6.088
3102	RIMBORSI SPESE PER PERSONALE COMANDATO	35.626
3106	ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI	78.503
3202	INTERESSI ATTIVI	246
	TOTALE INCASSI	7.270.531

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

SIOPE	DESCRIZIONE PAGAMENTI	IMPORTO (in euro)
1103	COMPETENZE A FAVORE DEL PERSONALE A TEMPO INDETERM	1.225.617
1105	COMPETENZE A FAVORE DEL PERSONALE A TEMPO DETERMIN	747.794
1203	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI	17.145
1205	RITENUTE ERARIALI A CARICO DEL PERSONALE A TEMPO I	355.803
1207	RITENUTE ERARIALI A CARICO DEL PERSONALE A TEMPO D	275.707
1304	CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A TEMPO IN	709.090
1306	CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A TEMPO DE	403.518
1501	TRATTAMENTO DI MISSIONE E RIMBORSI SPESE VIAGGI	45.005
1503	RIMBORSI SPESE PER PERSONALE COMANDATO	209.342
2112	DISPOSITIVI MEDICI	43.253
2204	SUPPORTI INFORMATICI E CANCELLERIA	6.781
2205	PUBBLICAZIONI. GIORNALI E RIVISTE	259.885
2298	ALTRI BENI NON SANITARI	496
3136	CONSUL, COLLAB, INTERIN. E ALTRE PRESTAZ. DI LAVOR	176.389
3198	ALTRI ACQUISTI DI SERVIZI E PRESTAZIONI SANITARIE	32.307
3202	CONSUL, COLLAB, INTERIN. E ALTRE PRESTAZ. DI LAVORO	50.000
3203	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE E ALTRE PRE	172.543
3208	UTENZE E CANONI PER TELEFONIA E RETI DI TRASMISSIO	33.100
3210	UTENZE E CANONI PER ALTRI SERVIZI	1.222.746
3212	ASSISTENZA INFORMATICA E MANUTENZIONE SOFTWARE	194.080
3213	CORSI DI FORMAZIONE ESTERNALIZZATA	50.242
3219	SPESE LEGALI	9.566
3299	ALTRE SPESE PER SERVIZI NON SANITARI	376.577
4110	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI AD IRCCS PUBBLICI - FON	5.000
4113	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI A ENTI DI RICERCA	79.000
4117	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI A UNIVERSITA'	299.168
4198	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI AD ALTRE AMMINISTRAZION	51.582
4203	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI P	411.588
5103	ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI A SOGGETTI PRI	245
5201	NOLEGGI	4.251
5205	LICENZE SOFTWARE	144.310
5401	IRAP	236.531
5404	IVA	477.747
5499	ALTRI TRIBUTI	49.134
5501	COSTITUZIONE DI FONDI PER IL SERVIZIO ECONOMATO IN	2.918
5504	COMMISSIONI E COMITATI	29.716
5505	BORSE DI STUDIO	5.000
5507	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU INDENN	2.539
5599	ALTRE SPESE CORRENTI DERIVANTI DA SOPRAVVENIENZE	20.913
TOTALE		8.449.581



Agenzia
Regionale
per la Salute
ed il Sociale
Puglia

Bilancio di Esercizio 2021 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CONTO ECONOMICO PER LINEA PROGETTUALE

CONTO ECONOMICO PER LINEA PROGETTUALE ESERCIZIO FINANZIARIO 2021 (Importi in euro)	TOTALE	DA IMPUTARE A PROGETTI	COREMAR	RTP	RCP	FAMI	FAMI SUPREME	INVECCHIAMENTO ATTIVO	MEDICINA DI GENERE	CONVENZIONE GDF	PIANO RECUPERO POST-COVID	HEALTHMARKET PLACE	SMA1	OSSERVATORIO POL SOC	COOPHEA	P.I.U. SUPREME	GATEKEEPER	OPERATORI GAP	CONTACT TRACING	BREATH ANALYSIS	SISTEMA VALUTAZIONE PERFORMANCE	DEFIBRILLATORI ESMIAUTOMATICI	FOODplanet	SCIROCCO EXCHANGE	RIAS	TALISMAN	CSA	PROGETTI ARES	CLIMACTIONS	SISTEMA INTEGRATO IN SANITA'	TELEMEDICINA	PICC	PUGLIA INNOVATION HEALTHCARE	PIANO TRANSIZIONE DIGITALE	THCS	
A) VALORE DELLA PRODUZIONE																																				
1) Contributi in c/esercizio	11.257.493	7.497.235	292.512	190.147	114.615	42.115	404.275	50.000	116.000	500.000	691.494	174.512	1.000.000	176.450	100.042	490.964	360.625	70.000	250.000	100.000	61.000	0	0	49.684				0	500.000	792.800	250.000	100.000	120.000	500.000		
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quote	5.800.000	2.262.800																											500.000	792.800	250.000	100.000	120.000	500.000		
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	5.457.493	5.234.435	292.512	190.147	114.615	42.115	404.275	50.000	116.000	500.000	691.494	174.512	1.000.000	176.450	100.042	490.964	360.625	70.000	250.000	100.000	61.000	0	0	49.684	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	5.084.751	4.934.751	292.512	190.147	114.615	42.115	404.275	50.000	116.000	500.000	691.494	174.512	1.000.000	176.450	100.042	490.964	360.625	70.000	250.000	100.000	61.000	0	0	49.684	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	250.000	250.000																	250.000																	
6) Contributi da altri soggetti pubblici	122.742	49.684																																		
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-4.383	0																						49.684												
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2.967.098	2.967.098				45.327	372.969															62.406	127.686	57.340	1.040	79.659	143.418	36.000	22.040	491.916	1.527.298					
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	18.503	0																																		
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	14.848	0																																		
9) Altri ricavi e proventi	8.942	0																																		
Totale A)	14.262.501	10.464.334	292.512	190.147	114.615	87.442	777.244	50.000	116.000	500.000	691.494	174.512	1.000.000	176.450	100.042	490.964	360.625	70.000	250.000	100.000	61.000	62.406	127.686	107.024	1.040	79.659	143.418	36.000	22.040	991.916	2.320.098	250.000	100.000	120.000	500.000	
B) COSTI DELLA PRODUZIONE																																				
1) Acquisti di beni	70.002	62.406	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	62.406	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Acquisti di beni sanitari	64.197	62.406																																		
b) Acquisti di beni non sanitari	5.805	0																																		
2) Acquisti di servizi sanitari	333.810	306.995	204.984	0	102.011	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sani	306.995	306.995	204.984		102.011																															
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	26.815	0																																		
q) Costi per differenziale Tariffe TUC																																				
3) Acquisti di servizi non sanitari	4.101.740	3.509.849	87.528	190.147	12.603	0	372.969	0	79.000	0	0	7.280	0	0	16.623	0	70.379	0	0	100.000	61.000	0	127.686	57.340	1.040	79.659	143.418	36.000	22.040	491.916	1.493.479	59.742	0	0	0	
a) Servizi non sanitari	3.351.439	3.033.801	87.528	190.147	11.859		372.969								16.623		70.379						127.686	57.340	1.040	79.659	143.418	36.000	22.040	491.916	1.493.479	59.742				
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non	706.754	475.304						79.000				7.280			16.623		70.379			100.000	61.000		127.686	8.734	1.040	79.659	143.418	36.000	22.040	491.916	1.493.479	59.742				
c) Formazione	43.546	744			744																															
4) Manutenzione e riparazione	159	0																																		
5) Godimento di beni di terzi	7.717	0																																		
6) Costi del personale	3.283.088	946.168				87.442					691.494	167.232																								
a) Personale dirigente medico	783.920	167.232										167.232																								
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	116.331	40.900				40.900																														
c) Personale comparto ruolo sanitario		0																																		
d) Personale dirigente altri ruoli	296.679	0																																		
e) Personale comparto altri ruoli	2.086.158	738.035				46.542					691.494																									
7) Oneri diversi di gestione	264.761	0																																		
8) Ammortamenti	48.667	33.818																																		
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	48.667	33.818																																		
10) Variazione delle rimanenze	3.508	0																																		
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	3.508	0																																		
11) Accantonamenti	5.792.282	5.605.097	0	0	0	0	404.275	50.000	37.000	500.000	0	0	1.000.000	176.450	83.419	490.964	290.246	70.000	250.000	0	0	0	0	49.684	0	0	0	0	500.000	792.800	190.258	100.000	120.000	500.000		
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	5.605.097	5.605.097					404.275	50.000	37.000	500.000			1.000.000	176.450	83.419	490.964	290.246	70.000	250.000					49.684				500.000	792.800	190.258	100.000	120.000	500.000			
d) Altri accantonamenti	187.185	0																																		
Totale B)	13.905.734	10.464.333	292.512	190.147	114.614	87.442	777.244	50.000	116.000	500.000	691.494	174.512	1.000.000	176.450	100.042	490.964	360.625	70.000	250.000	100.000	61.000	62.406	127.686	107.024	1.040	79.659	143.418	36.000	22.040	991.916	2.320.098	250.000	100.000	120.000	500.000	
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	356.768	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

La Dirigente
Servizio Finanze e Controllo
f.to dott.ssa Maria Delluzio

Il