

## DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SERVIZIO FINANZIARIO E CONTROLLO DI GESTIONE, KPI E POLICY MAKING

N. **81 /2021** 

#### **OGGETTO: BILANCIO DI ESERCIZIO 2020 - ADOZIONE**

L'anno 2021 il giorno 30 del mese di Aprile in Bari, nella sede della Agenzia Regionale Strategica per la Salute ed il Sociale,

#### IL DIRETTORE GENERALE

**VISTA** la L. 241/1990, recante "Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi" e ss.mm.ii.;

**VISTO** il D. Lgs. 502/1992, recante "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'art. 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421" e ss. mm. ii.;

**VISTO** il d.lgs. n. 165/2001, recante "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche";

**VISTO** il d.lgs. 150/2009, recante "Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni" e in particolare l'art. 14;

**VISTO** l'art. 9, co. 1, lett. a), n. 2 del D.L. 78/2009 convertito con modificazioni dalla I. 03/09/2009, n. 102;

**VISTA** la determinazione n. 4 del 07.07.2011 emanata dall'Autorità per la Vigilanza sui Contratti Pubblici di Lavori, Servizi e Forniture recante "Linee guida sulla tracciabilità dei flussi finanziari ai sensi dell'articolo 3 della legge 13 agosto 2010, n. 136";

**VISTO** il d.lgs. 118/2011, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42",

**VISTA** la l. 190/2012, recante "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione";

**VISTO** il d.lgs. 33/2013, recante Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni;

**VISTA** la circolare n. 1 del 25/01/2013 del Dipartimento della Funzione Pubblica contenente indicazioni in merito alle modalità di attuazione delle disposizioni di cui alla legge anticorruzione;

**VISTO** il D.lgs. 192/2012, recante attuazione della direttiva n. 2011/7/UE del 16/02/2011 sui ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali tra imprese, e tra Pubbliche Amministrazioni e imprese;

**VISTO** il D.Lgs. 8 aprile 2013, n. 39 "Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'articolo 1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012, n. 190";

DELIBERAZIONE N 81/2021



**VISTO** D.P.R. 16 aprile 2013, n. 62 "Regolamento recante codice di comportamento dei dipendenti pubblici, a norma dell'articolo 54 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165";

VISTO il D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50 di recepimento "delle direttive 2014/23/UE, 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli enti erogatori nei settori dell'acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture" e ss.mm.ii., meglio noto come Codice dei Contratti Pubblici.

**VISTO** il D.lgs. n. 56 del 19/04/2017, recante "Disposizioni integrative e correttive al decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50" (c.d. "decreto correttivo"), in vigore dal 20/05/2017;

**VISTA** la Legge 30 novembre 2017, n. 179 "Disposizioni per la tutela degli autori di segnalazioni di reati o irregolarità di cui siano venuti a conoscenza nell'ambito di un rapporto di lavoro pubblico o privato";

**VISTO** il D.Lgs. 25 maggio 2017, n. 90 "Attuazione della direttiva (UE) 2015/849 relativa alla prevenzione dell'uso del sistema finanziario a scopo di riciclaggio dei proventi di attività criminose e di finanziamento del terrorismo e recante modifica delle direttive 2005/60/CE e 2006/70/CE e attuazione del regolamento (UE) n. 2015/847 riguardante i dati informativi che accompagnano i trasferimenti di fondi e che abroga il regolamento (CE) n. 1781/2006";

**VISTO** il Reg. 27 aprile 2016, n. 2016/679/UE, recante Regolamento generale sulla protezione dei dati);

**VISTO** il D.Lgs. 10 agosto 2018, n. 101 "Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016";

**VISTA** la deliberazione A.N.A.C. n. 1064 del 13 novembre 2019 di approvazione del "*Piano Nazionale Anticorruzione 2019*";

**VISTA** la deliberazione A.N.A.C. n. 1310 del 28 dicembre 2016 recante "linee guida e schemi per la compilazione della sezione della trasparenza";

**VISTA** la deliberazione A.N.A.C. n. 1134 dell'8 novembre 2017 recante "Le nuove linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici";

**VISTO** l'art. 19, co. 15 del decreto legge 24 giugno 2014, n. 90 "Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari» che trasferisce all'Autorità nazionale anticorruzione le funzioni del Dipartimento della funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri in materia di prevenzione della corruzione, di cui all'articolo 1 della legge 6 novembre 2012 n. 190 recante «Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione";

**VISTA** la Legge Regionale 13 agosto 2001, n. 24 di "Istituzione dell'Agenzia regionale sanitaria pugliese (ARES)", così come successivamente integrata e modificata;

**VISTA** la Delibera del Direttore Generale dell'A.Re.S. n. 122 del 5 dicembre 2014 recante "Adozione del Funzionigramma dell'Agenzia Regionale Sanitaria Puglia";

**VISTO** il Programma del Governo regionale del 22 luglio 2015, che indica nella partecipazione e nella trasparenza gli strumenti cardine per la costruzione di un sistema efficace di prevenzione dei fenomeni corruttivi;



**VISTA** la Delibera di Giunta Regionale n. 1518 del 31/7/2015, recante "Adozione del modello organizzativo denominato Modello ambidestro per l'innovazione della macchina amministrativa regionale – MAIA. Approvazione atto di alta amministrazione";

**VISTA** la Legge Regionale n. 29 del 24/07/2017, recante "Istituzione dell'Agenzia Regionale per la Salute ed il Sociale (AReSS )";

**VISTA** la DDG n. 1069 del 19/06/2018, avente ad oggetto "Attuazione dell'art. 2 del Decreto del Presidente della Giunta Regionale del 31/08/2016 (n. registro 542). Attuazione Modello MAIA - Approvazione dell'Atto Aziendale e presa d'atto del finanziamento della dotazione organica dell'Agenzia Regionale strategica per la Salute ed il Sociale della Puglia (A.Re.S.S.);

**VISTA** la deliberazione del Commissario Straordinario A.Re.S.S. n. 98 del 25 giugno 2018, recante "Approvazione ad anticipazione e stralcio delle Sezioni relative alla trasparenza ed alle Integrazioni con il ciclo della Performance";

**VISTO** il Decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 474 del 26/07/2018, avente ad oggetto "Legge Regionale n. 29 del 24/7/2017, art. 5 c. 4 - nomina Direttore Generale dell'Agenzia Regionale strategica per la Salute ed il Sociale Puglia (A.Re.S.S.);

**VISTA** la D.D.G. n. 38 del 15/02/2019 recante "Conferimento degli incarichi di Funzione 2019"; **VISTA** la Deliberazione del Direttore Generale n°353 del 23/12/2019 avente ad oggetto "Approvazione Regolamento per gli affidamenti di lavori, servizi e forniture di importo inferiore alle soglie di rilevanza comunitaria ( art. 36, comma 2 D.lgs. 18 Aprile 2016 n. 50 e smi) dell'A.Re.S.S. Puglia."

**VISTA** la deliberazione del Direttore Generale n. 61 del 26/03/2021, avente ad oggetto "Approvazione del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza - P.T.P.C.T. 2021-2023.";

**VISTA** la Delibera del Consiglio dei Ministri del 31/01/2020 di "Dichiarazione dello stato di emergenza in conseguenza del rischio sanitario connesso all'insorgenza di patologie derivanti da agenti virali trasmissibili.

**VISTO** il Decreto-Legge 17 marzo 2020, n. 18 avente ad oggetto "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19" entrato in vigore il 17/03/2020, convertito con modificazioni dalla L. 24 aprile 2020, n. 27.

**VISTO** il Decreto-legge 25 marzo 2020, n. 19 "Misure urgenti per fronteggiare l'emergenza epidemiologica da COVID-19"

**VISTO** il Decreto-legge 8 aprile 2020, n. 23 - anche #DecretoLiquidità, intitolato "Misure urgenti in materia di accesso al credito e di adempimenti fiscali per le imprese, di poteri speciali nei settori strategici, nonche' interventi in materia di salute e lavoro, di proroga di termini amministrativi e processuali"

**VISTO** il Dpcm 26 aprile 2020, riportante all'oggetto "Ulteriori disposizioni attuative del decreto-legge 23 febbraio 2020, n. 6, recante misure urgenti in materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19, applicabili sull'intero territorio nazionale."

**VISTO** il Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 recante "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19."



**VISTA** la Delibera del Consiglio dei Ministri del 29 luglio 2020 di "Proroga dello stato di emergenza in conseguenza del rischio sanitario connesso all'insorgenza di patologie derivanti da agenti virali trasmissibili."

**VISTO** il Decreto-legge 30 luglio 2020, n. 83 rubricato "Misure urgenti connesse con la scadenza della dichiarazione di emergenza epidemiologica da COVID-19 deliberata il 31 gennaio 2020 e disciplina del rinnovo degli incarichi di direzione di organi del Sistema di informazione per la sicurezza della Repubblica." convertito con modificazioni dalla Legge 25 settembre 2020, n. 124 (G.U. 28/09/2020, n. 240).

**VISTO** il Decreto-legge 14 agosto 2020, n. 104 "Misure urgenti per il sostegno e il rilancio dell'economia." convertito, con modificazioni, dalla Legge 13 ottobre 2020, n. 126 (GU n.253 del 13-10-2020 - Suppl. Ordinario n. 37).

**VISTO** il Decreto-legge 7 ottobre 2020, n. 125 recante "Misure urgenti connesse con la proroga della dichiarazione dello stato di emergenza epidemiologica da COVID-19, per il differimento di consultazioni elettorali per l'anno 2020 e per la continuita' operativa del sistema di allerta COVID, nonché per l'attuazione della direttiva (UE) 2020/739 del 3 giugno 2020, e disposizioni urgenti in materia di riscossione esattoriale." (GU convertito con modificazioni dalla Legge 27 novembre 2020, n. 159 (GU Serie Generale n.300 del 03-12-2020).

**VISTO** il Decreto-legge 28 ottobre 2020, n. 137 "Ulteriori misure urgenti in materia di tutela della salute, sostegno ai lavoratori e alle imprese, giustizia e sicurezza, connesse all'emergenza epidemiologica da Covid-19." convertito con modificazioni dalla Legge 18 dicembre 2020, n. 176 (GU Serie Generale n.319 del 24-12-2020 - Suppl. Ordinario n. 43).

**VISTO** il Dpcm 3 dicembre 2020 dal titolo "Ulteriori disposizioni attuative del decreto-legge 25 marzo 2020, n. 19, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 maggio 2020, n. 35, recante: «Misure urgenti per fronteggiare l'emergenza epidemiologica da COVID-19» e del decreto-legge 16 maggio 2020, n. 33, convertito, con modificazioni, dalla legge 14 luglio 2020, n. 74, recante: «Ulteriori misure urgenti per fronteggiare l'emergenza epidemiologica da COVID-19», nonche' del decreto-legge 2 dicembre 2020, n. 158, recante: «Disposizioni urgenti per fronteggiare i rischi sanitari connessi alla diffusione del virus COVID-19»."

**VISTO** il Decreto-legge 18 dicembre 2020, n. 172 recante "Ulteriori disposizioni urgenti per fronteggiare i rischi sanitari connessi alla diffusione del virus COVID-19." convertito con modificazioni dalla Legge 29 gennaio 2021, n. 6 (GU Serie Generale n. 30-01-2021, n. 24).

**VISTO** Decreto-legge 14 gennaio 2021, n. 2 "Ulteriori disposizioni urgenti in materia di contenimento e prevenzione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19 e di svolgimento delle elezioni per l'anno 2021."

**VISTO** il Dpcm 14 gennaio 2021 intitolato "Ulteriori disposizioni attuative del decreto-legge 25 marzo 2020, n. 19, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 maggio 2020, n. 35, recante «Misure urgenti per fronteggiare l'emergenza epidemiologica da COVID-19», del decreto-legge 16 maggio 2020, n. 33, convertito, con modificazioni, dalla legge 14 luglio 2020, n. 74, recante «Ulteriori misure urgenti per fronteggiare l'emergenza epidemiologica da COVID-19», e del decreto-legge 14 gennaio 2021 n. 2, recante «Ulteriori disposizioni urgenti in materia di contenimento e prevenzione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19 e di svolgimento delle elezioni per l'anno 2021»".



**VISTO** il Decreto-legge 14 gennaio 2021, n. 2 recante "Ulteriori disposizioni urgenti in materia di contenimento e prevenzione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19 e di svolgimento delle elezioni per l'anno 2021."

VISTO il Dpcm 2 marzo 2021 avente ad oggetto "Ulteriori disposizioni attuative del decreto-legge 25 marzo 2020, n. 19, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 maggio 2020, n. 35, recante «Misure urgenti per fronteggiare l'emergenza epidemiologica da COVID-19», del decreto-legge 16 maggio 2020, n. 33, convertito, con modificazioni, dalla legge 14 luglio 2020, n. 74, recante «Ulteriori misure urgenti per fronteggiare l'emergenza epidemiologica da COVID-19», e del decreto-legge 23 febbraio 2021, n. 15, recante «Ulteriori disposizioni urgenti in materia di spostamenti sul territorio nazionale per il contenimento dell'emergenza epidemiologica da COVID-19».

**VISTO** il Decreto-legge 1 aprile 2021, n. 44 recante all'oggetto "Misure urgenti per il contenimento dell'epidemia da COVID-19, in materia di vaccinazioni anti SARS-CoV-2, di giustizia e di concorsi pubblici."

Sulla base dell'istruttoria del *Servizio Finanziario, Controllo di Gestione, KPI e Policy Making,* all'uopo incaricato dal Direttore Generale

#### HA ADOTTATO

Il seguente provvedimento

Assiste con funzioni di segretario Pia Antonella Piacquadio

#### **PREMESSO CHE**

- ai sensi dell'art. 12 comma 2 della L.R. 29/2017 è stata costituta l'Agenzia regionale per la salute e il sociale, la quale succede in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi facenti capo alla soppressa A.Re.S. In fase di avvio delle attività, nell'A.Re.S.S. confluiscono il personale, a tempo indeterminato e determinato, i beni immobili e mobili, le attrezzature, i contratti e le convenzioni dell'A.Re.S.;
- con deliberazione Puglia n.52/2018 del Commissario Straordinario di A.Re.S.S. del 26
   Marzo 2018, è stato approvato l'Atto Aziendale di questa Agenzia ove è stata regolamentata la contabilità oltre che l'organizzazione ed il funzionamento della stessa;
- con deliberazione n.59/2018 del 24 Aprile 2018 del Commissario Straordinario, dott. Giovanni Gorgoni, in attuazione della Legge Regionale n.29 del 24 Luglio 2017, sono state apportate rettifiche ed integrazioni alla deliberazione n.52 del 26 Marzo 2018;
- con deliberazione della Giunta Regionale n. 1069 del 19/06/2018 è stato approvato l'Atto Aziendale di AReSS e l'annesso piano triennale delle assunzioni;
- con deliberazione n.198/2018 del 22/11/2018 del Direttore Generale di A.Re.S.S. Puglia, ai sensi dell'art. 13 comma 2 della L.R. 29/2017, è stato approvato e confermato l'Atto Aziendale dell'A.Re.S.S. Puglia così come approvato dalla Giunta Regionale, giusta deliberazione n.1069 del 19/06/2018;
- l'art. 7 della L.R. n. 29/2017 istitutiva dell'AReSS dispone che l'Agenzia possiede autonomi poteri per la determinazione delle norme concernenti la propria



organizzazione ed il proprio funzionamento e gode dell'autonomia di bilancio, in risposta ad esigenze di speditezza, efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa;

- il bilancio di esercizio deve essere redatto secondo le norme di cui al Titolo IV della L.R.
   n.38/94;
- all'Agenzia si applicano pertanto le norme in materia di patrimonio e contabilità previste per le aziende sanitarie;

#### Richiamati

- il D.Lgs. 30/12/1992 n. 502 "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'art. 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421" e ss.mm.ii.;
- il D.Lgs 23/06/2011 n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 05/05/2009, n. 42" e ss.mm.ii., secondo cui, il Bilancio dell'AReSS è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione avvalendosi, nei casi in cui lo si è reputato necessario e sempre nel rispetto della normativa innanzi citata, dei Principi Contabili Nazionali (OIC)
- il Decreto Ministero della Salute del 15.06.2012 recante "Nuovi Modelli di rilevazione economica <<Conto Economico>> (CE) e <<Stato Patrimoniale>> (SP) delle aziende del Servizio Sanitario nazionale";
- il Decreto Ministero della Salute del 24.05.2019 recante "Adozione dei nuovi Modelli di rilevazione economica <<Conto Economico>> (CE), <<Stato Patrimoniale>> (SP) dei costi di Livelli essenziali di Assistenza (LA) e conto del Presidio (CP), degli Enti del Servizio sanitario nazionale";
- Leggi, regolamenti, linee guida e circolari della Regione Puglia;
- il Codice Civile con particolare riferimento agli artt. 2214-2435;
- il Principi contabili nazionali del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e del Consiglio Nazionale dei Ragionieri;
- i Principi contabili nazionali elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.);
- la Delibera ANAC n. 556 del 31/5/2017 che sostituisce la Determinazione n. 4 del 7 luglio 2011 recante: Linee guida sulla tracciabilità dei flussi finanziari ai sensi dell'articolo 3 della legge 13 agosto 2010, n. 136.

#### **CONSIDERATO CHE:**

- con DDG n. 106/2020 è stato adottato il Bilancio di Esercizio 2019;
- a seguito dell'istanza pervenuta dal *Dirigente della Sezione Amministrazione, Finanza e Controllo in Sanità Sport per tutti* in data 12/06/2020 prot. 2749, nonché alle interlocuzioni informali a mezzo mail avute con la Regione Puglia-*Segreteria Generale della Presidenza Sezione Raccordo al Sistema Regionale*, si è provveduto:
  - a. alla rettifica dell'assegnazione 2019 per il progetto *Chronic Care*; pertanto, il credito verso la Regione Puglia al 31/12/2019 per il progetto *Chronic Care* è di € 42.314,60 anziché di € 1.500.000,00, come invece indicato precedentemente nel bilancio di esercizio 2019 di cui alla DDG 106/2019;



- b. alla registrazione in contabilità del credito verso la Regione Puglia, per l'esercizio finanziario 2019, riferito al rimborso del costo sostenuto per il personale di AReSS in comando presso la Regione per un importo complessivo di € 18.731,00;
- sulla base delle rettifiche di cui ai puti precedenti, è stato, pertanto, rielaborato il bilancio di Esercizio 2019, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, corredati dalla Relazione sulla Gestione ex art.32 L.R. n.38/1994, redatti in conformità al dettato di cui agli artt. 2423 cc e seguenti, tenuto conto della normativa nazionale e regionale di riferimento;
- con DDG n. 133/2020, avente ad oggetto "Bilancio di esercizio 2019 Nuova adozione" si è provveduto a riadottare il Bilancio d'esercizio 2019 a seguito delle rielaborazioni sopra descritte.
- con DDG n. 355/2019 è stato approvato il "Bilancio economico preventivo 2020 –
   Bilancio pluriennale di previsione 2020- 2022"
- con Deliberazione del Direttore Generale n° 69 del 09.04.2020 è stato adottato il Bilancio economico preventivo per l'esercizio finanziario 2020 "rimodulato", opportunamente trasmesso alle strutture competenti della Regione Puglia unitamente al parere favorevole del Collegio Sindacale.

#### PRESO ATTO

- della Deliberazione del Direttore Generale n°66/2021 avente ad oggetto "Verifica crediti e debiti ai sensi dell'art. 11, comma 6, lett. j) del D. Lgs. 118/2011 e s.m.i. Redigendo Bilancio d'esercizio 2020 Esposizione in bilancio dello stralcio crediti inesigibili e iscrizione crediti riconosciuti vs. Regione Puglia", con cui l'AReSS Puglia ha provveduto a:
  - a. recepire la nota della Regione Puglia n° A00\_168/PROT/01/04/2021/988 del 01.04.2021 e relativo prospetto, quali documenti fondanti, per le consequenziali esposizioni contabili concernenti la verifica in oggetto (crediti/debiti);
  - b. stralciare i crediti iscritti in bilancio, per un importo totale di € 975.688,40, (novecentosettantacinquemilaseicentottantotto/40) sulla base della corrispondenza, delle comunicazioni e degli accordi intercorsi;
  - c. provvedere a registrare per l'esercizio 2020, i crediti derivanti dalle nuove assegnazioni, per un importo totale pari ad € 772.000,00 (settecentosettantaduemila/00), riconosciute dalla Regione Puglia con nota n° A00\_168/PROT/01/04/2021/988 del 01.04.2021 per l'anno 2020.
- della nota protocollo in uscita AReSS\_Puglia/AReSS del 19.04.2021 n° 0001077,con cui l'AReSS Puglia ha trasmesso, alla Segreteria Generale della Presidenza della Regione Puglia Sezione raccordo al sistema regionale Servizio Controlli Agenzia, Organismi e Società partecipate e certificazione aziende sanitarie, alla Sezione Bilancio e Ragioneria della Regione Puglia e al Dipartimento promozione della salute, del benessere sociale e dello sport per tutti Sezione amministrazione, finanza e controllo in sanità— Sport per tutti il "Prospetto di conciliazione dei crediti di AReSS verso la Regione Puglia al 31/12/2020", opportunamente asseverato dal Collegio Sindacale, in vista del consequenziale caricamento dello stesso, avvenuto in data 20.04.2020, all'interno del



- *template* per la "Rinconciliazione dei crediti" predisposto in seno al Portale Corolla/Consolidato.
- della predisposizione, da parte del competente *Servizio Finanziario, Controllo di Gestione, KPI e Policy Making*, del Bilancio di Esercizio 2020, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, corredati della Relazione sulla Gestione ex art.32 L.R. n. 38/1994 e redatto in conformità al dettato di cui agli artt. 2423 cc e seguenti, tenuto conto della vigente normativa nazionale e regionale di riferimento.

## Ritenuto necessario, pertanto, sulla base di quanto esposto in narrativa,

- approvare il Bilancio d'Esercizio 2020, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, corredati della Relazione sulla Gestione ex art.32 L.R. n. 38/1994 e redatto in conformità al dettato di cui agli artt. 2423 cc e seguenti, tenuto conto della vigente normativa nazionale e regionale di riferimento
- trasmettere il presente provvedimento al Collegio Sindacale per l'acquisizione della prescritta relazione;
- di demandare al Servizio Finanziario la trasmissione del presente provvedimento, una volta corredato dalla suddetta relazione del Collegio Sindacale, al competente Servizio regionale per l'istruttoria ai fini del controllo ai sensi della L.R. 29/2017;

#### **TUTTO CIÒ PREMESSO**

## **DELIBERA**

- 1. di approvare la premessa, costituente parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
- 2. di approvare il Bilancio d'Esercizio 2020, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, corredati della Relazione sulla Gestione ex art.32 L.R. n. 38/1994 e redatto in conformità al dettato di cui agli artt. 2423 cc e seguenti, tenuto conto della vigente normativa nazionale e regionale di riferimento, quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
- 3. di trasmettere il presente provvedimento al Collegio Sindacale per l'acquisizione della prescritta relazione;
- di demandare al Servizio Finanziario la trasmissione del presente provvedimento, una volta corredato dalla suddetta relazione del Collegio Sindacale, al competente Servizio regionale per l'istruttoria ai fini del controllo ai sensi della L.R. 29/2017;
- 5. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento nella sezione Amministrazione Trasparente, sub sezione Bilanci Bilancio preventivo e consuntivo-Bilancio d'Esercizio, ai sensi e con le modalità di quanto disposto dalla Struttura di Direzione Amministrativa con D.C.S. n. 98 del 25/06/2018;
- 6. di attestare di non versare in alcuna situazione di conflitto di interesse, anche potenziale, tale da pregiudicare l'esercizio imparziale delle funzioni e compiti attribuiti, in relazione al procedimento indicato in oggetto;



7. di attestare che non sussistono cause di conflitto di interesse, anche potenziale, ex art. 6-bis della legge n. 241/90 e ss.mm.ii e art. 1, comma 9, lett. e) della legge n. 190/2012, nonché condizioni di incompatibilità di cui all'art. 35-bis del d.lgs. n. 165/2001.

Il Presente provvedimento, non essendo soggetto al controllo ex L.R. 29/2017, è esecutivo ai sensi di legge.

La presente deliberazione sarà pubblicata nel sito web di questa Agenzia.

I sottoscritti attestano che il procedimento istruttorio è stato espletato nel rispetto della normativa regionale e nazionale e che il presente provvedimento, predisposto ai fini della adozione dell'atto finale da parte del Direttore Generale, è conforme alle risultanze istruttorie.

L'Estensore Servizio Finanziario, Controllo di gestione, KPI e Policy making

F.to Dott.ssa Francesca Argese

Il Direttore
Area di Direzione amministrativa

F.to Dott. Giovanni Gorgoni

IL DIRETTORE GENERALE

f.to Dott. Giovanni Gorgoni

Il Segretario

f.to Pia Antonella Piacquadio



## ATTESTAZIONE DI AVVENUTA PUBBLICAZIONE

Si certifica che il presente provvedimento è stato pubblicato sul sito WEB di questa Agenzia nel rispetto di quanto prescritto dalla Legge Regione Puglia n. 40/2007

dal 03.05.2021

Bari,03.05.2021

II/la Segretario/a

F.to Pia Antonella Piacquadio



## Bilancio d'Esercizio 2020

Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione Emanato con DDG n. 81 /2021



## **SOMMARIO**

Il presente documento descrive l'attività svolta nel corso dell'anno 2020 ed è composto dal Bilancio (Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa), redatto ai sensi del D.Lgs.118/2011 e dei Decreti Ministeriali attuativi, e dalla Relazione sulla Gestione del Direttore Generale che commenta i principali fatti di gestione. Il presente documento comprende, inoltre, il Rendiconto Finanziario, il Prospetto SIOPE ed il Conto Economico per Linea Progettuale.

	pag.
INTRODUZIONE	2
ORGANIZZAZIONE ED ATTIVITA' DELL'AGENZIA	5
BILANCIO DI ESERCIZIO 2020	26
STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO	26
NOTA INTEGRATIVA	45
CRITERI GENERALI DI VALUTAZIONE E DI FORMAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO	46
RELAZIONE SULLA GESTIONE	80
RENDICONTO FINANZIARIO	89
RENDICONTO DEGLI INCASSI E PAGAMENTI 2020	92
CONTO ECONOMICO PER LINEA PROGETTUALE	97



#### **INTRODUZIONE**

Con legge regionale n. 29/2017 è stata disposta l'istituzione dell'Agenzia Regionale Strategica per la Salute ed il Sociale (A.Re.S.S.) quale organismo tecnico-operativo e strumentale della Regione a supporto della definizione e gestione delle politiche in materia socio-sanitaria.

L'Agenzia ha personalità giuridica pubblica, piena autonomia e può darsi ordinamenti autonomi nel rispetto delle proprie finalità istituzionali e con propri regolamenti, al fine di esercitare la propria autonomia organizzativa, finanziaria, gestionale e contabile, riconosciuta dalla legge istitutiva, nel rispetto dei principi di cui all'articolo 51 dello Statuto della Regione Puglia e sotto la vigilanza della Regione Puglia.

Sulla base della normativa vigente relativa alle aziende sanitarie locali ed applicabile all'Agenzia ai sensi dell'art. 13 comma 5 della L.R. 29/2017 è stata predisposta una bozza di atto aziendale ed annessa dotazione organica.

Detti atti, trasmessi alla Giunta regionale ai fini degli adempimenti successivi ex art. 10 comma 1 L.R. 29/2017, sono stati oggetto di verifica in merito alla coerenza con:

- il D.Lgs. 502/92, inerente il riordino della disciplina in materia sanitaria;
- il regolamento regionale n. 9/2002 che ha fissato i principi, criteri ed indirizzi per l'adozione dell'atto aziendale, in attuazione dell'art. 3 del D.Lgs. 502/92, evidenziandone l'importanza di un'organizzazione delle risorse umane, finanziarie e strumentali ispirata a principi di efficacia, efficienza ed economicità;
- la L.R. 4/2010 che ha disposto tra l'altro che l'atto aziendale individui le unità operative complesse, le unità operative semplici e le strutture di staff nel rispetto delle disposizioni vigenti in materia;
- la deliberazione della Giunta regionale n. 879/2015, la quale, in attuazione dell'art. 3 comma 1-bis del d.lgs. 502/92, ha stabilito i principi e criteri per l'adozione dell'atto aziendale di organizzazione e funzionamento.

Con deliberazione della Giunta regionale n. 100 del 31/07/2018 è stato approvato l'Atto aziendale di ARESS e l'annessa dotazione organica.

Ai sensi dell'art. 2, L.R n. 29/2017, l'AReSS concorre indirettamente alla realizzazione della più vasta missione del servizio sanitario della Regione Puglia, mediante lo svolgimento di attività a supporto della definizione e gestione delle politiche in materia sanitaria e sociale, a servizio della regione in particolare e della pubblica amministrazione in generale, operando quale agenzia di studio, ricerca, analisi, verifica, consulenza e supporto di tipo tecnico-scientifico. Si propone di organizzare e migliorare, attraverso il monitoraggio e la verifica continua degli esiti, la prontezza di risposta del sistema sanitario regionale alle esigenze e aspettative della domanda di salute dei cittadini pugliesi. A tal fine, identifica, programma e promuove linee di sviluppo in materia di salute e benessere sociale, anche definendo e implementando strategie di innovazione dei servizi sanitari e sociali, finalizzate al pieno soddisfacimento del bisogno di salute, declinato nella duplice prospettiva della prevenzione e della cura sanitaria.

In qualità di Agenzia strategica, acquisisce e sviluppa nuove conoscenze strategiche e organizzative; a tal fine, sperimenta percorsi di innovazione e di miglioramento, analizza e diffonde i migliori protocolli sociosanitari esistenti, sia in ambito nazionale sia in ambito internazionale, promuove e verifica modelli gestionali innovativi di governo clinico, anche nel rispetto delle esigenze di razionalizzazione ed ottimizzazione delle spese a carico del bilancio regionale.



L'AReSS svolge, altresì, attività di studio sul miglioramento della fruizione dei servizi sociali indispensabili, sulla domanda di servizi conseguente ai bisogni emergenti, sulla coesione sociale. Favorisce e accresce relazioni virtuose in ambito sanitario e socio-sanitario tra il mondo della ricerca, il settore dell'impresa e la collettività, attraverso lo studio delle interazioni interne alla società civile; promuove l'integrazione tra diritti di cittadinanza e cultura della salute, a mezzo della formazione in sanità.

Le finalità generali dell'Agenzia vengono declinate, dall'art. 3 della legge istitutiva, in puntuali competenze e funzioni: trattasi, tuttavia, di un catalogo aperto, non costituente elencazione tassativa, ma ampliabile a mezzo di espressa delega da parte della Regione, nell'alveo delle attribuzioni generali dedotte direttamente nella legge.

In particolare, tra le numerose attività di AReSS, che emergono dalla lettura della legge regionale istitutiva della stessa, rilevano:

- programmazione della rete dei servizi sanitari (ospedalieri e territoriali), sociosanitari e sociali;
- elaborazione di linee guida e percorsi diagnostico-terapeutici assistenziali che assicurino l'integrazione dei servizi (ospedale, territorio e domicilio) e la reale presa in carico dei bisogni dei pazienti;
- sviluppo e promozione di percorsi di autonomia, vita indipendente e cura per qualità della vita e integrazione sociale delle persone con disabilità, delle persone anziane e delle persone in condizioni di fragilità;
- promozione di politiche di sviluppo del terzo settore e del welfare di comunità, mediante ricorso all'economia sociale ovvero a pratiche innovative di accoglienza, attivazione e inclusione;
- promozione di percorsi di inclusione sociale attiva per il contrasto alla povertà e l'attuazione del Reddito di dignità;
- coordinamento e gestione dell'Osservatorio regionale delle politiche sociali;
- studio e proposta in materia di servizi sociali, al fine di garantire migliore fruizione ai servizi indispensabili, di sviluppare servizi coerenti con i nuovi bisogni e di accrescere la coesione sociale, anche d'intesa con il terzo settore;
- valutazione dello stato di salute della popolazione, nonché della domanda e dell'offerta delle prestazioni sanitarie, socio-sanitarie e sociali;
- implementazione e valutazione dell'offerta di assistenza alla persona attraverso i servizi distrettuali, con particolare riferimento a fragilità, cronicità e non autosufficienza, nell'ambito dell'assistenza domiciliare integrata, dei servizi domiciliari, semiresidenziali e residenziali;
- coordinamento di tutte le diverse articolazioni del SSR;
- elaborazione e definizione di criteri e parametri per il finanziamento delle aziende sanitarie e
  ospedaliere, degli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico, degli enti ecclesiastici e delle
  strutture sanitarie accreditate.

In questa sede è opportuno fare delle precisazioni, in merito al passaggio effettivo dalla vecchia Agenzia ex AReS, non più esistente, alla nuova AReSS di cui si espone il bilancio di esercizio.

Riepilogando, a seguito della sua istituzione avvenuta con L.R. 29/2017, soltanto con deliberazione della Giunta regionale 1069/2018 pubblicata il 31/07/2018, è stato approvato l'Atto aziendale di AReSS e l'annessa dotazione organica, ovvero il PTFP 2018-2020.

A seguito della formale istituzione di cui innanzi, l'Atto Aziendale proposto dall'Agenzia, unitamente alla Dotazione Organica della stessa, hanno gettato le basi per la programmazione strategica ed operativa di ARESS a partire dal 2018.



L'anno 2018, tuttavia, rappresenta il primo anno di attività soltanto dal punto di vista teorico; durante l'anno 2018 sono state impostate ed avviate le nuove procedure, che hanno visto i primi risultati soltanto nel corso del 2019, anno in cui l'Agenzia ARESS ha ricevuto il riconoscimento delle proprie posizioni fiscali e contributive, comparendo, a livello ministeriale, all'interno dell'IndicePa.

Con deliberazione del Direttore Generale n° 69 del 09.04.2020 è stato adottato il Bilancio di Previsione 2020 in via definitiva, elaborato sulla base del finanziamento ordinario da parte della Regione Puglia di 5.150.000 euro, di cui 150.000 da destinarsi alle politiche sociali e 5000.000 da destinarsi alle politiche per la salute.

Nella redazione del presente documento si è tenuto conto, ovviamente, dei vincoli di spesa richiamati anche dall'art. 3 dell'Atto Aziendale; in particolare, l'Agenzia, in quanto Ente di nuova istituzione, ai sensi di quanto espressamente disposto dall'art. 1, comma 1, della LR 29/2017, soggiace al vincolo imposto dalla clausola di invarianza finanziaria di cui all'14 della medesima Legge, a mente del quale: "Dall'attuazione della presente legge regionale non derivano nuovi o maggiori oneri per la finanza pubblica. Gli Enti interessati alla relativa attuazione vi provvedono con le risorse umane, finanziarie e strumentali disponibili a legislazione regionale vigente". D'altra parte, in ragione della esplicita caratterizzazione in termini di ente di nuova istituzione, contenuta all'art. 1 comma 1, LR 29/2017, sono applicabili all'Agenzia le disposizioni di cui all'art. 9, comma 36, D.L. 78/2010, secondo cui "Per gli enti di nuova istituzione non derivanti da processi di accorpamento o fusione di precedenti organismi, limitatamente al quinquennio decorrente dall'istituzione, le nuove assunzioni, previo esperimento delle procedure di mobilità, fatte salve le maggiori facoltà assunzionali eventualmente previste dalla legge istitutiva, possono essere effettuate nel limite del 50% delle entrate correnti ordinarie aventi carattere certo e continuativo e, comunque nel limite complessivo del 60% della dotazione organica. A tal fine gli enti predispongono piani annuali di assunzioni da sottoporre all'approvazione da parte dell'amministrazione vigilante d'intesa con il Dipartimento della Funzione Pubblica ed il Ministero dell'Economia e delle Finanze".

Di seguito, il bilancio di esercizio 2020, che strettamente connesso al precedente 2019, consegna un quadro d'insieme tale da esprimere il perfetto conformarsi dell'Agenzia ed il suo emergere costantemente, elementi questi che si rispecchiano nella conclusione dei procedimenti amministrativi avviati nel corso del 2019 e nel contestuale inizio di rilevanti attività perfettamente collimanti con la propria *mission* aziendale.

In particolare, nelle elaborazioni esposte, andando al di là dell'obbligatorietà prevista dalla norma, è apparso utile analizzare il *trend* del bilancio di esercizio dei tre anni finanziari 2018, 2019 e 2020, rappresentativi del primo triennio dell'Agenzia, indicativi del periodo di transizione.



#### ORGANIZZAZIONE ED ATTIVITA' DELL'AGENZIA

Pur avendolo già delineato in precedenti documenti di programmazione e bilancio, prima di addentrarci nell'analisi della situazione economico-finanziaria dell'Agenzia, è opportuno rappresentare il contesto interno in cui opera, nonché l'organizzazione, la mission e le azioni intraprese e proseguite nel corso del 2020. In particolare, l'Agenzia si articola in cinque Aree, ovvero, come definito dall'Art. 17 "Pianificazione strategica, programmazione e budgeting" dell'Atto Aziendale, da cinque Centri di Responsabilità, che di seguito verranno descritti.

L'analisi delle risorse umane e finanziarie dell'Agenzia, e la loro allocazione, avviene sulla base di un'ottica multidimensionale per:

- <u>progetti verticali o Vertical Projects (VP)</u>, che rappresentano iniziative sperimentali, a prevalente finanziamento esterno, di specifico dominio della singola Area funzionale e che completano strategicamente l'attività ordinaria dell'Area;
- <u>laboratori del valore o Value Labs (VL)</u>, che sperimentano applicativamente gli orientamenti di Value Bases Healthcare, attraverso iniziative stabili presso le aziende del Servizio Sanitario Regionale;
- <u>Centri Esperti o Expert Center (EC)</u>, che aggregano, a quelle interne, anche sensibilità ed esperienze esterne all'Agenzia per farne dei coordinamenti permanenti estesi alle aziende sanitarie della Regione, consentendo all'innovazione di farsi subito "applicata".

Di seguito, un excursus su ciascuna Area ed in particolare sui progetti verticali e sui centri esperti presidiati da ciascuna.

#### AREA INNOVAZIONE SOCIALE, SANITARIA, DI SISTEMA E QUALITÀ - CRSS

L'Area Innovazione Sociale, Sanitaria, di Sistema e Qualità - CRSS promuove approcci e metodi nuovi per l'integrazione delle politiche pubbliche sanitarie e sociali rafforzando la capacità di risposta ai bisogni di salute differenziati dei cittadini attraverso il supporto alla Regione alla definizione di direttrici programmatiche per le politiche sanitarie regionali, e la progettazione e il monitoraggio continuo delle reti sanitarie secondo modelli e strumenti di miglioramento continuo.

La funzione dell'Area è quella di promuovere la partecipazione dei professionisti allo sviluppo del governo clinico aziendale fornendo supporto tecnico a progetti e obiettivi aziendali di miglioramento nelle aree clinico-assistenziali e organizzative prioritarie.

Tra le innovazioni di competenza dell'Area, si annoverano la definizione di metodologie per la standardizzazione delle procedure di progettazione ed accreditamento di Reti clinico-assistenziali e per la costruzione dei percorsi assistenziali, nonché l'introduzione, la sperimentazione e il monitoraggio di un framework di attività complesse sui temi della qualità e dell'accreditamento istituzionale.

L'Area contribuisce alla co-creazione di valore nei rapporti tra Ministero della Salute, Regione, Enti Locali, Università, Imprese, e Associazioni attraverso la promozione e il consolidamento delle attività di ricerca e innovazione nel settore della salute e del sociale.

Supporta lo sviluppo delle competenze necessarie a orientare i comportamenti professionali e organizzativi, comprese quelle manageriali per la funzione di Direzione di Struttura complessa; disegna e conduce progetti



di ricerca finalizzati allo sviluppo di metodi e strumenti innovativi nei servizi sociali; svolge il supporto tecnicoscientifico ai compiti istituzionali di governo del sistema sociale regionale.

#### **Progetti Verticali**

#### iDO "io faccio futuro"

L'ARESS sostiene e supervisiona dal punto di vista scientifico il progetto iDO "io faccio futuro", promosso dall'Associazione "iFun". Il progetto sperimentale, sostenuto da Fondazione CON IL SUD, attraverso la tecnologia, favorisce l'autonomia e l'inclusione lavorativa di giovani affetti da autismo e malattie rare.

#### FAMI \_ Prevenzione 4.0

L'ARESS nell'ambito del progetto Prevenzione 4.0 istituito dal Regolamento (UE) n.516/2014 e finanziato dal fondo FAMI (FondoAsilo, Migrazione e Integrazione 2014-2020), sta elaborando un nuovo modello integrato di presa in carico psico-socio-sanitaria delle persone migranti richiedenti e titolari di protezione internazionale sul territorio regionale pugliese. Tale modello sarà sperimentato tramite la formalizzazione di protocolli di intesa con le sei ASL di riferimento territoriale e lo stato di attuazione dei protocolli verrà sottoposto a verifica e follow up.

FOOTPRINTS - FOrmazione OperaTori di sanità pubblica per la definizione di Piani Regionali di coordinameNTo per la Salute dei migranti e la realizzazione di comunità di pratica – FONDO FAMI

Il progetto FOOTPRINTS – Formazione OperaTori di sanità pubblica per la definizione di Piani Reglonali di coordinameNTo per la Salute dei migranti e la realizzazione di comunità di pratica intende promuove la governance territoriale per la salute dei migranti predisponendo un documento regionale per il coordinamento di politiche e interventi di salute pubblica per la popolazione migrante.

#### SiRGIS - Sistema Regionale di Gestione Integrata della Sicurezza sul Lavoro

Per "produrre" salute occorrono luoghi di lavoro sani. Ecco perché la Regione Puglia si è dotata del SIRGIS, un sistema integrato di gestione della salute e della sicurezza. Il piano è stato ufficializzato dalla delibera di giunta 7726 del 21 dicembre 2017 ed ha la peculiarità della integrazione tra Rischi lavorativi e il Rischio Clinico. Nella sua fase esecutiva, il progetto prevede l'integrazione tra le aziende sanitarie pubbliche pugliesi, con l'obiettivo di ottenere ottimali condizioni di sicurezza su tutti i servizi assistenziali regionali nell'ambito dei "Sistemi di Gestione della Sicurezza" come previsti dall'art. 30 del D.lgs 81/08 attraverso la omogeneizzazione regionale delle procedure, dei modelli organizzativi e dei protocolli.

#### Catalogo Scuola

Il catalogo del Piano Strategico Regionale per la promozione alla salute nelle scuole è uno strumento di lavoro rivolto alle scuole primarie di primo grado e alle scuole secondarie di primo e secondo grado. I programmi propostisi hanno l'obiettivo di promuovere il benessere della comunità scolastica nel solco della definizione di "Salute" indicata nella Costituzione dell'OMS. Il catalogo, alla sua sesta edizione, è un esempio di alleanza e dialogo Scuola- Sanità.

## L'Area Presidia i seguenti Centri Esperti

- QuOTA Qualità e Organismo Tecnicamente Accreditante
- CoReMAR Coordinamento Rete Malattie Rare Puglia
- COROP Coordinamento Rete Oncologica Pugliese
- CRRIS Centro Regionale Rischio in Sanità



#### AREA EPIDEMIOLOGIA E CARE INTELLIGENCE

L'Area Epidemiologia e Care Intelligence svolge funzioni di supporto trasversale per la diffusione di elementi di conoscenza e analisi di natura epidemiologica delle dinamiche di salute.

L'Area produce, analizza e interpreta i dati e le conoscenze utili alla formulazione, al monitoraggio e alla valutazione delle politiche, dei piani e dei programmi regionali volti ad assicurare risposte efficaci e adeguate ai bisogni di salute della popolazione, anche con riguardo al contrasto delle diseguaglianze. Ha il compito di produrre e condividere informazioni circa la natura, la qualità e l'esito delle prestazioni sanitarie e sociosanitarie, nonché le valutazioni di natura epidemiologica per il corretto inquadramento dei bisogni di salute e delle dinamiche di relazione tra domanda e offerta a supporto delle attività di programmazione e valutazione.

Grazie ai determinanti di salute (sanitari ed extrasanitari, individuali e collettivi), l'Area supporta la definizione di strategie di prevenzione primaria e secondaria e lo sviluppo di politiche eque e sostenibili in grado di alimentare il benessere della popolazione.

Attraverso l'incrocio dei dati epidemiologici con i risultati dei processi di valutazione delle performance dei servizi sanitari e socio-sanitari, l'Area contribuisce a definire il fabbisogno di prestazioni, l'assetto delle reti sanitarie e socio-sanitarie, le loro interconnessioni strutturali e funzionali, in una logica di ottimizzazione dell'allocazione delle risorse, anche attraverso la sperimentazione di strumenti a supporto della individuazione di modelli assistenziali appropriati.

## **Progetti Verticali**

#### **Banca Dati Assistito Puglia**

La BDA della Regione Puglia si configura come uno strumento di interconnessione dei flussi informativi sanitari correnti che consente di guardare alla platea degli assistibili della Regione e di indagare in modo integrato le modalità attraverso cui si interfacciano con il Sistema Sanitario Regionale, osservando con particolare attenzione gli aspetti di variabilità che caratterizzano i consumi. Attraverso questo strumento è possibile individuare coorti di soggetti cronici attraverso l'identificazione di pattern omogenei e stratificare il rischio in funzione dell'impegno assistenziale: vengono analizzate le dinamiche che legano la domanda di salute – stimata attraverso il consumo di prestazioni - all'offerta di servizi sanitari, in modo da incorporare anche elementi di valutazione circa i costi e la loro variabilità temporale e geografica. Attraverso la BDA è possibile:

- stimare i fabbisogni territoriali, attraverso l'analisi delle componenti del carico assistenziale e dei costi correlati,
- analizzare e monitorare i percorsi diagnostico-terapeutico-assistenziali,
- offrire supporto per il disegno, il monitoraggio e la valutazione di modelli di presa in carico delle cronicità (Care Puglia 3.0).

#### **ThreatArrest**

Il progetto Threat Arrest (Cyber Security Threats and Threat Actors Training - Assurance Driven Multi-Layer, end-to-end Simulation and Training) è gestito da 15 partner da Europa e Israele. Lo scopo del progetto è quello di attenuare gli attacchi informatici attraverso la formazione avanzata in materia di sicurezza in numerosi settori e industrie dell'UE. Infatti, nonostante l'ampia gamma di strumenti sembri fornire un



meccanismo completo per individuare e rispondere efficacemente agli attacchi informatici, è difficile stabilire strategie e processi efficaci di utilizzo degli strumenti per affrontare il paesaggio in continua espansione di questi attacchi. Inoltre, l'avvento di soluzioni di sicurezza informatica più "intelligenti", che fanno uso di tecnologie quali l'apprendimento automatico, l'analisi statistica e l'analisi del comportamento degli utenti, richiede una formazione sofisticata e pratica del personale chiave delle organizzazioni responsabili della sicurezza, affinché queste ultime siano in grado di padroneggiarle. Threat Arrest punta dunque a sviluppare una piattaforma di addestramento avanzato che incorpori emulazione, simulazione, capacità di gioco e visualizzazione per preparare adeguatamente le parti interessate con diversi tipi di responsabilità e livelli di competenza nella difesa di sistemi e organizzazioni cyber ad alto rischio.

Sito web:https://www.threat-arrest.eu/

#### Health Equity Audit nei Piani Regionali di Prevenzione- Azione Centrale CCM 2018

Il Piano nazionale di prevenzione 2014-2018 (Pnp) ha incluso il contrasto alle disuguaglianze di salute tra i principi fondamentali e le priorità che dovranno essere tradotte operativamente in interventi specifici all'interno delle Azioni centrali e dei Piani regionali di prevenzione (Prp).

Per sperimentare strumenti di "equity audit", nel 2014, le Regioni Emilia-Romagna, Lombardia, Puglia, Toscana e Veneto, coordinate dal Piemonte, hanno avviato il progetto esecutivo "Equity Audit nei Piani regionali di prevenzione in Italia". La Regione Puglia si è occupata della tematica Ambiente e Salute, sperimentando metodi per orientare gli interventi di prevenzione verso risultati di equità nell'ambito della valutazione integrata di impatto ambiente e salute. Attualmente, l'attività prosegue come Azione Centrale del Ministero della Salute, con il coordinamento dell'Istituto Superiore di Sanità.

#### **SENTIERI 2**

Il Piano Nazionale della Prevenzione 2014-2018, nel Macro Obiettivo 2.8 (Ridurre le esposizioni ambientali potenzialmente dannose per la salute) sottolinea la necessità di: i) potenziare le attività di sorveglianza epidemiologica; ii) ridurre attraverso interventi di prevenzione collettiva le esposizioni ai principali inquinanti con particolare attenzione ai bambini e ai soggetti con malattie croniche. Nella Dichiarazione di Ostrava, a conclusione della VI Conferenza Ministeriale su Ambiente e Salute dei Paesi Membri della Regione Europea dell'Organizzazione Mondiale della Sanità (OMS) è stato espressamente convenuto che "vanno prevenuti ed eliminati gli effetti avversi su ambiente e salute, i costi e le diseguaglianze dovuti alla gestione dei rifiuti e dei siti contaminati".

Fra le azioni indicate per perseguire questo obiettivo vi è l'identificazione a livello nazionale delle priorità in termini di impatti sulla salute, il coinvolgimento del settore sanitario, in particolare sulla gestione dei rifiuti pericolosi, e il potenziamento a livello nazionale e subnazionale delle capacità di misurare gli impatti e gestire i rischi per la salute derivanti dai siti contaminati e dai rifiuti.

In Italia, già dal 2010, è attivo il Progetto SENTIERI con cui è stata avviata una puntuale Sorveglianza Epidemiologica Nazionale dei Territori e degli Insediamenti Esposti a Rischio da Inquinamento, che ha consentito una prima trattazione sistematica della mortalità per causa specifica in 44 siti d'interesse nazionale per le bonifiche (SIN). Nell'ambito del Programma CCM per l'anno 2015 – Area delle Azioni centrali-l'ARESS aveva già partecipato al Progetto SENTIERI, sotto il coordinamento dell'Istituto Superiore di Sanità; sulla base dei dati emersi dallo studio SENTIERI, è stato ritenuto indifferibile rendere permanente la sorveglianza epidemiologica delle popolazioni residenti nei, oggi 45, siti indagati, mantenendo in particolare un focus sulle sotto-popolazioni pediatriche, adolescenziali e giovanili.



Il Ministero della Salute ha pertanto sottoscritto un Accordo di Collaborazione con l'Istituto Superiore di Sanità finalizzato alla prosecuzione ed implementazione dello studio SENTIERI, con finanziamento a valere su apposito capitolo di bilancio del Ministero della Salute − Direzione Generale della Prevenzione Sanitaria. Ai sensi della progettazione esecutiva approvata dal Ministero: • il Coordinamento scientifico del Progetto è dell'Istituto Superiore di Sanità, • il Progetto ha la durata di ventiquattro mesi, salvo eventuale proroga non superiore a sei mesi, a partire dal 9/02/2019, e quindi fino all'8/02/2021; • il Progetto prevede un finanziamento complessivo di € 150.000; • l'ARESS partecipa al Progetto in qualità di Unità Operativa n. 10; Le attività richieste all'Agenzia hanno ad oggetto l'implementazione del sistema permanente di sorveglianza epidemiologica delle popolazioni residenti nei Siti contaminati di interesse per le bonifiche.

# Integrazione, formazione e valutazione di impatto dell'inquinamento ambientale sulla salute: Rete Italiana Ambiente e Salute (RIAS) - (CCM 2018)

Il progetto Rete Italiana Ambiente e Salute (RIAS), nell'ambito del Piano Nazionale della Prevenzione, intende consolidare il coordinamento delle componenti istituzionali sul tema Ambiente e Salute in Italia attraverso il coinvolgimento e lavoro congiunto delle strutture ambientali e sanitarie. Il progetto propone di creare una piattaforma collaborativa per consentire la condivisione di competenze e per promuovere e armonizzare su territorio nazionale gli interventi di prevenzione sanitaria e protezione ambientale; interventi di sorveglianza ambientale e sanitaria; garantire intersettorialità e inclusione delle dimensioni sociali e economiche a supporto dello sviluppo sostenibile. Le attività progettuali sono incentrate sulle attività di formazione, di comunicazione del rischio e sulla creazione di strumenti operativi per la Valutazione di Impatto Ambientale Sanitario.

## Interventi urbani per l'adattamento e la mitigazione dei cambiamenti climatici e per la promozione della salute in città- CCM 2019

Il progetto si propone di realizzare strumenti innovativi a supporto del processo di decision-making nelle grandi aree urbane, derivanti dalla integrazione tramite tecniche GIS del rischio associato al fenomeno isola di calore urbano, della vulnerabilità della popolazione e di altri fattori rilevanti locali (struttura degli edifici, tipologia dei materiali) in alcune grandi città italiane, con livello di dettaglio fine spaziale e temporale. In particolare, saranno integrati dati di popolazione (es. Studi Longitudinali Metropolitani), ambientali e sanitari.

#### **BIGEPI**

Nell'ambito del Piano Attività di Ricerca 2019-2021, Ricerca scientifica – Bando INAIL BRIC edizione 2019 Programma P7: Approcci innovativi per la sorveglianza e la prevenzione delle malattie lavoro correlate con particolare riferimento alle neoplasie. Tematica: Stima dei rischi sulla salute collegati ad esposizioni ambientali nella popolazione generale, in termini di effetti su mortalità, ospedalizzazione e morbosità a patologie di matrice ambientale, collegando e integrando dati di sorveglianza epidemiologica e basi di dati amministrativi e sanitari.

Il Progetto BIGEPI (Uso di BIG data per la valutazione degli Effetti sanitari acuti e cronici dell'inquinamento atmosferico nella Popolazione Italiana) si pone l'obiettivo di identificare i rischi collegati all'esposizione di breve e lungo periodo all'inquinamento atmosferico ed alla temperatura dell'aria nella popolazione generale, in termini di effetti su mortalità, ricoveri ospedalieri, morbosità e parametri fisiologici, tramite l'uso dei big data.

L'ARESS in qualità di partner di progetto, nell'ambito del OS3: Effetti cronici dell'esposizione ambientale negli studi longitudinali italiani, partecipa alle seguenti attività:



- 3.1. dati relativi agli studi longitudinali di Roma, Torino, Siracusa, Bologna, Taranto e Brindisi, contenenti dati sulle coorti di residenti nelle rispettive aree di studio, relativamente a fattori demografici, socio-economici, sanitari (mortalità e morbosità causa-specifica);
- 3.2. linkage dei dati ambientali descritti nell'OS1 agli indirizzi di residenza di ogni soggetto delle diverse coorti; 3.3. effetti degli inquinanti atmosferici e della temperatura dell'aria sulla mortalità causa-specifica (non-accidentale, cardiovascolare, respiratoria) e sull' incidenza di patologie ischemiche e cerebrovascolari per ognuno dei 6 studi longitudinali e valutazione meta-analitica;
- 3.4. effetti cronici tenendo conto delle disuguaglianze e dei gruppi a maggior suscettibilità (età, genere, stato socio-economico, eventuali altre variabili individuali o di area);

#### Registro Malformazioni Congenite

Il Registro Malformazioni Congenite della Regione Puglia è stato istituito con DGR 1409 del 23 luglio 2013 ed è deputato alla raccolta e all'analisi dei dati relativi alle malformazioni congenite rilevate in tutti i nati e nelle I.G. di residenti nella Regione Puglia, al fine di impostare attività di valutazione, sorveglianza, prevenzione programmazione e ricerca.

## MAAP – Modello di Analisi della Appropriatezza organizzativa dei ricoveri ospedalieri per elenchi normativi di Procedure

L'appropriatezza organizzativa misura la capacità del sistema integrato ospedale-territorio di assicurare al paziente il setting assistenziale congruo ai bisogni effettivi di cura in rapporto alle opportunità di diagnosi e trattamento e ai rispettivi costi sostenuti. Approvato con deliberazione di Giunta n. 834 del 27 maggio 2008 il "Modello di Analisi della Appropriatezza organizzativa dei ricoveri ospedalieri per elenchi normativi di Procedure" è finalizzato a definire le componenti costitutive del ricovero ospedaliero ed in grado di dimostrare come dalla loro intersezione possa derivare l'indicazione alla modalità assistenziale più appropriata.

Attualmente è in corso presso il Ministero della Salute una sperimentazione per la selezione di nuovi DRG LEA tramite il metodo MAAP.

All'indirizzo <u>https://www.youtube.com/watch?v=4M5VLs0iBFw&t=314s</u> è disponibile una presentazione del metodo.

L'Area Presidia i seguenti Centri Esperti

- RTPuglia Registro Tumori Puglia
- COMIMP Centro di Osservazione e Monitoraggio degli Infortuni sul Lavoro e delle MalattieProfessionali
- CoRSA Coordinamento Regionale Salute e Ambiente

## AREA VALUTAZIONE TECNOLOGICA E RICERCA

L'Area Valutazione e Ricerca svolge funzioni di valutazione multidimensionale e multidisciplinare delle tecnologie sanitarie (HTA) propedeutiche alle attività programmatorie-gestionali e promuove la ricerca sanitaria. In particolare, analizza le prove di efficacia inerenti all'utilizzo di tecnologie sanitarie innovative nella pratica clinica o facilita percorsi di generazione di evidenze e in tal senso contribuisce alla strutturazione



delle reti di servizi, all'elaborazione di linee guida, allo sviluppo di PDTA, alla migliore allocazione di risorse per dispositivi medici (DM), grandi apparecchiature sanitarie, etc.; è deputata al monitoraggio delle tecnologie sanitarie emergenti (Horizon Scanning), al supporto alle procedure di procurement su tecnologie innovative, alla promozione di tecniche di disinvestimento/investimento e prioritarizzazione e dà impulso a politiche (di appropriatezza, tariffarie, etc.) per governare l'adozione dell'innovazione tecnologica nella pratica clinica.

L'innovazione tecnologica, la ricerca, la valutazione dell'appropriatezza allocativa e dell'efficacia delle nuove tecnologie da inserire in percorsi di cura che seguono le principali traiettorie della specializzazione intelligente del settore salute spiegano la strategicità dell'Area Valutazione e Ricerca. Essa opera in sinergia con le altre Aree dell'Agenzia, con in mondo Accademico, con Enti di ricerca e Istituzioni regionali ed extraregionali; in raccordo con l'Ufficio "HTA: Innovazione e sviluppo a supporto delle Regioni" di AgeNaSS collabora alla stesura di valutazioni HTA e HS su DM, conduce progetti inerenti alla gestione dell'innovazione, al disinvestimento, alla validazione locale di tools sviluppati dal network europeo HTA (EUnethTA) e dalla Società internazionale di HTA (HTAi); partecipa alle attività della Cabina di Regia per i DM ex L 190/2014 e del Programma Nazionale HTA dei DM del Ministero della Salute.

## **Progetti Verticali**

## Progetto PICC (Patient Involvement and Images Utilization in Central Venous Catheter Certification Procedure)

Progetto in collaborazione con l'IRCCS Giovanni Paolo II sulla sperimentazione di un nuovo modello organizzativo assistenziale sulla gestione dei cateteri venosi centrali a domicilio fondata sulla certificazione e monitoraggio dell'impianto attraverso le immagini; b) empowerment del paziente e del caregiver nella gestione della tecnologia; c) interconnessione fra specialista ospedaliero e paziente/caregiver; d) riduzione delle complicanze da cattiva gestione dell'impianto; e) riduzione degli accessi ripetuti all'ambulatorio ospedaliero e intervento precoce in caso di complicanze.

## Progetto "BioBanche"

Progetto che intende affrontare in maniera organica il tema della raccolta e conservazione di materiale biologico secondo procedure certificate ai fini della conoscenza ed utilizzo di informazioni biomolecolari proprie del singolo campione nel singolo paziente per personalizzarne il percorso preventivo-diagnostico e terapeutico (Medicina di precisione). Con DDG 87/2019l'Area Valutazione e Ricerca ha istituito e coordina un tavolo di lavoro multidisciplinare con l'obiettivo di definire requisiti minimi ed aggiuntivi per la caratterizzazione delle strutture che dispongono di materiale crioconservato per fini diagnostici di ricerca e terapeutici, per la pianificazione di attività di formazione sul tema, per l'implementazione di sistemi di qualità che consentono la collaborazione in rete tra biobanche e ricercatori, a livello nazionale ed internazionale. Fra gli output di progetto è prevista anche la realizzazione di una Piattaforma Informatica che in una prima fase, consentirà la raccolta, l'elaborazione e la visualizzazione delle informazioni relative alle Strutture regionali di crioconservazione di materiale biologico umano (CRB, Biobanca, Collezione), organizzate in un database; la stessa opportunamente sviluppata potrebbe rappresentare un sistema integrato per la raccolta ed elaborazione delle informazioni inerenti alle varie infrastrutture di ricerca europee (ESFRI) che hanno nodi di rete in Regione Puglia.

## **Progetto FOODiaNet**



"Definizione ed implementazione di un nuovo modello operativo di task shifting per promuovere l'engagement e la literacy alimentare nella prevenzione del Diabete Mellito e delle sue complicanze: il protocollo FooDiaNet". Il progetto approvato nell'ambito del programma di attività del Centro Nazionale per la Prevenzione ed il Controllo delle Malattie (CCM anno 2018) e condotto in collaborazione con il DETO, è coordinato da AReSS Puglia (in qualità di lead partner), e coinvolge Lombardia, Marche, Toscana, Lazio e Università Cattolica SC di Milano; è un percorso per la definizione e la implementazione di un modello operativo innovativo di task shifting per promuovere l'engagement e la literacy alimentare nella prevenzione del DiabeteMellito e delle sue complicanze. Il Progetto coordinato dall'Area Valutazione e ricerca, rientra fra i progetti che alimentano l'I-Care LAB.

## **Progetto Scirocco Exchange**

Il progetto SCIROCCO Exchange (Health program 2014 – 2020) di cui l'Area Valutazione e Ricerca ha la responsabilità scientifica per AReSS, intende supportare le autorità dei Sistemi Sanitari europei nella adozione e nello scaling-up delle cure integrate, attraverso un Hub europeo per le Cure Integrate che funga da facilitatore per l'accesso all'apprendimento personalizzato e fornisca supporto allo sviluppo di competenze anche attraverso la valorizzazione di buone pratiche sviluppate dai partecipanti. Il progetto vede affidato ad AReSS il Coordinamento di un WP dedicato all'assessment di nove regioni europee compresa la Puglia, attraverso l'utilizzo del Maturity Matrix tool, strumento online per l'auto-valutazione delle cure integrate sviluppato nel precedente progetto Scirocco e testato in oltre 60 regioni europee. In particolare, in Regione Puglia, l'assessment sarà condotto sulle sei ASL provinciali. Anche Scirocco Exchange rientra fra i progetti che alimentano l'I-Care LAB.

#### Patients'involvement in HTA

Percorso di promozione di un approccio partecipativo nel settore della valutazione delle tecnologie sanitarie condotto in collaborazione con Cittadinanzattiva con il contributo di SiHTA, Fiaso e AGeNaS. Lo scopo del percorso formativo, giunto al secondo anno, è quello di facilitare nei partecipanti (associazioni di cittadini e pazienti e operatori del SSR) l'acquisizione di competenze e capacità funzionali al patients' involvement nelle diverse fasi del processo di HTA, con particolare attenzione alla raccolta e formalizzazione delle evidenze dei pazienti e alla partecipazione in fase di appraisal; facilitare l'allenamento sul confronto dei punti di vista dei diversi attori coinvolti nei processi di HTA, in un'ottica di sviluppo del modello multi-stakeholders di HTA funzionale all'implementazione della rete regionale HTA; impostare dei project work sulla pianificazione al livello regionale e/o aziendale di un processo di HTA con il coinvolgimento di cittadini e pazienti.

#### **Tavolo tecnico HTA Fisica Sanitaria**

Il Tavolo Tecnico HTA/Fisica Sanitaria (DCSAReSS 102/2018 e smi) ha come principale obiettivo quello di fornire al Policy Maker proposte e standard tecnici relativi alla programmazione, organizzazione e sviluppo dell'impiego in sicurezza delle radiazioni in ambito sanitario; rispetto al tema del controllo delle dosi erogate durante le prestazioni radiologiche riveniente dalla Direttiva Euratom, il tavolo intende coinvolgere rappresentanti dei cittadini nell'elaborazione di strumenti che consentano al cittadino di conoscere e comprendere la quantità di dose radiante associata alla prestazione radiobiologica alla quale è stato sottoposto.

#### Tavolo tecnico HTA Diabete



Le attività del Tavolo Tecnico HTA/Diabete (DCS 36/2017), dopo l'elaborazione del documento "Proposta di linee di indirizzo regionali per la prescrizione di tecnologie per il diabete" approvato con DGR n. 387/2018, proseguono con le attività di monitoraggio dell'omogeneità d'accesso dei cittadini alle tecnologie innovative, con il supporto alle procedure per la informatizzazione dei piani terapeutici funzionali alla monitoraggio degli indicatori di processo ed esito connessi all'uso di tecnologie complesse, con lo studio delle esperienze degli utilizzatori delle tecnologie che nel tavolo HTA sono presenti con i loro rappresentanti.

#### **Tavolo Tecnico HTA Medicina Nucleare**

Le attività del Tavolo Tecnico HTA di Medicina Nucleare (DDG AReSS133/2009 e smi) dopo l'elaborazione del documento "Proposta di regolamentazione delle attività di Radioterapia Metabolica" (DDG AReS 55/2017), proseguono con le attività di analisi e verifica della diffusione sul territorio di modelli organizzativi per la Medicina Nucleare in linea con DM 70/2015, con la definizione di procedure operative standardizzate per lo svolgimento delle attività di Medicina Nucleare nel SSR, con la partecipazione alle attività del TT "Gare Farmaci" di cui alla DD 10/2018 del Dipartimento salute, per quanto attiene ai Radiofarmaci.

## **Tavolo tecnico Terapie Radianti**

Le attività del Tavolo Tecnico HTA/Radioterapia Oncologica (DCS AReSS19/2016 e 23/2016), dopo l'elaborazione del documento "Proposta di Piano Regionale per il Governo della Tecnologia in ambito Radioterapico" approvato con DGR n. 2412/2018, proseguono con le attività di monitoraggio dello stesso e con l'elaborazione di proposte per la costituzione della rete Radioterapica Pugliese.

L'Area Presidia i seguenti Centri Esperti

- CReHTA Centro Regionale HTA
- CeRBA Centro Regionale Breath Analysis

## AREA E-HEALTH

L'Area E-Health garantisce la *governance* dell'implementazione delle iniziative di sanità digitale e telemedicina regionali, favorendo l'armonizzazione degli strumenti e dei modelli di applicazione nonché l'interoperabilità dei servizi e la valorizzazione del contenuto informativo dei dati prodotti.

Tra le attività principali dell'Area: la definizione e il monitoraggio degli standard di servizio delle prestazioni di telemedicina, la definizione dei loro criteri di autorizzazione e accreditamento, il sistema di valutazione dei servizi regionali di telemedicina attraverso indicatori di performance utili per la programmazione, lo sviluppo, il monitoraggio e la verifica.

L'Area, infine, sperimenta modelli per l'innovazione del sistema delle cure primarie e dell'assistenza territoriale sanitaria e socio-sanitaria con particolare riferimento agli ambiti delle fragilità, cronicità e non autosufficienze e gestisce le piattaforme tecnologiche e regionali di erogazione dei servizi di telemedicina. Ad essa fa capo la creazione e gestione del Catalogo regionale delle competenze di Telemedicina.

## **Progetti Verticali**

**Progetto PHASE** - Promoting eHealth in CBC Area by Stimulating local Economies.



Thematic Project finanziato dal Programma comunitaro - Interreg IPA CBC (Cross Border Cooperation) Italy-Albania-Montenegro Programme 2014-2020.

Il progetto PHASE punta a migliorare la salute generale e la qualità della vita dei cittadini nell'area CB utilizzando le tecnologie dell'informazione e della comunicazione, per aumentare l'efficacia dell'assistenza sanitaria e delle cure delle patologie croniche. A tal fine, il consorzio svilupperà e implementerà tre diversi casi pilota, affrontando tre diversi tipi di esigenze cliniche dei pazienti:

- 1. Infarct/Stroke Network, una rete territoriale di nodi strutturali e ambulanze attrezzate finalizzate ad un intervento pronto ed appropriato nelle prime fasi di infarto e ictus;
- 2. Piattaforma digitale per la gestione di percorsi assistenziali integrati con specifico riferimento alle malattie neurodegenerative;
- 3. Monitoraggio a distanza di pazienti cronici per favorire l'aumento della capillarità dei servizi territoriali.

### Telemedicina applicata alla neurologia

Il progetto è stato realizzato unendo le competenze e le esperienze di tre diversi percorsi di cura:

- 1) *Diagnostica da remoto*, mediante *sistema software esperto* per il governo delle analisi cliniche, la gestione delle reti TAO, Emergenza Urgenza, Ematologica, ecc.
- 2) *Telestroke*, per diagnosticare precocemente l'ictus ed iniziare ante tempo la terapia trombolitica durante il percorso in ambulanza. Sistema esperto di telemedicina e strumenti di realtà aumentata.
- 3) **Sistema robotico**, una nuova concezione di sala operatoria in grado di supportare, mediante un'unica console, il chirurgo impegnato in interventi su più tipi di lesioni e anatomie (cuore, cervello e periferiche). Il progetto ha visto il coinvolgimento di tre reparti: Neurologia Ospedale Di Venere; Cardiochirurgia A.O.U. Policlinico di Bari; Laboratorio Analisi Ospedale Di Venere.

Fondamentale è stato il supporto della rete 118 della Provincia di Bari e della Centrale di Telemedicina della Regione Puglia.

I pazienti sono volontari coinvolti mediante la rete 118. Gli operatori 118, oltre ai tradizionali strumenti, hanno a loro disposizione elementi innovativi in grado di supportare il processo di diagnosi. Mediante la realtà aumentata, si possono connettere con la control room e, coadiuvati dal neurologo, possono diagnosticare l'evento. Possono eseguire altresì sofisticate analisi di laboratorio (a titolo esemplificativo ma non esaustivo troponina, emogasanalisi, ...) semplicemente con Poct, analizzando il sangue mediante il supporto della strumentazione diagnostica e successiva validazione da parte del centro di analisi collegato in rete. L'insieme di tutti i dati raccolti durante l'episodio 118 vengono condivisi con la centrale di telemedicina e il record dati raccolto viene inviato al 118 ed alla stroke unit interessata, se trattasi di Ictus.

Il prossimo passo del progetto è iniziare la terapia trombolitica in ambulanza per essere sempre più tempestivi nel salvare le vite umane.

L'Area Presidia il seguente Centro Esperto

• Centro Regionale TeleCardiologia

#### AREA DI DIREZIONE AMMINISTRATIVA

L'Area di Direzione Amministrativa assicura la direzione e il coordinamento delle strutture amministrative (acquisti, risorse umane, bilancio, performance, affari generali) dell'Agenzia e delle strutture di staff alla Direzione Generale; gestisce i rapporti internazionali dell'Agenzia e, soprattutto, bilancia in senso orizzontale



la matrice organizzativa con cui è stata concepita ARESS, coordinando quei progetti strategici che attingono contemporaneamente ai saperi di tutte e quattro le aree precedenti e curando -con la formazione – l'aggiornamento delle conoscenze.

#### Progetti Verticali

#### Formazione in sanità

In linea con la normativa vigente l'AReSS gestisce, in qualità di Ente Accreditante ed in stretta sinergia con l'Agenas, il Sistema di Accreditamento della Formazione Continua della Regione Puglia. Nello specifico tale Sistema prevede che l'aspirante provider richieda l'accreditamento ECM attraverso la piattaforma informatica dell'Agenzia Nazionale, adattata e contestualizzata alle esigenze regionali. Una delle sue peculiarità è l'implementazione di agevolazioni relative sia alle informazioni cartolari da inserire sulla piattaforma sia per gli aspetti economici legati alle attività formative e si differenziano a seconda se l'aspirante provider è un'azienda sanitaria pubblica o un altro soggetto pubblico e privato.

## EIP on AHA - EuropeanInnovation Partnership on Active and HealthyAgeing

La Regione Puglia, attraverso il supporto strategico di AReSS e InnovaPuglia, sin dal precedente periodo di programmazione ha attivato una nuova politica di investimenti basata sull'innovazione garantendo il coinvolgimento di tutti gli attori e gli stakeholders locali nell'ambito di un processo di trasformazione dell'intero ecosistema regionale socio-sanitario.

In quest'ottica la Regione Puglia da circa 4 anni ha inteso candidarsi quale "Reference Site" nell'ambito dell'European Innovation Partnership on Active and Health Ageing inserendosi, di fatto, in un network internazionale che si pone come obiettivo principale il miglioramento della vita e dello stato di salute degli anziani attraverso la condivisione e lo scambio di soluzioni innovative che hanno prodotto impatti positivi nelle varie regioni europee.

La nostra regione, nell'ultima call for proposal, ha ottenuto il massimo riconoscimento come Reference Site Four Stars per la qualità delle soluzioni implementate nei processi di sostegno all'invecchiamento attivo e in buona salute in Puglia.

## L'Area Presidia il Centro Esperto

CURSuS - Coordinamento Universitario Regionale per la Formazione Superiore in Sanità e Sociale

Di seguito, sono illustrati i Laboratori del Valore che hanno caratteristiche di trasversalità all'interno dell'Agenzia.

#### Laboratori del Valore

## **NET LAB**

Le Reti clinico-assistenziali rappresentano un modello organizzativo che assicura la presa in carico del paziente mettendo in relazione professionisti, strutture e servizi che erogano interventi sanitari e sociosanitari di tipologia e livelli diversi nel rispetto della continuità assistenziale e dell'appropriatezza clinica e organizzativa. La rete individua i nodi e le relative connessioni definendone le regole di funzionamento, il



sistema di monitoraggio, i requisiti di qualità e sicurezza dei processi e dei percorsi di cura, di qualificazione dei professionisti e le modalità di coinvolgimento dei cittadini.

Da questo laboratorio è nata la Rete Oncologica Pugliese, il cui staff di coordinamento è uno dei Centri Esperti di AReSS, con le prime cinque sottoreti di patologia (polmone, seno, prostata, colon-retto e utero) ed è sempre qui che sono state progettate (o riprogettate) anche altre importanti reti cliniche regionali: Rete Trauma, Rete Ictus, Rete Cardiologica, Rete Ematologica, Rete Nefrodialitica, Rete Reumatologica; ed è in preparazione la Rete Infettivologica e – all'interno della Rete Oncologica Pugliese – la Rete della Genetica Medica.

#### **PATH LAB**

Il complemento irrinunciabile della politica delle Reti Cliniche è rappresentato dai Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali (PDTA) che identificano i modelli di presa in carico per ciascuna condizione patologica a cui la Rete Clinica si riferisce, declinandone i contenuti e definendone il percorso dalla fase di prevenzione a quelle di diagnosi, cura, riabilitazione, assistenza nel fine vita.

La Regione Puglia ha scelto, per il tramite dell'AReSS, di coordinare centralmente la progettazione, la implementazione e il monitoraggio dei PDTA. Con una delibera di giunta regionale del 24 aprile 2018, n. 658 è stato approvato il documento tecnico di indirizzo per costruire la rete assistenziale pugliese attraverso i Percorsi Diagnostici Terapeutici Assistenziale (PDTA). Nel manuale sono stati adottati architettura, manuale di progettazione e piano formativo per estensori di PDTA.

Da questo laboratorio sono stati sviluppati i PDTA a corredo delle sottoreti di patologia della Rete Oncologica Pugliese, proprio a significare che non può esistere rete clinica senza percorsi assistenziali e viceversa.

#### **LEAN LAB**

Il laboratorio Lean LAB è l'unico laboratorio di Lean management in Italia esteso su tutto il territorio regionale e rivolto alla totalità delle aziende sanitarie pubbliche pugliesi (10).

Avviato nel 2017 e tutt'ora in corso, il laboratorio ha avviato un processo sia culturale che gestionale, che ha permesso di focalizzare metodologicamente l'attenzione degli operatori coinvolti e delle loro direzioni strategiche, sul recupero degli sprechi, sul miglioramento della sicurezza e sulla semplificazione organizzativa.

Per ciascuna edizione annuale è stato previsto un percorso di addestramento per trenta operatori sanitari selezionati e, successivamente, il loro coinvolgimento sul campo in qualità di capi-progetto, conducendo un altro centinaio di operatori nell'espletamento di interventi di riduzione degli sprechi, accorciamento dei tempi di processo, miglioramento della qualità di servizio, riduzione del rischio clinico.

#### **ABF LAB**

Il laboratorio ABF LAB (dove ABF sta per Activity BasedF unding) è stato avviato ad inizio 2016 e ha previsto l'impiego delle tecniche contabili di Activity Based Funding a costi standard per gli ospedali pubblici pugliesi, con lo scopo di addestrare i controller aziendali a rilevazioni più sofisticate dei costi ospedalieri e indicare alle direzioni strategiche i benchmark (costi standard) cui fare riferimento per recuperare efficienza gestionale. L'azione è partita da una prima rilevazione codificata con metodologia di Activity Based Funding dei costi degli ospedali del 2015, ha poi consolidato su un apposito database e relativo cruscotto i dati di tutti gli ospedali della Regione e successivamente, previo apposito percorso formativo per i controller, ha dato il via a rilevazioni ancora più raffinate e a piani di miglioramento sulle aree a più alta inefficienza.

L'iniziativa si avvale anche dell'adesione al network italiano dei costi standard in Sanità (NISan).



#### **H-INDEX LAB**

Il Laboratorio nasce in collaborazione con la Sezione Risorse Strumentali e Tecnologiche del Dipartimento Promozione della salute, del benessere sociale e dello sport per tutti per sviluppare, nell'ambito del Sistema Direzionale Edotto, strumenti di controllo strategico a supporto del governo del SSR.

L'obiettivo è integrare i sistemi di monitoraggio e valutazione delle performance sviluppati a livello nazionale e regionale, assicurare tempestività nell'elaborazione degli indicatori, condividere i risultati per attivare interventi e azioni di audit organizzativi e clinici. Attraverso una riorganizzazione dei contenuti e provando a sfruttare a pieno le potenzialità offerte dall'ampia disponibilità di dati garantita dal Sistema Informativo Sanitario della Regione Puglia, sono in corso di costruzione cruscotti specifici per gli indicatori del Programma Nazionale Esiti, del Network delle Regioni coordinato dal Laboratorio MES della Scuola Sant'Anna di Pisa e soprattutto del Nuovo Sistema di Garanzia dell'erogazione dei LEA.

#### **YOUMAN LAB**

Il laboratorio nasce con l'intenzione di monitorare e migliorare la componente di umanizzazione all'interno dei servizi di salute, convinti che la risorsa strategica e prevalente rimanga sempre e per fortuna quella del capitale umano.

Il laboratorio ha due sezioni con due distinte destinazioni, paziente e professionista:

*Umanizzazione dei Servizi*: l'iniziativa nasce dalla adesione ad una sperimentazione triennale di Agenas ma, a differenza dell'iniziativa nazionale, AReSS ne ha curato uno svolgimento annuale - anziché triennale – con il coinvolgimento "obbligatorio" - anziché volontario – di tutti gli ospedali pubblici e privati della Regione e si è allargata ora anche ad ambiti non ospedalieri (riabilitazione, RSA e percorso nascita); al centro del progetto le associazioni dei pazienti e dei cittadini sia nella fase di valutazione sul campo del grado di umanizzazione delle strutture sanitarie sulla base di 140 indicatori che nella fase successiva di implementazione degli interventi di miglioramento;

Clima Organizzativo: gemmata da una collaborazione con la Scuola Sant'Anna di Pisa, l'intervento analizza clima e benessere organizzativo all'interno delle strutture sanitarie pubbliche pugliesi al fine di individuare le zone di forte criticità relazionale, lavorativa e comunicativa su cui intervenire per riallineare la tensione motivazionale e le dinamiche di gruppo sulle necessità assistenziali del paziente e strategiche dell'azienda. Come per la precedente sezione il processo di miglioramento è iterativo e a fasi di misurazione quantitativa codificate ne subentrano altre di progettazione e implementazione degli interventi correttivi.

## **VOICE LAB**

È il più recente dei laboratori del valore ed è animato dall'ambizione di progettare la forma più integrata di comunicazione regionale a supporto della Sanità. Il primo pacchetto di interventi autorizzato dalla Giunta Regional prevede:

- la realizzazione e la diffusione di un format grafico e organizzativo per l'accoglienza nelle strutture sanitarie con la collaborazione dell'ASSET, l'altra agenzia regionale impegnata su progettazione e sviluppo ecosostenibile del territorio;
- la realizzazione e la diffusione di 10 cortometraggi cinematografici per la promozione di temi sanitari strategici con la collaborazione di Apulia Film Commission;



 la revisione e il consolidamento della comunicazione digitale della sanità regionale attraverso il coordinamento dei servizi di informazione e comunicazione delle aziende e lo sviluppo del Portale Salute e dei servizi online, già best practice italiana.

#### **I-CARE LAB**

Più che una singola iniziativa è in realtà un contenitore di diversi progetti focalizzati su aspetti specifici di un approccio integrato all'assistenza, destinati a produrre conoscenza ed evidenze da riutilizzare su più avanzati interventi di exploitation o scaling up delle soluzioni.

#### Care Puglia 3.0

Il progressivo invecchiamento e l'aumento dell'incidenza delle malattie croniche sono due tra i più importanti fattori socio-demografici che mettono in grande difficoltà i sistemi sanitari di tutto il mondo. Partendo dai dati pugliesi (un indice di invecchiamento della popolazione tra i più alti d'Italia ed il 40% di persone con una malattia cronica), la Regione Puglia, nel recepire il Piano Nazionale della Cronicità ha strutturato una propria strategia di risposta ai bisogni di salute dei pazienti cronici: il "Care Puglia 3.0", un modello di presa in carico delle cronicità maggiori, finalizzato a trasformare l'assistenza sanitaria regionale in assistenza prevalentemente territoriale e di prossimità. Il progetto si basa sull'impiego complementare:

- Di un ambulatorio di medicina di famiglia potenziato e dotato di infermiere care-manager, collaboratore di studio e servizi di diagnostica di base;
- del distretto socio-sanitario per la pianificazione condivisa dei Piani Assistenziali Individuali e per il back-office diagnostico;
- della telemedicina e dei servizi di sanità digitale.

## **TALISMAn**

Il progetto TALISMAn è finanziato nell'ambito del PON R&I e si pone come obiettivo la ricerca e la definizione di nuovi modelli assistenziali integrati e tecnologie innovative a supporto dei soggetti fragili, del volontariato/associazionismo, degli operatori dei servizi socio-sanitari (medici, infermieri, strutture socio-sanitarie). Il progetto mira a realizzare un'infrastruttura tecnologica, basata su un modello informativo ispirato ai principi del Population Health Management (PHM)

#### **Scirocco Exchange**

SCIROCCO Exchange è un progetto finanziato dal Programma Health 2014-2020 nato dai risultati del Gruppo di Azione B3 per le Cure Integrate del Partenariato Europeo per l'Innovazione sull'invecchiamento attivo e in salute(EIP-AHA). La prima edizione del progetto SCIROCCO ha visto la creazione del Maturity Model, uno strumento online per l'auto-valutazione delle cure integrate testato da oltre 60 regioni europee. Valorizzando ulteriormente il Maturity Model, il progetto SCIROCCO Exchange intende supportare le autorità dei Sistemi Sanitari europei nella adozione e nello scaling-up delle cure integrate attraverso la creazione di un *Hub europeo* che funga da facilitatore per l'accesso all'apprendimento personalizzato e alla valorizzazione delle buone pratiche sviluppate dai partecipanti.

Nell'ambito del progetto, AReSS Puglia coordina il processo di autovalutazione delle cure integrate in 9 Regioni europee mentre, a livello regionale, promuove la sperimentazione e l'utilizzo del Maturity Model nelle 6 ASL pugliesi.



**FooDia-NET** è un percorso per la definizione e la implementazione di un modello operativo innovativo di task shifting per promuovere l'engagement e la literacy alimentare nella prevenzione del Diabete Mellito e delle sue complicanze (il protocollo FooDia-Net).

Obiettivo del progetto è quello di sperimentare un modello operativo innovativo di *task shifting* volto a promuovere una più efficace gestione multi-professionale e inter-settoriale della prevenzione del Diabete Melillo, e/o delle sue complicanze, mediante l'implementazione di iniziative di educazione alimentare e di supporto all'engagement di cittadini e pazienti.

#### **EURIPHI**

ARESS è partner di una Coordination Action di Horizon 2020 che si pone come obiettivo la creazione di un consorzio su scala europea di committenti pubblici e fornitori di soluzioni tecnologiche nel settore socio sanitario per definire le esigenze non soddisfatte nelle pratiche di approvvigionamento odierne al fine di attuare l'innovazione e soluzioni integrate utilizzando gli strumenti di "Pre-Commercial procurement" (PCP) o "Public Procurement of Innovative Solutions" (PPI) nei sistemi socio sanitari.

Link: www.euriphi.eu

#### Gatekeeper

Regione Puglia, con AReSS e InnovaPuglia, sono partner di una rete di 43 istituzioni pubbliche e private europee nel progetto GATEKEEPER finanziato nell'ambito dell'Innovation Action "Trusted digital solutions and Cybersecurity in Health and Care" di Horizon2020. Obiettivo principale: connettere gli operatori sanitari, le imprese, gli imprenditori, i cittadini anziani e le comunità in cui vivono, al fine di creare un'arena aperta e basata sulla fiducia per abbinare idee, tecnologie, esigenze e processi degli utenti, finalizzata a garantire una vita indipendente più sana alle popolazioni anziane.

## **Fami Supreme**

La Commissione Europea - Direzione Generale Migrazione e Affari interni ha approvato il Progetto "Supreme" - FAMI 2014/2020 - EMAS (Emergency Assistance) - Grant Agreement n. HOME/2019/AMIF/AG/EMAS/0086, che vede coinvolti, in partnership, Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, in qualità di *lead applicant* in partenariato con la Regione Puglia (*coordinating partner*), la Regione Basilicata, la Regione Calabria, la Regione Campania, la Regione Sicilia, l'Ispettorato Nazionale del Lavoro, l'Organizzazione internazionale per le Migrazioni e il Consorzio "Nova" quale partner tecnico.

Il Progetto Supreme si prefigge di partire dalla necessità di rispondere a una situazione emergenziale per definire un processo organico che abbia un impatto di breve, medio e lungo termine trasformandolo progressivamente da misura emergenziale a iniziativa di integrazione strutturata.

In linea con quanto previsto dal Grant Agreement (Budget form – Action grant – forecast budget calculation), all'A.Re.S.S. è assegnata la gestione di quanto al SO 3 – "Promuovere processi di protezione, integrazione e autosufficienza della popolazione target incoraggiando anche la partecipazione attiva della stessa alla vita sociale" – Az. 3.1 – "Misure di assistenza integrata, cura e trattamento al fine di salvaguardare la salute e promuovere l'inclusione sociale dei migranti legalmente presenti che vivono in condizioni di grave vulnerabilità nei luoghi identificati dal Piano".

In tale ottica, la Regione Puglia, ai sensi dell'art. 42, comma 2, lett. h), dello Statuto della Regione Puglia, che ha istituito, presso la Presidenza della Giunta Regionale, la Sezione "Sicurezza del cittadino, politiche per le migrazioni ed antimafia sociale", con il compito di coordinare le attività di relativa competenza.



Infatti, l'evoluzione dell'emergenza sanitaria coronavirus COVID-19 di carattere particolarmente diffusivo e di durata imprevedibile ha spinto la Regione Puglia ad affidare all'A.Re.S.S., attraverso una specifica Convenzione, le attività di cui all'Az. 3.1 di cui sopra.

Nello specifico, tra i task annoverati all'Az. 3.1 di Progetto, vi sono le seguenti articolazioni:

- 3.1.3 Costituzione di unità mobili per Servizi di assistenza e relativi team multidisciplinari, operative anche direttamente negli insediamenti;
- 3.1.4 Redazione Piani Assistenziali Individualizzati istituzione/apertura di spazi interni per l'assistenza socio-sanitaria primaria e gli screening sanitari;
- 3.1.5 Iniziative regionali di alfabetizzazione sociale e sanitaria rivolta alla popolazione target per incrementare la sua consapevolezza di sentire i propri bisogni, conoscere le informazioni di base sulla salute e sulla sanità e permettere l'accesso ai necessari Servizi tramite scelte informate.

#### Promozione dell'invecchiamento attivo e in buona salute

Regione Puglia e AReSS Puglia, in qualità Reference Site EIP-AHA, https://www.sanita.puglia.it/innovazione-in-sanita/eip-aha-rs, nell'ambito delle attività di informazione e diffusione delle iniziative rivolte al partenariato regionale, hanno invitato gli stakeholders pugliesi a seguito della promozione del Bando: "Progetto IN-4-AHA. L'obiettivo del bando è facilitare la replicabilità di soluzioni innovative per l'invecchiamento attivo e in buona salute in tutta l'UE. Offre opportunità di test e coaching aziendale per soluzioni innovative e replicabili. Verranno effettuati test transfrontalieri incentrati sull'utente di innovazioni selezionate in ambienti digitali e spazi fisici in Finlandia e Spagna. Il progetto nello specifico è alla ricerca di:

- Soluzioni/innovazioni digitali e supportate dalla tecnologia scalabili per testare bisogni reali;
- Soluzioni offerte a utenti reali caratterizzate da un livello di maturità della tecnologia TRL5 o superiore;
- Gli utenti finali devono essere gli anziani (> 65 anni), caregiver di anziani formali o informali, o organizzazioni che offrono servizi agli anziani.

I campi di applicazione sono:

- soluzioni mHealth per l'invecchiamento attivo e in buona salute;
- case di riposo intelligenti e attente alla vita indipendente;
- gestione delle malattie croniche.

#### **C**ENTRI **E**SPERTI

Di seguito una descrizione più dettagliata dei Centri Esperti.

## **CeRBA - Centro Regionale Breath Analysis**

Il Centro Sperimentale Regionale di Breath Analysis, che nasce dalla collaborazione tra IRCCS Oncologico di Bari, Università di Bari e AReSS, si occupa dello sviluppo di breath test per la diagnosi precoce di malattie croniche e tumorali. Nel centro sono integrate competenze multidisciplinari, come quelle chimico-analitiche, mediche, biochimiche e statistiche, al fine di sviluppare studi di identificazione e caratterizzazione di pattern di metaboliti gassosi presenti nell' espirato, caratteristici delle singole patologie e quindi diagnostici delle stesse. Il vantaggio competitivo del Centro deriva dalla integrazione di differenti approcci metodologici e tecniche analitiche (sensoristiche – cosiddetti "nasi elettronici" –, gascromatografiche - GC MS - e



microbiologiche) e mediche in un'unica struttura polispecialistica in grado di effettuare sperimentazione per la diagnosi e prevenzione di molteplici patologie.

## **CReHTA - Centro Regionale HTA**

Il Centro regionale HTA (ex L190/2014 e L 208/2015; DGR 524/2018) partecipa al network nazionale di Health Technology Assessment e alle iniziative delleSocietà italianaed internazionale di HTA (SiHTA e HTAi); gestisce, a livello regionale, il Programma Nazionale HTA per i Dispositivi medici(PN HTA DM) attraverso meccanismi codificati di prioritarizzazione, di peer review e di coinvolgimento degli stakeholders nella segnalazione e nella valutazione delle tecnologie sanitarie. Produce valutazioni su tecnologie di interesse strategico regionale e coordina la rete collaborativa dei referenti HTA aziendali e dei tavoli Tecnici HTA dell'AReSS (Rete HTA Regionale); promuove la cultura della valutazione e dell'utilizzo delle prove di efficacia nella programmazione sanitaria e nella pratica clinica e opera nell'indipendenza da rapporti con produttori e/o distributori di tecnologie sanitarie. Previo riconoscimento dei requisiti previsti nel bando di Istituzione dell'albo nazionale dei centri collaborativi regionali e dei soggetti pubblici e privati disponibili a collaborare al "programma nazionale hta dei dispositivi medici" il CReHTA partecipa all'Albo Nazionale dei Centri collaborativi al PN HTA DM.

## RTPuglia - Registro Tumori Puglia

Il Registro Tumori Puglia è stato istituito con DGR 1500/2008; con DGR n. 2040 del 13 dicembre 2016 è stato stabilito che il centro di coordinamento del Registro Tumori Puglia avesse sede presso l'Agenzia Regionale per la Salute ed il Sociale (AReSS) e le sei sezioni periferiche presso le sedi delle ASL pugliesi. Per la registrazione e la codifica dei casi vengono utilizzate procedure standardizzate ed omogenee in linea con i documenti di riferimento degli enti di accreditamento nazionali (AIRTUM) e internazionali (IARC/ENCR). Attualmente tutti i registri provinciali sono accreditati da AIRTUM. I dati sono pubblicati sulla piattaforma PugliaCan liberamente accessibile all'indirizzo: <a href="http://rtp.sanita.regione.puglia.it/pclive2">http://rtp.sanita.regione.puglia.it/pclive2</a>

## CRRiS - Centro Regionale Rischio in Sanità

Il Centro Regionale per la gestione del Rischio sanitario e la Sicurezza del paziente (C.R.R.S.), a supporto della Sezione "Strategie e Governo dell'Offerta" del Dipartimento "Promozione della Salute, del Benessere e dello Sport per tutti" ha il compito di:

- a) raccolta dei dati regionali sui rischi ed eventi avversi dalle strutture sanitarie e socio sanitarie pubbliche e private accreditate;
- b) raccolta dei dati sui contenziosi dalle strutture sanitarie e socio sanitarie pubbliche e private accreditate;
- c) raccolta delle relazioni annuali di cui all'art. 2, comma 5, e segnala alla Sezione Strategie e Governo dell'Offerta eventuali situazioni anomale;
- d) monitoraggio della sottoscrizione delle assicurazioni, ai sensi art. 10 della legge n.24/2017;
- e) funzione di raccordo e rappresentanza per quanto di competenza- con AGENAS ed Istituto Superiore di Sanità (ISS) (per il coordinamento e la verifica anche dei flussi informativi) e nell'ambito del Comitato Tecnico delle Regioni, Sub Area Rischio Clinico;
- f) raccolta e sistematizzazione delle buone pratiche aziendali in tema di rischio clinico su base regionale delle quali propone l'adozione con specifico provvedimento regionale.

#### QuOTA – Qualità e Organismo Tecnicamente Accreditante

La ricerca della qualità nella sanità è elemento essenziale per assicurare migliori servizi e per destinare in modo più mirato le risorse, sì da realizzare politiche capaci di dare risposte ai bisogni e alla domanda di salute



della Comunità. Attraverso lo strumento strategico dell'accreditamento, oltreché ad altre specifiche misure, è possibile migliorare la qualità e la sicurezza delle cure, orientando le organizzazioni al raggiungimento di standard ottimali di processo, secondo due ambiti di azione interconnessi:

- l'attività costante di autovalutazione, utile a creare le condizioni per produrre i migliori risultati possibili;
- l'attività periodica di revisione esterna, svolta da professionisti esperti, quale elemento oggettivo di valutazione a supporto delle organizzazioni e degli operatori, caratterizzato dall'analisi dei propri livelli qualitativi e finalizzato all'implementazione di azioni di miglioramento e di riprogettazione.

La qualità e la sicurezza dell'assistenza sanitaria erogata sono così garantite dal processo di accreditamento, che si sostanzia nel costante allineamento tra autovalutazioni e valutazioni esterne.

COMIMP - Centro di Osservazione e Monitoraggio degli Infortuni sul Lavoro e delle Malattie Professionali Istituito con DGR 1288/2017, il COMIMPha sede presso ARESS Puglia ed è deputato ad un globale coordinamento dei flussi informativi sulla salute e sicurezza del lavoro, con riferimento sia ai rischi che agli esiti di salute che alle prestazioni erogate dai Servizi presenti sul territorio regionale, al fine di promuovere una puntuale sorveglianza della salute negli ambienti di lavoro ai fini di una più efficace programmazione delle azioni e degli interventi.Nell'ambito del COMIMP opera il Centro Operativo Regionale (C.O.R.) per la Sorveglianza dei Mesoteliomi Maligni - RENAM Puglia, gestito operativamente dall'Università di Bari.

#### **CoRSA - Coordinamento Regionale Salute e Ambiente**

Con DGR 2281/2017 è stato istituito il Coordinamento Interagenziale Salute Ambiente tra ARPA Puglia e AReSS Puglia per definire e implementare azioni e programmi in materia di protezione dell'ambiente e della salute umana dando esecuzione a quanto stabilito con il Piano Regionale della Prevenzione, con l'obiettivo di produrre dati utili alla comprensione dei meccanismi attraverso cui si determinano gli effetti avversi sulla salute umana, in modo che sia possibile intervenire efficacemente e tempestivamente sui fattori di rischio ambientali nell'intero territorio regionale. Il CoRSA ha la finalità di supportare la programmazione regionale, elaborare proposte e progettualità finalizzate alla valutazione dell'impatto integrato ambiente e salute, promuovendo la conoscenza e la condivisione intersettoriale delle evidenze scientifiche disponibili.

#### CURSuS - Coordinamento Universitario Regionale per la Formazione Superiore in Sanità e Sociale

L'ARESS Puglia ha avviato un programma di formazione manageriale per la dirigenza del SSR rivolto alle figure del top management (Direttore Generale, Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo) e middle (Dirigenti sanitari incaricati della Direzione di Struttura Complessa). Per la prima volta nel panorama nazionale tale programma è sviluppato facendo sinergia tra i saperi di carattere tecnico-scientifico di rilevanza nazionale espressi dall'Istituto Superiore di Sanità - ISS e quelli di carattere accademico regionali di tutte le Università presenti sul territorio regionale -Università degli Studi Aldo Moro di Bari, Università di Foggia, Università del Salento, Politecnico di Bari e "LUM Jean Monnet di Casamassima (Ba). La partnership istituzionale è finalizzata a promuovere lo sviluppo del capitale umano del SSR favorendo l'analisi delle proprie capacità, delle proprie competenze e dei propri gap in un'ottica di continuo miglioramento.

## **CoReMAR - Coordinamento Rete Malattie Rare Puglia**

Come sancito dall'Accordo Stato Regioni del 10 maggio 2017, il CoReMaR censisce regolarmente i bisogni espressi dalle associazioni dei pazienti e dai professionisti coinvolti nell'assistenza. I dati provenienti in



maniera omogenea da tutto il territorio regionale attraverso il Sistema Informativo Malattie Rare Regione Puglia (SIMaRRP) consentono di socializzare bisogni puntuali (di quale malattia rara è affetto ciascuno dei circa 20.000 assistiti pugliesi), competenze offerte dal sistema sanitario regionale, collegamento funzionale tra nodi della rete regionale mr e nodi dell'area vasta di regioni che utilizzano lo stesso sistema informativo. Il raccordo multidimensionale tra la rete verticale degli ospedali e quella orizzontale del territorio consente il monitoraggio dei comportamenti di cura in linea, il monitoraggio di indicatori misurabili, la definizione di PDTA reali. La lettura in linea di diagnosi e piano assistenziale supporta la programmazione e sostanzia diritti sanitari e sociali esigibili nel rispetto di appropriatezza ed equità.

## **CoROP - Coordinamento Rete Oncologica Pugliese**

È una struttura di progetto in seno all'Agenzia intesa come espressione funzionale della più ampia governance regionale della Rete Oncologica Pugliese. Il Coordinamento della Rete supporta:

- l'applicazione della programmazione regionale in materia di prevenzione e cura delle malattie neoplastiche;
- il coordinamento dei Dipartimenti Integrati di oncologia delle strutture regionali;
- il miglioramento continuo della qualità dell'assistenza attraverso la definizione di un piano di rete/cronoprogramma d'integrazione tra le strutture oncologiche regionali,
- la realizzazione di progetti comuni di ricerca e di formazione.

Il Coordinamento orienta le attività di Rete come ad esempio la definizione di linee guida, PDTA, etc.; definisce i requisiti organizzativi, strutturali e tecnologici delle articolazione della rete; verifica le attività realizzate all'interno dei Dipartimenti integrati di Oncologia.

## Centro Regionale di Telemedicina

Istituito da Giunta Regionale nel 2016, il Centro Regionale di Telemedicina eroga il servizio di Telemedicina specialistica rivolta a patologie acute, croniche e a situazioni di post-acuzie (Tele Patologia, Tele Radiologia, Tele Cardiologia, Tele Pneumologia, Tele Dermatologia, Tele Psichiatria/ Tele Psicologia, Tele Neurologia, Tele Emergenza, Tele Riabilitazione, Tele Pediatria), e coordina la rete regionale della Sindrome Coronarica Acuta (SCA Stemi/NStemi).

Responsabile del Centro Regionale di Telemedicina è il Responsabile pro tempore della Cardiologia d'Urgenza e Centro Regionale di Telecardiologia operante nell'area dell'emergenza/urgenza, in servizio presso l'A.O.U.C. Policlinico.

Il Coordinamento tecnico regionale delle telemedicina ha sede presso il Dipartimento della Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per Tutti con compiti di:

- a) individuazione degli ambiti prioritari di applicazione, delle tipologie di servizi, delle prestazioni e dei percorsi di cura su cui concentrare gli investimenti in telemedicina;
- b) definizione dei modelli condivisi a livello interaziendale di erogazione dei servizi di telemedicina, correlati alla implementazione delle reti di patologia;
- c) valutazione dei progetti aziendali di implementazione dei servizi di telemedicina.

In particolare, con DGR 1088/2020 la Regione Puglia ha autorizzato il finanziamento dell'infrastruttura informativo-tecnologica per un una prima fase di avvio della suddetta Centrale per un importo massimo di 3,491 milioni di euro attingendo alle risorse già nella disponibilità di ARESS Puglia derivanti dalle economie del "Progetto Nardino" e dagli "Utili di esercizi precedenti portati a nuovo" del bilancio 2019 di ARESS Puglia. Detta somma è stata già in parte spesa nel 2020, ma comunque totalmente impegnata con previsione di spesa nel 2021.



Di seguito, lo schema riassuntivo di quanto su esposto:

	MISSION, ORGANIZZAZIONE E AZIONI	DIREZIONE	EPIDEMIOLOGIA E CARE INTELLIGENCE	VALUTAZIONE TECNOLOGICA E RICERCA	IN NOVAZIONE DI SISTEMA E QUALITÀ	ЕНЕАГТН
VERTICAL	PROJECTS			·		
DA01	EIP on AHA					
DA02	Formazione ECM					
EP01	BDA - Banca Dati Assistito					
EP02 EP03	Threat Arrest MAAP			-		
EP03	Health Equity Audit [CCM 2018]			-		
EP05	SENTIERI [CCM 2018]			ł		
EP06	BEEP INAIL			İ		
EP07	RIAS [CCM 2019]		İ			
EP08	Clima e Salute in Città [CCM 2019]		]			
EP09	Registro Malformazioni Congenite					
VR01	PICC					
VR02 VR03	BioBanche Patient Involvment in HTA					
VR04	TT Fisica Sanitaria					
VR05	TT Dispositivi Diabete					
VR06	TT Medicina Nucleare					
VR07	TT Terapie Radianti					
IQ01	iDO "Io faccio futuro"					
IQ02	FAMI - Prevenzione 4.0					
IQ03	FAMI - Footprints					
IQ04 IQ05	FAMI - Supreme SIRGIS					
IQ05	Catalogo Scuola Prevenzione					
EH01	PHASE [INTERREG ITA-ALB-MON]					
EH02	TeleStroke					
EXPERT CE						
XC01	CURSuS					
XC02 XC03	CoRSA RTPuglia			-		
XC04	COMIMP			ł		
	CReHTA					
IXC05						
XC05 XC06	Cerba					
	CeRBA QuOTA					
XC06 XC07 XC08	Cerba Quota Crris					
XC06 XC07 XC08 XC09	CERBA QUOTA CRRIS COROP					
XC06 XC07 XC08 XC09 XC10	Cerba Quota Crris Corop Coremar					
XC06 XC07 XC08 XC09 XC10 VALUE LAI	Cerba Quota Crris Corop Coremar BS					
XC06 XC07 XC08 XC09 XC10 VALUE LAI VL01	Cerba QuOTA CRRIS COROP COREMAR  S  Net LAB					
XC06 XC07 XC08 XC09 XC10 VALUE LAI	Cerba Quota Crris Corop Coremar BS					
XC06 XC07 XC08 XC09 XC10 VALUE LAI VL01 VL02	CeRBA QUIOTA CRRIS CRRIS COROP COREMAR BS Net LAB Path LAB Lean LAB ABF LAB					
XC06 XC07 XC08 XC09 XC10 VALUE LAI VL01 VL02 VL03 VL04 VL05	CeRBA QUOTA CRRIS COROP COREMAR BS Net LAB Path LAB Lean LAB ABF LAB Hindex LAB					
XC06 XC07 XC08 XC09 XC10 VALUE LAI VL01 VL02 VL03 VL04	CeRBA QUOTA CRRIS COROP COREMAR BS Net LAB Path LAB Lean LAB ABF LAB Hindex LAB YOUman LAB					
XC06 XC07 XC08 XC09 XC10 VALUE LAI VL01 VL02 VL03 VL04 VL05	CeRBA QUOTA CRRIS COROP COREMAR  BS  Net LAB Path LAB Lean LAB ABF LAB Hindex LAB YOUman LAB VIJ0601 [Jumanizzazione dei Servizi					
XC06 XC07 XC08 XC09 XC10 VALUE LAI VL01 VL02 VL03 VL04 VL05 VL06	CeRBA QUOTA CRRIS CORDO CORMAR  BS Net LAB Path LAB Lean LAB ABF LAB Hindex LAB YUUman LAB VUBG01 [Jumanizzazione del Servizi VLBG02 [clima Organizzativo					
XC06 XC07 XC08 XC09 XC10 VALUE LAI VL01 VL02 VL03 VL04 VL05	CeRBA QUUTA CRRIS COROP COREMAR  BS  Net LAB Path LAB Lean LAB ABF LAB Hindex LAB YOUman LAB VL0601 [Umanizzazione dei Servizi vU0602 [clima Organizzativo Voice LAB					
XC06 XC07 XC08 XC09 XC10 VALUE LAI VL01 VL02 VL03 VL04 VL05 VL06	CeRBA QUOTA CRRIS CORDO CORDO COREMAR  BS Net LAB Path LAB Lean LAB ABF LAB WINGOI   Jumanizzazione del Servizi VIDGOZ   Clima Organizzativo Voice LAB VUODI   Salute Film Commission					
XC06 XC07 XC08 XC09 XC10 VALUE LAI VL01 VL02 VL03 VL04 VL05 VL06	CeRBA QUUTA CRRIS CRRIS COROP COREMAR  BS  Net LAB Path LAB Lean LAB ABF LAB Hindex LAB YOUman LAB VL0601   Umanizzazione dei Servizi VL0602   Cilma Organizzativo Voice LAB VL0701   Salute Film Commission VL0702   Nuovo Portale Salute					
XC06 XC07 XC08 XC09 XC10 VALUE LAI VL01 VL02 VL03 VL04 VL05 VL06	CeRBA QUOTA CRRIS COROP COREMAR  BS Net LAB Path LAB Path LAB Lean LAB Hindex LAB YUUman LAB VU0001   Umanizzazione dei Servizi VL0002   Umanizzazione dei Servizi VL0002   Umanizzazione dei Servizi VL0001   Umanizzazione dei Servizi VL0001   Umanizzazione dei Servizi VL0001   Nuovo Portale Salute VL0701   Salute Film Commission VL0702   Progetto Hospitality   (LCare LAB					
XC06 XC07 XC08 XC09 XC10 VALUE LAI VL01 VL02 VL03 VL04 VL05 VL06 VL07	CeRBA QUUTA CRRIS COROP COREMAR  BS  Net LAB Path LAB Lean LAB ABF LAB Hindex LAB YOUman LAB VI0502   Clima Organizativo Voice LAB VI0701   Salute Film Commission VI07070   Nuovo Portale Salute VI0703   Progetto Hospitality   ICare LAB VI0503   Care Puglia 3.0					
XC06 XC07 XC08 XC09 XC10 VALUE LAI VL01 VL02 VL03 VL04 VL05 VL06 VL07	CeRBA QUOTA CRRIS COROP COREMAR  BS Net LAB Path LAB Lean LAB ABF LAB Hindex LAB YUDman LAB VU6001 [Umanizzazione dei Servizi Vu6002] Clima Organizzativo Voice LAB VU7013 [Salute Film Commission VU7012] Nuovo Portale Salute VU7014 [Care LAB VU8001] Care Puglia 3.0 VU8001 [Care Puglia 3.0					
XC06 XC07 XC08 XC09 XC10 VALUE LAI VL01 VL02 VL03 VL04 VL05 VL06 VL07	CeRBA QUUTA CRRIS CRRIS CRROP COREWAR  BS  Net LAB Path LAB Lean LAB ABF LAB Hindex LAB YOUman LAB W10601   Umanizzazione dei Servizi V10602   Cilma Organizzativo Voice LAB V10701   Salute Film Commission V10702   Nuovo Portale Salute V10703   Progetto Hospitality   (Care LAB V10801   Care Puglia 3.0 V10802   Foobla NET V10803   Circocc Sexhange					
XC06 XC07 XC08 XC09 XC10 VALUE LAI VL01 VL02 VL03 VL04 VL05 VL06 VL07	CeRBA QUOTA CRRIS COROP COREMAR  BS Net LAB Path LAB Lean LAB ABF LAB Hindex LAB YUDman LAB VU6001 [Umanizzazione dei Servizi Vu6002] Clima Organizzativo Voice LAB VU7013 [Salute Film Commission VU7012] Nuovo Portale Salute VU7014 [Care LAB VU8001] Care Puglia 3.0 VU8001 [Care Puglia 3.0					

Nel corso dell'esercizio sono stati compiuti passi in avanti nella realizzazione delle iniziative progettuali ed istituzionali di carattere tecnico-scientifico su esposte, sostenendone i relativi costi, per i quali verrà fornito successivamente un quadro dettagliato.

Ai fini redazionali, si è tenuto conto, ovviamente, del <u>nuovo modello di rilevazione economica del Conto Economico (CE) adottato con Decreto Ministero della Salute 24/05/2019</u> e dei principi contabili richiamati dal D.Lgs. 118/2011.

Di seguito, ancora prima dell'analisi esposta nella nota integrativa e nella relazione sulla gestione, si rappresentano i documenti di bilancio Stato Patrimoniale, Conto Economico e Conto Economico per linea progettuale.

Quest'ultimo documento ha la medesima rilevanza degli altri due, in considerazione del fatto che l'Agenzia gestisce numerose linee progettuali finanziate sia dalla Regione sia da altri Enti Pubblici, nazionali ed



internazionali; ma, sin, d'ora, si rileva che l'impatto economico derivante dalla gestione progettuale è pari a zero: tutti i ricavi iscritti in bilancio, infatti, neutralizzati, oltre che dai costi diretti sostenuti, dagli accantonamenti al fondo "quote inutilizzate esercizi precedenti", come previsto dalle disposizioni normative e dai principi contabili.

Si rinvia ai paragrafi successivi per le informazioni di dettaglio.



# BILANCIO DI ESERCIZIO 2020 STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO



	STATO PATRIM	ONIALE						
ATTIVO				ANNO 2020	ANNO 2019	ANNO 2018	VARIAZIO 2020/20	
							Importo	%
A)	IMMOBILIZZAZIONI			207.809	25.776	16.473	182.033	7
A.I)	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI							
A.I.1)	Costi d'impianto e di ampliamento							
A.I.2)	Costi di ricerca e sviluppo							
A.I.3)	Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno							
A.I.4)	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti							
A.I.5)	Altre immobilizzazioni immateriali							
A.II)	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			207.809	25.776	16.473	182.033	7
A.II.1)	Terreni							
A.II.1.a)	Terreni disponibili							
A.II.1.b)	Terreni indisponibili							1
A.II.2)	Fabbricati							1
A.II.2.a)	Fabbricati non strumentali (disponibili)							1
A.II.2.b)	Fabbricati strumentali (indisponibili)							
A.II.3)	Impianti e macchinari							
A.II.4)	Attrezzature sanitarie e scientifiche							<del>                                     </del>
A.II.5)	Mobili e arredi			28.173	369	453	27.804	75
A.II.6)	Automezzi			20.173	303	455	27.004	
A.II.7)	Oggetti d'arte							<del>                                     </del>
A.II.8)	Altre immobilizzazioni materiali			179.637	25.407	16.020	154.230	6
A.II.9)	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			179.037	23.407	10.020	134.230	
A.11.9)	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (con separata indicazione, per ciascuna voce dei	Entro 13	Oltre 12					<del>                                     </del>
A.III)	crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	mesi						ł
A.III.1)	Crediti finanziari	mesi	mesi					<del>                                     </del>
A.III.1) A.III.1.a)	Crediti finanziari v/Stato							<del>                                     </del>
A.III.1.b)	Crediti finanziari v/Regione							<del>                                     </del>
A.III.1.b) A.III.1.c)	Crediti finanziari v/negione  Crediti finanziari v/partecipate							<del>                                     </del>
A.III.1.c) A.III.1.d)	Crediti finanziari v/partecipate  Crediti finanziari v/altri	1						<del>                                     </del>
A.III.2)	Titoli							<del>                                     </del>
								<del>                                     </del>
A.III.2.a)	Partecipazioni Altri titoli							<del>                                     </del>
A.III.2.b)				207.000	25 776	46.472	402.022	<del>-</del>
	TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	1	1	207.809	25.776	16.473	182.033	7
B)	ATTIVO CIRCOLANTE			11.819.252	12.840.804	10.945.744	-1.021.552	0
B.I)	RIMANENZE			5.008	4.658	4.718	350	0
B.I.1)	Rimanenze beni sanitari	ļ						<del>-</del>
B.I.2)	Rimanenze beni non sanitari			5.008	4.658	4.718	350	0
B.I.3)	Acconti per acquisti beni sanitari							<b>!</b>
B.I.4)	Acconti per acquisti beni non sanitari							<b>!</b>
B.II)	CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	2.818.054	10.465.966	7.239.510	-7.647.912	-1
B.II.1)	Crediti v/Stato	111031	111031	202.000	202.000			
B.II.1.a)	Crediti v/Stato - parte corrente	<del>                                     </del>	<del>                                     </del>	202.000	202.000			<u> </u>
B.II.1.a.1)	Crediti v/Stato - parte corrente  Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	<del>                                     </del>	1		1			<del>                                     </del>
B.II.1.a.2)	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	<u> </u>						
B.II.1.a.2)	Crediti v/Stato - investimenti	<del>                                     </del>	1		1			<del></del>
B.II.1.c)	Crediti v/Stato - investimenti Crediti v/Stato - per ricerca	1	1	202.000	202.000			<del></del>
B.II.1.c.1)	Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	1	-	202.000	202.000			<del></del>
B.II.1.c.1)	Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	1	-		1			<del>                                     </del>
B.II.1.c.2)	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	1	-	202.000	202.000			<del></del>
B.II.1.c.3)	Crediti v/Stato per ricerca - aitre Amministrazioni centrali  Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	1	1	202.000	202.000			<del>                                     </del>
		1	-					<del>                                     </del>
B.II.1.d)	Crediti v/prefetture			l	l			Щ.



B.II.2.0   Crediti V/Regione o Provincia Autonoma   2.359,249   9.66	ANNO 201	NNO 2019 ANNO 2018	VARIAZI 2020/20	
B.II. 2.a.1   Credit v/Regione o Provincia Autonoma – parte corrente   2.359.249   9.66	ANNO 201	NNO 2019   ANNO 2018	Importo	%
B.II. 2.a. 1.1   Crediti V/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente   Crediti V/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario argiuntivo corrente   Crediti V/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente Exa   Crediti V/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente Extra   Crediti V/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA   Crediti V/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA   Crediti V/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro   2.359.249   9.60	9.600.301	.600.301 6.459.051	-7.241.052	-1
B.II. 2.a. 1. o)  Credit i y/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente  B.II. 2.a. 1. o)  Credit i y/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente exta EA  B.II. 2.a. 1. d)  Credit i y/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra EA  B.II. 2.a. 2)  Credit i y/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro  B.II. 2.a. 2)  Credit i y/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro  B.II. 2.b. 1)  Credit i y/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro  B.II. 2.b. 1)  Credit i y/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro  B.II. 2.b. 1)  Credit i y/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro  B.II. 2.b. 2)  Credit i y/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro  B.II. 2.b. 2)  Credit i y/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione  B.II. 2.b. 3)  Credit i y/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione  B.II. 2.b. 4)  Credit i y/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  B.II. 3)  Credit i y/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  B.II. 4)  Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  B.II. 4)  Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  B.II. 4)  Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  B.II. 4)  Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  B.II. 4)  Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  B.II. 4)  Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da distribuire  4. 60  B.II. 5)  Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da distribuire  4. 60  B.II. 6. 1  B.II. 6. 1  B.II. 7)  C	9.600.301	.600.301 6.459.051	-7.241.052	-1
B.II. 2.0.1.b    Credit V/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	9.600.301	.600.301 6.459.051	-7.241.052	-1
B.II. 2.a. 1.c				
B.II.2.a.1.c				
B.II.2.a.2) Crediti V/Regione o Provincia Autonoma per ricerca  B.II.2.b.1) Crediti V/Regione o Provincia Autonoma per ricerca  B.II.2.b.1) Crediti V/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti  B.II.2.b.1) Crediti V/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti  B.II.2.b.3) Crediti V/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite  B.II.2.b.4) Crediti V/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite  B.II.2.b.4) Crediti V/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite  B.II.3) Crediti V/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite  B.II.3) Crediti V/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite  B.II.3) Crediti V/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite  B.II.3) Crediti V/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite  B.II.3) Crediti V/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite  B.II.3) Crediti V/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite  B.II.3) Crediti V/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite  B.II.3) Crediti V/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite  B.II.4.a) Crediti V/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite  B.II.4.a) Crediti V/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite  B.II.3.0 Crediti V/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite  B.II.4.a) Crediti V/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite  B.II.4.a) Crediti V/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite  B.II.4.a (rediti V/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite  B.II.4.a (rediti V/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite  B.II.4.a (rediti V/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite  B.II.4.a (rediti V/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite  B.II.4.a (rediti V/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite  B.II.4.a (rediti V/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite  B.II.4.a (rediti V/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite  B.II.4.a (rediti V/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite  B.II.4.a (rediti V/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite  B.II.4.a (redi				
B.II.2.a.2.) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite B.II.3.) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite B.II.3.) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite B.II.3.) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite B.II.3.) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite B.II.3.) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite B.II.3.) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite B.II.3.) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite B.II.3.) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite B.II.4.0 Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite B.II.4.0 Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano per	9.600.301	.600.301 6.459.051	-7.241.052	-1
B.II.2.b.) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto B.II.2.b.12 Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti B.II.2.b.22 Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti B.II.2.b.32 Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite B.II.2.b.4			1	<del>                                     </del>
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite B.II.2.b.4) B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti B.II.3) Crediti v/Comuni B.II.4) Crediti v/Comuni B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire B.II.4.0) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche gello Regione B.II.4.b) Crediti v/oziende sanitarie pubbliche fuori Regione B.II.5.0 Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione B.II.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti della Regione B.II.7) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti della Regione B.II.7) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti della Regione B.II.7) Arrivita' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni B.IV.1) Cassa B.II.186 1. B.IV.2) Istituto Tesoriere B.IV.3) Tesoreria Unica B.IV.3) Tesoreria Unica B.IV.4) Conto corrente postale  TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE  TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE  11.819.252 12.8 C.I) Ratei ERISCONTI ATTIVI B.II.819.252 12.8 C.I) Ratei attivi B.II.819.252 12.8 C.I) Ratei attivi B.II.819.252 12.8 C.I) Conti di leasing ancora da pagare D.2) Depositi cauzionali D.2) Depositi cauzionali D.2) Depositi cauzionali			1	<b>†</b>
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti B.II.3) Crediti v/Comuni B.II.4.0) Crediti v/Comuni B.II.4.0) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire B.II.4.0) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione B.II.4.0) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione B.II.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti della Regione B.II.6) Crediti v/Erario Crediti v/Erario B.II.7) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti della Regione B.II.7) Crediti v/Erario B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni B.IIV.1) Cassa B.IV.1) Cassa B.IV.2) Istituto Tesoriere B.IV.3) Tesoreria Unica B.IV.4) Conto corrente postale  TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE 11.819.252 12.8 C.) RATEI E RISCONTI ATTIVI C.I.) Ratei attivi 13.7 2 C.I.) Ratei attivi 13.7 2 C.I.) Ratei attivi 13.7 2 C.I.) Ratei attivi 13.83 1.  TOTALE C) RATEI E RISCONTI D'ORDINE D.1) Canoni di leasing ancora da pagare D.2) Depositi cauzionali D.3) Beni in comodato			1	1
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite  B.II.2.b.4) Investimenti esercizi precedenti  B.II.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  B.II.4) Crediti v/Comuni  B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire  B.II.4.0) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione  B.II.5.5) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione  B.II.6) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione  B.II.7) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione  B.II.8) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI  B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni  B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni  B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni  B.IV.1) DISPONIBILITA' LIQUIDE  B.IV.2) Istituto Tesoriere  B.IV.3) Tesoreria Unica  B.IV.4) Conto corrente postale  TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE  C.) RATEI E RISCONTI ATTIVI  C.I) Ratei attivi  TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE  TOTALE C) RATEI E RISCONTI  C.1) Canoni di leasing ancora da pagare  D.2) Depositi cauzionali  D.3) Beni in comodato				1
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  B.II.3) Crediti v/Comuni  B.II.4.0 Crediti v/Acciende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire  B.II.4.0 Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione  B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione  B.II.5) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione  B.II.6) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti della Regione  B.II.7) Crediti v/Erario  B.II.7) Crediti v/Erario  ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI  B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni  B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni  B.IIV.1) Cassa  B.IV.1) Cassa  B.IV.2) Istituto Tesoriere  B.IV.2) Istituto Tesoriere  B.IV.3) Tesoreria Unica  B.IV.4) Conto corrente postale  TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE  C.I) Ratei attivi  C.I) Ratei attivi  TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI  D.1) CONTI D'ORDINE  D.2 Depositi cauzionali  D.3 Beni in comodato				1
B.II.3) Crediti v/Comuni B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione B.II.5) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione B.II.6) Crediti v/sterario B.II.7) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione B.II.7) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione B.II.7) Crediti v/altri B.III.1) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni B.IV.1) Cassa B.IV.1) Cassa B.IV.2) Istituto Tesoriere B.IV.3) Tesoreria Unica B.IV.4) Conto corrente postale  TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE  C.) RATEI E RISCONTI ATTIVI B.II.819.252 12.8  TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE  C.II) Risconti attivi D. CONTI D'ORDINE D.1) Canoni di leasing ancora da pagare D.2) Depositi cauzionali D.3) Beni in comodato				
B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	17.663	17.663 17.663	0	0
B.II.4.a)   Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione   365   B.II.4.b)   Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione   348   B.II.5)   Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione   4.608   3   B.II.7)   Crediti v/Erario   4.608   3   B.II.7)   Crediti v/Erario   234.534   242   B.III.1   ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI   1.11   B.III.1   Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni   1.11   B.III.2   Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni   1.186   1.   B.IV.2   Istituto Tesoriere   8.995.004   2.36   B.IV.3   Tesoreria Unica   1.186   1.   B.IV.4   Conto corrente postale   1.1819.252   12.86   C.I   RATEI E RISCONTI ATTIVI   383   1.   C.I   Risconti attivi   137   22   C.I   Risconti attivi   246   8   TOTALE C) RATEI E RISCONTI   383   1.   TOTALE ATTIVO (A+B+C)   12.027.444   12.80   D. CONTI D'ORDINE   12.027.444   12.80   D. Depositi cauzionali   1.	402.671		-402.671	-1
B.II.4.b   Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione   34	367.965		-367.965	-1
B.II.5    Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	34.706		-34,706	-1
B.II.6    Crediti v/Erario   4.608   3   B.II.7    Crediti v/altri   234.534   242   B.III	5 117 00	311700 1121213	5 7 6 6	
B.II.7   Crediti v/altri   234.534   245	378	378 1.220	4.229	11
B.III	242.953		-8.419	0
B.III.1   Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni   B.III.2   Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni   B.III.2   Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni   B.IV.1   DISPONIBILITA' LIQUIDE   B.996.190   2.37   B.IV.1   Cassa   I.186   I. B.995.004   2.36   B.IV.2   Istituto Tesoriere   B.995.004   2.36   B.IV.2   Istituto Tesoriere   B.995.004   2.36   B.IV.2   Istituto Tesoriere   B.IV.3   Tesoreria Unica   II.819.252   12.86   B.IV.4   Conto corrente postale   II.819.252   12.86   C.I   RATEI E RISCONTI ATTIVI   B.IV.3   B.IV.4   I.IV.2   I.IV.3   I.IV.4   I.IV.3   I.IV.4   I.	242.333	250.142	0.415	
B.III.2				1
B.IV   DISPONIBILITA' LIQUIDE   8.996.190   2.37     B.IV   Cassa   1.186   1.     B.IV   Istituto Tesoriere   8.995.004   2.36     B.IV   Istituto Tesoriere   8.995.004   2.36     B.IV   Tesoreria Unica				1
B.IV.1   Cassa   1.186   1.	2.370.179	.370.179 3.701.516	6.626.011	3
B.IV.2    Istituto Tesoriere	1.645		-459	0
B.IV.3  Tesoreria Unica	2.368.534		6.626.469	3
B.IV.4    Conto corrente postale	2.000.001	377007730	0.020.103	Ť
TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE   11.819.252   12.80				<del>                                     </del>
C)   RATEI E RISCONTI ATTIVI   383   1.	12.840.804	2.840.804 10.945.744	-12.840.421	-1
C.I   Ratei attivi	1.097		-714	-1
C.II)   Risconti attivi   246   88	243		-106	243
TOTALE C) RATEI E RISCONTI   383   1.	854		-608	-137
12.027.444   12.88	1.097		-714	-1
D.1) Canoni di leasing ancora da pagare D.2) Depositi cauzionali D.3) Beni in comodato D.3	12.867.676			0
D.1) Canoni di leasing ancora da pagare D.2) Depositi cauzionali D.3) Beni in comodato D.3				
D.2) Depositi cauzionali D.3) Beni in comodato			1	<del>                                     </del>
D.3) Beni in comodato			1	<del>                                     </del>
7			1	<del>                                     </del>
D.4) Altri conti d'ordine			1	<del>                                     </del>
TOTALE D) CONTI D'ORDINE				



PASSIVO	PASSIVO			ANNO 2020	ANNO 2019	ANNO 2018	VARIAZIO 2020/20	
							Importo	%
A)	PATRIMONIO NETTO			385.735	2.239.172	3.201.264	-1.853.438	-1
A.I)	Fondo di dotazione							
A.II)	Finanziamenti per investimenti			57.841	25.172	15.869	32.669	1
A.II.1)	Finanziamenti per beni di prima dotazione							
A.II.2)	Finanziamenti da Stato per investimenti							
A.II.2.a)	Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88							
A.II.2.b)	Finanziamenti da Stato per ricerca							
A.II.2.c)	Finanziamenti da Stato - altro							
A.II.3)	Finanziamenti da Regione per investimenti							
A.II.4)	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti  Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			F7 9/1	25.172	15 960	32.669	0.202
A.II.5) <b>A.III)</b>	Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti		1	57.841	25.172	15.869	32.009	9.303
A.III)	Altre riserve							
A.IV)	Contributi per ripiano perdite							
A.VI)	Utili (perdite) portati a nuovo			75.303	1.785.396	3.046.097	-1.710.093	-1
A.VII)	Utile (perdita) dell'esercizio			252.591	428.605	139.298	-176.013	0
A.VII)	TOTALE A) PATRIMONIO NETTO			385.735	2.239.172	3.201.264	-1.853.438	-1
В)	FONDI PER RISCHI ED ONERI			10.018.044	8.011.309	5.965.313	2.006.735	0
B.1)	Fondi per imposte, anche differite	<u> </u>	1	20.020.017	5.521.505	5.555.515		Ť
B.2)	Fondi per rischi			329.477	349.477	359.516	-20.000	0
B.3)	Fondi da distribuire							Ť
B.4)	Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			9.182.332	7.142.597	5.106.562	2.039.735	0
B.5)	Altri fondi oneri			506.235	519.235	499.235	-13.000	0
,	TOTALE B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			10.018.044	8.011.309	5.965.313	2.006.735	0
C)	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO							
C.1)	Premi operosità							
C.2)	TFR personale dipendente							
,	TOTALE C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO							
_,	DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre	Entro 12	Oltre 12					_
D)	l'esercizio successivo)	mesi	mesi	1.623.665	2.617.195	1.796.631	-993.530	0
D.1)	Mutui passivi							
D.2)	Debiti v/Stato							
D.3)	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma							
D.4)	Debiti v/Comuni			5.541	5.541	5.541	0	0
D.5)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche			124.905	330.752	290.061	-205.847	-1
D.5.a)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità							
D.5.b)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA							
D.5.c)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA							
D.5.d)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni			124.905	330.752	290.061	-205.847	-1
D.J.uj	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio			124.303	330.732	230.001	-203.047	
D.5.e)	netto							
D.5.f)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione							
D.6)	Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione							
D.7)	Debiti v/fornitori			868.790	1.728.735	942.625	-859.944	0
D.8)	Debiti v/Istituto Tesoriere							Ť
D.9)	Debiti tributari			136.432	82.949	75.882	53.483	1
D.10)	Debiti v/altri finanziatori							_
				132.910	99.873	53.332	33.038	0
D.11)	Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale							_
D.11) D.12)				355.087	369.346	429.190	-14.258	0
D.11) D.12)	Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale  Debiti v/altri  TOTALE D) DEBITI			355.087 1.623.665	369.346 2.617.195	429.190 1.796.631	-14.258 -993.530	0
	Debiti v/altri							
D.12) E)	Debiti v/altri TOTALE D) DEBITI							
D.12) E) E.1)	Debiti v/altri  TOTALE D) DEBITI  RATEI E RISCONTI PASSIVI							
D.12) E)	Debiti v/altri  TOTALE D) DEBITI  RATEI E RISCONTI PASSIVI  Ratei passivi							
D.12) E) E.1)	Debiti v/altri  TOTALE D) DEBITI  RATEI E RISCONTI PASSIVI  Ratei passivi  Risconti passivi					1.796.631		
E) E.1) E.2)	Debiti v/altri  TOTALE D) DEBITI  RATEI E RISCONTI PASSIVI Ratei passivi Risconti passivi  TOTALE E)			1.623.665	2.617.195	1.796.631	-993.530	0
E) E.1) E.2)	Debiti v/altri  TOTALE D) DEBITI  RATEI E RISCONTI PASSIVI Ratei passivi Risconti passivi  TOTALE E)  TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)			1.623.665	2.617.195	1.796.631	-993.530	0
E) E.1) E.2)	Debiti v/altri  TOTALE D) DEBITI  RATEI E RISCONTI PASSIVI Ratei passivi Risconti passivi  TOTALE E)  TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)  CONTI D'ORDINE			1.623.665	2.617.195	1.796.631	-993.530	0
E) E.1) E.2) F) F.1)	Debiti v/altri  TOTALE D) DEBITI  RATEI E RISCONTI PASSIVI Ratei passivi Risconti passivi  TOTALE E)  TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)  CONTI D'ORDINE Canoni di leasing ancora da pagare			1.623.665	2.617.195	1.796.631	-993.530	0
E) E.1) E.2) F) F.1) F.2)	Debiti v/altri  TOTALE D) DEBITI  RATEI E RISCONTI PASSIVI Ratei passivi Risconti passivi  TOTALE E)  TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)  CONTI D'ORDINE Canoni di leasing ancora da pagare Depositi cauzionali			1.623.665	2.617.195	1.796.631	-993.530	0



	(importi in migliaia euro)	I	
CODICE	ATTIVITA'	ANNO 2020	ANNO 2019
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	208	26
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento		
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento		
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento		
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo		
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo		
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo		
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri		
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri		
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali		
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi		
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi		
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità		
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità		
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali		
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali		
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali		
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento		
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo		
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali		
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	208	26
AAA280	A.II.1) Terreni		
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili		
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili		
AAA310	A.II.2) Fabbricati		
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)		
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)		
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)		
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)		
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari		
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari		
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari		
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche		
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche		
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	28	0
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	31	1
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-3	0
AAA470	A.II.6) Automezzi		-
AAA480	A.II.6.a) Automezzi		
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi		
AAA500	A.II.7) Ogaetti d'arte	İ	
	/ - JJ		<b></b>



AAA500	CODICE	ATTIVITA'	ANNO 2020	ANNO 2019
AMASSIG   A.H.I.B.J.   Ed. Amm. talkie immobilizazioni moteriali	AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	180	25
AAA590	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	405	198
AAA590	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-226	-172
AAA500         A. H. ILDI) F. do Svalut. Fisherant           AAA500         A. H. ILDI) F. do Svalut. Highard en machinari           AAA500         A. H. ILDI, F. do Svalut. Mobile a arredi           AAA500         A. H. ILDI, F. do Svalut. Automezzi           AAA600         A. H. ILDI, F. do Svalut. Automezzi           AAA601         A. H. ILDI, F. do Svalut. Osgetti d'arte           AAA602         A. H. ILDI, F. do Svalut. Osgetti d'arte           AAA603         A. H. ILDI, F. do Svalut. Osgetti d'arte           AAA604         A. H. ILDI, F. do Svalut. Automezzi           AAA600         A. H. ILDI, F. do Svalut. Automezzi           AAA701         A. H. ILDI, F. do Svalut. Automezzi           AAA702         A. H. ILDI, F. do Svalut. Automezzi           AAA703         A. H. ILDI, F. do Svalut. Automezzi </td <td>AAA540</td> <td>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</td> <td></td> <td></td>	AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti		
AAA500	AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali		
AAA599	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni		
AAA390		A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		
AAA600	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari		
AAA620		A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche		
AAA630				
AAA500   A.H.D.I) F.do Svalut. Atter immobilizzation material				
AAA569		5		
MASSG   A.M.J. Cedit   finanziari   A.M.SGC   A.M.J. Cedit   finanziari   V/Stato   A.M.J. Cedit   V/Stato   A.M.J.J. C		•		
AAA650				
AAA570				
AAA898				
AAA390				
AAA720				
AAA720				
AAA730				
AAA730				
AAA730				
AAA750				
AAA760				
ABA000   B.J. Rimanenze beni sanitari   ABA001   B.J. Rimanenze beni sanitari   ABA002   B.J. J. Rimanenze beni sanitari   ABA003   B.J. L. D. Sangue ed emocomponenti   ABA004   ABA004   B.J. L. D. Sangue ed emocomponenti   ABA005   B.J. L. D. Sangue ed emocomponenti   ABA006   B.J. D. Sangue ed emocomponenti   ABA007   ABA008   B.J. L. D. Sangue ed emocomponenti   ABA008   B.J. D. Sangue ed emocomponenti   ABA009   B.J. D. Materiali geria profilassi (vaccini)   ABA000   B.J. D. Materiali geria manutenzione   ABA100   B.J. D. Materiali geria manutenzione   B.J. D. Grediti v/Stato per spesa corrente - FSN   B.J. D. Grediti v/Stato per spesa corrente - FSN   B.J. D. Grediti v/Stato per spesa corrente - FSN   B.J. D. Grediti v/Stato per spesa corrente - FSN   B.J. D. Grediti v/Stato per spesa corrente - Bantario analizario and analizario and analizario and analizario and analizario and analizario and analizario and analizario and analizario analizario analizario analizario analizario analizario analizario analizario analizario analizario analizario analizario analizari				
BABA000   B.I.1   Rimaneze beni sanitari			5	5
ABA010   B.1.1a)   Prioditi famaceutici ed emoderivati   ABA020   B.1.1a)   Prioditi famaceutici ed emoderivati   ABA030   B.1.1b)   Sangue ed emocomponenti   ABA040   B.1.1c)   Dispositivi medici   ABA050   B.1.1d)   Prodotti dietetici   ABA060   B.1.1d)   Materiali per la profilassi (vaccini)   ABA070   B.1.1f)   Prodotti chimici   ABA080   B.1.1b)   Materiali per la profilassi (vaccini)   ABA070   B.1.1f)   Prodotti chimici   ABA080   B.1.1b)   Altri beni e prodotti per uso veterinario   ABA080   B.1.1b)   Altri beni e prodotti sanitari   ABA100   B.1.1b)   Altri beni e prodotti sanitari   ABA100   B.1.1b)   Altri beni e prodotti sanitari   S.   ABA110   B.1.2b)   Materiali geri paramotari   S.   S.   S.   ABA110   B.1.2b)   Materiali giuardaroba, di publizia, e di convivenza in genere   B.1.2b)   Materiali di guardaroba, di publizia, e di convivenza in genere   B.1.2b)   Abteriali giuardaroba, di publizia, e di convivenza in genere   B.1.2c)   Aba100   B.1.2c)   Materiali per la manutenzione   B.1.2c)   Materiale per la manutenzione   B.1.2c)   Materiale per la manutenzione   B.1.2c)   Materiale per la manutenzione   B.1.2c)   Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari   B.1.2c)   Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari   B.1.2c)   Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari   B.1.2c)   Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari   B.1.2c)   Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari   B.1.2c)   Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari   B.1.2c)   Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari   B.1.2c)   Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari   B.1.2c)   Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari   B.1.2c)   Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari   B.1.2c)   Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari   B.1.2c)   Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari   B.1.2c)   Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari   B.1.2c)   Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanita			-	-
ABA020   B.1.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati				
ABA030   B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti				
ABA050 B.l.1e) Prodotti dietetici ABA060 B.l.1e) Materiali per la profilassi (vaccini) ABA070 B.l.1f) Prodotti chimici ABA080 B.l.1g) Materiali e prodotti per uso veterinario ABA090 B.l.1h) Altri beni e prodotti per uso veterinario ABA090 B.l.1h) Altri beni e prodotti sanitari ABA100 B.l.1h) Altri beni e prodotti sanitari ABA110 B.l.2 Rimanenze beni non sanitari ABA110 B.l.2.a) Prodotti alimentari ABA120 B.l.2.a) Prodotti alimentari ABA130 B.l.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere ABA140 B.l.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti ABA150 B.l.2.d) Supporti informatici e cancelleria ABA150 B.l.2.d) Supporti informatici e cancelleria ABA160 B.l.2.e) Materiale per la manutenzione ABA170 B.l.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari ABA180 B.l.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari ABA190 B.l.] CREDITI ABA200 B.l.1, Crediti v/Stato B.l.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari ABA200 B.l.1, Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000 ABA220 B.l.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN ABA230 B.l.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale B.l.2.d) B.l.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale B.l.3.d) B.l.1.1.f) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000 B.l.3.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale B.l.3.d) B.l.1.1.1 Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale B.l.3.d) B.l.1.1.1 Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale B.l.3.d) B.l.1.1.1 Crediti v/Stato per ricerca finanziamento sanitario aggiuntivo corrente B.A.2.20 B.l.1.1.1 Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente B.A.2.20 B.l.1.1.1 Crediti v/Stato per ricerca finanziamento jer investimenti B.A.2.20 B.l.1.1.1 Crediti v/Stato per ricerca finanziamenti per investimenti B.A.2.20 B.l.1.1.1 Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali B.A.2.30 B.l.1.1.1 Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	ABA030			
ABA060 B.1.1e) Materiali per la profilassi (vaccini)  ABA070 B.1.1f) Prodotti chimici  ABA080 B.1.1g) Materiali e prodotti per uso veterinario  ABA080 B.1.1g) Materiali e prodotti per uso veterinario  B.1.1i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari  ABA100 B.1.1i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari  ABA100 B.1.2 Prodotti alimentari  ABA110 B.1.2 Prodotti alimentari  ABA130 B.1.2.b) Materiali di guardaroba, di pulzia, e di convivenza in genere  ABA140 B.1.2.C Combustibili, carburanti e lubrificanti  ABA150 B.1.2.d) Supporti informatici e cancelleria  ABA160 B.1.2.e) Materiale per la manutenzione  ABA170 B.1.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari  ABA180 B.1.2.e) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari  ABA180 B.1.2.e) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari  ABA190 B.1.1 Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000  ABA210 B.1.1.1.0 Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000  ABA220 B.11.1.0 Crediti v/Stato per mobilità attiva anternazionale  ABA240 B.11.1.1.0 Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale  ABA250 B.11.1.1.1 Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale  ABA260 B.11.1.1.1 Crediti v/Stato per finanziamento sanitario regionale standard  ABA270 B.11.1.1 Crediti v/Stato per finanziamento per investimenti  ABA280 B.11.1.1.1 Crediti v/Stato per finanziamento per investimenti  ABA290 B.11.1.1.1 Crediti v/Stato per ficerca corrente - Ministero della Salute  ABA230 B.11.1.1.1 Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministero della Salute  ABA330 B.11.1.1.1 Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali  ABA330 B.11.1.1.1 Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali  ABA330 B.11.1.1.1 Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali  ABA330 B.11.1.1.1 Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici		
ABA070 B.I.1.f) Prodotti chimici  ABA080 B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario  ABA090 B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari  ABA100 B.I.1.j) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari  ABA110 B.I.2.g) Rimanenze beni non sanitari  ABA110 B.I.2.a) Prodotti alimentari  ABA120 B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere  ABA130 B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere  ABA140 B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti  ABA150 B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria  ABA150 B.I.2.d) Nateriale per la manutenzione  ABA170 B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari  ABA180 B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari  ABA180 B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari  ABA200 B.II.1.D Crediti v/Stato  B.II.1.D Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000  ABA2210 B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN  ABA220 B.II.1.b) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale  ABA230 B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale  ABA240 B.II.1.f) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale  ABA250 B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente  ABA270 B.II.1.g) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente  ABA280 B.II.1.l) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente  ABA290 B.II.1.l) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente  ABA290 B.II.1.l) Crediti v/Stato per ricerca - altro  ABA300 B.II.1.l) Crediti v/Stato per ricerca - altro Alimistero della Salute  ABA330 B.II.1.l) Crediti v/Stato per ricerca - altra Amministero della Salute  ABA330 B.II.1.l) Crediti v/Stato per ricerca - altra Amministero della Salute  ABA330 B.II.1.l) Crediti v/Stato per ricerca - altra Amministero della Salute	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici		
ABA080 B.I.1g) Materiali e prodotti per uso veterinario ABA090 B.I.1h) Altri beni e prodotti sanitari ABA000 B.I.1h) Altri beni e prodotti sanitari ABA110 B.I.2 Rimanenze beni non sanitari ABA110 B.I.2.3 Prodotti alimentari ABA120 B.I.2.a) Prodotti alimentari ABA130 B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere ABA140 B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti ABA150 B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti ABA150 B.I.2.c) Materiali de guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere ABA160 B.I.2.e) Materiale per la manutenzione ABA170 B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari ABA180 B.I.2.e) Altri beni e prodotti non sanitari ABA180 B.I.2.e) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari ABA180 B.II. CREDITI ABA200 B.II.1 Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000 ABA2210 B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN ABA220 B.II.1.b) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale ABA230 B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale ABA240 B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale ABA250 B.II.1.f) Crediti v/Stato per fionanziamento sanitario aggiuntivo corrente ABA270 B.II.1.g) Crediti v/Stato per fionanziamento sanitario aggiuntivo corrente ABA280 B.II.1.h) Crediti v/Stato per fionanziamento sanitario aggiuntivo corrente ABA280 B.II.1.h) Crediti v/Stato per fionanziamento sanitario aggiuntivo corrente ABA290 B.II.1.h) Crediti v/Stato per fionanziamento sanitario aggiuntivo corrente ABA290 B.II.1.h) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute ABA330 B.II.1.l) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti ABA330 B.II.1.l) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti ABA330 B.II.1.l) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)		
ABA090 B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari ABA100 B.I.1.i) Accordi per acquisto di beni e prodotti sanitari ABA110 B.I.2.a) Prodotti alimentari ABA110 B.I.2.a) Prodotti alimentari ABA130 B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere ABA140 B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti ABA150 B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria ABA150 B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria ABA150 B.I.2.e) Materiale per la manutenzione ABA170 B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari ABA180 B.I.2.g) Accordi per acquisto di beni e prodotti non sanitari ABA180 B.I.2.g) Accordi per acquisto di beni e prodotti non sanitari ABA180 B.II.1 Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000 ABA210 B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN ABA220 B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN ABA230 B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale ABA240 B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale ABA240 B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale ABA250 B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente ABA270 B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro ABA280 B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente ABA290 B.II.1.j) Crediti v/Stato per finanziamento per investimenti ABA290 B.II.1.j) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente ABA290 B.II.1.j) Crediti v/Stato per finanziamento per investimenti ABA290 B.II.1.j) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente ABA290 B.II.1.j) Crediti v/Stato per finanziamento per investimenti ABA290 B.II.1.j) Crediti v/Stato per finanziamento per investimenti ABA290 B.II.1.i.j) Crediti v/Stato per ricerca - altro ABA330 B.II.1.i.j) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali ABA330 B.II.1.i.j) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici		
ABA100 B.I.1) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari  ABA110 B.I.2) Rimanenze beni non sanitari  ABA120 B.I.2.2) Prodotti alimentari  B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere  ABA140 B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti  ABA150 B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria  ABA150 B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria  ABA160 B.I.2.e) Materiale per la manutenzione  ABA170 B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari  B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari  ABA180 B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari  ABA180 B.I.1. CREDITI  ABA200 B.I.1.1 Crediti v/Stato  B.I.1.2 Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000  ABA220 B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN  ABA220 B.II.1.c) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN  ABA230 B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilitià attiva extraregionale  ABA240 B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilitià attiva internazionale  ABA250 B.II.1.e) Crediti v/Stato per mobilitià attiva internazionale  ABA260 B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente  ABA270 B.II.1.g) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente  ABA280 B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamento per investimenti  ABA280 B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Almistero della Salute  ABA280 B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute  ABA300 B.II.1.i.i) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti  ABA330 B.II.1.i.i) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti  ABA330 B.II.1.i.i) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario		
ABA110 B.I.2.) Rimanenze beni non sanitari 5 5 5 ABA120 B.I.2.a) Prodotti alimentari 5 5 5 ABA120 B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere 5 5 5 ABA140 B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti 5 5 5 ABA150 B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria 5 5 5 ABA160 B.I.2.e) Materiale per la manutenzione 5 5 5 ABA160 B.I.2.e) Materiale per la manutenzione 6 6 6 8 1.2.e) Materiale per la manutenzione 7 8 1.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari 7 8 1.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari 8 1.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari 8 1.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari 8 1.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari 8 1.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari 8 1.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari 8 1.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari 8 1.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari 8 1.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari 8 1.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari 8 1.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari 8 1.2.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000 9 1.1.1.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale 8 1.1.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale 8 1.1.1.e) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale 8 1.1.1.e) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro 8 1.1.1.e) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente 8 1.1.1.e) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti 8 1.1.1.e) Crediti v/Stato per ricerca - altro 8 1.1.1.e) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute 8 1.1.1.1.e) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali 1 1.2.e.	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari		
ABA120 B.1.2.a) Prodotti alimentari ABA130 B.1.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere  ABA140 B.1.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti ABA130 B.1.2.d) Supporti informatici e cancelleria 5 5 5 ABA160 B.1.2.e) Materiale per la manutenzione ABA170 B.1.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari ABA180 B.1.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari ABA180 B.1.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari ABA190 B.1.1 Crediti v/Stato B.1.1.1 Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000 ABA210 B.11.1.0 Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN ABA220 B.11.1.0 Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN ABA240 B.11.1.0 Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale ABA240 B.11.1.1 Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale ABA250 B.11.1.1 Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale ABA260 B.11.1.1 Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente ABA270 B.11.1.1 Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente ABA270 B.11.1.1 Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti ABA280 B.11.1.1 Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute ABA280 B.11.1.1 Crediti v/Stato per ricerca finanziamenti per investimenti ABA330 B.11.1.1.2 Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti ABA330 B.11.1.1.3 Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari		
ABA130 B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere  ABA140 B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti  ABA150 B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria  ABA150 B.I.2.e) Materiale per la manutenzione  ABA170 B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari  ABA180 B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari  ABA180 B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari  ABA200 B.II.1 Crediti v/Stato  B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000  ABA210 B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN  ABA220 B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN  ABA230 B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale  ABA240 B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale  ABA250 B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard  ABA250 B.II.1.e) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro  ABA270 B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro  ABA280 B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca eltro  ABA290 B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca eltro  ABA280 B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute  ABA300 B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali  ABA330 B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali  ABA330 B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	5	5
ABA140 B.1.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti  ABA150 B.1.2.d) Supporti informatici e cancelleria 5 5 5  ABA160 B.1.2.e) Materiale per la manutenzione ABA170 B.1.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari  ABA180 B.1.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari  ABA180 B.1.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari  ABA190 B.II. CREDITI  ABA200 B.II. 1. Crediti v/Stato  B.I. 2. g) Acconti per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000  ABA210 B.II. 1. a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN  ABA220 B.II. 1. b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN  ABA230 B.II. 1. c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale  ABA240 B.II. 1. c) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale  ABA250 B.II. 1. c) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard  ABA260 B.II. 1. c) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro  ABA270 B.II. 2 Crediti v/Stato per spesa corrente - altro  ABA280 B.II. 1. c) Crediti v/Stato per ricerca  BAB290 B.II. 1. Crediti v/Stato per ricerca  BAB290 B.II. 1. Crediti v/Stato per ricerca  BAB300 B.II. 1. Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute  ABA310 B.II. 1. Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali  ABA330 B.II. 1. Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali  ABA330 B.II. 1. Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		,		
ABA150 B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria 5 5 5 ABA160 B.I.2.e) Materiale per la manutenzione ABA170 B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari ABA180 B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari ABA180 B.I.D. CREDIT ABA200 B.II.1 Crediti v/Stato B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000 ABA210 B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN ABA200 B.II.1.b) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale ABA200 B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale ABA240 B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale ABA250 B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard ABA250 B.II.1.f) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro ABA260 B.II.1.f) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro ABA270 B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro ABA280 B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente ABA280 B.II.1.h) Crediti v/Stato per ricerca ABA290 B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute ABA300 B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute ABA300 B.II.1.i.3 Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali ABA330 B.II.1.i.3 Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				
ABA160 B.I.2.e) Materiale per la manutenzione  ABA170 B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari  ABA180 B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari  ABA190 B.II.7 CREDITI  ABA200 B.II.1 CREDITI  ABA210 B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000  ABA210 B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN  ABA230 B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale  ABA240 B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale  ABA240 B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale  ABA250 B.II.1.e) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale  ABA260 B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente  ABA270 B.II.1.g) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente  ABA280 B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti  ABA290 B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca  ABA300 B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute  ABA310 B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute  ABA330 B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali  ABA330 B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali  ABA330 B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				
ABA170 B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari  ABA180 B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari  ABA190 B.II) CREDITI  ABA200 B.II.1 Crediti v/Stato  B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000  ABA210 B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN  ABA220 B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN  ABA230 B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale  ABA240 B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale  ABA250 B.II.1.e) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale  ABA260 B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente  ABA270 B.II.1.g) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti  ABA280 B.II.1.h) Crediti v/Stato per ricerca  ABA290 B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute  ABA301 B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali  ABA330 B.II.1.i.d) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			5	5
ABA180 B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari  ABA190 B.II) CREDITI  ABA200 B.II.1.C Crediti v/Stato  B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000  ABA220 B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN  ABA230 B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale  ABA240 B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale  ABA250 B.II.1.e) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale  ABA250 B.II.1.e) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale  ABA260 B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente  ABA270 B.II.1.g) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti  ABA280 B.II.1.h) Crediti v/Stato per ficerca  ABA290 B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute  ABA300 B.II.1.1) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute  ABA310 B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali  ABA330 B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				
ABA190 B.II.) CREDITI  ABA200 B.II.1) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000  ABA210 B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN  ABA220 B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN  ABA230 B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale  ABA240 B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale  ABA250 B.II.1.e) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale  ABA260 B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente  ABA270 B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro  ABA280 B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti  ABA290 B.II.1.h) Crediti v/Stato per ricerca  ABA300 B.II.1.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute  ABA310 B.II.1.1) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute  ABA320 B.II.1.1.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali  ABA330 B.II.1.1.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				
ABA200 B.II.1a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000  ABA210 B.II.1a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN  ABA230 B.II.1c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale  ABA240 B.II.1c) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale  ABA240 B.II.1c) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale  ABA250 B.II.1c) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard  ABA260 B.II.1c) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente  ABA270 B.II.1g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro  ABA280 B.II.1h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti  ABA290 B.II.1h) Crediti v/Stato per ricerca  ABA300 B.II.1.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute  ABA310 B.II.1.1) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali  ABA330 B.II.1.1.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				
ABA210 B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000  ABA220 B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN  ABA230 B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale  ABA240 B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale  ABA250 B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard  ABA250 B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente  ABA270 B.II.1.g) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti  ABA280 B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti  ABA290 B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca  ABA300 B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute  ABA310 B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali  ABA330 B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			202	202
ABA220 B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN  ABA230 B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale  ABA240 B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale  ABA250 B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard  ABA260 B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente  ABA270 B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro  ABA280 B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti  ABA290 B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca  ABA300 B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute  ABA310 B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute  ABA320 B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali  ABA330 B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			202	202
ABA230 B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale  ABA240 B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale  ABA250 B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard  ABA260 B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente  ABA270 B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro  ABA280 B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti  ABA290 B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca  ABA300 B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute  ABA310 B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute  ABA320 B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali  ABA330 B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				
ABA240 B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale  ABA250 B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard  ABA260 B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente  ABA270 B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro  ABA280 B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti  ABA290 B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca  ABA300 B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute  ABA310 B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute  ABA320 B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali  ABA330 B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				
ABA250 B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard  ABA260 B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente  ABA270 B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro  ABA280 B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti  ABA290 B.II.1.l) Crediti v/Stato per ricerca  ABA300 B.II.1.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute  ABA310 B.II.1.1) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute  ABA320 B.II.1.1.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali  ABA330 B.II.1.1.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				
ABA260 B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente  ABA270 B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro  ABA280 B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti  ABA290 B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca  ABA300 B.II.1.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute  ABA310 B.II.1.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute  ABA320 B.II.1.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali  ABA330 B.II.1.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				
ABA270 B.II.1g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro  ABA280 B.II.1h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti  ABA290 B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca  ABA300 B.II.1.i.1 Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute  ABA310 B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute  ABA310 B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali  ABA330 B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				
ABA280 B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti  ABA290 B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca  ABA300 B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute  ABA310 B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute  ABA320 B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali  ABA330 B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				
ABA290 B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca 202 202 ABA300 B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute 202 202 ABA310 B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute 202 202 ABA320 B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali 200 200 200 200 200 200 200 200 200 20				
ABA300 B.II.1.1.) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute 202 202  ABA310 B.II.1.1.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute 202 202  ABA320 B.II.1.1.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali 203 203 204 205 205 205 205 205 205 205 205 205 205			202	202
ABA310 B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute  ABA320 B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali  ABA330 B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				
ABA320 B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali ABA330 B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				_02
ABA330 B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				



ABASS    S.H.J.E. Credit vi Neglone o Provincia Autonomy er gese corrente   2.39   9.500	CODICE	ATIIVITA'	ANNO 2020	ANNO 2019
ABASES    B.B.2.a.  Credit v/Regione o Provincia Autonoma per questorement   2.399   9.000				
ABAM200   S. 11.2.2.9   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per mobilità attiva attraregionale   S. 11.2.4.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per mobilità attiva attraregionale   S. 11.2.4.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per accorto quala 758   Autonoma per accorto quala 758   S. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente esta LLA   S. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente esta LLA   S. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona corrette esto S. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona corrette esta LLA   S. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona corrette esta LLA   S. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonom	ABA360			
ABAM200   S. 11.2.2.9   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per mobilità attiva attraregionale   S. 11.2.4.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per mobilità attiva attraregionale   S. 11.2.4.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per accorto quala 758   Autonoma per accorto quala 758   S. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente esta LLA   S. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente esta LLA   S. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona corrette esto S. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona corrette esta LLA   S. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona corrette esta LLA   S. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonoma per persona correcte esta C. 12.2.5   Credit ViRegione or Provincia Autonom				9.600
ABAA30	ABA400			
ABA480	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale		
ABA460   B.B.1.2.a.  Credit Virlegione o Provincia Autonoma per finanziamento inalitato aggiuntivo corrente extra LEA   Fediti Virlegione o Provincia Autonoma per spea corrent - stro   Fedition	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		
ABA450	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
ABA451   S.B.12.a.9.   Credit VyReginee or Provincia Autonoma per repeat corrent - 15 (EX.DLGS 286989)   Call Aba466   S.B.12.a.9.   Credit VyReginee or Provincia Autonoma per remaining international   Call Aba466   S.B.12.a.10.   Credit VyReginee or Provincia Autonoma per remaining international   Call Aba466   S.B.12.a.10.   Credit VyReginee or Provincia Autonoma per remaining partiments international   Call Aba467   Call Aba467   S.B.12.a.10.   Credit VyReginee or Provincia Autonoma per remaining partiments in partiments   Call Aba467   Call Aba467   S.B.12.a.10.   Credit VyReginee or Provincia Autonoma per rimpante per investments   Call Aba467   Call Aba467   S.B.12.a.10.   Credit VyReginee or Provincia Autonoma per rimpante per investments   Call Aba467	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
ABA460	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro		
ABA461	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - stp (EX DLGS 286/98)		
ABAA50	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		
ABAA890   B.II. J. D.   Credit V/Fagione o Provincia Autonoma per finanziamenti per finestrimenti	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale		
ABA450	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto		
ABAS00	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		
ABAS20    B.II. 2.b. 0  Credit VirSegion per topic translation in critical precedenti   ABAS20    B.II. 2.b. 0  Credit VirSegion per topic individual Autonoma per contribut L 20/92   B.II. 2.c. 0  Credit VirSegion per topic individual Autonoma per contribut L 20/92   B.II. 2.c. 0  Credit VirSegion per topic individual Autonoma per contribut L 20/92   B.II. 2.c. 0  Credit VirSegion per topic individual Autonoma per contribut L 20/92   B.II. 2.c. 0  Credit VirSegion per topic individual Autonoma per contribut L 20/92   B.II. 2.c. 0  Credit VirSegion per topic individual Autonoma per contribut L 20/92   B.II. 2.c. 0  Credit VirSegion per topic della Regione   D. 0  4/93   4	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		
ABA320	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		
ABA522    B.II.2.2.i Credit ViRegione o Provincia Autonoma per contribut I. 210/92 aziende sanitarie	ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		
ABAS329   B.J. 2.2.61 Credit V/Regione o Provincia Autonoma per contribut I 210/92-aziende sanitarie   18   18   18   18   18   18   18   1	ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
ABASS0   B.II.3   Credit VyComuni   18   18   18   ABASS0   B.II.4.0   Credit VyComuni   5   0   403		B.II.2.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L 210/92		
ABA550   B.II.4.2   Credit V/Asiende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione   0   403   ABA550   B.II.4.3.1   Crediti V/Asiende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione   0   403   ABA550   B.II.4.3.2   Crediti V/Asiende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione   0   403   ABA570   B.II.4.3.2   Crediti V/Asiende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità no in compensazione   0   403   ABA580   B.II.4.3.2   Crediti V/Asiende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni   0   403   ABA580   B.II.4.3.2   Crediti V/Asiende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni   0   403   ABA580   B.II.4.2   Crediti V/Asiende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da aziende sanitarie pu				
ABA550   B.II.4.a.] Credit V/Aziende sanitarie publiche della Regione - per mobilità in compensazione				
B.II.4.a.1 Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità no micompensazione				
ABA570 B.II.4.a.2 (Credit V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione  B.II.4.a.3 (Credit V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni  B.II.4.b.) (Credit V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni  B.II.4.b.) (Credit V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni  B.II.4.b.) (Crediti V/Aziende sanitarie pubbliche della regione - per contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione o (extra fondo)  B.II.5.b.) (Crediti V/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione  B.II.5.b.) (Crediti V/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione  B.II.5.b.) (Crediti V/società partecipate)  B.II.5.b.) (Cr			0	403
ABA580   B.II.4.a.3   Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni   0   403   ABA590   B.II.4.b.   Acconto quota FSR da distribuire	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione		
B.B.4.b) Acconto quota FSR da distribuire   B.B.4.c) Crediti V/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione   B.B.4.c) Crediti V/Aziende sanitarie pubbliche della regione - per contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione o (extra fondo)   B.B.4.c) Crediti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   B.B.5.c) Aziende di Crediti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   B.B.5.c) Aziende di Crediti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   B.B.5.c) Aziende di Crediti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   B.B.5.c) Aziende di Crediti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   B.B.5.c) (D.B.5.c) Della Dij Della Colon Dij Della Colon Dij Della Colon Dij Della Colon Dij Della Colon Dij Della Colon Dij Della Colon Dij Della Colon Dij Della Colon Dolla Della Della Colon Dij Della Colon Dij Della Colon Dij Della Colon Dij Della Colon Dij Della Colon Dij Della Colon Della Della Colon Della Colon Della Della Colon Della Colon Della Colon Della	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
B.B.4.b) Acconto quota FSR da distribuire   B.B.4.c) Crediti V/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione   B.B.4.c) Crediti V/Aziende sanitarie pubbliche della regione - per contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione o (extra fondo)   B.B.4.c) Crediti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   B.B.5.c) Aziende di Crediti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   B.B.5.c) Aziende di Crediti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   B.B.5.c) Aziende di Crediti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   B.B.5.c) Aziende di Crediti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   B.B.5.c) (D.B.5.c) Della Dij Della Colon Dij Della Colon Dij Della Colon Dij Della Colon Dij Della Colon Dij Della Colon Dij Della Colon Dij Della Colon Dij Della Colon Dolla Della Della Colon Dij Della Colon Dij Della Colon Dij Della Colon Dij Della Colon Dij Della Colon Dij Della Colon Della Della Colon Della Colon Della Della Colon Della Colon Della Colon Della	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0	403
B.II.4c  Credit VyAziende sanitarie pubbliche Extraregione   B.II.4c  Credit VyAziende sanitarie pubbliche della Regione o (extra fondo)   B.II.5c  Credit VyAziende sanitarie pubbliche della Regione   B.II.5c  Credit VyAziende sanitarie pubbliche della Regione   B.II.5c  Credit VySocieta partecipate e/o enti dipendenti della Regione   B.II.5c  Credit VySocieta partecipate   B.II.5c  Credit VySocieta P			, i	.03
ABA601   B.II.4.e) Crediti V/Aziende sanitarie pubbliche della regione - per contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione o (extra fondo)   ABA610   B.II.5.9 Crediti V/Società participate e/o enti dipendenti della Regione   ABA630   B.II.5.9 Crediti V/Società participate e/o enti dipendenti della Regione   ABA630   B.II.5.9 Crediti V/Soriethe visperimentazioni gestionali   ABA630   B.II.5.9 Crediti V/Soriethe participate   S				
ABA610 B.II.S.) Crediti V/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione  ABA620 B.II.S.) Crediti Vyserima trasconi gestionali  ABA640 B.II.S.) Crediti Vyserima trasconi gestionali  ABA640 B.II.S.) Crediti Vyserima trasconi gestionali  ABA660 B.II.S.) Crediti Vyserima trasconi gestionali  ABA660 B.II.S.) Crediti Vyserima trasconi gestionali  ABA660 B.II.S.) Crediti Vyserima trasconi della Regione  B.II.S.) Crediti Vyserima trasconi di volunti  ABA660 B.II.S.) Crediti Vyserima trasconi di viserima tras		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
ABA620   B.II.S.a) Crediti Vjenti regionali				
B.B.1.5.b) Crediti v/Sperimentazioni gestionali				
ABA650   B.II.5c) Crediti v/altre partecipate				
ABA650   B.II.6  Crediti VyIntri   235   243				
ABA660   B.H.7   Crediti Valeri   Crediti   Credi			5	0
ABA670   B.II.7.a) Crediti V/clienti privati   ABA680   B.II.7.b) Crediti V/gestioni liquidatorie   208   237				
ABA680   B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie   208   237   ABA690   B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca   278   688701   B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca   279   688711   B.II.7.e.) Altri crediti diversi   277   688711   B.II.7.e.) Altri crediti diversi   278   688711   B.II.7.e.) I Altri crediti diversi   278   688711   B.II.7.e.) Note di credito da emettere (diverse)   13   688713   B.II.7.e.) Altri crediti diverso erogatori   2888713   B.II.7.f.) altri crediti verso erogatori   2888713   B.III.7.f. altri ricediti verso erogatori   2888713   B.III.7.f. altri ricediti verso erogatori   2888713   B.III.7.f. altri ricediti verso erogatori   2888713   B.III.7.f. altri verso erogatori   2888713   B.III.7.f. altri verso erogatori   2888713   B.III.7.f. altri verso erogatori   2888713   B.III.7.f. altri verso erogatori   288971			200	2.0
ABA690   B.II.7.c) Crediti Valtri soggetti pubblici per ricerca				
ABA710   B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca   27   6			208	237
ABA710   B.II.7.e) Altri crediti diversi   27   6				
ABA711   B.II.7.e.1) Altri crediti diversi   13   6     ABA712   B.II.7.e.1) Altri crediti da emettere (diverse)   13   6     ABA713   B.II.7.e.1) altri crediti verso erogatori			27	6
ABA712   B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)   13   6				-
ABA713   B.II.7.f) altri crediti verso erogatori   ABA720   B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI   ABA730   B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni   ABA740   B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni   ABA750   B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE   8.996   2.370   ABA760   B.IV.2) Istituto Tesoriere   8.995   2.369   ABA770   B.IV.2) Istituto Tesoriere   8.995   2.369   ABA780   B.IV.2) Istituto Tesoriere   8.995   2.369   ABA780   B.IV.3) Tesoreria Unica   B.IV.4) Conto corrente postale   AC299   C. RATEI E RISCONTI ATTIVI   0 0 0 0   ACA010   C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   AC4000   C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   AC4000   C.I.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   AC4000   C.I.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   AC4000   C.I.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   AC4000   C.I.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   AC4000   C.I.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   AC4000   C.I.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   AC4000   C.I.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   AC4000   C.I.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   AC4000   C.I.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   AC4000   C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   AC4000   C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   AC4000   C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			13	6
ABA720   B.III. ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI   B.III. 2   Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni   B.III. 2   ABA740   B.III. 2   Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni   B.III. 2   B.III. 2   ABA740   B.III. 2   ABA750   B.IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE   8.996   2.370   ABA760   B.IV. 1) Cossa   1   2   2   2   2   2   2   2   2   2				
ABA740   B.III.2  Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni   8.996   2.370     ABA750   B.IV.1  Cassa   1   2     ABA770   B.IV.2  Istituto Tesoriere   8.995   2.369     ABA770   B.IV.2  Stituto Tesoriere   8.995   2.369     ABA780   B.IV.3  Tesoreria Unica   8.995   2.369     ABA780   B.IV.3  Tesoreria Unica   8.995   2.369     ABA790   B.IV.4  Conto corrente postale				
ABA750   B.IV.] DISPONIBILITA' LIQUIDE   8.996   2.370     ABA760   B.IV.2] Cassa   1   2     ABA770   B.IV.2] Istituto Tesoriere   8.995   2.369     ABA780   B.IV.3] Tesoreria Unica   8.995   2.369     ABA780   B.IV.3] Tesoreria Unica   8.995   2.369     ABA780   B.IV.4] Conto corrente postale	ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		
ABA760	ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		
ABA770         B.IV.2) Istituto Tesoriere         8.995         2.369           ABA780         B.IV.3) Tesoreria Unica	ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	8.996	2.370
ABA780   B.IV.3) Tesoreria Unica	ABA760	B.IV.1) Cassa	1	2
ABA790   B.IV.4  Conto corrente postale	ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	8.995	2.369
ACZ999   C  RATEI E RISCONTI ATTIVI		7		
ACA000   C.I.) RATEI ATTIVI		, .		
ACA010       C.I.1) Ratei attivi       0       0         ACA020       C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
ACA020       C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione       0       1         ACA030       C.II) RISCONTI ATTIVI       0       1         ACA040       C.II.1) Risconti attivi       0       1         ACA050       C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione          AD2099       D. CONTI D'ORDINE          ADA000       D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE          ADA010       D.II) DEPOSITI CAUZIONALI          ADA020       D.III) BENI IN COMODATO				
ACA030         C.II, RISCONTI ATTIVI         0         1           ACA040         C.II.2) Risconti attivi         0         1           ACA050         C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0
ACA040         C.II.1) Risconti attivi         0         1           ACA050         C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
ACA050 C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  AD2999 D) CONTI D'ORDINE  ADA000 D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE  ADA010 D.II) DEPOSITI CAUZIONALI  ADA020 D.III) BENI IN COMODATO				
ADZ999         D) CONTI D'ORDINE           ADA000         D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE           ADA010         D.II) DEPOSITI CAUZIONALI           ADA020         D.III) BENI IN COMODATO			0	1
ADA000 D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE  ADA010 D.II) DEPOSITI CAUZIONALI  ADA020 D.III) BENI IN COMODATO				
ADA010 D.II) DEPOSITI CAUZIONALI ADA020 D.III) BENI IN COMODATO				
ADA020 D.III) BENI IN COMODATO		,		
, ,				
AUAUSU   D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE				
	ADA030	D.IV] ALTRI CONTI D'ORDINE		



(importi in mialiaia euro)

	(importi in migliaia euro)		
CODICE	PASSIVITA'	ANNO 2020	ANNO 2019
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	394	2.239
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE		
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	58	25
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione		
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti		
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88		
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca		
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro		
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti		
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	58	25
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI		
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE		
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni		
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire		
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire		
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti		
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse		
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE		
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005		
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
PAA200	A.V.3) Altro		
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	75	1.785
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	253	429
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	10.010	8.011
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE		
PBA010	D III FONDI DED DICCIII		
PDAUIU	B.II) FONDI PER RISCHI	836	869
PBA010	B.II. 1) FONDI PER RISCHI  B.II. 1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	<b>836</b> 329	<b>869</b> 349
PBA020 PBA030	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente		
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali		
PBA020 PBA030	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente		
PBA020 PBA030 PBA040	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		
PBA020 PBA030 PBA040 PBA050	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	329	349
PBA020 PBA030 PBA040 PBA050 PBA060	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) B.II.5) Altri fondi rischi	329	349
PBA020 PBA030 PBA040 PBA050 PBA060 PBA070	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) B.II.5) Altri fondi rischi B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	329	349
PBA020 PBA030 PBA040 PBA050 PBA060 PBA070 PBA080 PBA090 PBA100	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) B.II.5) Altri fondi rischi B.III. FONDI DA DISTRIBUIRE B.III.1) FSR indistinto da distribuire B.III.2) FSR vincolato da distribuire B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	329	349
PBA020 PBA030 PBA040 PBA050 PBA060 PBA070 PBA080 PBA090 PBA100 PBA110	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) B.II.5) Altri fondi rischi B.III.7) FONDI DA DISTRIBUIRE B.III.1) FSR indistinto da distribuire B.III.2) FSR vincolato da distribuire B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	329	349
PBA020 PBA030 PBA040 PBA050 PBA060 PBA070 PBA080 PBA090 PBA100	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) B.II.5) Altri fondi rischi B.III. FONDI DA DISTRIBUIRE B.III.1) FSR indistinto da distribuire B.III.2) FSR vincolato da distribuire B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	329	349
PBA020 PBA030 PBA040 PBA050 PBA060 PBA070 PBA080 PBA090 PBA100 PBA110 PBA120 PBA130	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) B.II.5) Altri fondi rischi B.III.7) FOR indistinto da distribuire B.III.1) FSR indistinto da distribuire B.III.2) FSR vincolato da distribuire B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA B.III.5) Fondo finanziamento per ricerca	329	349
PBA020 PBA030 PBA040 PBA050 PBA060 PBA070 PBA080 PBA090 PBA100 PBA110 PBA120 PBA130 PBA140	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) B.II.5) Altri fondi rischi B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE B.III.1) FSR indistinto da distribuire B.III.2) FSR vincolato da distribuire B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA B.III.5) Fondo finanziamento per ricerca B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	506	519
PBA020 PBA030 PBA040 PBA050 PBA060 PBA070 PBA080 PBA090 PBA100 PBA110 PBA120 PBA130 PBA140 PBA150	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) B.II.5) Altri fondi rischi B.III.1) FONDI DA DISTRIBUIRE B.III.1) FSR indistinto da distribuire B.III.2) FSR vincolato da distribuire B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA B.III.5) Fondo finanziamento per ricerca B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	329 506 9.182	349 519 7.143
PBA020 PBA030 PBA040 PBA050 PBA060 PBA070 PBA080 PBA090 PBA100 PBA110 PBA120 PBA130 PBA140 PBA150 PBA160	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) B.II.5) Altri fondi rischi B.III.7) FONDI DA DISTRIBUIRE B.III.1) FSR indistinto da distribuire B.III.2) FSR vincolato da distribuire B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	329 506 9.182 3.027	349 519 7.143 4.960
PBA020 PBA030 PBA040 PBA050 PBA060 PBA070 PBA080 PBA090 PBA100 PBA110 PBA120 PBA130 PBA140 PBA150 PBA160 PBA170	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) B.II.5) Altri fondi rischi B.III.7) FONDI DA DISTRIBUIRE B.III.1) FSR indistinto da distribuire B.III.2) FSR vincolato da distribuire B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	329 506 9.182	349 519 7.143
PBA020 PBA030 PBA040 PBA050 PBA060 PBA070 PBA080 PBA090 PBA100 PBA110 PBA120 PBA130 PBA140 PBA150 PBA160 PBA170 PBA160 PBA170 PBA180	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) B.II.5) Altri fondi rischi B.III.7) FONDI DA DISTRIBUIRE B.III.1) FSR indistinto da distribuire B.III.2) FSR vincolato da distribuire B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	329 506 9.182 3.027	349 519 7.143 4.960
PBA020 PBA030 PBA040 PBA050 PBA060 PBA070 PBA080 PBA090 PBA100 PBA110 PBA120 PBA130 PBA140 PBA150 PBA160 PBA170 PBA180 PBA180 PBA190	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) B.II.5) Altri fondi rischi B.III.7) FONDI DA DISTRIBUIRE B.III.1) FSR indistinto da distribuire B.III.2) FSR vincolato da distribuire B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca B.III.7) Fondo finanziamento per ricerca B.III.7) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	329 506 9.182 3.027	349 519 7.143 4.960
PBA020 PBA030 PBA040 PBA050 PBA060 PBA070 PBA080 PBA090 PBA100 PBA110 PBA120 PBA130 PBA140 PBA150 PBA150 PBA160 PBA170 PBA180 PBA190 PBA190 PBA200	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente B.II.3) Fondo rischi per copertura diretta del rischi (autoassicurazione) B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta del rischi (autoassicurazione) B.II.5) Altri fondi rischi B.III.7) FONDI DA DISTRIBUIRE B.III.1) FSR indistinto da distribuire B.III.2) FSR vincolato da distribuire B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato B.IV.2) Quote inutilizzate contributi per ricerca B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	329 506 9.182 3.027	349 519 7.143 4.960
PBA020 PBA030 PBA040 PBA050 PBA060 PBA070 PBA080 PBA090 PBA100 PBA110 PBA120 PBA140 PBA150 PBA160 PBA160 PBA170 PBA180 PBA190 PBA190 PBA200 PBA210	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta del rischi (autoassicurazione) B.II.5) Altri fondi rischi B.III.7) FONDI DA DISTRIBUIRE B.III.1) FSR indistinto da distribuire B.III.2) FSR vincolato da distribuire B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato B.IV.2) Quote inutilizzate contributi per ricerca B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) B.IV.3 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE B.V.1) Fondi integrativi pensione	329 506 9.182 3.027	349 519 7.143 4.960
PBA020 PBA030 PBA040 PBA050 PBA060 PBA070 PBA080 PBA090 PBA100 PBA110 PBA120 PBA130 PBA140 PBA150 PBA160 PBA170 PBA180 PBA180 PBA190 PBA200 PBA210 PBA220	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) B.III.5) Altri fondi rischi B.III.7) FONDI DA DISTRIBUIRE B.III.1) FSR indistinto da distribuire B.III.2) FSR vincolato da distribuire B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati B.V. ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE B.V.1) Fondi integrativi pensione B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	329 506 9.182 3.027	349 519 7.143 4.960
PBA020 PBA030 PBA040 PBA050 PBA060 PBA070 PBA080 PBA090 PBA110 PBA120 PBA130 PBA140 PBA150 PBA160 PBA170 PBA180 PBA190 PBA190 PBA190 PBA190 PBA200 PBA200 PBA210 PBA220 PBA230	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) B.II.5) Altri fondi rischi B.III.5) FoNDI DA DISTRIBUIRE B.III.1) FSR indistinto da distribuire B.III.2) FSR vincolato da distribuire B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati B.V.1 ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE B.V.1) Fondi rinnovi contrattuali B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	329 506 9.182 3.027	349 519 7.143 4.960
PBA020 PBA030 PBA040 PBA050 PBA060 PBA070 PBA080 PBA090 PBA100 PBA110 PBA120 PBA130 PBA140 PBA150 PBA160 PBA170 PBA180 PBA190 PBA200 PBA200 PBA200 PBA210 PBA210 PBA210 PBA210 PBA210 PBA220 PBA230 PBA240	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) B.II.5) Altri fondi rischi B.III.7) FONDI DA DISTRIBUIRE B.III.2) FSR indistinto da distribuire B.III.2) FSR vincolato da distribuire B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA B.III.5) Fondo finanziamento per ricerca B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati B.V ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE B.V.1) Fondi rinnovi contrattuali B.V.2.) Fondi rinnovi contrattuali B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	329 506 9.182 3.027	349 519 7.143 4.960
PBA020 PBA030 PBA040 PBA050 PBA060 PBA070 PBA080 PBA090 PBA100 PBA110 PBA120 PBA130 PBA140 PBA150 PBA160 PBA170 PBA180 PBA190 PBA200 PBA200 PBA200 PBA210 PBA200 PBA210 PBA200 PBA210 PBA210 PBA200 PBA210 PBA220 PBA230 PBA230 PBA240 PBA250	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) B.II.5) Altri fondi rischi B.III.7) FONDI DA DISTRIBURE B.III.1) FSR indistinto da distribuire B.III.2) FSR vincolato da distribuire B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA B.III.5) Fondo finanziamento per ricerca B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati B.V.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati B.V.1 Prondo integrativi pensione B.V.2.) Fondi integrativi pensione B.V.2.) Fondi rinnovi contrattuali B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	329 506 9.182 3.027	349 519 7.143 4.960
PBA020 PBA030 PBA040 PBA050 PBA060 PBA070 PBA080 PBA090 PBA100 PBA110 PBA120 PBA130 PBA140 PBA150 PBA140 PBA150 PBA160 PBA170 PBA180 PBA160 PBA200 PBA200 PBA210 PBA200 PBA210 PBA200	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) B.II.5) Altri fondi rischi B.III.7) FONDI DA DISTRIBUIRE B.III.2) FSR indistinto da distribuire B.III.2) FSR vincolato da distribuire B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA B.III.5) Fondo finanziamento per ricerca B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati B.V ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE B.V.1) Fondi rinnovi contrattuali B.V.2.) Fondi rinnovi contrattuali B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	329 506 9.182 3.027	349 519 7.143 4.960
PBA020 PBA030 PBA040 PBA050 PBA060 PBA070 PBA080 PBA090 PBA100 PBA110 PBA120 PBA130 PBA140 PBA150 PBA160 PBA170 PBA180 PBA200	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente B.II.3) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente B.II.3) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) B.II.5) Altri fondi rischi B.III.1) FSR vini fondi rischi B.III.1) FSR indistinto da distribuire B.III.1) FSR indistinto da distribuire B.III.2) FSR vincolato da distribuire B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti B.IV.1) Quote inutilizzate CONTRIBUTI B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca B.IV.1) Fondi integrativ pensione B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai B.V.3) Altri fondi per oneri e spese C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	329 506 9.182 3.027	349 519 7.143 4.960
PBA020 PBA030 PBA040 PBA050 PBA060 PBA070 PBA080 PBA090 PBA100 PBA110 PBA120 PBA130 PBA140 PBA150 PBA140 PBA150 PBA160 PBA170 PBA180 PBA160 PBA200 PBA200 PBA210 PBA200 PBA210 PBA200	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali  B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente  B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato  B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)  B.III.5) Altri fondi rischi  B.III.7) FONDI DA DISTRIBUIRE  B.III.1) FSR indistinto da distribuire  B.III.2) FSR vincolato da distribuire  B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi  B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA  B.III.5) Fondo finanziamento per ricerca  B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti  B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI  B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato  B.IV.2) Quote inutilizzate contributi per ricerca  B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca  B.IV.4) Quote inutilizzate contributi incolati da privati  B.V. ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE  B.V.1) Fondi integrativi pensione  B.V.2. b) Fondo rinnovi contrattuali  B.V.2. b) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente  B.V.2. b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA  B.V.2. c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai  B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	329 506 9.182 3.027	349 519 7.143 4.960



PDA000 Jul DEBITI PER MUTUL PASSIVI PDA001 Jul DEBITI PER MUTUL PASSIVI PDA001 Jul DEBITI PER MUTUL PASSIVI PDA001 Jul DEBITI V/Stato per mobilità passiva extraregionale PDA000 Jul Jul Debiti V/Stato per mobilità passiva internazionale PDA000 Jul Jul Debiti V/Stato per mobilità passiva internazionale PDA000 Jul Jul Debiti V/Stato per mobilità passiva internazionale PDA000 Jul Jul Debiti V/Stato per mobilità passiva internazionale PDA000 Jul Jul Debiti V/Stato per restruzione (finanziamenti - per ricerca PDA000 Jul Jul Debiti V/Stato per restruzione (finanziamenti - per ricerca PDA000 Jul Jul Debiti V/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti PDA000 Jul Jul Debiti V/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale PDA100 Jul Jul Debiti V/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale PDA110 Jul Jul A/Rotoni Quator FSR de Regione o Provincia Autonoma PDA100 Jul Jul Jul Jul Jul Jul Jul Jul Jul Jul	ANNO 2019
PDA010 D.II) DEBIT V/STATO PDA020 D.II. J.Debit V/Stato per mobilità passiva extraregionole PDA020 D.II. J.Debit V/Stato per mobilità passiva internazionale PDA040 D.II. J.Debit V/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca PDA060 D.II. J. Acconta quate FSR V/Stato PDA060 D.II. J. Acconta quate FSR V/Stato PDA070 D.III. J.Debit V/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca PDA060 D.II. J. Pobit V/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca PDA070 D.III. J.Debit V/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti PDA090 D.III. J.Debiti V/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale PDA100 D.III. J.Debiti V/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale PDA110 D.III. J.Debiti V/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale PDA120 D.III. J. Abrit debiti V/Regione o Provincia Autonoma D.III. J.Debiti V/Regione o Provincia Autonoma D.III. J.Debiti V/Alzende Sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR PDA150 D.V.I. D.Debiti V/Alzende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR PDA160 D.V.I. D.Debiti V/Alzende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA PDA190 D.V.I.D.Debiti V/Alzende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA PDA190 D.V.I.D.Debiti V/Alzende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA PDA190 D.V.I.D.Debiti V/Alzende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA PDA190 D.V.I.D.Debiti V/Alzende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA PDA200 D.V.I.D.II.Debiti V/Alzende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA PDA201 D.V.I.D.II.Debiti V/Alzende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione PDA202 D.V.I.Debiti V/Alzende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione PDA203 D	
PDA000 D. D. IJ. Debit V/Stato per mobilità passiva extraregionale PDA000 D. IJ. Debit V/Stato per mobilità passiva internazionale PDA000 D. IJ. Debit V/Stato per mobilità passiva internazionale PDA000 D. IJ. J. Abrita del PDA000 D. IJ. J. Debit V/Stato per mobilità passiva internazionale PDA000 D. IJ. J. Abrita del PDA000 D. IJ. J. Abrita del PDA000 D. IJ. J. Abrita del PDA000 D. IJ. J. Abrita del PDA000 D. IJ. J. Abrita del PDA000 D. IJ. J. PDA000 D. IJ. J. PDA000 D. IJ. J. PDA000 D. IJ. J. PDA000 D. IJ. J. Debit V/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti PDA000 D. IJ. IJ. Debit V/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale PDA100 D. IJ. J. Debit V/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale PDA110 D. IJ. IJ. Abrita V/Regione o Provincia Autonoma PDA110 D. IJ. IJ. Abrita V/Regione o Provincia Autonoma PDA110 D. IJ. IJ. Abrita V/Regione o Provincia Autonoma PDA110 D. IJ. IJ. Abrita V/Regione o Provincia Autonoma PDA110 D. IJ. IJ. Abrita V/Regione o Provincia Autonoma PDA110 D. IJ. IJ. Debit V/Ariende Sanitare PUBBICHE 125 PDA150 D. IJ. Debit V/Ariende sanitare pubbliche della Regione - per quota fSR D. D. IJ. Debit V/Ariende sanitare pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA D. D. IJ. Debit V/Ariende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA PDA180 D. D. J. Al. Debit V/Ariende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA DPA120 D. D. J. Debit V/Ariende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA DPA200 D. D. J. Debiti V/Ariende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA DPA201 D. D. J. Debiti V/Ariende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA DPA201 D. D. J. Debiti V/Ariende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni D. D. J. Debiti V/Ariende sanitarie pubbliche	
PDA030   D.II.3   Debit viStato per restituzione finanziomente   PDA040   D.II.3   Acconto austo ESR viStato   PDA050   D.II.4   Debit viStato per restituzione finanziomenti - per ricerca   D.II.3   Debit viStato per restituzione finanziomenti - per ricerca   D.II.3   Debit viStato per restituzione finanziomenti - per ricerca   D.II.3   Debit viStato per restituzione finanziomenti - per ricerca   D.II.3   Debit viStato per restituzione finanziomenti - per ricerca   D.II.3   Debit viStato per restituzione finanziomenti - per ricerca   D.II.3   Debit viStato per restitucio Autonoma per finanziamenti   D.II.3   Debit viStato per restitucio Autonoma per rimobilità passiva extraregionale   D.II.3   Debit viStato auto auto ESR da Regione o Provincia Autonoma   D.II.3   Debit viStato auto auto ESR da Regione o Provincia Autonoma   D.II.3   Debit viStato autonoma   D.II.3   Debit viS	
PDA090 D. II.3 JA Acconta quata FSR V/Stata PDA090 D. II.4 Debiti V/Stata per restituzione finanziamenti - per ricerca PDA090 D. II.4 Debiti V/Stata per restituzione finanziamenti - per ricerca PDA090 D. III.3 Debiti V/Stata per restituzione finanziamenti - per ricerca PDA090 D. III.3 Debiti V/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti PDA090 D. III.3 Debiti V/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale PDA100 D. III.3 Debiti V/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale PDA110 D. III.3 Debiti V/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale PDA110 D. III.3 Debiti V/Regione o Provincia Autonoma PDA120 D. III.3 Debiti V/Regione o Provincia Autonoma PDA130 D. III.3 Debiti V/Regione o Provincia Autonoma PDA130 D. III.3 Debiti V/Regione o Provincia Autonoma PDA130 D. III.3 Debiti V/Regione o Provincia Autonoma PDA130 D. IV. J. Debiti V/Alende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR PDA150 D. V. I. J. Debiti V/Alende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA PDA190 D. V. I. Debiti V/Alende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA PDA190 D. V. I. Debiti V/Alende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione PDA200 D. V. I. Debiti V/Alende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione PDA200 D. V. J. Debiti V/Alende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione D. D. V. J. Debiti V/Alende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione D. D. V. J. Debiti V/Alende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni D. V. J. Debiti V/Alende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni D. V. J. Debiti V/Alende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni D. V. J. Debiti V/Regione sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni D. V. J. Debiti V/Regione sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni D.	
PDA050   D.II.5] Altri debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	
PDA060   D.II.S Altri debit V/Stoto   PDA070   D.III) DEBIT V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA   D.III.S DEBIT V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA   D.III.S DEBIT V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA   D.III.S DEBIT V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA   D.III.S DEBIT V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA   D.III.S DEBIT V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA   D.III.S DEBIT V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA   D.III.S DEBIT V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA   D.III.S DEBIT V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA   D.III.S DEBIT V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA   D.III.S DEBIT V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA   D.III.S D.III.S DEBIT V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA   D.III.S DEBIT V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA   D.III.S DEBIT V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA   D.III.S DEBIT V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA   D.III.S DEBIT V/REGIONE O D.II.S DEBIT V/REGIONE SANITARIE PUBBLICHE   D.III.S DEBIT V/REGIONE SANITARIE PUBBLICHE GEBIA REGIONE - per grinanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA   D.III.S DEBIT V/REGIONE SANITARIE PUBBLICHE GEBIA REGIONE - per distanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA   D.III.S DEBIT V/REGIONE SANITARIE PUBBLICHE GEBIA REGIONE - per mobilità in compensazione   D.II.S.DEBIT V/REGIONE SANITARIE PUBBLICHE GEBIA REGIONE - per altre prestazioni per partici dell'Alla Regione - per altre prestazioni   D.II.S.DEBIT V/REGIONE SANITARIE PUBBLICHE GEBIA REGIONE   D.II.S.DEBIT V/SICIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE   D.II.S.DEBIT V/SICIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE   D.III.S.DEBIT V/SICIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE   D.II.S.DEBIT V/SICIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE   D.II.S.DEBIT V/SICIETA PARTECIPATE E/O	
PDA070   D.III.) Debiti V/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti   D.III.2) Debiti V/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale   D.III.2) Debiti V/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale   D.III.3) Debiti V/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale   D.III.3) Albrit debiti V/Regione o Provincia Autonoma   D.III.3) Debiti V/Regione o Provincia Autonoma   D.III.3) Albrit debiti V/Regione o Provincia Autonoma   D.III.3) Altrit debiti V/Regione o Provincia Autonoma   D.III.3) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   D.II.3) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR   D.II.3) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA   D.II.3) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione   D.II.3) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione   D.II.3) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione   D.II.3) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione   D.II.3) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione   D.II.3) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione   D.II.3) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni   D.II.3) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni   D.II.3) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   D.II.3) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   D.II.3) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   D.II.3) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della R	
PDA080   D.III.1 Debiti V/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti   PDA080   D.III.2) Debiti V/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale   D.III.3) Debiti V/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale   D.III.4) Accordo quota ESR da Regione o Provincia Autonoma   D.III.5 Autonoma	
PDA000   D.III.3] Debiti V/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale   D.III.3] Debiti V/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale   D.III.3] Debiti V/Regione o Provincia Autonoma   D.II.3] Debiti V/Regione o Provincia Autonoma   D.II.3] Debiti V/Regione SANITARIE PUBBLICHE   D.II.3] Debiti V/Regione SANITARIE PUBBLICHE   D.II.3] Debiti V/Regione Sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA   D.II.3] Debiti V/Regione des anitaria pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA   D.II.3] Debiti V/Regione des anitaria pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA   D.II.3] Debiti V/Regione des anitaria pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione   D.II.3] Debiti V/Regione Debiti V/Regione - per mobilità in compensazione   D.II.3] Debiti V/Regione sanitaria pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione   D.II.3] Debiti V/Regione sanitaria pubbliche della Regione - per represtazioni   D.II.3] Debiti V/Regione sanitaria pubbliche della Regione - per represtazioni   D.II.3] Debiti V/Regione sanitaria pubbliche della Regione - per represtazioni   D.II.3] Debiti V/Regione sanitaria pubbliche della Regione - per represtazioni   D.II.3] Debiti V/Regione sanitaria pubbliche della Regione - per represtazioni   D.II.3] Debiti V/Regione sanitaria pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto   D.II.3] Debiti V/Regione sanitaria pubbliche della Regione   D.II.3] Re	
PDA100 D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale PDA110 D.III.3 Acconto apuda FSR da Regione o Provincia Autonoma PDA130 D.III.3 Attri debiti v/Regione o Provincia Autonoma PDA130 D.IV) DEBITI V/ZOMUNI 6 PDA130 D.V) DEBITI V/ZOMUNI 6 PDA130 D.V) DEBITI V/ZOMUNI 6 PDA140 D.V) DEBITI V/ZOMUNI 7 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione PDA150 D.V.1.1 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA PDA150 D.V.1.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA PDA180 D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA PDA190 D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione PDA200 D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione PDA210 D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni 125 PDA220 D.V.2.Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni 125 PDA220 D.V.2.Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni 125 PDA220 D.V.3.Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni 126 PDA240 D.V.1.Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni 127 PDA240 D.V.1.Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto 128 PDA250 D.V.1.2 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto 129 D.V.1.2 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione 120 D.V.1.2 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione 120 D.V.1.2 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione 121 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione 122 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione 123 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione 124 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione 125 Debiti v/Azi	
PDA110   D.III.4] Acconto quator FSR da Regione o Provincia Autonoma   D.III.5] Aktri debiti v/Regione o Provincia Autonoma   D.III.5] Debiti v/Aziende Santiarie pubbliche della Regione - per quata FSR   D.II.5] Debiti v/Aziende santiarie pubbliche della Regione - per finanziamento santiario aggiuntivo corrente LEA   D.II.5] Debiti v/Aziende santiaria pubbliche della Regione - per finanziamento santiario aggiuntivo corrente LEA   D.II.5] Debiti v/Aziende santiaria pubbliche della Regione - per finanziamento santiario aggiuntivo corrente extra LEA   D.II.5] Debiti v/Aziende santiaria pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione   D.II.5] Debiti v/Aziende santiaria pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione   D.II.5] Debiti v/Aziende santiaria pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione   D.II.5] Debiti v/Aziende santiaria pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione   D.II.5] Debiti v/Aziende santiaria pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione   D.II.5] Debiti v/Aziende santiaria pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione   D.II.5] Debiti v/Aziende santiaria pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione   D.II.5] Debiti v/Aziende santiaria pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione   D.II.5] Debiti v/Aziende santiaria pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione   D.II.5] Debiti v/Aziende santiaria pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione   D.II.5] Debiti v/Aziende santiaria pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto   D.II.5] Debiti v/Aziende santiaria pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto   D.II.5] Debiti v/Aziende santiaria pubbliche della Regione   D.II.5] Debiti v/Aziende santiaria pubbliche della Regione   D.II.5] Debiti v/Aziende santiaria pubbliche d	
PDA120 D.III.S) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma PDA130 D.IV) DEBITI V/COMUNI PDA140 D.V) DEBITI V/COMUNI PDA140 D.V) DEBITI V/AZIENDE SANTARIE PUBBLICHE PDA150 D.V.1.D ebiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione PDA150 D.V.1.D ebiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR PDA170 D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA PDA170 D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA PDA190 D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione PDA200 D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per attre prestazioni PDA210 D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per attre prestazioni PDA210 D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per attre prestazioni PDA220 D.V.2 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per attre prestazioni PDA230 D.V.2 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per attre prestazioni PDA240 D.V.1.D Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versomenti c/patrimonio netto PDA230 D.V.3 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versomenti c/patrimonio netto PDA240 D.V.1.D Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versomenti c/patrimonio netto PDA250 D.V.1.2 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versomenti c/patrimonio netto PDA250 D.V.1.2 Debiti v/Patricopinoli PDA270 D.V.1.3 Debiti v/Patricopinoli PDA270 D.V.1.1 Debiti v/Patricopinoli PDA270 D.V.1.2 Debiti v/Patricopinoli PDA270 D.V.1.3 Debiti v/Patricopinoli (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie PDA330 D.V.V.1 Debiti v/Patricopinoli (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie PDA330 D.V.V.1 Debiti v/Patricopinoli (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie PDA330 D.V.1.1 Debiti v/Patricopinoli (privati accreditati e convenzionati) di prestaz	
PDA130 D.VI) DEBITI V/COMUNI  PDA140 D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE  PDA150 D.V.1.) Debiti V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE  PDA150 D.V.1.0 D.V.1.0 DEBITI V/COMUNI  D.V.1.10 DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE  PDA170 D.V.1.10 DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE della Regione - per quota FSR  PDA170 D.V.1.10 DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  PDA170 D.V.1.10 DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA  PDA190 D.V.1.10 Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA  PDA200 D.V.1.10 Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione  PDA201 D.V.1.10 Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione  PDA202 D.V.2) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione  PDA203 D.V.3) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per autre prestazioni  PDA204 D.V.3) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione  PDA205 D.V.3) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto  PDA206 D.V.3) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto  PDA207 D.V.3) Debiti V/Socritar Participata della Regione per versamenti c/patrimonio netto  PDA208 D.V.11 Debiti V/Socritar Participata della Regione  PDA209 D.V.1.10 Debiti V/Socritar Participata della Regione  PDA200 D.V.1.10 Debiti V/Socritar Participata della Regione  PDA300 D.V.1.10 Debiti V/Socritar Participata  D.V.1.10 Debiti V/Socritar Participata  D.V.1.10 Debiti V/Socritar Participata  D.V.1.10 Debiti V/Socritar Participata  D.V.1.10 Debiti V/Socritar Participata  D.V.1.10 Debiti V/Socritar Participata  D.V.1.10 Debiti V/Socritar Participata  D.V.1.10 Debiti V/Socritar Participata  D.V.1.10 Debiti V/Socritar Participata  D.V.1.10 Debiti V/Socritar Participata  D.V.1.10 Debiti V/Socr	
PDA150   D.V.1   Debiti V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE   125	
PDA140   D.V.) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE   125	6
PDA150 D.V.1.) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR PDA170 D.V.1.a) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA PDA180 D.V.1.c) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente EA PDA190 D.V.1.d) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità noi compensazione PDA200 D.V.1.d) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità noi compensazione PDA210 D.V.1.d) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per ambilità noi momensazione PDA210 D.V.1.f) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni 125 PDA220 D.V.2.J Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni 125 PDA220 D.V.3.J Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche extraregione PDA220 D.V.3.J Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche extraregione PDA230 D.V.3.J Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto PDA240 D.V.1.Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto PDA250 D.V.1.J Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto PDA250 D.V.1.J Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto PDA250 D.V.1.J Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione PDA270 D.V.3.J Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione PDA280 D.V.1.J Debiti V/Simituri pratecipate PDA280 D.V.1.J Debiti V/Simituri pratecipate PDA300 D.V.1.J Debiti V/Simituri pratecipate PDA300 D.V.1.J Debiti V/Simituri PREVIDENZIALI E SICUREZZA SOCIALE 133 PDA330 D.X.J DEBITI V/SITITUTO TESORIERE PDA330 D.X.J Debiti V/Aliende sanitarie pubbliche della Regione PDA330 D.X.J Debiti V/Aliende sanitarie pubbliche della Regione PDA330 D.X.J Debiti V/Aliende sanitarie pubbliche della Regione PPA330 D.X.J Debiti V/Aliende Sicure Sicure Sicure Sicure Sicure Sicure Sicure Sicure Sicure Sicure Sicure Sicure Sicure Sicure Sicure S	331
PDA160 D.V.1.a) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR PDA170 D.V.1.b) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA PDA180 D.V.1.c) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA PDA190 D.V.1.d) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione PDA200 D.V.1.e) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione PDA210 D.V.1.p) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione PDA210 D.V.1.p) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni PDA220 D.V.2.p) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni PDA230 D.V.3.p) Debiti V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni PDA240 D.V.1) Debiti V/SOCIETA 'PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE PDA250 D.V.1.p) Debiti V/Serimentazioni gestionali PDA250 D.V.1.p) Debiti V/Serimentazioni gestionali PDA250 D.V.1.p) Debiti V/Serimentazioni gestionali PDA250 D.V.1.p) Debiti V/Serimentazioni gestionali PDA250 D.V.1.p) Debiti V/Serimentazioni gestionali PDA250 D.V.1.p) Debiti V/Serimentazioni gestionali PDA250 D.V.1.p) Debiti V/Serimentazioni gestionali PDA250 D.V.1.p) Debiti V/Serimentazioni gestionali PDA250 D.V.1.p) Debiti V/Serimentazioni gestionali PDA250 D.V.1.p) Debiti V/Serimentazioni gestionali PDA250 D.V.1.p) Debiti V/Serimentazioni perioditari e convenzionati) di prestazioni sonitarie PDA250 D.V.1.p) Debiti V/Serimentazioni perioditaria e convenzionati) di prestazioni sonitarie PDA250 D.V.1.p) Debiti V/Serimentazioni PDA250 D.V.1.p) Debiti V/Serimentazioni PDA250 D.V.1.p) Debiti V/Serimentazioni PDA250 D.V.1.p) Debiti V/Serimentazioni PDA250 D.V.1.p) Debiti V/Serimentazioni PDA250 D.V.1.p) Debiti V/Serimentazioni PDA250 D.V.1.p) Debiti V/Serimentazioni PDA250 D.V.1.p) Debiti V/Serimentazioni PDA250 D.V.1.p) Debiti V/Serimentazioni PDA2	331
PDA170 D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  PDA180 D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA  PDA190 D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione  D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni  D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni  D.V.3.p Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni  D.V.3.p Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni  D.V.3.p Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto  D.V.3.p Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto  D.V.3.p Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto  D.V.3.p Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  D.V.3.p Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  PDA240 D.V.1.p Debiti v/sperimentazioni gestionali  PDA260 D.V.1.2 Debiti v/sperimentazioni gestionali  PDA270 D.V.1.3.p Debiti v/sperimentazioni gestionali  PDA270 D.V.1.1.p Debiti v/srperimentazioni gestionali  PDA280 D.V.1.1.p Debiti v/srperimentazioni gestionali  PDA300 D.V.1.1.p Debiti v/srperimentazioni gestionali  PDA300 D.V.1.1.p Debiti v/srperimentazioni gestionali di prestazioni sanitarie  PDA300 D.V.1.1.p Debiti v/srperimori Tesoritere  PDA300 D.V.1.1.p Debiti v/srperimori Tesoritere  PDA300 D.X.1.p Debiti v/srperimori Tesoritere  PDA300 D.X.1.p Debiti v/srperimori Tesoritere  PDA300 D.X.1.p Debiti v/simi finanziatori  D.X.1.p Debiti v/simi finanziatori  D.X.1.p Debiti v/sipi finanziatori  D.X.1.p Debiti v/sipi finanziatori  D.X.1.p Debiti v/sipi finanziatori  D.X.1.p Debiti v/sipi finanziatori  PDA300 D.X.1.p Debiti v/sipi finanziatori  PDA300 D.X.1.p Debiti v/sipi finanziatori  PDA300 D.X.1.p Debiti v/sipi finanziatori  PDA300 D.	
PDA180 D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA PDA190 D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione PDA200 D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione PDA210 D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione PDA220 D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni 125 PDA220 D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione PDA230 D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto PDA240 D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto PDA250 D.V.1.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto PDA250 D.V.1.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto PDA250 D.V.1.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto PDA260 D.V.1.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione PDA290 D.V.1.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto PDA300 D.V.1.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione PDA310 D.V.1.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione PDA330 D.X.1.2) Debiti v/Geptionio di prestazioni sanitarie PDA340 D.X.1.3) Debiti v/Geptionio di prestazioni sanitarie PDA350 D.X.1.3) Debiti v/Geptioni liquidatorie DPA360 D.X.3.3) Debiti v/Geptioni liquidatorie DPA360 D.X.3.3) Debiti v/Gestioni liquidatorie DPA360 D.X.3.3) Debiti v/Gestioni liquidatorie DPA360 D.X.3.3) Debiti v/Gestioni liquidatorie DPA360 D.X.3.4) Altri debiti diversi PPA360 E.1.1 Ratei passivi PEA000 E.1.1 Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione PEA000 E.1.1 Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione PEA000 E.1.1 Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione PFC999 F) CONITO DODDI	
PDA200 D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione PDA210 D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni 125 PDA220 D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni  PDA230 D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto  PDA240 D.VI) DEBITI V/SOCIETA 'PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE  PDA250 D.V.1.2) Debiti v/serimentazioni gestionali  PDA250 D.V.1.2) Debiti v/serimentazioni gestionali  PDA270 D.V.3) Debiti v/serimentazioni gestionali  PDA270 D.V.1.3) Debiti v/serimentazioni gestionali  PDA280 D.VII.3 Debiti v/sero erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie  PDA300 D.VII.2) Debiti verso altri fornitori  869 PDA310 D.VII.2) Debiti verso altri fornitori  869 PDA330 D.VII.3) Debiti V/SITUTO TESORIERE  PDA330 D.X) DEBITI TRIBUTARI  136 PDA330 D.X) DEBITI V/SITUTO TESORIERE  137 PDA340 D.XI) DEBITI V/SITUTO TESORIERE  138 PDA350 D.X.1.1) Debiti v/datri finanziatori  PDA350 D.X.1.1) Debiti v/datri finanziatori  PDA360 D.X.1.2) Debiti v/dipendenti  PDA370 D.X.1.3) Debiti v/descioni liquidatorie  PDA380 D.X.1.3) Debiti v/gestioni liquidatorie  PDA380 D.X.1.3) Debiti v/gestioni liquidatorie  PDA380 D.X.1.3) Ratei passivi  PEA000 E.I.3 Ratei passivi  PEA000 E.I.3 Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  PEA000 E.I.1.3 Risconti passivi  PEA000 E.II.3 Risconti passivi  PEA000 E.II.3 Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  PEA000 E.II.3 Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  PEA000 E.II.3 Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	,
PDA200 D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione PDA210 D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni 125 PDA220 D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni  PDA230 D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto  PDA240 D.VI) DEBITI V/SOCIETA 'PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE  PDA250 D.V.1.2) Debiti v/serimentazioni gestionali  PDA250 D.V.1.2) Debiti v/serimentazioni gestionali  PDA270 D.V.3) Debiti v/serimentazioni gestionali  PDA270 D.V.1.3) Debiti v/serimentazioni gestionali  PDA280 D.VII.3 Debiti v/sero erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie  PDA300 D.VII.2) Debiti verso altri fornitori  869 PDA310 D.VII.2) Debiti verso altri fornitori  869 PDA330 D.VII.3) Debiti V/SITUTO TESORIERE  PDA330 D.X) DEBITI TRIBUTARI  136 PDA330 D.X) DEBITI V/SITUTO TESORIERE  137 PDA340 D.XI) DEBITI V/SITUTO TESORIERE  138 PDA350 D.X.1.1) Debiti v/datri finanziatori  PDA350 D.X.1.1) Debiti v/datri finanziatori  PDA360 D.X.1.2) Debiti v/dipendenti  PDA370 D.X.1.3) Debiti v/descioni liquidatorie  PDA380 D.X.1.3) Debiti v/gestioni liquidatorie  PDA380 D.X.1.3) Debiti v/gestioni liquidatorie  PDA380 D.X.1.3) Ratei passivi  PEA000 E.I.3 Ratei passivi  PEA000 E.I.3 Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  PEA000 E.I.1.3 Risconti passivi  PEA000 E.II.3 Risconti passivi  PEA000 E.II.3 Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  PEA000 E.II.3 Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  PEA000 E.II.3 Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
PDA210 D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni  PDA220 D.V.2 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione  PDA230 D.V.3 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto  PDA240 D.VI) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto  PDA240 D.VI) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto  PDA250 D.VI.1 Debiti v/FORTICATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE  PDA250 D.VI.1 Debiti v/sperimentazioni gestionali  PDA260 D.VI.2 Debiti v/sperimentazioni gestionali  PDA270 D.VI.3 Debiti v/FORNITORI  PDA280 D.VIII DEBITI V/FORNITORI  PDA290 D.VIII.1 Debiti v/FORNITORI  PDA300 D.VIII.2 Debiti verso atrit fornitori  PDA310 D.VIII.2 Debiti verso atrit fornitori  PDA310 D.VIII.2 Debiti v/FORNITORI  PDA320 D.XI.3 DEBITI V/FISTITUTO TESORIERE  PDA330 D.XI. DEBITI V/FISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE  136 PDA330 D.XI.1 DEBITI V/ALTITI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE  137 PDA350 D.XI.1 DEBITI V/ALTITI PREVIDENZIALI ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE  138 PDA350 D.XI.1 DEBITI V/ALTITI PREVIDENZIALI ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE  139 PDA360 D.XI.2 Debiti v/dity finanziatori  PDA370 D.XI.3 Debiti v/dity finanziatori  PDA380 D.XI.4 Altri debiti diversi  PEA000 E.I. RATEI PASSIVI  PEA000 E.I. RATEI PASSIVI  PEA000 E.I. RATEI PASSIVI  PEA000 E.I.1 Risconti passivi  PEA000 E.I.1 Risconti passivi  PEA000 E.I.1 Risconti passivi  PEA000 E.I.1.1 Risconti passivi  PEA000 E.I.1.2 Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  PEA000 E.I.1.2 Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  PEA000 E.I.1.2 Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  PEA000 E.I.1.2 Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
PDA220 D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione PDA230 D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto PDA240 D.V.1) DEBITI V/ SOCIETA* PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE PDA250 D.V.1.1 Debiti v/enti regionali PDA260 D.V.1.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali PDA270 D.V.1.3) Debiti v/oltre partecipate PDA270 D.V.1.1) Debiti v/enti regionali PDA280 D.V.1.1 Debiti v/enti regionali PDA290 D.V.1.1 Debiti v/erso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie PDA300 D.V.1.2) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie PDA300 D.V.1.2) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie PDA300 D.V.1.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e sconvenzionati) di prestazioni sanitarie PDA300 D.V.1.2) Debiti verso erogatori (privati accreditati e sconvenzionati) di prestazioni sanitarie PDA300 D.V.1.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e sconvenzionati) di prestazioni sanitarie PDA300 D.V.1.1) Debiti v/altri finanziatori PDA300 D.X.1 DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE 133 PDA340 D.X.1) Debiti v/altri finanziatori PDA360 D.X.1.2) Debiti v/altri finanziatori PDA360 D.X.1.2) Debiti v/altri finanziatori PDA370 D.X.1.3) Debiti v/dipendenti PDA380 D.X.1.2) Debiti v/divestioni liquidatorie PDA380 D.X.1.4) Altri debiti diversi PEX999 E) RATEI E RISCONTI PASSIVI PEA000 E.I.1 RATEI PASSIVI PEA000 E.I.1 Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione PEA030 E.I.1 Risconti passivi PEA040 E.I.1.2 Risconti passivi PEA050 E.I.1.2 Risconti passivi PEA050 E.I.1.2 Risconti passivi	331
PDA230 D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto PDA240 D.VI) DEBITI V/SOCIETA 'PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE PDA250 D.VI.1) Debiti v/enti regionali PDA260 D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali PDA270 D.VI.3) Debiti v/sperimentazioni gestionali PDA270 D.VII.3) Debiti v/sperimentazioni gestionali PDA280 D.VII.1) Debiti v/FORNITORI PDA290 D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie PDA300 D.VII.2) Debiti verso atri fornitori 869 PDA310 D.VII.1) Debiti verso atri fornitori 869 PDA310 D.VII.1) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE PDA320 D.IX) DEBITI INBUTARI 136 PDA330 D.X) DEBITI V/SITITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE 133 PDA340 D.XI.1) Debiti v/altri previdenziali, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE 134 PDA350 D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori PDA360 D.XI.2) Debiti v/altri finanziatori PDA370 D.XI.3) Debiti v/dipendenti PDA380 D.XI.4) Altri debiti v/gestioni liquidatorie PDA380 D.XI.4) Altri debiti diversi PEA380 D.XI.4) Altri debiti diversi PEA380 E.I.) RATEI PASSIVI PEA000 E.I.) RATEI PASSIVI PEA001 E.I.1) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione PEA030 E.II, Risconti passivi PEA050 E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione PF2999 F) CONTI D'ORDINE	- 551
PDA240 D.VI) DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE  PDA250 D.VI.1) Debiti v/enti regionali  PDA260 D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali  PDA270 D.VI.3) Debiti v/sperimentazioni gestionali  PDA270 D.VII.1) Debiti v/sperimentazioni gestionali  PDA280 D.VII.1) Debiti v/sporengatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie  PDA290 D.VII.2) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie  PDA300 D.VII.2) Debiti verso altri fornitori  PDA310 D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE  PDA320 D.XI) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE  PDA330 D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE  133 PDA340 D.XI) Debiti v/altri finanziatori  PDA350 D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori  PDA350 D.XI.2) Debiti v/gleri finanziatori  PDA360 D.XI.2) Debiti v/dipendenti  355  PDA370 D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie  PDA380 D.XI.4) Altri debiti diversi  PE2999 E) RATEI E RISCONTI PASSIVI  PEA010 E.I.1 Ratei passivi  PEA020 E.I.2 Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  PEA030 E.II, RISCONTI PASSIVI  PEA030 E.II, RISCONTI PASSIVI  PEA040 E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  PF2999 F) CONTI D'ORDINE	
PDA250 D.VI.1) Debiti v/enti regionali PDA260 D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali PDA270 D.VI.3) Debiti v/sperimentazioni gestionali PDA270 D.VII.3 Debiti v/sdrre partecipate PDA280 D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie PDA300 D.VII.2) Debiti verso altri fornitori 869 PDA310 D.VII.1) Debiti verso altri fornitori 869 PDA310 D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE PDA320 D.IX) DEBITI TRIBUTARI 136 PDA330 D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE 133 PDA340 D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori PDA350 D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori PDA360 D.XI.2) Debiti v/gestioni liquidatorie PDA370 D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie PDA380 D.XI.4) Altri debiti diversi PEZ999 E RATEI E RISCONTI PASSIVI PEA000 E.I. RATEI PASSIVI PEA010 E.I.1 Ratei passivi V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione PEA030 E.II.2) Risconti passivi V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione PFEO00 E.II.2 Risconti passivi V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione PFEO00 E.II.2 Risconti passivi V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione PFEO00 E.II.2 Risconti passivi V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione PFEO00 F.I.2 Risconti passivi V/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
PDA260 D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali  PDA270 D.VII.3) Debiti v/soltre partecipate  PDA280 D.VIII.) Debiti v/FORNITORI 869  PDA290 D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie  PDA300 D.VII.2) Debiti verso altri fornitori 869  PDA310 D.VIII.3) Debiti v/ISTITUTO TESORIERE  PDA320 D.XI) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE  PDA330 D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE 133  PDA340 D.XI) DEBITI V/ALTRI 355  PDA340 D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori 355  PDA350 D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori 355  PDA370 D.XI.2) Debiti v/dipendenti 355  PDA370 D.XI.3) Debiti v/gestioni ilquidatorie 355  PDA380 D.XI.4) Altri debiti diversi 9E7299 E RATEI E RISCONTI PASSIVI 9EA000 E.I.1 Ratei passivi 9EA010 E.I.1 Ratei passivi 9EA010 E.I.1 Ratei passivi 9EA000 E.I.1 Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione 9EA000 E.II.1 Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione 9EF2999 F) CONTI D'ORDINE	
PDA270 D.VI.3) Debiti v/altre partecipate  PDA280 D.VII.1 Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie  PDA300 D.VII.2 Debiti verso altri fornitori  PDA310 D.VIII) Debiti verso altri fornitori  PDA310 D.VIII) Debiti v/Istrituto TESORIERE  PDA320 D.IXI) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE  PDA330 D.XI) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE  PDA340 D.XI) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE  PDA350 D.XI.1 Debiti v/altri finanziatori  PDA360 D.XI.2) Debiti v/dipendenti  PDA370 D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie  PDA370 D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie  PDA380 D.XI.4) Altri debiti diversi  PEZ999 E) RATELE RISCONTI PASSIVI  PEA010 E.I.1 Ratel passivi  PEA020 E.I.2 Ratel passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  PEA030 E.II. RISCONTI PASSIVI  PEA040 E.II.1 Risconti passivi  PEA050 E.II.2 Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  PFZ999 F) CONTI D'ORDINE	
PDA280 D.VII) DEBITI V/FORNITORI PDA290 D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie PDA300 D.VII.2) Debiti verso altri fornitori 869 PDA310 D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE PDA320 D.IX) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE 133 PDA340 D.XI) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE 133 PDA350 D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori PDA360 D.XI.2) Debiti v/altri finanziatori PDA370 D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie PDA380 D.XI.4) Altri debiti diversi PE2999 E) RATEI E RISCONTI PASSIVI PEA000 E.I) RATEI PASSIVI PEA010 E.I.1 Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione PEA030 E.II.2 Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione PEA030 E.II.1 Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione PEA050 E.II.2 Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione PFZ999 F) CONTI D'ORDINE	
PDA290 D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie  PDA300 D.VII.2) Debiti verso altri fornitori  869  PDA310 D.VIII.2) Debiti V/ISTITUTO TESORIERE  PDA320 D.IX) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE  PDA330 D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE  133  PDA340 D.XI) DEBITI V/ALTRI  PDA350 D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori  PDA350 D.XI.2) Debiti v/dipendenti  355  PDA370 D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie  PDA380 D.XI.4) Altri debiti diversi  PE2999 E) RATEI E RISCONTI PASSIVI  PEA000 E.I.1 RATEI PASSIVI  PEA010 E.I.1 Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  PEA030 E.II) RISCONTI PASSIVI  PEA040 E.II.1 Risconti passivi  PEA050 E.II.2) Risconti passivi  PEA050 E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  PF2999 F) CONTI D'ORDINE	1.729
PDA300   D.VII.2  Debiti verso altri fornitori   869     PDA310   D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE     136     PDA320   D.IX) DEBITI TRIBUTARI   136     PDA330   D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE   133     PDA340   D.XI) DEBITI V/ALTRI   355     PDA350   D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori   355     PDA360   D.XI.2  Debiti v/dipendenti   355     PDA370   D.XI.3  Debiti v/gestioni liquidatorie   50     PDA380   D.XI.4  Altri debiti diversi   50     PEA999   E) RATEI E RISCONTI PASSIVI   50     PEA000   E.I.1 RATEI PASSIVI   50     PEA010   E.I.2  Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   50     PEA030   E.II, RISCONTI PASSIVI   50     PEA040   E.II.1] Risconti passivi   50     PEA050   E.II.2  Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   50     PEA050   E.II.2  Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   50     PFZ999   F) CONTI D'ORDINE   50     PFZ999   F) CONTI D'ORDINE   50     PEA050   E.II.2  Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   50     PFZ999   F) CONTI D'ORDINE   50     PEA050   E.II.2  Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   50     PFZ999   F) CONTI D'ORDINE   50     PEA050   E.II.2  Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   50     PFZ999   F) CONTI D'ORDINE   50     PEA050   E.II.2  Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   50     PFZ990   F) CONTI D'ORDINE   50     PEA050   E.II.2  Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   50     PEA050   E.II.2  Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   50     PEA050   E.II.2  Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   50     PEA050   E.II.2  Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   50     PEA050   E.II.2  Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   50     PEA050   E.II.2  Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   50     PEA050   E.II.2  Risconti passivi v/Azie	
PDA310   D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE     PDA320   D.IX) DEBITI TRIBUTARI   136     PDA330   D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE   133     PDA340   D.XI	1.729
PDA320   D.IX) DEBITI TRIBUTARI   136     PDA330   D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE   133     PDA340   D.XI.) DEBITI V/ALTRI   355     PDA350   D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	
PDA330 D.XI) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE  PDA340 D.XI) DEBITI V/ALTRI  355  PDA350 D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori  PDA360 D.XI.2) Debiti v/dipendenti  355  PDA370 D.XI.3) Debiti v/gestioni ilquidatorie  PDA380 D.XI.4) Altri debiti diversi  PEA999 E) RATEI E RISCONTI PASSIVI  PEA000 E.I) RATEI PASSIVI  PEA010 E.I.1) Ratei passivi  PEA010 E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  PEA030 E.II.3 Risconti passivi  PEA040 E.II.1 Risconti passivi  PEA040 E.II.1 Risconti passivi  PEA050 E.II.2) Risconti passivi  PEA050 F.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  PFE999 F) CONTI D'ORDINE	83
PDA340 D.XI) DEBITI V/ALTRI  PDA350 D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori  PDA360 D.XI.2) Debiti v/dipendenti  355  PDA370 D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie  PDA380 D.XI.4) Altri debiti diversi  PE2999 E) RATEI E RISCONTI PASSIVI  PEA000 E.I) RATEI PASSIVI  PEA010 E.I.1) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  PEA030 E.II.2) Risconti passivi  PEA040 E.II.1) Risconti passivi  PEA040 E.II.2) Risconti passivi  PEA050 E.II.2) Risconti passivi	100
PDA350 D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori  PDA360 D.XI.2) Debiti v/dipendenti 355  PDA370 D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie  PDA380 D.XI.4) Altri debiti diversi  PE2999 E) RATEI E RISCONTI PASSIVI  PEA000 E.I) RATEI PASSIVI  PEA010 E.I.1) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  PEA030 E.II) RISCONTI PASSIVI  PEA040 E.II.1 Risconti passivi  PEA050 E.II.2) Risconti passivi  PEA050 E.II.2) Risconti passivi  PEA050 F.II.2 Risconti passivi	369
PDA360 D.XI.2) Debiti v/dipendenti 355  PDA370 D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie  PDA380 D.XI.4) Altri debiti diversi  PEZ999 E; RATEI E RISCONTI PASSIVI  PEA000 E.I) RATEI PASSIVI  PEA010 E.I.1) Ratei passivi  PEA020 E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  PEA030 E.II, RISCONTI PASSIVI  PEA040 E.II.1) Risconti passivi  PEA050 E.II.2) Risconti passivi  PEA050 E.II.2) Risconti passivi  PEA050 F.II.2) Risconti passivi	
PDA370 D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie  PDA380 D.XI.4) Altri debiti diversi  PEZ999 E) RATEI E RISCONTI PASSIVI  PEA000 E.I) RATEI PASSIVI  PEA010 E.I.1) Ratei passivi  PEA020 E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  PEA030 E.II) RISCONTI PASSIVI  PEA040 E.II.1) Risconti passivi  PEA050 E.II.2) Risconti passivi  PEA050 F.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  PEA050 F.II.2) Risconti passivi  PEA050 F.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  PFZ999 F) CONTI D'ORDINE	369
PDA380 D.XI.4) Altri debiti diversi  PEZ999 E) RATEI E RISCONTI PASSIVI  PEA000 E.I) RATEI PASSIVI  PEA010 E.I.1 Ratei passivi  PEA020 E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  PEA030 E.II) RISCONTI PASSIVI  PEA040 E.II.1) Risconti passivi  PEA050 E.II.2) Risconti passivi  PEA050 E.II.2) Risconti passivi  PEA050 F.II.2) Risconti passivi  PEA050 F.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  PEZ999 F) CONTI D'ORDINE	- 505
PEZ999 E) RATEI E RISCONTI PASSIVI  PEA000 E.I.) RATEI PASSIVI  PEA010 E.I.1.) Ratei passivi  PEA020 E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  PEA030 E.II.) RISCONTI PASSIVI  PEA040 E.II.1) Risconti passivi  PEA050 E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  PFZ999 F) CONTI D'ORDINE	
PEA000     E.I) RATEI PASSIVI       PEA010     E.I.1) Ratei passivi       PEA020     E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione       PEA030     E.II) RISCONTI PASSIVI       PEA040     E.II.1) Risconti passivi       PEA050     E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione       PFZ999     F) CONTI D'ORDINE	
PEA010 E.I.1) Ratei passivi PEA020 E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione PEA030 E.II) RISCONTI PASSIVI PEA040 E.II.1) Risconti passivi PEA050 E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione PFZ999 F) CONTI D'ORDINE	
PEA020 E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  PEA030 E.II) RISCONTI PASSIVI  PEA040 E.II.1) Risconti passivi  PEA050 E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  PFZ999 F) CONTI D'ORDINE	
PEA030     E.II) RISCONTI PASSIVI       PEA040     E.II.1) Risconti passivi       PEA050     E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione       PFZ999     F) CONTI D'ORDINE	
PEA040 E.II.1) Risconti passivi PEA050 E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione PFZ999 F) CONTI D'ORDINE	
PEA050 E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione PFZ999 F) CONTI D'ORDINE	
PFZ999 F) CONTI D'ORDINE	
PFA000 F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	
PFA010 F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	
PFA020 F.IIIJ BENI IN COMODATO	
PFA030 F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	

Bari, 30/04/2021

Il Direttore Generale dott. Giovanni Gorgoni F.to



CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2019	ESERCIZIO 2018
A) Valore della produzione	8.910.548	8.069.436	6.803.000
A.1) Contributi in c/esercizio	7.538.474	7.027.376	3.722.000
A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	5.150.000	4.200.000	2.794.000
A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	5.150.000	4.200.000	2.794.000
A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	5.150.000	4.200.000	2.794.000
A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			
A.1.A.1.3) Funzioni			
A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso			
A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro			
A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato			
A.1.B.) Contributi c/esercizio (extra fondo)	2.388.474	2.827.376	927.000
A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	2.204.474	2.138.865	643.000
A.1.B.1.1 Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	2.200.753	2.138.865	643.000
A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	2.200.733	2.136.603	043.000
A.1.B.1.3 Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA			
A.1.B.1.5) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	3.721	127.205	0
A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	3.721	127.203	U
A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	+		
A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro			
A.1.B.3 Contribut da Ministero dello Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	184.000	561.306	284.000
A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	184.000	301.300	284.000
A.1.B.3.2 Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	176.000	561.306	0
A.1.B.3.3 Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	170.000	301.300	0
A.1.B.3.4) Contribut da altri soggetti pubblici (extra fondo) - altro	8.000		
A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con Legge	0.000		
133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191			
A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca			
A.I.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente			
A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata			
A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca			
A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca			
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati			
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-45.219	-16.497	0
A.2.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. regionale	-45.219	-16.497	0
A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi			
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.383.720	936.232	2.799.000
A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. regionale indistinto finalizzato			
A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. regionale vincolato	894.633		
A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	489.087	936.232	2.799.000
A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca			
A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati			
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria			
A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici			
A.4.A.1.1) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanaza sanitaria erogate da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero			
A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale			
A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero			
A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			
A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	_	1	
A.4.A.1.5) Prestazioni di File F A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale			
A.4.A.1.5) Prestazioni di File F A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata			
A.4.A.1.5) Prestazioni di File F A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata A.4.A.1.8) Prestazioni termali			
A.4.A.1.5) Prestazioni di File F A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata A.4.A.1.8) Prestazioni termali A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso			
A.4.A.1.5) Prestazioni di File F A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata A.4.A.1.8) Prestazioni termali A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa			
A.4.A.1.5) Prestazioni di File F A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata A.4.A.1.8) Prestazioni termali A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso			
A.4.A.1.5) Prestazioni di File F A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata A.4.A.1.8) Prestazioni termali A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa A.4.A.1.11) Prestazioni sissistenza protestica A.4.A.1.11) Prestazioni riabilitativa extraospedaliera			
A.4.A.1.5) Prestazioni di File F A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata A.4.A.1.8) Prestazioni termali A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica A.4.A.1.12) Prestazioni riabilitativa extraospedaliera A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali			
A.4.A.1.5) Prestazioni di File F A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata A.4.A.1.8) Prestazioni termali A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica A.4.A.1.12) Prestazioni riabilitativa extraospedaliera A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)			
A.4.A.1.5) Prestazioni di File F A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata A.4.A.1.8) Prestazioni termali A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica A.4.A.1.12) Prestazioni riabilitativa extraospedaliera A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali			



CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2019	ESERCIZIO 2018
A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione			
A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero			
A.4.A.3.1) Prestazioni ambulatoriali			
A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero			<del> </del>
A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)			
A.4.A.3.5) Prestazioni di File F			<u> </u>
A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione			<u> </u>
A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione			<u> </u>
A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione		-	<u> </u>
A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione			<del> </del>
A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)			<del> </del>
A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)			<u> </u>
A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione			<u> </u>
A.4.A.3.13) Ricavi per GSA per differenziale saldo mobilità interregionale			ļ
A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	1		<u> </u>
A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	1		İ
A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	1		i
A.4.A.3.15.B) Altre Prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	1		
A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	1		
A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevate dalle AO, AOU, IRCCS			ļ
A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)			
A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			į .
A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			į
A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			
A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			
A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			İ
A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati			İ
A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia			i
A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera			i
A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica			İ
A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica			
A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)			ĺ
A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			
A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	10.560	53.852	272.000
A.S.A) Rimborsi assicurativi			
A.S.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione		18.731	82.000
A. S.B. 1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione		18.731	82.000
A.S.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione			
A.S.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		5.908	167.000
A.S.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posozione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione		5.908	167.000
A.S.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1		
A.S.C.3) Aftri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione		1	i
A.S.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA  A.S.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA		1	i
A.S.D.J Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici  A.S.D.J Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici		1	
A.S.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando	1	<b>—</b>	
presso altri soqqetti pubblici		I	İ
A.S.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	1	<b>†</b>	
A.S.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	+	<del> </del>	
A.S.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	10.560	29.213	6.000
A.S.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	10.300	23.213	0.000
A.S.E.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	+	<del>                                     </del>	
	+	<del> </del>	
A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	+	<del>                                     </del>	
A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back		-	<del></del>
A. F. C. D. Discharge and Day heads and discoulding additional discountering and the second and			
A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	10.560	29.213	6.000



CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2019	ESERCIZIO 2018
B.2) Acquisti di servizi	2.636.667	2.928.671	3.568.000
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	526.867	245.577	334.000
B.2.A.1.1) - da convenzione			
B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG			
B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS			
B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale			
B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)			
B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale			
B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica			
B.2.A.2.1) - da convenzione			
B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale			
B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)  B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale			
B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			
B.2.A.3.2) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			
B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			
B.2.A.3.4) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)			
B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)			
B.2.A.3.6) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione) B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI			
B.2.A.3.8) - da privato			
B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati			
B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per per prestazioni di pronto soccorso non sgeuite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati			
B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati			
B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestaizoni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati			
B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private			
B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati			
B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati			
B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			
B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato - per cittadini non residenti - Extraregione			
B.2.A.4.) - Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			
B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbli della Regione)			
B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			
B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)			
B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)			
B.2.A.5] Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa			
B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			
B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)			
B.2.A.5.4) - da privato			
B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica			
B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			
B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)			
B.2.A.6.4) - da privato			
B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera			
B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			
B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			
B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)			
B.2.A.7.4) - da privato  B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati			
B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati			
B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private			
B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati			
B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			
B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			
B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			
B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			
B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)			
B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)			
B.2.A.9.) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			
B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende santane pubbliche della kegione) - Mobilità intraregionale B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			
B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)			
B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)			
B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)			
B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			
B.2.A.10.) Acquisto prestazioni termali in convenzione B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			
B.2.A.10.1) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) - Mobilità intraregionale B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			
B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)			
B.2.A.10.4) - da privato			
B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			



CONTO ECONOMICO MODELLO (CE) DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2019	ESEDCIZIO 2019
CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2019	ESENCIZIO 2018
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario			
B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			
B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			
B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)			
B.2.A.11.4) - da privato  B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria			
B.2.A.12.1 - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			
B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)			
B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria			
B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)			
B.2.4.12.3) - da pubblico (Extraregione) - acuqisto di altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione			
B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)			
B.2.A.1.2.6 - da privato (extraregionale) B.2.A.1.2.6 - da privato (extraregionale)			
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)			
B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera			
B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica			
B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica			
B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58			
B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie			
pubbliche della Regione)  B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		<del> </del>	
B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro			
(Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari			
B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato			
B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero			
B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			
B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92			
B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA			
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	526.025	245.577	150.000
B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	48.800		
B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	322.040	83.071	24.000
B.2.A. 15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	322.040	83.071	24.000
B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato  B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	322.040	83.071	24.000
B.2.A.15.3.0) Indennità a personale universitario - area sanitaria			
B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria			
B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria			
B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	155.185	162.506	125.000
B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	155.185	162.506	125.000
B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università			
B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)  B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	842		184.000
B.Z.A.16.1) Altri servizi samtari e sociosamtari a mevanza samtaria B.Z.A.16.1) Altri servizi samtari e sociosantari a ritevanza samtaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	042		184.000
B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri sociosa sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri sociosanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri sociosanitari a sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri sociosanitari a sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri sociosanitari a rilevanza sanitari a rilevanz			
B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)			
B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	842		
B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva			
B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL			
B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)			
B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	2.109.801	2.683.094	3.212.000
B.2.B.1) Servizi non sanitari B.2.B.1 Servizi non sanitari	1.647.576	1.717.593	2.387.000
B.2.B.1.1 Lavanderia		1	
B.2.B.1.2) Pulizia	311		
B.2.B.1.3) Mensa	19.608	19.375	12.000
B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	19.608	19.375	12.000
B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	1		
B.2.B.1.4) Riscaldamento  B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica		-	
B.2.B.1.3) Servici utassistenza informatica B.2.B.1.6) Servici trasporti (non sanitari)			
B.2.B.1.7) Servita trasport from Sumuny B.2.B.17) Smaltimento rifuti			
E.2.B.1.8 Utenze telefoniche	22.314		12.000
B.2.B.1.9) Utenze elettricità			
B.2.B.1.10) Altre utenze			
B.2.B.1.11) Premi di assicurazione			
B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale			
B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.005.343	1 000 310	2 275 000
B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.605.343	1.698.219	2.375.000
B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubblici	648.674	807.002	1.287.000
B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	956.669	891.217	1.088.000
<u> </u>			



CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2019	ESERCIZIO 2018
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	429.684	840.696	795.000
B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	222 167	271 500	455,000
B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	323.167 49.272	371.500 359.799	455.000 192.000
B.Z.B.2.3.A) Consulenze non sanitaria da privato  B.Z.B.2.3.A) Consulenze non sanitaria da privato  B.Z.B.2.3.A) Consulenze non sanitaria da privato	49.272	359.799	192.000
B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato			
B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria			
B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria			
B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria			
B.2.B.2.3.F) Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e			
della legge 191/2009	57.245	109.397	148.000
B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	57.245	109.397	148.000
B.2.B.2.4.8) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	57.245	109.397	148.000
B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)			
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	32.540	124.805	30.000
B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	168	8.948	4.000
B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	32.372	115.857	26.000
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	1.513	263	0
B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze			
B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari			
B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche			
B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	1.513		
B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	1	363	
B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	+	263	0
B.3) Godimento di beni di terzi	12.851	7.964	22.000
D9) Commented in being in term	12.031	7.504	22.000
B.4.B) Canoni di noleggio	12.851	7.964	22.000
B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria			
B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	12.851	7.964	22.000
B.4.C) Canoni di leasing			
B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria			
B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria			
B.4.D) Canoni di project financing			
B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
Totale Costo del personale	3.220.258	2.282.666	1.732.000
B.5) Personale del ruolo sanitario	792.846	382.832	686.000
B.S.A.) Costo del personale dirigente ruolo sanitario B.S.A.1) Costo del personale dirigente medico	<b>792.846</b> 657.716	<b>382.832</b> 367.674	686.000 671.000
B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	271.672	213.326	210.000
B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	386.044	154.347	461.000
B.S.A.I.3) Costo del personale dirigente medico - oltro	300.044	154.547	401.000
B.S.A.2) Costo del personale dirigente non medico	135.131	15.159	15.000
B.S.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato			15.000
B.S.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	135.131	15.159	0
B.S.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro			
B.S.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario			
B.S.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato			
B.S.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato			
B.S.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro			
B.6) Personale del ruolo professionale			
B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale			
B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato			
B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato			
B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro  B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale			
18.68.1) Costo del personale comparto ruoro professionale - tempo indeterminato			
B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato			
B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro			
B.7) Personale del ruolo tecnico	560.601	332.426	227.000
B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	92.199	65.156	0
B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	92.199	53.949	0
B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato		11.208	0
B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro			
B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	468.403	267.269	227.000
B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	408.759	220.892	89.000
	59.643	46.377	138.000
	1	4 55	040
B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	4 000 000	1.567.408	819.000
B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro B.8) Personale del ruolo amministrativo	1.866.811		200.000
B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro  B.8) Personale del ruolo amministrativo  B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	110.040	252.861	<b>260.000</b>
B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro  B.8) Personale del ruolo amministrativo  B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo  B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato		<b>252.861</b> 169.469	150.000
B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro B.8) Personale del ruolo amministrativo B.8.A.1 Costo del personale dirigente ruolo amministrativo B.8.A.1.1 Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato B.8.A.2.2 Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	110.040	252.861	
B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro B.8) Personale del ruolo amministrativo B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - 8.B.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	<b>110.040</b> 110.040	252.861 169.469 83.392	150.000 110.000
8.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro  8.8) Personale del ruolo amministrativo  8.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo  8.8.A.1. Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato  8.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	110.040	<b>252.861</b> 169.469	150.000
B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro  B.8. Personale del ruolo amministrativo  B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato  B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato  B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro  B.8.B.) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro  B.8.B.) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	110.040 110.040 1.756.770	252.861 169.469 83.392 1.314.547	150.000 110.000 559.000



CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2019	ESERCIZIO 2018
B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	1.746.321	1.586.646	555.000
B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	177-101021	2,500,010	333.000
B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato			
B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.746.321	1.586.646	555.000
B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca			
B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati			
B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca			
B.14.D) Altri accantonamenti	177.934	201.481	113.000
B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai			
B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica			
B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica			
B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto			
B.14.D.6) Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti			
B.14.D.7) Acc. per trattamento di quiescenza e simili			
B.14.D.8) Acc. per fondi integrativi pensione			
B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.Lgs. 50/2016			
B.16.D.7) Altri accantonamenti	177.934	201.481	113.000
Totale costi della produzione (B)	8.197.677	7.264.943	6.572.000
C) Proventi e oneri finanziari			
C.1) Interessi attivi	332	287	1.000
C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica			
C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	332	287	1.000
C.1.C) Altri interessi attivi			
C.2) Altri proventi			
C.2.A) Proventi da partecipazioni			
C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti C.2.E) Utili su cambi		-	
C.3.) Interessi passivi			
C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa			
C.3.B) Interessi passivi su mutui			
C.3.C) Altri interessi passivi			
C.4) Altri oneri	688	711	1.000
C.4.A) Altri oneri finanziari	688	711	1.000
C.4.B) Perdite su cambi			
Totale proventi e oneri finanziari (C)	-355	-423	139
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			
D.1) Rivalutazioni			
D.2) Svalutazioni			
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)			
E) Proventi e oneri straordinari			
E.1) Proventi straordinari	658.259	144.053	243.000
E.1.A) Plusvalenze			
E.1.B) Altri proventi straordinari	658.259	144.053	243.000
E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse			
E.1.B.2) Sopravvenienze attive		-	
E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote FS vincolato		-	
E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	90.039	533	0
E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	90.039	333	U
E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative ana mobilita exchanegionale			
E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			
E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		<b>T</b>	
E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz, sanitarie da operatori accreditati		1	
E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi			
E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	90.039	533	0
E.1.B.3) Insussistenze attive	568.220	143.520	243.000
E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	568.220	143.520	243.000
E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			
E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	2.506	119.347	0
E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			
E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			
E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati			
E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		24.173	243.000
E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	565.714		
E.1.B.4) Altri proventi straordinari		l	1



CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2019	ESERCIZIO 2018
E.2) Oneri straordinari	866.330	333.738	208.000
E.2.A) Minusvalenze			
E.2.B) Altri oneri straordinari	866.330	333.738	208.000
E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti		1.686	0
E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali			
E.2.B.3) Sopravvenienze passive	43.671	103.846	179.000
E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale			
E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	43.671	103.846	179.000
E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			
E. 2. B. 3. 2. B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale		2.089	0
E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica			
E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica			
E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto		2.089	0
E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			
E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			
E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati			
E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.693	30.953	177.000
E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	41.978	70,804	3.000
E.2.B.4) Insussistenze passive	809.060	228.205	29.000
E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote FS vincolato			
E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		24.861	29.000
E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	809,060	203.344	0
E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	003.000	200.577	Ů
E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	9,627		
E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	3.027		
E.2.B.4.3.D) Insussistence passive Vyterzi relative alle convenzioni per la specialistica			
E.2.B.4.3.5) Insussistenze passive vyterzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati			
E.2.b.4.3.F) Insussistenze passive vyterzi relative all'acquisto di beni e servizi			
E.2.b.4.3.6) Altre insussitenze passive vyterzi eleative an avquisto urbein e servizi E.2.b.4.3.6) Altre insussitenze passive vyterzi E.2.b.4.3.6) Altre insussitenze passive vyterzi	799.432	203.344	0
E.2.D.4.3.3.3 Attic ineri straordinari		205.544	U
,	13.600 - <b>208.071</b>	-189.685	34.000
Totale proventi e oneri straordinari (E)			
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	504.445	614.385	265.000
Imposte e tasse	254.054	474.070	425 000
Y.1) IRAP	251.854	171.073	126.000
Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	244.655	168.356	126.000
Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	7.199	2.717	0
Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)			
Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale			_
Y.2) IRES		14.707	0
Y.2.A) IRES su attività istituzionale			
Y.2.B) IRES su attività commerciale		14.707	0
Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)			
Totale imposte e tasse	251.854	185.780	126.000
RISULTATO DI ESERCIZIO	252.591	428.605	139.000

Bari, 30/04/2021

Il Direttore Generale dott. Giovanni Gorgoni

F.to



	1					
SCHEMA DI BILANCIO  Decreto Legislativo n.118/2011 - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2019	ESERCIZIO 2018	BUDGET 2020	BUDGET 2021	BUDGET 2022
A) VALORE DELLA PRODUZIONE						
1) Contributi in c/esercizio	7.538.474	7.027.376	3.721.570	7.902.000	7.291.000	7.106.800
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	5.150.000	4.200.000	2.794.304	5.950.000	5.950.000	5.950.000
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	2.388.474	2.827.376	927.266	1.952.000	1.341.000	1.156.800
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	2.200.753	2.138.865	643.193	1.750.000	1.100.000	1.100.000
Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA				-	-	-
3) Gontributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA				-	-	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	3.721	127.205		-	-	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)				-	-	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	184.000	561.306	284.073	202.000	241.000	56.800
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca				-	-	-
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente				-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata				-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici 4) da privati				-	-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati				_	_	_
Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-45.219	-16.497		-56.000	_	_
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.383.720	936.232	2.798.640	1.834.889	1.442.546	530.684
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria				_	_	
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche				-	_	-
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia				-	-	_
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro				-	-	_
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	10.560	53.852	272.354	38.711	38.711	38.711
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)				-	-	-
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	12.550	7.194	5.934	-	-	-
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni				-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	10.463	61.279	4.447	4.000	4.000	4.000
Totale VALORE DELLA PRODUZIONE A)	8.910.548	8.069.436	6.802.946	9.723.600	8.776.256	7.680.195
DI COCCE DELLA PROPULITIONE						
B) COSTI DELLA PRODUZIONE  1) Acquisti di beni						
	133 500	0000.04	246 220	42.000	42.000	12.000
	133.509	8669,64	346.229	12.000	12.000	12.000
a) Acquisti di beni sanitari	125.488		15.189	-	-	-
a) Acquisti di beni sanitari b) Acquisti di beni non sanitari	125.488 8.021	8669,64	15.189 331.040	12000	12000	12000
a) Acquisti di beni sanitari b) Acquisti di beni non sanitari 2) Acquisti di servizi sanitari	125.488		15.189	-	-	-
a) Acquisti di beni sanitari b) Acquisti di beni non sanitari <b>2) Acquisti di servizi sanitari</b> a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	125.488 8.021	8669,64	15.189 331.040	12000	12000	12000
a) Acquisti di beni sanitari b) Acquisti di beni non sanitari <b>2) Acquisti di servizi sanitari</b> a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	125.488 8.021	8669,64	15.189 331.040	12000	12000	12000
a) Acquisti di beni sanitari b) Acquisti di beni non sanitari 2) Acquisti di servizi sanitari a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale	125.488 8.021	8669,64	15.189 331.040	12000	12000	12000
a) Acquisti di beni sanitari b) Acquisti di beni non sanitari  2) Acquisti di servizi sanitari a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	125.488 8.021	8669,64	15.189 331.040	12000	12000	12000
a) Acquisti di beni sanitari b) Acquisti di beni non sanitari  2) Acquisti di servizi sanitari a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	125.488 8.021	8669,64	15.189 331.040	12000	12000	12000
a) Acquisti di beni sanitari b) Acquisti di beni non sanitari  2) Acquisti di servizi sanitari a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	125.488 8.021	8669,64	15.189 331.040	12000	12000	12000
a) Acquisti di beni sanitari b) Acquisti di beni non sanitari  2) Acquisti di servizi sanitari a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	125.488 8.021	8669,64	15.189 331.040	12000	12000	12000
a) Acquisti di beni sanitari b) Acquisti di beni non sanitari 2) Acquisti di servizi sanitari a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	125.488 8.021	8669,64	15.189 331.040	12000	12000	12000
a) Acquisti di beni sanitari b) Acquisti di beni non sanitari  2) Acquisti di servizi sanitari a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	125.488 8.021	8669,64	15.189 331.040	12000	12000	12000
a) Acquisti di beni sanitari b) Acquisti di beni non sanitari 2) Acquisti di servizi sanitari a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	125.488 8.021	8669,64	15.189 331.040	12000	12000	12000
a) Acquisti di beni sanitari b) Acquisti di beni non sanitari  2) Acquisti di servizi sanitari a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F j) Acquisti prestazioni termali in convenzione k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	125.488 8.021	8669,64	15.189 331.040	12000	12000	12000
a) Acquisti di beni sanitari b) Acquisti di beni non sanitari  2) Acquisti di servizi sanitari a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F j) Acquisti prestazioni di rasporto sanitario l) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	125.488 8.021	8669,64	15.189 331.040	12000	12000	12000
a) Acquisti di beni sanitari b) Acquisti di beni non sanitari  2) Acquisti di servizi sanitari a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica i) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F j) Acquisti prestazioni termali in convenzione k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	125.488 8.021	8669,64	15.189 331.040	12000	12000	12000
a) Acquisti di beni sanitari b) Acquisti di beni non sanitari  2) Acquisti di servizi sanitari a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F j) Acquisti prestazioni termali in convenzione k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario l) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario l) Acquisti prestazioni di personale per att. Libero-prof. (intramoenia) n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	125.488 8.021 526.867	8669,64 <b>245.577</b>	15.189 331.040 <b>333.580</b>	12000 263.154	12000 <b>263.154</b>	12000 263.000
a) Acquisti di beni sanitari b) Acquisti di beni non sanitari  2) Acquisti di servizi sanitari a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F j) Acquisti prestazioni di rasporto sanitario l) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario l) Acquisti prestazioni di rasporto sanitario n) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	125.488 8.021 <b>526.867</b>	8669,64	15.189 331.040 <b>333.580</b>	12000	12000	12000
a) Acquisti di beni sanitari b) Acquisti di beni non sanitari  2) Acquisti di servizi sanitari a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica h) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F j) Acquisti prestazioni termali in convenzione k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	125.488 8.021 526.867	8669,64 <b>245.577</b>	15.189 331.040 <b>333.580</b>	12000 263.154	12000 <b>263.154</b>	12000 263.000



	1		I			
SCHEMA DI BILANCIO	ESERCIZIO	ESERCIZIO	ESERCIZIO	BUDGET	BUDGET	BUDGET
Decreto Legislativo n.118/2011 - DM 24 maggio 2019	2020	2019	2018	2020	2021	2022
, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,						
3) Acquisti di servizi non sanitari	2.109.801	2.683.094	3.234.337	4.440.887	4.386.821	3.213.841
a) Servizi non sanitari	1.647.576	1.437.263	2.409.387	2.974.029	2.919.963	1.746.983
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	429.684	1.120.696	795.085	1.404.858	1.404.858	1.404.858
c) Formazione	32.540	125.135	29.864	62.000	62.000	62.000
4) Manutenzione e riparazione	1.513	263		-	-	-
5) Godimento di beni di terzi	12.851	7.964	22.344	23.000	23.000	23.000
6) Costi del personale	3.220.258	2.282.666	1.732.041	4.171.490	3.338.790	3.413.059
a) Personale dirigente medico	657.716	368.323	670.601	712.348	773.943	773.943
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	135.131	15.159	14.946	246.382	246.382	246.382
c) Personale comparto ruolo sanitario			0	100.656	204.036	204.036
d) Personale dirigente altri ruoli	202.239	317.368	258.419	435.471	435.471	435.471
e) Personale comparto altri ruoli	2.225.173	1.581.816	788.075	2.777.289	1.882.994	1.957.263
7) Oneri diversi di gestione	213.365	241.328	229.578	220.785	220.785	221.000
8) Ammortamenti	55.608	7.194	5.934	15.434	15.434	13.000
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali						
b) Ammortamenti dei Fabbricati						
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	55.608	7.194	5.934	15.434	15.434	13.000
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti						
10) Variazione delle rimanenze	-350	60	-648			
a) Variazione delle rimanenze sanitarie						
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-350	60	-648	-	-	-
11) Accantonamenti	1.924.255	1.788.127	668.606	273.381	273.381	273.000
a) Accantonamenti per rischi						
b) Accantonamenti per premio operosità						
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	1.746.321	1.586.646	555.191	-	-	-
d) Altri accantonamenti	177.934	201.481	113.415	273.381	273.381	273.000
Totale COSTI DELLA PRODUZIONE B)	8.197.677	7.264.943	6.572.002	9.420.132	8.533.365	7.431.900
	•					
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	712.871	804.493	230.945	303.468	242.928	248.311
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	332	287	755	-	-	-
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	688	711	617			
Totale C)	-355	-423	139	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		1				
1) Rivalutazioni		1	0	-	-	-
2) Svalutazioni			0	-	-	-
Totale D)			0	-	-	-



SCHEMA DI BILANCIO  Decreto Legislativo n.118/2011 - DM 24 maggio 2019  3) Acquisti di servizi non sanitari  a) Servizi non sanitari  b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie c) Formazione  4) Manutenzione e riparazione	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO				
Decreto Legislativo n.118/2011 - DM 24 maggio 2019  3) Acquisti di servizi non sanitari  a) Servizi non sanitari  b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie  c) Formazione			ESERCIZIO	BUDGET	BUDGET	BUDGET
a) Servizi non sanitari     b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie     c) Formazione		2019	2018	2020	2021	2022
a) Servizi non sanitari     b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie     c) Formazione						
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie c) Formazione	2.109.801	2.683.094	3.234.337	4.440.887	4.386.821	3.213.841
c) Formazione	1.647.576	1.437.263	2.409.387	2.974.029	2.919.963	1.746.983
· ·	429.684	1.120.696	795.085	1.404.858	1.404.858	1.404.858
4) Manutenzione e riparazione	32.540	125.135	29.864	62.000	62.000	62.000
	1.513	263		-	-	-
5) Godimento di beni di terzi	<u>12.851</u>	7.964	22.344	23.000	23.000	23.000
Costi del personale     a) Personale dirigente medico	<b>3.220.258</b> 657.716	<b>2.282.666</b> 368.323	<b>1.732.041</b> 670.601	<b>4.171.490</b> 712.348	<b>3.338.790</b> 773.943	<b>3.413.059</b> 773.943
b) Personale dirigente medico	135.131	15.159	14.946	246.382	246.382	246.382
c) Personale comparto ruolo sanitario	155.151	15.155	0	100.656	204.036	204.036
d) Personale dirigente altri ruoli	202.239	317.368	258.419	435.471	435.471	435.471
e) Personale comparto altri ruoli	2.225.173	1.581.816	788.075	2.777.289	1.882.994	1.957.263
7) Oneri diversi di gestione	213.365	241.328	229.578	220.785	220.785	221.000
8) Ammortamenti	55.608	7.194	5.934	15.434	15.434	13.000
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali						
b) Ammortamenti dei Fabbricati						
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	55.608	7.194	5.934	15.434	15.434	13.000
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	250	60	640			
10) Variazione delle rimanenze	-350	60	-648			
a) Variazione delle rimanenze sanitarie     b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-350	60	-648			
11) Accantonamenti	1.924.255	1.788.127	668.606	273.381	273.381	273.000
a) Accantonamenti per rischi	1.524.255	11700.127	000.000	275.501	273.301	275.000
b) Accantonamenti per premio operosità						
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	1.746.321	1.586.646	555.191	-	-	-
d) Altri accantonamenti	177.934	201.481	113.415	273.381	273.381	273.000
Totale COSTI DELLA PRODUZIONE B)	8.197.677	7.264.943	6.572.002	9.420.132	8.533.365	7.431.900
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	712.871	804.493	230.945	303.468	242.928	248.311
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
I) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	332	287	755			
	688	711			-	-
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari		/11	617	-	-	-
Z) Interessi passivi ed aitri oneri finanziari Totale C)	-355	-423	617 139	-	-	-
Totale C)	-355			-	-	-
Totale C)  D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-355		139	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  1) Rivalutazioni	-355		139	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  1) Rivalutazioni 2) Svalutazioni	-355		0 0	-	- - -	-
Totale C)  D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  1) Rivalutazioni 2) Svalutazioni Totale D)	-355		139	-	-	- - - -
Totale C)  D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  1) Rivalutazioni 2) Svalutazioni  Totale D)  E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		-423	0 0 0	-	-	-
Totale C)  D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  1) Rivalutazioni  2) Svalutazioni  Totale D)  E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI  1) Proventi straordinari	658.259		0 0	-		
Totale C)  D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  1) Rivalutazioni  2) Svalutazioni  Totale D)  E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI  1) Proventi straordinari  a) Plusvalenze	658.259	-423 144.053	0 0 0 0 242.637	-		- - - - -
Totale C)  D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  1) Rivalutazioni 2) Svalutazioni  Totale D)  E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI 1) Proventi straordinari a) Plusvalenze b) Altri proventi straordinari	<b>658.259</b> 658.259	-423 144.053 144.053	0 0 0 242.637	-		- - - - -
Totale C)  D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  1) Rivalutazioni 2) Svalutazioni  Totale D)  E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI 1) Proventi straordinari a) Plusvalenze b) Altri proventi straordinari 2) Oneri straordinari	658.259	-423 144.053	0 0 0 0 242.637	-	-	- - - - - - -
Totale C)  D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  1) Rivalutazioni 2) Svalutazioni  Totale D)  E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI  1) Proventi straordinari a) Plusvalenze b) Altri proventi straordinari 2) Oneri straordinari a) Minusvalenze	658.259 658.259 866.330	-423 144.053 144.053 333.738	0 0 0 242.637 242.637 208.561	-		- - - - - - - -
Totale C)  D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  1) Rivalutazioni 2) Svalutazioni  Totale D)  E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI 1) Proventi straordinari a) Plusvalenze b) Altri proventi straordinari 2) Oneri straordinari	658.259 658.259 866.330	144.053 144.053 333.738	0 0 0 242.637 242.637 208.561	-		
Totale C)  D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  1) Rivalutazioni  2) Svalutazioni  Totale D)  E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI  1) Proventi straordinari  a) Plusvalenze b) Altri proventi straordinari  2) Oneri straordinari a) Minusvalenze b) Altri oneri straordinari	658.259 658.259 866.330	-423 144.053 144.053 333.738	0 0 0 242.637 242.637 208.561	-		
Totale C)  D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  1) Rivalutazioni  2) Svalutazioni  Totale D)  E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI  1) Proventi straordinari  a) Plusvalenze b) Altri proventi straordinari  2) Oneri straordinari a) Minusvalenze b) Altri oneri straordinari	658.259 658.259 866.330	144.053 144.053 333.738	0 0 0 242.637 242.637 208.561			
Totale C)  D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  1) Rivalutazioni 2) Svalutazioni  Totale D)  E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI 1) Proventi straordinari a) Plusvalenze b) Altri proventi straordinari 2) Oneri straordinari a) Minusvalenze b) Altri oneri straordinari Totale E)  RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	658.259 658.259 866.330 866.330 -208.071	-423 144.053 144.053 333.738 -189.685 614.385	139 0 0 0 242.637 242.637 208.561 208.561 34.076			
Totale C)  D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  1) Rivalutazioni  2) Svalutazioni  Totale D)  E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI  1) Proventi straordinari  a) Plusvalenze  b) Altri proventi straordinari  2) Oneri straordinari  a) Minusvalenze  b) Altri oneri straordinari  Totale E)  RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	658.259 658.259 866.330 866.330 -208.071 504.445	144.053 144.053 333.738 -189.685 614.385	0 0 0 242.637 242.637 208.561 34.076 265.159			
Totale C)  D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  1) Rivalutazioni  2) Svalutazioni  Totale D)  E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI  1) Proventi straordinari  a) Plusvalenze b) Altri proventi straordinari  2) Oneri straordinari a) Minusvalenze b) Altri oneri straordinari  Totale E)  RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)  Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO 1) IRAP	658.259 658.259 866.330 866.330 -208.071 504.445 251.854	144.053 144.053 333.738 -189.685 614.385	0 0 0 242.637 242.637 208.561 208.561 34.076 125.860 125.860	303.469	242.891	248.294
Totale C)  D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  1) Rivalutazioni  2) Svalutazioni  Totale D)  E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI  1) Proventi straordinari  a) Plusvalenze b) Altri proventi straordinari  2) Oneri straordinari a) Minusvalenze b) Altri oneri straordinari  Totale E)  RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)  Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO 1) IRAP a) IRAP relativa a personale dipendente	658.259 658.259 866.330 866.330 -208.071 504.445 251.854 244.655	144.053 144.053 333.738 -189.685 614.385 185.780 171.073 168.356	0 0 0 242.637 242.637 208.561 34.076 265.159			
Totale C)  D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  1) Rivalutazioni 2) Svalutazioni  Totale D)  E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI 1) Proventi straordinari a) Plusvalenze b) Altri proventi straordinari 2) Oneri straordinari a) Minusvalenze b) Altri oneri straordinari  Totale E)  RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)  Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO 1) IRAP a) IRAP relativa a personale dipendente b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	658.259 658.259 866.330 866.330 -208.071 504.445 251.854	144.053 144.053 333.738 -189.685 614.385	0 0 0 242.637 242.637 208.561 208.561 34.076 125.860 125.860	303.469	242.891	248.294
Totale C)  D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  1) Rivalutazioni 2) Svalutazioni  Totale D)  E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI 1) Proventi straordinari a) Plusvalenze b) Altri proventi straordinari 2) Oneri straordinari a) Minusvalenze b) Altri oneri straordinari  Totale E)  RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)  Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO 1) IRAP a) IRAP relativa a personale dipendente b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	658.259 658.259 866.330 866.330 -208.071 504.445 251.854 244.655	144.053 144.053 333.738 -189.685 614.385 185.780 171.073 168.356	0 0 0 242.637 242.637 208.561 208.561 34.076 125.860 125.860	303.469	242.891	248.294
Totale C)  D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  1) Rivalutazioni 2) Svalutazioni  Totale D)  E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI 1) Proventi straordinari a) Plusvalenze b) Altri proventi straordinari 2) Oneri straordinari a) Minusvalenze b) Altri oneri straordinari Totale E)  RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)  RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)  a) IRAP relativa a personale dipendente b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia) d) IRAP relativa ad attività commerciali	658.259 658.259 866.330 866.330 -208.071 504.445 251.854 244.655	144.053 144.053 333.738 333.738 -189.685 614.385 185.780 171.073 168.356 2.717	0 0 0 242.637 242.637 208.561 208.561 34.076 125.860 125.860	303.469	242.891	248.294
Totale C)  D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  1) Rivalutazioni 2) Svalutazioni  Totale D)  E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI 1) Proventi straordinari a) Plusvalenze b) Altri proventi straordinari 2) Oneri straordinari a) Minusvalenze b) Altri oneri straordinari  Totale E)  RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)  Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO 1) IRAP a) IRAP relativa a personale dipendente b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	658.259 658.259 866.330 866.330 -208.071 504.445 251.854 244.655	144.053 144.053 333.738 -189.685 614.385 185.780 171.073 168.356	0 0 0 242.637 242.637 208.561 208.561 34.076 125.860 125.860	303.469	242.891	248.294
Totale C)  D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  1) Rivalutazioni  2) Svalutazioni  Totale D)  E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI  1) Proventi straordinari  a) Plusvalenze b) Altri proventi straordinari  2) Oneri straordinari a) Minusvalenze b) Altri oneri straordinari  Totale E)  RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)  Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO 1) IRAP a) IRAP relativa a personale dipendente b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia) d) IRAP relativa ad attività commerciali 2) IRES	658.259 658.259 866.330 866.330 -208.071 504.445 251.854 244.655	144.053 144.053 333.738 333.738 -189.685 614.385 185.780 171.073 168.356 2.717	0 0 0 242.637 242.637 208.561 208.561 34.076 125.860 125.860	303.469	242.891	248.294
Totale C)  D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  1) Rivalutazioni 2) Svalutazioni  Totale D)  E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI 1) Proventi straordinari a) Plusvalenze b) Altri proventi straordinari 2) Oneri straordinari a) Minusvalenze b) Altri oneri straordinari Totale E)  RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)  Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO 1) IRAP a) IRAP relativa a personale dipendente b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia) d) IRAP relativa ad attività commerciali 2) IRES 3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	658.259 658.259 866.330 866.330 -208.071 504.445 251.854 244.655 7.199	144.053 144.053 333.738 -189.685 614.385 185.780 171.073 168.356 2.717	139 0 0 0 242.637 242.637 208.561 208.561 34.076 265.159 125.860 125.860	<b>303.469</b> 303.469 - - -	<b>242.891</b> 242.891	<b>248.294</b> 248.294 - - -
Totale C)  D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  1) Rivalutazioni 2) Svalutazioni  Totale D)  E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI 1) Proventi straordinari a) Plusvalenze b) Altri proventi straordinari 2) Oneri straordinari a) Minusvalenze b) Altri oneri straordinari Totale E)  RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)  Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO 1) IRAP a) IRAP relativa a personale dipendente b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia) d) IRAP relativa ad attività commerciali 2) IRES 3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	658.259 658.259 866.330 866.330 -208.071 504.445 251.854 244.655 7.199	144.053 144.053 333.738 -189.685 614.385 185.780 171.073 168.356 2.717	139 0 0 0 242.637 242.637 208.561 208.561 34.076 265.159 125.860 125.860	<b>303.469</b> 303.469 - - -	<b>242.891</b> 242.891	<b>248.294</b> 248.294 - - -

Bari, 30 aprile 2021

Il Direttore Generale dott. Giovanni Gorgoni



# NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2020



#### 1. CRITERI GENERALI DI VALUTAZIONE E DI FORMAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

Il Bilancio d'Esercizio 2020, redatto ai sensi dell'art. 2423 del codice civile e secondo quanto previsto dalle disposizioni contenute nel D. Lgs 118/2011, è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

Nei casi in cui lo si è reputato necessario, e sempre nel rispetto della normativa innanzi citata, ci si è avvalsi dei Principi Contabili Nazionali (OIC).

In particolare, la presente Nota integrativa contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione, fino al DM del 24/05/2019.

Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificatamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza di bilancio.

La moneta di conto applicata per la redazione dello stato patrimoniale e del conto economico è l'Euro, senza cifre decimali, come previsto dall'art. 16, comma 8, D.Lgs n. 213/98 e dall'art. 2423, comma 5, del codice civile. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

#### Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

**GEN01–NO**: Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano imposto di derogare alle disposizioni di legge, nella redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020.

#### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione.

**GEN02–NO:** I criteri di valutazione adottati nel bilancio d'esercizio 2020 non sono difformi da quelli osservati nella redazione del bilancio dell'esercizio precedente, in particolare per quanto concerne la continuità dei medesimi principi.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente e adattamento dei saldi al 31 dicembre 2020.

**GEN03 – NO:** Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.

#### Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori.

**GEN04 – NO:** Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

## Criteri generali di valutazione

Il bilancio d'esercizio, quale strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica d'Azienda, è stato redatto nel rispetto del principio della chiarezza, rappresentando in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda, nonché il risultato dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Qualora fossero state adottate nel corso dell'esercizio deroghe alle disposizioni di legge, ne sarebbe stata esposta la motivazione esplicita in Nota integrativa.



Il bilancio d'esercizio è stato predisposto applicando i medesimi criteri di valutazione, principi contabili e principi di redazione del bilancio adottati nel precedente esercizio.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'attivo e del passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, pertanto profitti non realizzati non sono stati riconosciuti, ma sono stati riconosciuti soltanto gli utili effettivamente conseguiti.

In ottemperanza al principio della competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari (incassi e pagamenti).

Dal punto di vista civilistico, il principio è contenuto nell'articolo 2423-bis c.c., che, al punto 3), prevede l'obbligo di "tener conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento".

Deve innanzitutto chiarirsi che la competenza cui si riferisce l'articolo citato è la competenza c.d. "economica", che si basa sul principio della correlazione tra costi e ricavi, e in forza della quale, in altre parole, si stabilisce che l'effetto economico di tutti gli eventi di gestione deve essere attribuito all'esercizio cui compete, e non a quello in cui si manifestano i correlativi incassi o pagamenti.

In definitiva, i ricavi e i relativi crediti sono stati registrati alla ricezione dell'atto di assegnazione del contributo finanziario e i costi annessi ai ricavi citati, sono stati rilevati all'atto della consegna del bene acquistato e/o dell'avvio della prestazione del servizio.

Al fine del rispetto del principio della competenza, pertanto, al 31/12/2020 sono state necessarie alcune operazioni di assestamento, di integrazione, di rettifica e/o di riclassificazione delle voci di bilancio, sia con riferimento ai ricavi sia con riferimento ai costi.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'azienda nei vari esercizi.

#### Criteri specifici di valutazione delle voci di bilancio

Di seguito sono esposti i criteri di valutazione ed i principi contabili adottati nella redazione del bilancio al 31 dicembre 2020.

#### **STATO PATRIMONIALE - ATTIVO**

*Immobilizzazioni* – Il valore delle immobilizzazioni al 31/12/2020 è quello che risulta dalle scritture contabili della procedura di contabilità generale raccordate. Le immobilizzazioni sono valorizzate al costo storico di acquisto comprensivo del valore dell'IVA, in virtù del fatto che essa rappresenta un costo fiscalmente indetraibile. Le immobilizzazioni di cui è proprietaria AReSS e presenti al 31/12/2020 sono esclusivamente immobilizzazioni materiali e sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento, ovvero pari ad € 207.809.

Le quote di ammortamento sono state calcolate applicando le aliquote di cui al D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione, così come peraltro modificate dalla Legge di stabilità 2013, in base alla vita residua del bene.

Si precisa che eventuali i beni acquistati in corso d'anno sono stati ammortizzati secondo quanto previsto dall'art. 29 del D.Lgs. 118/2011 e che il valore delle immobilizzazioni, acquistate nell'esercizio con fondi



vincolati, inferiore ad € 516,46, è stato completamente ammortizzato, quindi imputato, nel presente esercizio.

Il valore netto dei beni, determinato secondo i criteri su esposti, non supera quello desumibile da ragionevoli aspettative di utilità e di recuperabilità dello stesso negli esercizi successivi.

Non sono state sostenute nell'esercizio di riferimento spese relative a migliorie ed ammodernamenti (c.d. manutenzioni e riparazioni straordinarie) dei beni materiali che sarebbero state capitalizzate, imputandole a maggiorazione del costo originario del cespite, nella misura in cui avrebbero contribuito ad incrementare la capacità produttiva dei beni cui si riferiscono, ovvero la vita utile degli stessi.

Le immobilizzazioni materiali, di cui AReSS non è proprietaria, ma che sono detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni.

Rimanenze - Il valore delle rimanenze, riguardante esclusivamente materiale di consumo e di cancelleria, è calcolato secondo il metodo del "costo medio ponderato", quale uno dei tre metodi previsti dal codice civile e dal Principio contabile OIC 13, insieme ai metodi LIFO e FIFO. Si è partiti dalle giacenze al 31/12/2019, a cui sono seguite le nuove acquisizioni i nuovi consumi ed il nuovo inventario fisico delle giacenze al 31/12/2020. Le valorizzazioni sono state effettuate dal Referente del Magazzino e formalmente comunicato al Servizio Finanziario e Controllo di Gestione, KPI e Policy Making per l'iscrizione nel Bilancio d'Esercizio 2020. Si tratta esclusivamente di materiale di cancelleria e materiale informatico di modico valore, finalizzati all'attività d'ufficio dell'amministrazione; esse ammontano a € 5007,86.

Crediti-I crediti sono iscritti al valore rilevato dalla contabilità, nonché dalla documentazione che ne ha determinato i relativi rapporti giuridici; sono iscritti al valore nominale, che coincide con il presumibile valore di realizzo, secondo quanto disposto dall'art. 2426 comma 8 del Codice Civile e dal Principio Contabile OIC 15. Sono indicati al netto di sconti, abbuoni, note di credito ed altre cause che ne diminuiscono il valore. Sono comprensivi delle fatture e delle ricevute da emettere ed al netto delle note di credito da emettere. L'iscrizione del credito è avvenuta all'atto di assegnazione del finanziamento e/o del contributo; in questo esercizio 2020 si è provveduto anche ad iscrivere in bilancio i crediti ed i corrispettivi proventi, che, pur essendo stati assegnati negli esercizi precedenti, non si erano ancora registrati in contabilità. In particolare il bilancio al 31/12/2020 chiude con crediti complessivi pari ad € 2.818.054.

**Disponibilità liquide**- Le giacenze di cassa sono iscritte al valore nominale. I depositi presso l'Istituto Tesoriere sono iscritti al presumibile valore di realizzo che, nella fattispecie, coincide con il valore nominale, che così come quantificate in fase di quadratura di cassa al 31/12/2020 coincidono con le risultanze contabili al 31/12/2020 ed, in particolare, ammontano ad € 8.995.004.

Ratei e risconti attivi – I ratei sono quote di ricavo di competenza dell'esercizio in chiusura, anche se la manifestazione numeraria dell'operazione di gestione avverrà nel successivo periodo amministrativo. Essi trovano rispondenza nelle fatture da emettere. Il criterio della determinazione è comunque quello dell'effettiva competenza economica dell'esercizio, secondo le disposizioni del codice civile e del principio contabile OIC 18.

I risconti sono quote di costo di competenza dell'esercizio futuro, anche se l'operazione di gestione è stata rilevata nel corso dell'esercizio di chiusura; in particolare, i risconti attivi di AReSS pari ad € 136 sono relativi ai canoni di licenze software e del dominio web che, parzialmente, sono di competenza dell'esercizio 2020 ed i ratei attivi di € 246, sono relativi agli interessi sul conto bancario di competenza 2020.



# PARTE A INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE



#### STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

#### LE IMMOBILIZZAZIONI

Le immobilizzazioni accolgono quegli elementi destinati ad essere utilizzati durevolmente dall'Agenzia e nel caso di specie sono composte esclusivamente da immobilizzazioni materiali.

#### Immobilizzazioni materiali

Nel corso dell'esercizio 2020 sono state acquisite nuove immobilizzazioni per un valore di € 237.641 che comprendono anche i Beni strumentale di valore inferiore a 516,46 per un importo di € 23.331.

								i	importi i	n migliai	ia di eu	iro				
			ESERCIZI PRECEDENTI al 31/12/2019 କ				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO 2020						ile			
CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo Storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo	Valore netto inizia all'1/01/2020	Acquisizioni	uisizioni zione per del ricalcolo ammato ex 118/2011 etto iniziale ricalcolo oconti e ificazioni utazioni utazioni utazioni in nentative repitalizzati re netto) ortamenti					Ammortamenti	Valore Netto contabile		
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	199			173	26	238		263						56	208
,	di cui soggette a sterilizzazione														13	
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	199			173	26	16		263						56	208

#### IMM01 – Aliquote di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali

**IMM01 – NO** – Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Tuttavia non sono presenti immobilizzazioni immateriali nel bilancio 2020

## IMM02 – Aliquote di ammortamento delle immobilizzazioni materiali

**IMM01 – NO** – Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Di seguito le aliquote di ammortamento utilizzate coerentemente con il D.Lgs. 118/2011:

ALIQUOTA DI AMMORTAMENTO UTILZZATA								
MACCHINE ELETTRONICHE D'UFFICIO	20%							
MOBILI E ARREDI	12,50%							
CELLULARI	20%							

### IMM03 – Ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

**IMM03 – NO** –Per gli acquisti effettuati nel corso dell'esercizio non ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente al 50% l'aliquota normale di ammortamento.

#### IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.



**IMM04 – SI**–Per i cespiti di valore inferiore a Euro 516,46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto all'uso.

#### IMM05 – Svalutazioni.

**IMM05 – NO**– Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni immateriali e materiali.

## IMM06 - Rivalutazioni.

**IMM06 – NO**– Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni immateriali e materiali.

#### IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO– Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate capitalizzazioni di costi.

## IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO– Nel corso dell'esercizio non sono stati capitalizzati oneri finanziari.

## Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso pre	esente	Se sì, illustrare
	in azien	da?	
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni	NO		
dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche,			
privilegi, pegni, pignoramenti ecc?			
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso	NO		
iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni			
iscritte in bilancio sono in corso contenziosi			
con altre aziende sanitarie, con altri enti			
pubblici o con soggetti privati?			
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso	NO		
non iscritte in bilancio. Esistono			
immobilizzazioni non iscritte nello stato			
patrimoniale perché non riconosciute come			
proprietà dell'azienda in seguito a			
contenziosi in corso con altre aziende			
sanitarie, con altri enti pubblici o con			
soggetti privati?			
IMM12 – Eventuali impegni significativi	NO		
assunti con fornitori per l'acquisizione di			
immobilizzazioni materiali. Esistono			
impegni già assunti, ma non ancora			
tradottisi in debiti?			



IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO	
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

Di seguito si espone di seguito il dettaglio del piano di ammortamento adottato esponendo ovviamente soltanto i costi storici delle immobilizzazioni che ancora sono soggette ad ammortamento in quanto non hanno esaurito la loro utilità:

					MACCHINE ELETT	RONICHE D'UFFIC	:10				
mese di acquisto	anno di acquisto	costo d'acquisto	aliquota ammortamento	residuo da ammortizzare al 31/12/2016	quota ammortamento 2017	residuo da ammortizzare al 31/12/2017	quota ammortamento 2018	residuo da ammortizzare al 31/12/2018	quota ammortamento 2019	residuo da ammortizzare al 31/12/2019	quota ammortamento 2020
1	2014	988	20%	494	198	296	198	99	99		
2	2014	1.104	20%	552	221	331	221	110	110		
3	2014	1.613	20%	806	323	484	323	161	161		
4	2014	1.394	20%	697	279	418	279	139	139		
1	2016	958	20%	862	192	670	192	479	192	287	192
2	2016	1.805	20%	1.624	361	1.263	361	902	361	541	361
2	2016	1.940	20%	1.746	388	1.358	388	970	388	582	388
1	2017	17.549	20%		880	16.669	3.510	13.159	3.510	9.649	3.510
5	2019	15.748	20%						2.100	13.648	3.150
3	2020	15.138	20%								2.523
				MACCI	HINE E STRUMENTA	AZIONI PER LA TELI	EMEDICINA				
6	2020	169.092	20%								19.727
					ALTRI BEI di valore di acquis	II MATERIALI to inferiore a €51	<u>6,46)</u>				
Beni per la Telemedicina	2020	305	100%								305
Altri beni	2020	23.026	100%								23.026
					CEL	<u>LULARI</u>					
9	2019	749	20%						50	699	150
					MOBIL	I E ARREDI					
3	2016	671	12,5%	621	84	537	84	453	84	369	84
6	2020	30.081	12,5%				•		•		2.193
	TOTALE AMMORTAMENTO 2020										55.608

Si osservi che l'acquisizione maggiormente rilevante è quella che si riferisce alle strumentazioni per la telemedicina di circa 169.000 euro. Detta strumentazione essendo acquistata non sui contributi c/esercizio del corrente anno, ma mediante l'impiego delle riserve di utili degli esercizi precedenti (come sopra



illustrato), non ha comportato, per la parte ad essa attinente, la valorizzazione della voce "Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti".

#### ATTIVO CIRCOLANTE - RIMANENZE

Il dettaglio e la movimentazione delle rimanenze è esposto nella seguente tabella:

importi in migliaia di euro

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale all'1/01/2020	Giroconti e riclassificazioni		Incrementi/Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale al 31/12/2020
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	5		6		6	5
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	5		6		6	5

RIM01 - Svalutazioni.

**RIM01 – NO** – Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro.

## Altre informazioni relative alle rimanenze

Informazione	Caso prese azienda?	ente in	Se sì, illustrare
<b>RIM02</b> – <b>Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



#### **ATTIVO CIRCOLANTE - CREDITI**

I crediti al 31/12/2020 ammontano a circa 2.818.000 euro.

Nella tabella seguente sono esposti i crediti dovuti principalmente alle iniziative finanziate dalla Regione Puglia, di cui di seguito, si esporrà il dettaglio; i crediti vs/Stato (Ministero) per 202.000 euro sono dovuti al progetto *Talisman* e i crediti v/altri si riferiscono al progetto Scirocco Exchange (per il quale restano da incassare 79.000 euro), al progetto *RIAS* (credito residuo 13.000 euro), al progetto *Cure Intermedie* (per un credito di 40.500 euro), al progetto *Climactions* (credito residuo pari a 32.500 euro), al progetto *BIGEPI* (per 19.500 euro) ed il resto è relativo al rimborso di personale in comando in uscita e ad altre situazioni.

importi in migliaia di euro MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO CODICE Valore Valore di cui per CREDITI(VALORE NOMINALE) MOD. SP iniziale Decrementi finale fatture da 01/01/2020 31/12/2020 emettere ABA200 202 B.II.1) Crediti v/Stato 202 ABA350 B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma 9.600 7.241 2.359 Crediti v/Aziende Sanitarie pubbliche della Regione-altre ABA580 368 368 0 prestazioni ABA600 Crediti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione 35 35 0 ABA540 Totale Crediti v/Aziende Sanitarie Pubbliche 403 403 0 ABA530 B.II.3) Crediti v/Comuni 18 18 ABA650 B.II.6) Crediti v/Erario ABA660 B.II.7) Crediti v/altri 243 8 235 10.907 totale crediti 2.818

#### Di seguito il dettaglio dei crediti vs/Regione Puglia:

ATTO LEGITTIMANTE	ANNO DI FORMAZIONE	OGGETTO	IMPORTO	
DIEF 2017-2019	2018	Crediti vs/Regione per il registro tumori	36.605	
DGR 2278 DEL 21/12/2017 - IMPEGNO N. 7622/2018-NOTA PROT. 716/2019	2019	Crediti vs/Regione per "Defibrillatori semi- automatici esterni"	100.300	
DIEF 2017-2019	2019 Crediti vs/Regione per Coordinamento malattie rare		300.000	
DIEF 2017-2019	2019 Crediti vs/Regione per Rop_rete oncologica			
DIEF 2017-2019	2019	Crediti vs/Regione per Chronic Care	42.315	
DIEF 2017-2019	2019	Crediti vs/Regione per Breath Analysis	100.000	
DIEF 2017-2019	2019	Crediti vs/Regione per il registro tumori	400.000	
NOTA REGIONE PROT. AOO_92/PROT.30/01/2020/368	2020	Crediti vs/Regione per assegnazione anno 2020 - Politiche Sociali	150.000	
NOTA REGIONE PROT. AOO_168/PROT.01/04/2021/988	2020	Crediti vs/Regione per Breath Analysis	100.000	
NOTA REGIONE PROT. AOO_168/PROT.01/04/2021/988	2020	Crediti vs/Regione per Rop_rete oncologica	150.000	
NOTA REGIONE PROT. AOO_168/PROT.01/04/2021/988	2020	Crediti vs/Regione per Registro Tumori	220.000	
NOTA REGIONE PROT. AOO_168/PROT.01/04/2021/988	2020	Crediti vs/Regione per Malattie Rare	302.000	
DGR 1291/2019	2020	Credito vs/Regione per FOODiaNET	312.200	
LR 16/2019 - DGR 2839/2019 - AD 146/DIR/2019/938	2020	Credito vs/Regione per "Promozione e valorizzazione dell'invecchiamento attivo e della buona salute"	30.000	
	тот	ALE CREDITI VS/REGIONE PUGLIA AL 31/12/2020	2.359.249	



I crediti verso la Regione Puglia è stata tra le voci di bilancio più movimentate e che hanno subito considerevoli variazioni rispetto all'1/1/2020. In particolare, si evidenzia una particolare attività di ricognizione condivisa tra ARESS e la Regione Puglia, al fine di verificare l'effettiva esigibilità di crediti iscritti in bilancio a partire dal 2012 e per i successivi esercizi.

Pertanto, in occasione della "verifica crediti e debiti ai sensi dell'art. 11, comma 6, lett. J) del D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii." che annualmente vede impegnata l'AReSS, al fine di conciliare le partite debitorie e creditorie reciproche tra AReSS e Regione Puglia, si è addivenuti alla deliberazione del Direttore generale n. 66/2021, che, accogliendo l'invito a mezzo pec della Regione Puglia, ha disposto, da un lato, lo stralcio di alcune partite creditorie, e dall'altro, l'iscrizione di nuovi crediti a fronte delle iniziative ordinariamente e costantemente finanziate a mezzo del DIEF; nelle tabelle seguenti si espongono i dettagli di cui innanzi:

ANNO DI FORMAZIONE DEL CREDITO	OGGETTO DEL CREDITO	ASSEGNAZIONE INIZIALE (in euro)	IMPORTO DA STRALCIARE (in euro)
2010-2011	Crediti vs/Regione per Progetto Interfaccia	247.434	247.434
2015	Crediti vs/Regione per il personale CRAT	127.516	127.516
2016	crediti vs/Regione per ORFS	47.105	47.105
2017	Crediti vs/Regione per il personale CRAT	21.308	21.308
2018	Crediti vs/Regione per il registro tumori	308.281	58.637
2017	Crediti vs/Regione per personale in comando	165.380	26.989
2018	Crediti vs/Regione per assegnazione indistinta	197.304	197.304
2019	Crediti vs/Regione per il CRAT	47.878	47.878
2019	Crediti vs/Regione per il CRAT	17.327	17.327
2019 Crediti vs/Regione per Rop_rete oncologica 300		300.000	184.171
	975.668		

Si rileva, peraltro, che soltanto per i crediti per il Registro Tumori e per la ROP vi erano delle quote inutilizzate rinvenienti dai relativi contributi vincolati di esercizi precedenti. Per i restanti crediti, invece, si è dovuto provvedere con la registrazione di oneri straordinari.

ATTO LEGITTIMANTE	OGGETTO	ASSEGNAZIONE (in euro)
Nota Regione Puglia prot. n° A00_168/PROT/01/04/2021/988 del 01.04.2021	Crediti vs/Regione per Breath Analysis	100.000
Nota Regione Puglia prot. n° A00_168/PROT/01/04/2021/988 del 01.04.2021	Crediti vs/Regione per Rop_rete 150.000	
Nota Regione Puglia prot. n° A00_168/PROT/01/04/2021/988 del 01.04.2021	Crediti vs/Regione per Registro Tumori	220.000
Nota Regione Puglia prot. n° A00_168/PROT/01/04/2021/988 del 01.04.2021	Crediti vs/Regione per Malattie Rare	302.000
	TOTALE ASSEGNAZIONE 2020	772.000



#### Crediti verso aziende sanitarie

I crediti verso aziende sanitarie pubbliche che all'1/01/2020 ammontavano a circa 400.000 euro, al 31/12/2020 risultano azzerati; in parte perché incassati e in parte in quanto si è dovuto provvedere a correggere alcune anomalie riscontrate nella contabilità di esercizi precedenti, che hanno comportato lo storno dei crediti nominalmente iscritti (a mezzo insussistenze passive), ma di fatto inesigibili.

## Altri crediti (Enti pubblici e privati, estero, anticipi, personale)

Gli "Altri crediti" sono dovuti oltre ai progetti Talisman, Scirocco Exchange, RIAS, Cure Intermedie, Climactions, BIGEPI (come sopra dettagliato) ed al comando out di alcuni dipendenti, sono relativi al credito verso personale dipendente, per il recupero di somme indebitamente erogate, a causa di anomalie nelle buste paga elaborate dalla società di consulenza esterna.

#### CRED01 - Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

**CRED01 – NO** – Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante.

#### Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in		Se sì, illustrare
	azienda?		
<b>CRED02 – Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda	NO		
vi sono gravami quali pignoramenti ecc?			
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha	NO		
in atto operazioni di cartolarizzazione dei			
crediti?			
CRED04 – Altro. Esistono altre	NO		
informazioni che si ritiene necessario			
fornire per soddisfare la regola generale			
secondo cui "Se le informazioni richieste			
da specifiche disposizioni di legge non			
sono sufficienti a dare una			
rappresentazione veritiera e corretta, si			
devono fornire le informazioni			
complementari necessarie allo scopo" (art			
2423 cc)?			

#### **DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

Il dettaglio e la movimentazione delle disponibilità liquide al 31 dicembre 2020 è la seguente:



in migliaia di euro

	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale 01/01/2020	Incrementi	Decrementi	Valore finale 31/12/2020		
CASSA	2	6	6	1		
ISTITUTO TESORIERE	2.369 14.199 7.572		14.199 7.572		14.199 7.572	
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	2.370	14.204	7.578	8.996		

La voce Istituto Tesoriere comprende le giacenze di liquidità esistenti al 31 dicembre 2020 sul conto corrente bancario intrattenuto con Intesa San Paolo che svolge, per conto dell'Agenzia, il servizio di cassa.

Si osserva un notevole incremento della disponibilità liquida (a fronte della diminuzione di crediti vs/Regione Puglia iscritti in esercizi precedenti a partire dal 2011). La Regione Puglia ha trasferito ad ARESS la somma di circa 13.600.000, che comprende, oltre all'assegnazione indistinta, le attribuzioni alle iniziative finanziate dal 2011 (PHT) al 2018, per le quali è stata prodotta regolare rendicontazione dei costi. I pagamenti maggiormente rilevanti sono connessi al personale (a tempo indeterminato e a tempo determinato) per il quale è stata sostenuta una spesa di circa 3.600.000 euro.

#### DL01 - Fondi vincolati.

**DL01 – SI** – Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2020 comprendono fondi vincolati. **Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.** 

Informazione	Caso prese azienda?	nte in	Se sì, illustrare
<b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali	NO		
pignoramenti ecc?			
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le	NO		
informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?			

## RATEI E RISCONTI ATTIVI

I risconti e i ratei attivi al 31 dicembre 2020 non sono rilevanti; I risconti attivi pari a circa 136 euro sono relativi ai canoni di licenze software e del dominio web che, parzialmente, sono di competenza dell'esercizio 2020. Inoltre vi sono ratei attivi per 246 euro dovuti agli interessi attivi bancari di competenza del 2020.



RISCONTI ATTIVI	IMPORTO	DI CUI OLTRE 12 MESI
Spese telefoniche		
Assistenza hardware e software	0	0
Abbonamenti		
Formazione		
TOTALE RISCONTI ATTIVI	0	0
RATEI ATTIVI	0	0

## Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare	
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO			



#### **STATO PATRIMONIALE - PASSIVO**

**Patrimonio Netto** – il patrimonio netto determinato al valore nominale secondo le disposizioni civilistiche e del Principio Contabile OIC 28, è costituito, nel caso di specie, da "finanziamenti per investimenti da rettifiche contributi in conto esercizio" per € 57.840, da "utili esercizi precedenti" per € 75.302 e da un risultato di esercizio di € 252.591.

Si osserva un importante decremento del patrimonio netto per circa 1.853.000 euro, dovuto, sostanzialmente, all'impiego quasi totalitario degli utili portati a nuovo, secondo quanto disposto dalla DGR 1088/2020 con cui la Regione Puglia ha autorizzato il finanziamento dell'infrastruttura informativotecnologica di **Telemedicina** per un una prima fase di avvio della suddetta Centrale per un importo di 3.491.000 euro attingendo alle risorse già nella disponibilità di ARESS Puglia derivanti dalle economie del "Progetto Nardino" e dagli "Utili di esercizi precedenti portati a nuovo" del bilancio 2019 di ARESS Puglia.

ARESS ha dato esecuzione della deliberazione della Giunta regionale disponendo gli approvvigionamenti e i servizi necessari a gestire la fase di start up dell'infrastruttura di Telemedicina, in particolare con le DDG n. 87, 93, 102, 103, 107, 108 e 244 del 2020, attraverso le quali ha assunto obbligazioni per una spesa che assorbe tra il 2020 e il 2021 completamente le risorse destinate a detta importante iniziativa.

Fondo rischi e oneri - I fondi per rischi e oneri in via generale sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che, alla data di chiusura dell'esercizio, sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

I fondi rischi ed oneri, per un ammontare complessivo di circa 10.018.000 euro, come si vedrà più avanti, si articolano in "Altri fondi e oneri", "Fondo svalutazione da altri soggetti pubblici", "Fondo vertenze giudiziarie", "Altri fondi a tutto il 31.12.2013" e "Fondi per ulteriori finanziamenti" che comprendono le risorse destinate alla gran parte dei progetti di AReSS, il Fondo destinato all'infrastruttura per la Telemedicina, il fondo destinato alla copertura delle spese per il *Progetto* "Sistema Integrato di comunicazione ed informazione nella Sanità", anch'esso finanziato a mezzo l'impiego degli utili portati a nuovo al 31/12/2018 ai sensi della DGR 984 del 5 giugno 2019.

In particolare, nel corso del 2020 il Fondo vertenze giudiziarie è stato utilizzato per l'importo di € 20000, a seguito della definizione di un giudizio con consequenziale liquidazione del verbale di conciliazione, favorevole per l'ARESS, di alcuni giudizi.

Con riguardo agli accantonamenti ai detti fondi destinati alle progettualità (o cd. quote inutilizzate di contributi di parte corrente vincolati), si precisa che gli stessi sono stati determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione, con riferimento ai contributi d'esercizio iscritti in bilancio, ma che non sono stati completamente utilizzati, attraverso il sostenimento dei relativi costi d'esercizio. Nel proseguo della trattazione si esporranno gli importi di dettaglio di fondi citati.

**Debiti** - I debiti, nel rispetto delle disposizioni del codice civile e del principio contabile OIC 19, sono rilevati al loro valore nominale, al netto di abbuoni, resi e note di credito. Il loro valore è rilevato dalla procedura contabile ed hanno tutti scadenza entro l'anno. Il relativo importo al 31/12/2020 è comprensivo anche delle "fatture da ricevere" e delle "note di credito da emettere".

#### **PATRIMONIO NETTO**



Di seguito si riporta la consistenza del Patrimonio Netto e la movimentazione che lo ha caratterizzato durante l'esercizio 2020, che riflette le informazioni sopra esposte:

importi in migliaia di euro

				ппро	rti ili ililigilala	urcuro		
				MOVIME	NTI DELL'ESEF	RCIZIO 2	020	
CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Valore iniziale 01/01/2020	Giroconti e riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato d'esercizio (+/-)	Valore finale 31/12/2020
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE							
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI							
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione							
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti							
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti-ex art. 20 Legge 67/88							
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti -ricerca							
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti -altro							
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti							
PAA080	Finanziamenti da Altri soggetti pubblici per investimenti							
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi c/esercizio	25			-13	45		58
PAA100	RISERVE DA DONAZIONE E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI							
PAA110	ALTRE RISERVE							
PAA120	Riserve da rivalutazioni							
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire							
PAA140	Contributi da reinvestire							
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti							
PAA160	Riserve diverse							
PAA170	CONTRIBUTO PER RIPIANO PERDITE							
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005							
PAA190	Contributi per ricostruzione risorse da investimenti esercizi							
PAAISU	precedenti							
PAA200	Altro							
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	1.785		429		-2.139		75
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	429				-429	253	253
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	2.239		429	-13	-2.523	253	386

Si evidenzia, inoltre, che, in ottemperanza alle recenti indicazioni derivate dall'applicazione del nuovo D.Lgs 118/2011, a decorrere dall'esercizio 2013, una quota degli investimenti con fondi aziendali (pari al 40% nel 2013, al 60% nel 2014, all'80% nel 2015 e al 100% dal 2016), va stornata dal contributo in conto esercizio ed iscritta come contributo nel patrimonio netto. Per l'esercizio in esame, detto storno iscritto alla voce "Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio" è pari ad 45.218 euro.

Contestualmente a decorrere dal 2013, la quota di ammortamento calcolata su tali investimenti va integralmente sterilizzata utilizzando come contropartita l'ammontare registrato a patrimonio netto, come evidenziato nella suesposta tabella degli ammortamenti.

#### PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

**PN01 – NO** – Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti di importo significativo.

#### PN02 - Fondo di dotazione

**PN02 – NO** – Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.



## Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso preso azienda?	ente in	Se sì, illustrare
<b>PN03</b> – <b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario	NO		
fornire per soddisfare la regola			
generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche			
disposizioni di legge non sono			
sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta,			
si devono fornire le informazioni			
complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?			

#### **FONDI PER RISCHI ED ONERI**

La movimentazione dei "Fondi per rischi e oneri" al 31 dicembre 2020 è di seguito riportata.

importi in migliaia di euro

			MOVIME	NTI DELL'E	SERCIZIO	
CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale 1/01/2020	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale 31/12/2020
PBA010	FONDI PER RISCHI	349			20	329
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	349			20	329
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente					
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato					
PBA050	Fondo rischi per per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)					
PBA060	Altri fondi rischi					
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	7.143	1.746	1.685	1.392	9.182
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Autonome per quota F.S. vincolato					
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati a soggetti pubblici (extrafondo)	7.143	1.746	1.685	1.392	9.182
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca					
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati					
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	519			13	506
PBA210	Fondi integrativi pensione					
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente					
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG-PLS-MCA					
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI					
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	519			13	506
PAZ999	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	8.011	1.746	1.685	1.425	10.018

Di seguito un'esposizione di dettaglio:



importi in migliaia di euro

DESCRIZIONE DEL FONDO	CONSISTENZA AL 31/12/2020	CONSISTENZA AL 31/12/2019	CONSISTENZA AL 31/12/2018	VARIAZIONE (2020-2018)
FONDI PER RISCHI	329	349	360	-30
Fondo per vertenze giudiziarie	329	349	360	-30
ALTRI FONDI PER ONERI	506	519	499	7
Fondo svalutazione crediti verso altri enti	44	44	44	0
Altri fondi per oneri a tutto il 2013	455	455	455	0
Fondo da sponsorizzazioni	0	13		0
Fondo PAP	7	7		7
FONDI QUOTE INUTILIZZATE PROGETTI	9.182	7.143	5.107	4.076
TOTALE	10.018	8.011	5.965	4.053

Si rileva, in particolare, che il fondo svalutazione crediti verso soggetti pubblici si riferisce ad una somma di € 44.000 relativa a crediti verso l'AGENAS, per attività progettualità di anni precedenti svolte fino al 2011 ma non ancora incassati.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. In particolare, si evidenzia:

- l'utilizzo del *Fondo vertenze giudiziarie*, in esecuzione della liquidazione di un verbale di conciliazione, per l'importo di 20.000 euro.
- Il Fondo da sponsorizzazioni, istituito nel 2019 ai sensi dell'art. 7.1 lett. A) del Regolamento sulle sponsorizzazioni di cui alla DDG 277/2019, è interamente confluito per 13.000 euro, nel Fondo di produttività del personale appartenente al comparto, come da DDG 35/2021.
- Il Fondo PAP Piano delle Azioni Positive in esecuzione della DDG n. 157/2018, costituito per un importo di 8000 euro ed , utilizzato per 1000 euro (DDG 140/2019), non ha subito variazione nell'arco dell'anno.

Ai fini dell'analisi della posta di bilancio "Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati", comunque correlata ai contributi in c/esercizio, sono stati esaminati nel dettaglio i costi diretti sostenuti, gli utilizzi di quote vincolate rinvenienti dagli esercizi precedenti e gli accantonamenti di esercizio 2020, relativi a ciascun contributo iscritto. In sintesi, per ciascuna azione progettuale si da' evidenza della quota inutilizzata al 31/12/2019, dell'eventuale nuova assegnazione nel 2020, del costo diretto imputabile all'iniziativa e se la copertura di esso sia avvenuta tramite l'utilizzo delle quote degli esercizi precedenti oppure tramite l'impiego della nuova assegnazione; determinando in tal modo i nuovi accantonamenti ed i fondi al 31/12/2020.

Nella tabella seguente inoltre si espongono gli importi relativi alle riduzioni dei fondi, dovute a stralcio crediti ad essi pertinenti, oppure alla chiusura dei progetti per i quali furono istituiti.

Nel fondo "quota inutilizzata di contributi di parte corrente vincolati" si espone, anche, l'ammontare residuo al netto degli utilizzi 2020, per il "Sistema Integrato di comunicazione ed informazione nella Sanità", di cui alla succitata DGR 984 del 5 giugno 2019, nonchè I Fondi per la Telemedicina, di cui alla DGR 1088/2020 (come sopra descritto).



пРОСОВІА ВІ АТТІVІТА!	DESCRIZIONE CONTRIBUTO	INUTILIZZATE CONTRIBUT  AL 31/12/2019  AL NETTO DELLO STRALCIO DI CREDITI DELLA  DI CREDITI DELLA  (C)		ASSEGNAZION COFINANZIAMENTO A (C)		FONDI DISPONIBILI NEL 2020 A COPERTURA DELLA SPESA ( D ) = (A)-(B) + (C)	COSTO DI PRODUZIONE DIRETTO	UTILIZZO QUOTE INUTILIZZATE ES. PRECEDENTI (E)	ACCANTONAMENTO QUOTE INUTILIZZATE DI NUOVA ASSEGNAZIONE 2020 (F)	FONDO "QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI" AL 31/12/2020 (A) - (E) + (F)
ПРОГОС		RIDUZIONE DEL FONDO CHIUSURA PROGETTI (A)	STRALC /RIDUZION CHIUSU	ENTE EROGATORE	IMPORTO	FONDI DISP A COPERTU (D)=	COSTOD	UTIU INUT	ACCANTON INUTILIZZ ASSEGN	FONE INUTILIZZA AL 3 (A)
ASSEGNAZIONE PER FUNZIONI ORDINARIE	POLITICHE SALUTE			REGIONE PUGLIA	€ 5.000.000					
ASSEGN PER FU ORDI	POLITICHE SOCIALI			REGIONE PUGLIA	€ 150.000					
	ORFS	€ 548.008		REGIONE PUGLIA		€ 548.008	€ 241.322	€ 241.322	€0	€ 306.686
	MALATTIE RARE	€ 224.053		REGIONE PUGLIA	€ 302.000	€ 526.053	€ 320.009	€ 224.053	€ 206.044	€ 206.044
SE SE	REGISTRO TUMORI	€ 188.054	€ 58.637	REGIONE PUGLIA	€ 220.000	€ 349.417	€ 210.126	€ 129.417	€ 139.291	€ 139.291
ESSOF	COORDINAMENTO RETE ONCOLOGICA	€ 184.171	€ 184.171	REGIONE PUGLIA	€ 150.000	€ 150.000	€ 148.911		€ 1.089	€ 1.089
II ACC	CHRONIC CARE	€ 34.000		REGIONE PUGLIA		€ 34.000	€ 34.000	€ 34.000	€0	€0
NZION	BREATH ANALYSIS			REGIONE PUGLIA	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000		€0	€0
ASSEGNAZIONI FUNZIONI ACCESSORIE	DEFIBRILLATORI SEMI AUTOMATICI ESTERNI	€ 300.000		REGIONE PUGLIA		€ 300.000	€ 81.128	€ 81.128	€0	€ 218.872
GNAZ	FOODIA-NET	€ 71.900		MINISTERO SALUTE REGIONE PUGLIA	€ 312.200	€ 384.100	€ 120.606	€71.900	€ 263.494	€ 263.494
ASSE	FAMI	€ 21.387		REGIONE PUGLIA AUTOFINANZIAMENTO	€ 150.000	€ 171.387	€ 126.060	€ 21.387	€ 45.327	€ 45.327
	FAMI SUPREME			REGIONE PUGLIA	€ 1.086.553	€ 1.086.553	€ 291.161		€ 795.391	€ 795.391
	PROMOZIONE INVECCHIAMENTO ATTIVO			REGIONE PUGLIA	€ 30.000	€ 30.000	€0		€ 30.000	€ 30.000
	SCIROCCO EXCHANGE	€ 212.901	€ 94.160	COMMISSIONE EUROPEA		€ 118.741	€ 38.202	€ 38.202	€0	€ 80.539
	THREAT ARREST	€ 221.894		COMMISSIONE EUROPEA HORIZON 2020		€ 221.894	€ 3.285	€ 3.285	€0	€ 218.609
_	RIAS	€ 3.123		MINISTERO SALUTE		€ 3.123	€ 343	€ 343	€0	€ 2.780
FINANZIAMENTI ESTERNI	TALISMAN	€ 202.000		MIUR		€ 202.000	€ 38.592	€ 38.592	€0	€ 163.408
AMEN'II	EURIPHI	€ 45.227	€ 24.653	COMMISSIONE EUROPEA HORIZON 2020		€ 20.573	€ 20.573	€ 20.573	€0	€0
NANZI	SENTIERI2	€ 5.176		ISS		€ 5.176	€0	€0	€0	€ 5.176
Ξ.	CURE INTERMEDIE			REGIONE EMILIA ROMAGNA	€ 81.000	€81.000	€352		€ 80.648	€ 80.648
	CLIMACTIONS			ASL ROMA	€ 65.000	€ 65.000	€ 2.091		€ 62.909	€ 62.909
	BIGEPI			CNR	€ 30.000	€ 30.000			€ 30.000	€ 30.000
FONDI PROGETTI ES. PRECEDENTI DA REGIONE	CENTRO SALUTE AMBIENTE	€ 1.230.684				€ 1.230.684	€ 91.426	€91.426	€0	€ 1.139.258
PROG PRECI DA RE	LEONARDO/NARDINO	€ 2.157.572	€ 2.157.572			€0				€0
ETTI ES. PRECEDENTI	ECONOMIE PROGETTI ARES	€ 180.138				€ 180.138	€ 72.000	€ 72.000	€0	€ 108.138
S. PREC	PROGETTI STRATEGICI SU ECONOMIE 2016	€ 175.990				€ 175.990	€ 42.000	€ 42.000	€0	€ 133.990
	CONVENZIONE AGENAS-FORMAZIONE MANAGERIALE	€ 16.000	€ 16.000			€0			€0	€0
FONDI VINCOLATI PROG DA AL1	EPIAMBNET	€ 5.496	€ 5.496			€0			€0	€0
IVINCO	SENTIERI	€ 4.164	€ 4.164	ISS		€0			€0	€0
FOND	PRONTHA	€ 2.013	€ 2.013	AGENAS		€0			€0	€0
INE	INIZIATIVE FINANZIATE A VALERE SU ECONOMIE DI PROGETTI CHIUSI E/O UTILI PORTATI A NUOVO E/O COFINANZIATI CON FONDI ORDINARI					FONDI DISPONIBILI NEL 2020	COSTO DI PRODUZIONE DIRETTO	UTILIZZO QUOTE INUTILIZZATE ES. PRECEDENTI	DI CUI COFINANZIAMENTO CON ACCANTONAMENTO	FONDO "QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI" AL 31/12/2020
			SISTEMA I	NTEGRATO DI COMUNICAZI	ONE IN SANITA'	€ 1.108.647	€ 254.058	€ 254.058		€ 854.588
					TELEMEDICINA	€ 4.316.128	€ 20.032	€ 20.032	€ 92.128	€ 4.296.096
				TOTALE	€ 7.676.753	€ 11.438.612	€ 2.256.280	€ 1.383.720	€ 1.746.321	€ 9.182.332



# Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri

Informazione	Caso pre	esente in	Se sì, illustrare
	azienda	?	
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è	NO		
stato costituito un fondo, esiste la			
possibilità di subire perdite addizionali			
rispetto agli ammontari stanziati?			
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei	NO		
quali non è stato costituito un apposito			
fondo per l'impossibilità di formulare stime			
attendibili?			
<b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti)	NO		
a fronte dei quali non è stato costituito un			
apposito fondo perché solo possibili,			
anziché probabili? Da tali rischi potrebbero			
scaturire perdite significative?			
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni	NO		
che si ritiene necessario fornire per			
soddisfare la regola generale secondo cui			
"Se le informazioni richieste da specifiche			
disposizioni di legge non sono sufficienti a			
dare una rappresentazione veritiera e			
corretta, si devono fornire le informazioni			
complementari necessarie allo scopo" (art			
2423 cc)?			

## DEBITI

Nella tabella che segue la consistenza e movimentazione dei debiti.

		ir	mporti in euro					
		MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
CODICE MOD. SP	DEBITI		Incrementi	Decrementi	Valore finale 31/12/2020	di cui fatture da ricevere		
	DEBITI VS/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE							
PDA210	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione-altre prestazioni	331	526	732	125			
PDA140	TOTALE DEBITI VS/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	331	526	732	125			
	DEBITI V/FORNITORI							
PDA300	Debiti verso altri fornitori AReSS	1.729	3.694	4.554	869	676		
PDA280	TOTALE DEBITI V/FORNITORI	1.729	3.694	4.554	869	676		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI	83	1.206	1.153	136			
PDA330	Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	100	1.176	1.143	133			
PDA360	Debiti v/altri dipendenti	364	2.211	2.219	355			
PDA370	Debiti v/altri gestioni liquidatorie							
	Debiti v/altri	11			6			
	TOTALE	2.617	8.813	9.801	1.624	676		



L'esercizio 2020 è stato caratterizzato da una attività di verifica contabile sulle posizione attive e passive pregresse, anche su invito espresso dal Collegio Sindacale, in fase di valutazione del bilancio di esercizio 2019, nonché di una attività di circolarizzazione verso creditori e debitori. Da questa ricognizione è emersa l'esigenza di registrare le insussistenze (che si esporranno di seguito) relative ad alcuni debiti tanto da ridurli considerevolmente. Si tenga presente che, l'importo di 1.624.000 euro, comprende anche la somma di 355.000 euro di debiti vs/dipendenti, dovuti al risultato e produttività di competenza dell'anno 2020 e al risultato del direttore generale e dei componenti del collegio sindacale per il periodo 2018-2020.

Si rileva inoltre che tutte le fatture da ricevere per 676.000 euro, sono state tutte ricevute e pagate nei primi mesi del 2021; l'unica fattura di cui si resta in attesa, è quella di circa 106.000 euro per il personale in comando in entrata proveniente da una azienda sanitaria pugliese. Si evidenzia che ad oggi, 29/04/2021, il debito vs/fornitori di AReSS è pari a circa 101.000 euro (in fase di liquidazione).

**DB01 – NO** – I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

#### Altre informazioni relative ai debiti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo"	NO		
complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?			

#### **RATEI E RISCONTI PASSIVI**

Non sono rilevati ratei e risconti passivi.

## Altre informazioni relative ai ratei e risconti passivi

Informazione	Caso presente		Se sì, illustrare
	in aziend	da?	
<b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni		SI	Per effetto delle nuove regole
che si ritiene necessario fornire per			introdotte dal D.Lgs 118/2011, i
soddisfare la regola generale secondo cui			risconti passivi, che sino a tutto il
"Se le informazioni richieste da specifiche			31/12/2012 accoglievano il saldo dei
disposizioni di legge non sono sufficienti a			finanziamenti non utilizzati al 31/12, a
dare una rappresentazione veritiera e			decorrere dal bilancio 2013 sono stati



corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	riclassificati nell'ambito della voce B IV) Quote inutilizzate contributi. A decorrere dall'esercizio 2013, per i finanziamenti ricevuti e non utilizzati, anziché procedere al risconto, si è proceduto con l'accantonamento del
	sopra citato fondo.

# **13.CONTI D'ORDINE**

# Altre informazioni relative ai conti d'ordine

Informazione	Caso	presente	Se sì, illustrare
	in azie	enda?	
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di	NO		
projectfinance?			
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso	NO		
terzi (in deposito, in pegno o in			
comodato)?			
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni	NO		
che si ritiene necessario fornire per			
soddisfare la regola generale secondo cui			
"Se le informazioni richieste da specifiche			
disposizioni di legge non sono sufficienti a			
dare una rappresentazione veritiera e			
corretta, si devono fornire le informazioni			
complementari necessarie allo scopo" (art			
2423 cc)?			



# PARTE B INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO



#### **CONTO ECONOMICO**

Il Conto Economico è redatto in forma scalare con separata identificazione del valore della produzione, del costo della produzione, della gestione finanziaria, della gestione straordinaria, delle imposte e tasse ed infine del risultato d'esercizio.

L'iscrizione dei costi e dei ricavi è effettuata nell'esercizio in cui sono effettivamente realizzati in ossequio al principio di competenza temporale, indipendentemente dalla data del pagamento dei costi o della riscossione dei ricavi. In definitiva, per competenza è intesa l'effettiva acquisizione del bene e/o del servizio, che si manifesta con il passaggio di proprietà tramite ricezione del bene o l'erogazione del servizio. L'iscrizione dei costi e dei ricavi risponde, dunque, a quanto disposto dall'art. 2425 del codice civile: i ricavi e i proventi, i costi e gli oneri, sono indicati al netto di resi, sconti ed abbuoni; i ricavi ed i proventi, i costi e gli oneri, relativi ad operazioni in valuta devono essere determinati al cambio corrente alla data in cui è avvenuta l'operazione.

**CONTO ECONOMICO – VALORE DELLA PRODUZIONE** – Il valore della produzione raccoglie tutte le componenti positive di reddito della gestione caratteristica. Esso è costituito da:

Contributi in c/esercizio indistinti: si tratta della cosiddetta Assegnazione indistinta, ovvero i fondi assegnati dalla Regione Puglia per la gestione ordinaria annuale, finalizzata alle politiche sanitarie ed alle politiche sociali. L'iscrizione a conto Economico di tali contributi avviene secondo il criterio della competenza economica sulla base delle relative delibere di assegnazione da parte della Giunta Regionale, o altro provvedimento regionale ufficiale, indipendentemente dall'effettiva erogazione del flusso finanziario.

Il finanziamento ordinario da parte della Regione Puglia per l'esercizio finanziario 2020 ammonta a **5.150.000** euro, di cui 5000.000 da destinarsi alle politiche per la salute, e i restanti 150.000 euro da destinarsi alle politiche sociali; esso è stato disposto con DGR 55 del 22/01/2020 e comunicato con nota della Regione Puglia con nota prot. AOO 092/0000368 del 30/01/2020.

<u>Contributi in c/esercizio vincolati</u>: riguardano i contributi ottenuti per il finanziamento di progetti e/o di iniziative specifici, sia da parte della Regione Puglia, sia da parte di Altri Enti.

Nel corso del 2020 i contributi iscritti in bilancio hanno riguardato il Centro di Coordinamento Malattie Rare, il Registro Tumori, il coordinamento Rete Oncologica Pugliese, Bhreat Analysis, FoodiaNet, Fami Supreme, Promozione dell'invecchiamento attivo, Cure Intermedie, Climactions, BIGEPI-BRIC-INAIL. A questi si aggiunge il cofinanziamento del progetto FAMI, destinando l'assegnazione per le politiche sociali data l'estrema attinenza, e il cofinanziamento del progetto di Telemedicina, non essendo sufficienti le risorse deliberate dalla Giunta regionale.

Il dettaglia sarà esposto nel proseguo della trattazione.

Nel valore della produzione, naturalmente, sono registrati anche gli utilizzi dei "fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti", in corrispondenza dei costi diretti sostenuti per le iniziative progettuali avviate negli esercizi precedenti, che per l'esercizio 2020 ammonta ad 1.384.000 euro; "concorsi, recuperi e rimborsi, che riguardano prevalentemente le quote di partecipazione ai concorsi banditi dall'Agenzia; i costi capitalizzati, che si riferiscono alla "sterilizzazione" dei finanziamenti per investimenti resasi necessaria per compensare l'iscrizione degli ammortamenti d'esercizio relativi ai beni patrimoniali acquistati con tali fondi.



**CONTO ECONOMICO – COSTO DELLA PRODUZIONE**—Il costo della produzione raccoglie le componenti negative della gestione caratteristica. Le componenti sono valutate al costo di acquisizione comprensivo dell'importo dell'IVA e degli oneri accessori.

- a) Acquisti di beni: il costo per l'acquisto di beni comprende quello destinato ai beni sanitari per circa 125.000 euro, di cui 81.000 euro sono stati destinati all'acquisto dei defibrillatori semi-automatici poi consegnati alle aziende sanitarie pugliesi coinvolte nell'iniziativa progettuale, ed il costo per i beni non sanitari per 8.020 euro.
- b) Acquisti di servizi: essi sono relativi all'acquisizione di prestazioni sia sanitarie sia non sanitarie, da pubblico e da privato; prevalgono tuttavia i servizi non sanitari.
- c) <u>Manutenzioni e riparazioni</u>: questa voce è presente nel bilancio 2020 per € 1.513.
- d) Godimento di beni di terzi: sono relativi ai canoni di noleggio per l'utilizzo dell'auto e dei macchinari per le attività dell'Agenzia per circa € 12.850
- e) <u>Costi del personale</u>: i costi sono relativi alle competenze fisse ed accessorie del personale dei ruoli sanitario, tecnico ed amministrativo, dirigenza e comparto. I costi comprendono gli oneri sociali a carico dell'Agenzia e sono esclusi l'IRAP e i costi per la formazione. Il costo complessivo e comprensivo del personale a tempo determinato anche a progetto, è pari ad 3.220.000, al netto dell'IRAP che ammonta a circa 245.000 euro.
- f) Oneri diversi di gestione: tali oneri sono riferiti alle spese generali ed amministrative che comprendono i costi per il funzionamento degli organi istituzionali ed altre spese di carattere generale. In particolare si evidenziano il costo del Direttore Generale, del Collegio Sindacale e dell'OIV.
- g) <u>Ammortamenti, variazioni delle Rimanenza</u>: nel caso di AReSS, esercizio 2020, essi sono relativi agli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali, alle variazioni (insignificanti) delle rimanenze (risultanti dalla differenza tra rimanenze iniziali e finali).

Conto Economico-Proventi ed Oneri Finanziari - I proventi e gli oneri finanziari accolgono, in via generale, gli interessi passivi sulle anticipazioni di cassa concesse dal tesoriere, gli interessi moratori, le commissioni bancarie e gli interessi attivi su disponibilità bancarie. Per quanto riguarda AReSS il costo ed il provento hanno una portata trascurabile e comunque sono dovuti alla gestione ordinaria del conto corrente bancario.

**CONTO ECONOMICO-PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI** – Tale voce è relativa all'accertata inesistenza di crediti e debiti iscritti negli anni precedenti ed alla rilevazione di costi e di ricavi relativi agli esercizi precedenti e non rilevati a suo tempo nella contabilità generale.

In tale categoria AReSS ha registrato, durante l'esercizio 2020, proventi straordinari per € 655.460 ed oneri straordinari per € 868.620; data la consistenza della gestione straordinaria, si esporranno di seguito le ragioni che l'hanno determinata.

**CONTO ECONOMICO-IMPOSTE E TASSE:** la voce comprende esclusivamente l'IRAP versata per il personale dipendente di 245.000 euro ed per le altre categorie di personale per circa 7000 euro.

## CONTO ECONOMICO – VALORE DELLA PRODUZIONE

**CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO** 



Il Valore della Produzione raccoglie tutte le componenti positive di reddito della gestione caratteristica. Complessivamente esso ammonta ad € 8.911.000 circa, registrando un lieve incremento pari al 10% rispetto all'esercizio precedente.

La tabella che segue evidenzia le voci che compongono il valore della produzione, in particolare composta dai contributi in c/esercizio:

importi in migliaia di euro

	importi in migliaia di euro						
	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2019	BUDGET 2020	CNS 20-	CNS 20-		
	(CNS 20)	(CNS 19)	(BDG 20)	CNS19	BDG 20		
VALORE DELLA PRODUZIONE	8.911	8.069	9.724	841	-813		
Contributi di cui:	7.538	7.027	7.902	511	-364		
in conto esercizio indistinto	5.150	4.200	5.950	950	-800		
conto esercizio extra fondo	2.388	2.827	1.952	-439	436		
utilizzo fondi per quote inutilizzate es. prec.	1.384	936	1.835	448	-451		
Proventi e ricavi diversi di cui:							
mobilità attiva							
proventi e ricavi ord.							
Concorsi, recuperi e rimborsi	11	54	39	-43	-28		
Compartecipazione alla spesa							
Utilizzo contributi in c/capitale	13	7	0	6	13		
altri ricavi	10	61	4				
rettifica contributo per investimenti	-45	-16	-56				
ALTRI RICAVI	659	162		497	659		
Finanziari	0	1		-1	0		
Straordinari	658	161		497	658		

#### Altre informazioni sui contributi in conto esercizio

Informazione	Caso pres azienda?	ente in	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative	NO		
variazioni rispetto all'esercizio			
precedente?			

### CONCORSI RECUPERI E RIMBORSI

Il raggruppamento **CE AA0750** *Concorsi, recuperi e rimborsi*, che ammonta a circa 10.560 euro, è dovuto al rimborso oneri per il personale in comando ed al recupero relativo agli stipendi di alcuni dipendenti di cui si è data esposizione sopra in fase di rappresentazione dei crediti diversi.

#### QUOTA CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE IMPUTATA ALL'ESERCIZIO



La Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio consiste nella rappresentazione contabile dell'operazione nota come "sterilizzazione" degli ammortamenti d'esercizio relativi ai beni patrimoniali acquistati con fondi finalizzati. La quota imputata all'esercizio è pari ad € 12.550.

#### **CONTO ECONOMICO - COSTI DELLA PRODUZIONE**

Nei costi della produzione sono esposti tutti gli oneri sostenuti dall'Azienda per acquistare fattori produttivi necessari all'attività; il costo della produzione esprime tutte le componenti negative di reddito della gestione tipica dell'Azienda, comprende sia l'acquisto di beni (di consumo) che l'acquisto di servizi sanitari (per un modico valore) e non sanitari. A seconda della loro natura, cioè dell'oggetto o causa per i quali sono stati sostenuti, nonché tenendo presente quanto stabilito dalle linee guida dei nuovi modelli di rilevazione economica vengono diversamente classificati, come si vede in dettaglio di seguito.

Il costo della produzione ammonta per il 2020 a complessivi 8.198.000 euro con un incremento di circa il 12,90% rispetto all'anno 2019 (coerentemente con l'incremento del valore della produzione)..

Di seguito si espongono alcune voci di dettaglio.

#### **ACQUISTI DI BENI**

Gli acquisti di beni, ripartiti tra sanitari e non sanitari, ha subito un aumento notevole rispetto all'esercizio 2019; l'importo elevato nell'esercizio 2020, soprattutto con riferimento ai beni sanitari, è dettato dall'acquisto di "presidi chirurgici e altri materiali sanitari" e "altri acquisti di beni sanitari" legati al diffondersi dell'emergenza pandemica nel corso del 2020 ed all'acquisto dei defibrillatori semi-automatici distribuiti tra le ASL pugliesi, aderenti all'iniziativa progettuale finanziata ad hoc dalla Regione.

importi in migliaia di euro

CODICE		VALORE CE	VALORE CE	VARIAZIONI
MOD. CE	ACQUISTI DI BENI	AL 31/12/2020	AL 31/12/2019	IMPORTO
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	125	0	125
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	8	9	-1
TOTALE ACQUISTI DI BENI		134	9	125
BA2680 B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie		0	0	0
	TOTALE NETTO	134	9	125

**AB01 – NO** – Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

### Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso pres	sente in	Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?			



AB03. Sono state	ilevate significative	NO	
variazioni risp	tto all'esercizio		
precedente?			

#### **ACQUISTI DI SERVIZI**

Il costo per *prestazioni di servizi* è una voce contabile che raggruppa tutti i costi relativi all'acquisizione di servizi sanitari e non sanitari.

Da un lato i servizi sanitari hanno registrato un notevole aumento, probabilmente dovuto alla fase epidemiologica che si sta gestendo, ed una lieve diminuzione dei servizi non sanitari.

L'ammontare complessivo dei costi per servizi è pari a 2.637.000 euro.

Nelle tabelle che seguono sono esposti i dettagli degli acquisti di servizi sanitari per natura. Come può osservarsi i servizi sanitari sono sostanzialmente articolati in collaborazioni sanitarie da privato ed in oneri per il personale sanitario in comando da aziende sanitarie della Regione Puglia

importi in migliaia di euro

ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	VALORE CE AL 31/12/2020	VALORE CE AL 31/12/2019	VARIAZIONI %
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	527	246	115%
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	526	246	114%
B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	322	83	288%
B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	155	163	-5%
B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	155	163	-5%

#### ASO1 – Costi per prestazioni sanitarie

ASO1 – NO – Gli acquisti di servizi sanitari non hanno riguardato prestazioni sanitarie

#### AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

**ASO2 – NO** – Nell'esercizio non sono stati rilevati valori liquidati alle singole strutture private superiori ai rispettivi budget autorizzati dalla Regione.

## ASO3 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

**ASO3 – SI** – Nell'esercizio sono stati rilevati i seguenti costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie.

CONSULENZE	A VALER	re su mento ario		
SANITARIE DA BILANCIO 2020	COREMAR	ROP	FAMI SUPREME	A valere finanziam ordinar
€ 526.025	€ 150.416	€ 92.141	€ 154.441	€ 129.027



Il dettaglio degli acquisti di servizi non sanitari è riportato nelle seguenti tabelle, includendo tra essi i canoni di noleggio.

importi in migliaia di euro

ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	VALORE CE AL 31/12/2020	VALORE CE AL 31/12/2019	VARIAZIONI %
B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	2.110	2.683	-21%
B.2.B.1) Servizi non sanitari	1.648	1.718	-4%
B.2.B.1.2) Pulizia	0		
B.2.B.1.3) Mensa	20	19	1%
B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	20	19	1%
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	22		
B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	1.605	1.698	-5%
B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	649	807	-20%
B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	957	891	7%
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	430	841	-49%
B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	323	372	-13%
B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	49	360	-86%
B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	49	360	-86%
B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	<i>57</i>	109	-48%
B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	57	109	-48%
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	33	125	-74%
B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0	9	-98%
B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	32	116	-72%
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	2	0	475%
B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	2	0	
B.4) Godimento di beni di terzi	13	8	61%
B.4.B) Canoni di noleggio	13	8	61%
B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	13	8	61%

## ASO4 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

**ASO4 – SI** – Nell'esercizio sono stati rilevati i seguenti costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie. Si evidenziano nella tabella che segue il progetto o lo scopo per cui sono state acquisite dette collaborazioni (sia con i privati sia con altri enti pubblici).

Di seguito si espongono in sintesi i valori delle consulenze non sanitarie ed, in particolare, viene data evidenza dei fondi di copertura adottati per il sostenimento dei relativi costi.

CONSULENZE NON		INANZIAMENTI ONE PUGLIA O		su ento io
SANITARIE DA BILANCIO 2020	BREATH	SCIROCCO	ECONOMIE PROGETTI ARES	A valere sı finanziameı ordinario
€ 429.684	€ 100.000	€ 37.613	€72.000	€ 220.071



Da detta analisi si evince che, pur non essendoci alcun vincolo di spesa (e di ciò si tratterà in seguito) per le consulenze, quest'anno AReSS ha comunque ridotto notevolmente le consulenze finanziate con i fondi ordinari.

#### AS05 – Manutenzioni e riparazioni

Nel corso dell'esercizio 2020 si è sostenuto un costo irrisorio per manutenzione pari ad € 1513.

#### AS06 -Godimento beni di terzi

importi in milioni di euro

CODICE MOD. CE	GODIMENTIO BENI DI TERZI	VALORE CE AL 31/12/2020	VALORE CE AL 31/12/2019	VARIAZIONI IMPORTO	VARIAZIONI %
BA2000	B.4.A) Fitti passivi				
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	13	8	5	63%
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria				
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	13	8	5	63%
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing				

#### **COSTI DEL PERSONALE**

#### CP01 -Costi del personale

**CP01 – SI** – Si espongono di seguito alcune considerazioni sul costo del personale e l'ammontare dello stesso, per categoria.

In questa sede, rinviando comunque alla relazione sulla gestione per gli approfondimenti, è opportuno rammentare, come peraltro evidenziato nell'introduzione del presente documento, che con DGR 1069/2019 la Regione Puglia ha approvato, unitamente all'Atto Aziendale della nuova Agenzia AReSS, il primo Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale ovvero il PTFP 2018-2020.

Negli ultimi mesi del 2018 (primo anno del Piano) sono state avviate numerose procedure di assunzione del personale proseguite nel corso del 2019 e conclusesi nel 2020.

In definitiva, pertanto, quando si osserva il dato riferito al costo del personale, occorre tenere in debita considerazione che si riferisce al personale in servizio nel 2020, ma già presente in dotazione organica della ex AReS, da cui è stato ereditato il personale stesso, ed al personale di nuova assunzione nell'ambito del PTFP di cui innanzi. Occorre aggiungere poi il personale a tempo determinato del 2020.

Il costo complessivo del personale, identificato come sopra, è pari a 3.220.000 euro per il 2020 a fronte di 2.283.000 euro per il 2019 e di 1.732.000 euro per il 2018. Si osserva, dunque, un *trend* crescente nel periodo di transizione dalla ex ARES alla nuova ARESS, dettato dalla più complessa ed articolata organizzazione e dalla crescita quantitativa e qualitativa delle attività svolte, come è peraltro evincibile dallo stesso Atto aziendale oltre che dai documenti di programmazione strategica e di consuntivazione economico-finanziaria. In particolare il costo del personale nel passaggio dal 2019 al 2020 è aumentato del 40% circa.



Il dettaglio dei costi del personale per ruolo e per contratto viene rappresentato nelle tabelle che seguono.

importi in migliaia di euro

COSTI DEL PERSONALE	VALORE CE AL 31/12/2020	VALORE CE AL 31/12/2019	VARIAZIONI IMPORTO	VARIAZIONI %
B.5) Personale del ruolo sanitario	793	383	410	107%
B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	793	383	410	107%
B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	658	368	290	79%
B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	272	213	58	27%
B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	386	154	232	150%
B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	135	15	120	791%
B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	135	15	120	791%
B.7) Personale del ruolo tecnico	561	332	228	69%
B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	92	65	27	42%
B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	92	54	38	71%
B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	468	267	201	75%
B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	409	221	188	85%
B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	60	46	13	29%
B.8) Personale del ruolo amministrativo	1.867	1.567	299	19%
B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	110	253	-143	-56%
B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	110	169	-59	-35%
B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	1.757	1.315	442	34%
B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.016	780	236	30%
B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	740	535	206	39%
TOTALE COSTO DEL PERSONALE	3.220	2.283	938	41%

Con riferimento al personale dipendente a tempo indeterminato, inoltre, si è provveduto, ai sensi di legge, a costituire i Fondi di Risultato, per la dirigenza, ed i Fondi di Produttività e Straordinario per il comparto.

In corrispondenza di ciascuna categoria di Fondo è stato indicato, oltre che l'importo, il provvedimento di riferimento.

Di seguito, è esposta la tabella riepilogativi circa la consistenza dei fondi al 31/12/2020.

Si precisa che, per continuità rispetto a quanto determinato sin dall'esercizio 2014, detti importi sono iscritti alla voce "Debiti V/Personale dipendente accantonamenti fine esercizio" del piano dei conti di AReSS e confluisce nella posta Debiti v/altri dello Stato Patrimoniale.

Nella stessa posta del Passivo dello Stato Patrimoniale confluiscono gli accantonamenti per l'indennità di risultato del Direttore Generale e dei componenti del Collegio Sindacale, imputati, ai sensi di legge, nella voce di costo "Oneri di gestione". L'indennità di risultato annua per il Direttore Generale, prevista dalla legge, nonché dal contratto di conferimento dell'incarico, è pari ad € 30.000 e ciascun componente, ai sensi di legge, ha una retribuzione pari al 10% di quella del Direttore Generale, prevedendo una maggiorazione del 20% per il Presidente. A tal proposito, si rammenta che il Direttore Generale è stato nominato con DGR 1349 del 24/07/2018 e si è contestualmente insediato com'è evincibile dalla pubblicazione della prima Deliberazione sottoscritta in qualità di Direttore Generale n. 127 del 27/07/2018; pertanto l'indennità di risultato



complessivamente accantonata per il 2018 e 2019 è pari ad € 42.500, a cui si è aggiunta l'indennità di 30.000 euro di competenza 2020 (ancora non liquidate).

Pertanto, i debiti complessivi v/dipendenti per accantonamenti di fine esercizio, al 31/12/2020, ammontano complessivamente ad € 274.932, secondo il prospetto che segue.

	FONDI PER IL PERSONALE AL 31/12/2020				
	FONDO RISULTATO DIRIGENTI AREA SANITA' - 2020	DDG 39/2021	38.042		
2020	FONDO RISULTATO DIRIGENTI PTA - 2020	DDG 32/2021	19.445		
ANNO 2	FONDO PRODUTTIVITA' ART. 81 COMPARTO - 2020	DDG 35/2021	95.526		
NZA A	FONDO STRAORDINARIO ART. 80 COMPARTO 2020	DDG 35/2021	26.220		
COMPETENZA	INDENNITA' RISULTATO 2020-DIRETTORE GENERALE				
Ö	INDENNITA' RISULTATO 2018-2020-PRESIDENTE COLLE	GIO SINDACALE	8.700		
	INDENNITA' RISULTATO 2018-2020-COMPONENTI COL	LEGIO SINDACALE	14.500		
INDENNI	NDENNITA' DI RISULTATO 2018-2019 - DIRETTORE GENERALE				
	TOTALE FONDI	DEL PERSONALE AL 31/12/2020	274.932		

#### **O**NERI DIVERSI DI GESTIONE

Nella tabella che segue è esposto il dettaglio degli oneri diversi di gestione confrontati con l'esercizio precedente. Si rammenta, a tal proposito, che il D.Lgs. 118/2011 ed i successivi decreti attuativi prevedono che tra gli Oneri di Gestione debbano includersi tutti gli oneri (compenso lordo e rimborso spese viaggi) riferiti al Direttore Generale ed a tutti gli organi direttivi.

importi in migliaia di euro

CODICE MOD. CE	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	VALORE CE AL 31/12/2020	VALORE CE AL 31/12/2019	VARIAZIONI IMPORTO	VARIAZIONI %
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	6	9	-3	-35%
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	208	233	-25	-11%
	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	207	232	-25	-11%
BA2540	Collegio Sindacale	58	55	3	6%
	Direttore Generale	147	150	-3	-2%
	Commissioni	2		2	100%
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	0	0	0	49%

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>OG01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	



#### **ACCANTONAMENTI**

Nella tabella che segue è esposto il dettaglio degli accantonamenti dell'esercizio confrontati con l'anno precedente. Si tratta, in realtà, di un'ulteriore specificazione di quanto già largamente descritto in precedenza, con riferimento agli accantonamenti per quote inutilizzate di contributi d'esercizio, con riferimento ovviamente ai progetti, e con riferimento ai Fondi di Risultato e Produttività.

importi in migliaia di e CODICE VALORE CE VARIAZIONI VARIAZIONI VALORE CE AL 31/12/2019 IMPORTO MOD. CE AL 31/12/2020 % BA2710 B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali BA2750 B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati 1.746 1.587 160 10% B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. BA2780 vincolato 1.746 1.587 10% BA2790 B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati 160 BA2800 B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca BA2810 B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati -12% BA2830 B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora BA2840 B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA BA2850 B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Suma BA2860 B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica BA2870 B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica BA2890 B.16.D.7) Altri accantonamenti TOTALE ACCANTONAMENT 1.788 136 8%

#### AC01 - Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in	Se sì, illustrare
	azienda?	
<b>AC01.</b> Lavoce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di	SI	È stata alimentata soltanto con riferimento alle quote inutilizzate dei
quali rischi?		contributi d'esercizio

## PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Nella tabella che segue è esposto il dettaglio dei Proventi e oneri finanziari confrontati con l'anno precedente.

importi in migliaia di euro

CODICE MOD. CE	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	VALORE CE AL 31/12/2020	VALORE CE AL 31/12/2019	VARIAZIONI IMPORTO	VARIAZIONI %
CA0020	C.1) Interessi attivi	0	0	0	16%
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	0	0	16%
CA0130	C.4) Altri oneri	1	1	0	-3%
CA0140	C.4.A) Altri oneri finanziari	1	1	0	-3%
CA0160	Totale proventi e oneri finanziari (C)	0	0	0	-16%



#### OF01 - Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Nel corso dell'esercizio 2019 non sono stati registrati interessi passivi a differenza del 2016.
<b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	SI	Si riferiscono alle commissioni bancarie di modico valore

#### PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

#### PS02 – Sopravvenienze e insussistenze attive

Di seguito è esposta la tabella riepilogativa dei proventi straordinari. La maggior parte dei proventi straordinari, sono quelli connessi con la riduzione dei fondi di risultato e produttività per il personale, per gli esercizi 2017, 2018 e 2019. Detto provento è stato contabilizzato in contropartita ai debiti vs/personale dipendenti per accantonamenti di fine esercizio sopra esposti.

	importi in migliaia di euro			
INSUSSISTENZE E SOPRAVVENIENZE ATTIVE	VALORE CE AL 31/12/2020	VALORE CE AL 31/12/2019	VARIAZIONI IMPORTO	VARIAZIONI %
E.1) Proventi straordinari	658	144	514	357%
E.1.B) Altri proventi straordinari	658	144	514	357%
E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	90	1	90	16799%
E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	90	1	90	16799%
E.1.B.3) Insussistenze attive	568	144	425	296%
E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	568	144	425	296%
E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	3	119	-117	-98%
E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	566	0	566	100%
TOTALE PROVENTI STRAORDINARI	658	243	415	171%

Si è accennato in precedenza le ragioni che hanno indotto questa considerevole gestione straordinaria attiva; tuttavia nella tabella seguente si espongono i dettagli della questione:

RAGIONE DEI PROVENTI STRAORDINARIO	IMPORTO
MINOR DEBITO PER FATTURE GIA' PAGATE ES. PREC. O MINOR COSTO ES. PREC.	565.714
CHIUSURA PROGETTI	52.327
MAGGIORI RIMBORSI	20.087
CREDITI VS/PERSONALE	17.625
RIDUZIONE FONDO DEL PERSONALE	2.506
TOTALE PROVENTI STRAORDINARI	658.259



## PS04 – Sopravvenienze e insussistenze passive

Il dettaglio delle sopravvenienze passive è di seguito esposto:

VALORE CE VALORE CE VARIAZIONI INSUSSISTENZE E SOPRAVVENIENZE PASSIVE VARIAZIONI % AL 31/12/2019 AL 31/12/2020 IMPORTO 533 E.2) Oneri straordinari 866 334 160% E.2.B) Altri oneri straordinari 334 533 160% 866 E.2.B.3) Sopravvenienze passive 104 -60 -58% 44 104 -60 -58% 31 -29 -95% -41% 42 71 -29 809 228 581 809 606 298%

importi in migliaia di euro

E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi E.2.B.4) Insussistenze passive E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi 203 E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale 10 0 10 100% E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi 799 203 596 293% E.2.B.5) Altri oneri straordinari 14 100% 14 TOTALE INSUSSISTENZE E SOPRAVVENIENZE PASSIVE 334 533 160% 866

Si è accennato in precedenza le ragioni che hanno indotto questa considerevole gestione straordinaria passiva; tuttavia nella tabella seguente si espongono i dettagli della questione:

RAGIONE DELL'ONERE STRAORDINARIO	IMPORTO
STRALCIO CREDITI VS/REGIONE PUGLIA - DDG 273/2020 E 66/2021	733.861
MAGGIORI COSTI SOPRAVVENUTI	61.641
MINOR CREDITO	46.996
ACC.TO INDENNITA' RISULTATO ESERCIZI PRECEDENTI	13.600
CANONI ESERCIZI PRECEDENTI	10.233
TOTALE ONERI STRAORDINARI	866.330

#### Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

Bari, 30 aprile 2020

Il Direttore Generale F.to dott. Giovanni Gorgoni



# RELAZIONE SULLA GESTIONE ESERCIZIO 2020



#### CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente relazione costituisce parte integrante del Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019 ed è redatta, ai sensi dell'art. 32 della L.R. n. 38 del 30 dicembre 1994, tenuto conto delle disposizioni e dello schema di cui al D. Lgs. 118/2011 e dei decreti attuativi, in ultimo del DM 24/05/2019.

Essa fa, quindi, riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011.

Il documento, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dallo stesso D.Lgs. 118/2011 e fornisce, inoltre, informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione economico-finanziaria dell'esercizio.

Nei paragrafi che seguono, oltre ad evidenziare i principali dati relativi alla struttura dell'Azienda ed alla sua attività, si riportano:

- □ la sintesi dei dati di Bilancio
- l'analisi degli scostamenti dei dati economici al 31 dicembre 2020, raffrontati con il Conto economico preventivo relativo al medesimo esercizio e con il Conto economico consuntivo relativo all'esercizio 2020;
- □ il commento al risultato di esercizio.

Ai fini della presente relazione, peraltro, non si può prescindere dalla lettura della legge regionale n. 29 del 24.07.2017 e s.m.i. e precisamente dell'art. 8 comma 2 ultima parte "L'organico complessivo di personale dell'A.R.E.S.S. è definito nel documento relativo alla dotazione organica, soggetto ad approvazione della Giunta regionale limitatamente al rispetto dei vincoli finanziari di spesa in materia"; l'art. 9 comma 4: "La Giunta regionale provvede all'assegnazione delle risorse strumentali e finanziarie per il funzionamento e la gestione delle finalità e dei compiti attribuiti all'A.R.E.S.S. anche al fine di finanziare le funzioni in ambito sociale, fatti salvi comunque i vincoli di finanzia pubblica"; l'art. 10 comma 1:"La Giunta regionale esercita il controllo preventivo sui seguenti atti dell'A.R.E.S.S. elencati tassativamente: a)atto aziendale di organizzazione e funzionamento; b) bilancio preventivo economico e bilancio di esercizio"; e comma 4: "La Giunta Regionale approva gli atti di cui al comma 1 entro sessanta giorni dalla ricezione"; nonché art. 13 comma 2: "Entro sessanta giorni dall'insediamento, il Direttore Generale approva l'atto aziendale di organizzazione e funzionamento ed adotta la nuova dotazione organica dell'Agenzia". Atto aziendale che, come su esposto, è stato approvato con DGR n. 1069 del 19/6/2018, unitamente alla Dotazione Organica della stessa ed è stato, poi, definitivamente recepito con successiva deliberazione del Direttore Generale n. 198 del 22/11/2018.

In questa parte del documento, è utile osservare in che modo l'Agenzia abbia operato in questo periodo di transizione, dalla ex AReS alla nuova AReSS, avviato nel 2017, proseguito nel 2018, con l'approvazione dell'Atto Aziendale e del PTFP 2018-2020 di cui alla DGR/2018, e finalmente conclusosi nel 2019, anno in cui, a completamento delle procedure avviate nel corso del 2018, all'Agenzia è stata attribuita un'identificazione fiscale e contributiva.

Per il primo quinquennio di vita 2018-2022, l'Agenzia si è posta, naturalmente, l'obiettivo di creare e consolidare la struttura organizzativa, definendo le competenze professionali necessarie a compiere la *mission* aziendale ed allo svolgimento delle attività ordinarie; in tal senso, l'Agenzia ha avviato le procedure di acquisizione delle risorse umane nel 2018 che hanno trovato una concreta attuazione nell'esercizio 2019. Allo stesso tempo, però, com'è stato evidenziato nella parte precedente della trattazione, l'Agenzia è titolare di numerose iniziative progettuali, a livello regionale, nazionale e comunitario.



#### LA SPESA DEL PERSONALE E RELATIVI VINCOLI FINANZIARI

Allo stato attuale, in cui si ha la certezza della dotazione organica così come approvata dalla DGR 1069/2018, nonché, alla luce delle nuove "Direttive per le Agenzie regionali e gli Enti controllati in materia di razionalizzazione e contenimento della spesa di personale e della altre spese – seguito DGR 1036/2015" approvate con la deliberazione di G.R. n. 1417 del 30/7/2019, si precisa quanto segue.

È opportuno rammentare che trattandosi di un Ente di nuova istituzione, il legislatore nazionale, all'art. 9, c. 36, del d.l 78/2010, deroga alle ordinarie normative vincolistiche in materia di assunzioni di personale ed autorizza, per il primo quinquennio di attività degli enti di nuova istituzione (nel caso di specie 2018-2022), nuove assunzioni nel limite del 50% delle entrate correnti ordinarie aventi carattere certo e continuativo, così testualmente disponendo: "36. Per gli enti di nuova istituzione non derivanti da processi di accorpamento o fusione di precedenti organismi, limitatamente al quinquennio decorrente dall'istituzione, le nuove assunzioni, previo esperimento delle procedure di mobilità, fatte salve le maggiori facoltà assunzionali eventualmente previste dalla legge istitutiva, possono essere effettuate nel limite del 50% delle entrate correnti ordinarie aventi carattere certo e continuativo e, comunque nel limite complessivo del 60% della dotazione organica. A tal fine gli enti predispongono piani annuali di assunzioni da sottoporre all'approvazione da parte dell'amministrazione vigilante (...)".

Peraltro, nel rispetto delle disposizioni contenute nelle *Linee Guida regionali per l'adozione dei Piani Triennali del Fabbisogno di Personale (PTFP)* di cui alla DGR n. 2417/2019 e delle *Linee di indirizzo ministeriali approvate con DM dell'8/05/2018,* l'Agenzia, nel 2020, ha concluso, le procedure di reclutamento avviate nel 2018-2019 a seguito dell'approvazione PTFP 2019/2021 di cui alla DDG 134/2019, approvato dalla Giunta Regionale.

Si fa presente che le entrate correnti di AReSS per il 2020 sono pari a complessivi 5.150000 euro, da intendersi come finanziamento delle attività di gestione ordinaria e di funzionamento di AReSS, sia nel settore della salute, sia in ambito sociale, come su esposto.

La tabella seguente espone i dati previsionali riferiti al PTFP 2018-2020 in rapporto ai dati di consuntivazione del PTFP, nell'ottica di un'autovalutazione e verifica degli scostamenti del rispetto dei limiti succitati di cui all'art. 9 comma 28 del D.L. 78/2010.

Si precisa che, come segnalato in tabella, i dati in commento sono quelli rapportati alla dotazione organica finanziaria determinata secondo i parametri e i costi unitari fissati in sede di elaborazione del piano stesso; e che, ai fini della presente elaborazione, si è tenuto in debita considerazione la relazione tecnica, di cui all'allegato 2 parte integrante della DGR 1069/2018, in cui la Regione prende atto di una spesa complessiva stimata per le nuove assunzioni al termine del quinquennio 2018-2022 pari ad € 4.718.574,15.

In definitiva, si evidenzia come, sia in termini di dotazione organica numerica, sia in termini di dotazione organica finanziaria, le nuove assunzioni per gli anni 2018 e 2019, risultano notevolmente inferiori rispetto a quanto previsto dal Piano di cui alla DGR 1069/2018; infine, si rileva che l'Agenzia, con il nuovo piano 2020-2022, anche oltre il quinquennio 2018-2022, prevede di attestarsi al di sotto dei limiti previsti dal Piano approvato con la DGR 1069/2018.



Nella tabella seguente, sono esposti i dati da cui si evince il gap tra quanto previsto con il PTFP 2020-2022 per l'anno 2020, e quanto effettivamente attuato:

	PREVISIONI DA PTFP	ATTUATO
	2020	2020
UNITA' DI PERSONALE	28	11
AMMONTARE DELLA DOTAZIONE FINANZIARIA IMPIEGATA	1.300.418	379.059
COSTO REALE 2020	350.211	350.211
DIFFERENZA	950.207	28.848

In definitiva a fronte delle n. 28 unità di personale che si prevedeva di assumere nel 2020, ne sono state assunte soltanto 11, che hanno comportato un "consumo" effettivo della dotazione finanziaria per 379.059 anziché 1.300.418 come da previsione ed un costo reale per le 11 unità assunte pari a 350.211, con un risparmio anche verso la dotazione finanziaria teoricamente "consumata".

Già ciò è sufficiente, per tutto quanto su esposto, al fine di evidenziare il piano rispetto dei vincoli riferiti alle assunzioni. Si precisa che AReSS intende recuperare le assunzioni non attuate nel 2020, nel corrente esercizio finanziario 2021.

Con riferimento, invece, ai limiti imposti dall'art. 9 comma 28 del D.L. 78/2010, richiamati, peraltro, dall'art. 6 "Limiti di spesa di comune applicazione" delle Direttive regionali succitate, è possibile affermare che "la spesa per personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa annua non può essere superiore al 50% di quella sostenuta nell'anno 2009 per le medesime finalità", ma, che, "per gli Enti che nell'anno 2009 non hanno sostenuto spese per tale finalità, il limite è computato con riferimento alla media sostenuta per le stesse finalità nel triennio 2007-2009; nel caso in cui l'Ente non abbia sostenuto spese nel triennio 2007-2009, si considera la spesa strettamente necessaria per far fronte a servizi essenziali".

Il succitato art. 6 comma 4 delle Direttive precisa, peraltro, che la citata "spesa strettamente necessaria" per tale finalità, costituirà il "limite di spesa che a sua volta rappresenta il parametro finanziario per gli anni successivi".

Il costo del personale a tempo determinato, di cui all'art. 9, comma 28, D.L. 78/2010, per l'esercizio finanziario 2018 è stata pari a 857.000 euro, quella del 2019 è di € 907.000 e la spesa per il personale a tempo determinato per il 2020 è pari a circa 1.321.000 euro.

Detta spesa rappresenta dunque "la spesa strettamente necessaria per far fronte a servizi essenziali", non soggetta, dunque, ad alcun limite ed essa costituisce il parametro finanziario per gli anni successivi, come, confermato, peraltro dalle diverse pronunce della Corte dei Conti in materia.

Pertanto, soltanto nell'esercizio finanziario 2021 vi sarà un limite da rispettare per la spesa del personale a tempo determinato, che verrà computato con riferimento alla media sostenuta per le stesse finalità nel triennio 2018-2020.



#### I LIMITI DI SPESA DELL'ART. 6 CO. 7 D.L. 78/2010 E LIMITI DI CUI AL DL 66/2014

L'esercizio finanziario 2020 rappresenta in un certo senso l'anno di svolta per ciò che erano i limiti fissati dall'art. 6 del DL 78/2010. Appare utile in questa sede esaminare la questione, e riportare l'excursus della vicenda riferita ai limiti, per poi passare alla disamina della questione degli eventuali (non più esistenti e di seguito lo si evidenzierà) limiti di spesa per le consulenze posti in essere anche dal DL 66/2014.

L'articolo 6 del D.L. n.78/2010 (convertito in legge n.122/2010) dispone i limiti di spesa, applicabili a decorrere dall'anno 2011, a carico di tutte le pubbliche amministrazioni relativamente a studi e incarichi di consulenza (comma 7), per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (comma 8), per sponsorizzazioni (comma 9), per missioni (comma 12), per attività esclusiva di formazione (comma 13), per acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture ed acquisto di buoni taxi (comma 14). Il riferimento per il calcolo dei limiti, di cui alla presente norma, è la spesa sostenuta nell'anno 2009.

Con L.R. n. 1/2011, la Regione Puglia ha recepito le indicazioni di cui al DL 78/2010, in particolare all'art. 7 disciplina l'adeguamento agli artt. 6 e e9 comma 28 del DL 78/2010 ed all'art. 12 disciplina le modalità di limitazione delle spese per attività di formazione.

Le spese soggette a limitazione vengono prese in esame annualmente dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, che, con riferimento all'esercizio finanziario in corso, pubblica le nuove tabelle riepilogative contenenti le indicazioni di dettaglio riferite alle spese di cui innanzi.

In particolare, il MEF con Circolare n. 31 del 29/11/2018, dunque immediatamente prima dell'avvio dell'esercizio preso in esame in questa sede, ha chiarito quali debbano essere le modalità di gestione di dette spese, da parte degli enti pubblici di nuova istituzione.

Nella Circolare ministeriale si legge "....omissis...per quanto concerne gli enti di nuova istituzione ...omissis...non sussistendo parametro di riferimento per la corretta individuazione dei limiti di spesa previsti dalla legislazione vigente...omissis...si ritiene, per ragioni di equità, che tale parametro possa essere individuato nei dati contabili risultanti dal **primo esercizio in cui si è realizzata la piena operatività dell'ente**". Peraltro, la stessa Regione Puglia con nota del 10/06/2019, nel fornire indicazioni relative al bilancio di previsione 2019 alle Agenzie regionali, richiama l'attenzione verso "la vigenza delle disposizioni relative ai limiti di spesa di cui all'art. 7 della L.R. 1/2011, evidenziando che, nel caso in cui l'Ente non abbia sostenuto spese nell'esercizio preso a riferimento, occorrerà considerare la spesa strettamente necessaria per far fronte a servizi essenziali".

La Regione Puglia con DGR 1417 del 30/07/2019 ha emanato le "direttive aventi ad oggetto il contenimento della spesa. Seguito DGR 1036/2015": le direttive sono ovviamente coerenti con la circolare MEF su richiamata e ne esplicita gli stessi criteri.

Dunque, il 2020 avrebbe comunque rappresentato l'ultimo anno in cui le spese, con riferimento ai limiti di cui all'art. 6 DL 78/2010, sarebbero dovute essere sostenute "nella misura strettamente necessaria per far fronte ai servizi essenziali" e dette spese avrebbero rappresentato i parametri finanziari per i limiti di spesa degli anni successivi.

E così sarebbe stato se non fosse intervenuta la Legge di Bilancio 2020, a stravolgere l'ottica.

In particolare, peraltro, con Legge della Regione Puglia 26/2020, a seguito delle modificazioni intervenute con D.L. 124/2019, sono state apportate, con l'art. 13, "Modifiche e integrazioni alla L.R. n. 1/2011", anche con riguardo ai vincoli di finanza pubblica di cui al DL 78/2010, richiamati dall'art. 6 delle Direttive di cui innanzi. Ciò sta a significare che a far data dal 1° gennaio 2020 **non sussistono più i limiti** riferiti a "Spese per incarichi di studio o consulenza" (art. 6 co. 7 D.L. 78/2010), "Spese per attività di formazione" (art. 6 co. 13



D.L. 78/2010), "Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza" (art. 6 co. 8 D.L. 78/2010), "Spese per sponsorizzazioni" (art. 6 co. 9 D.L. 78/2010).

Peraltro, dalla lettura delle direttive emanate dalla Regione Puglia con DGR 1417/2019, sembrerebbe comunque permanere il limite di cui al DL 66/2014 con riferimento alle spese di consulenza; tuttavia, si ha motivo di credere che nemmeno detto vicolo possa più applicarsi, alla luce dell'intervento della Corte Costituzionale che con sentenza n. 43/2016 ha dichiarato l'illegittimità costituzionale proprio della norma in questione, ovvero dell'art. 14 commi 1 e 2 del DL 66/2014.

In particolare, nella sentenza richiamata si legge "nel caso di specie, il d.l. n. 66 del 2014 è intervenuto per correggere i conti pubblici con riferimento al periodo triennale inaugurato dalla legge 27 dicembre 2013, n. 147 (Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato – Legge di stabilità 2014), ovvero, in linea di principio e salva espressa disposizione contraria, dal 2014 al 2016. Perciò questa Corte deve ripristinare la legalità costituzionale riconducendo la disposizione impugnata ad un corrispondente periodo transitorio di efficacia, visto che esso è connaturato alle caratteristiche dell'intervento legislativo in cui la norma è collocata, e si desume perciò direttamente ed inequivocabilmente da quest'ultimo. Di conseguenza <u>l'art. 14, commi 1 e 2, del d.l. n. 66 del 2014 va dichiarato costituzionalmente illegittimo nella parte in cui si applica «a decorrere dall'anno 2014</u>», anziché «negli anni 2014, 2015 e 2016»" e, sulla base di queste motivazioni innanzi esposte, la Corte Costituzionale "1) dichiara l'illegittimità costituzionale dell'art. 15, comma 1, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66 (Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale), convertito, con modificazioni, dall'art. 1, comma 1, della legge 23 giugno 2014, n. 89; 2) dichiara l'illegittimità costituzionale dell'art. 14, commi 1 e 2, del d.l. n. 66 del 20".

La stessa Sentenza è stata più volte richiamata nel corso degli anni da parte della Corte dei Conti che naturalmente l'ha adeguatamente applicata.

Alla luce delle evidenze esposte, si ritiene che <u>allo stato attuale e a far data dal 1° gennaio 2020, per i limiti di cui all'art. 6 DL 78/2010, e far data dal 1° gennaio 2017, per i limiti di cui all'art. 15 e 14 commi 1 e 2 del DL 66/2014, non debbano essere applicati.</u>

## CONFRONTO FRA CE PREVENTIVO/CONSUNTIVO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

In osservanza di quanto disposto dall'art. 32 della L.R. n. 38/94, nel presente paragrafo si analizzano i principali scostamenti dei valori di Conto economico consuntivo al 31 dicembre 2020 rispetto a quelli del Conto economico preventivo relativo al medesimo esercizio, nonché rispetto a quelli riportati nel Conto economico consuntivo dell'esercizio precedente.

Si precisa che per agevolare la lettura dei dati e l'analisi degli scostamenti, le specifiche voci di costo e di ricavo sono state aggregate secondo criteri "gestionali" e quindi utilizzando uno schema interno di riclassifica, pur sempre nel rispetto del principio della comparabilità.

Nelle tabelle che seguono si espongono in forma sintetica i valori e gli scostamenti oggetto di analisi. Tutti i dati riportati nelle tabelle, se non diversamente specificato, sono espressi in €uro/migliaia.



importi in migliaia di euro

	ESERCIZIO 2020 (CNS 20)	ESERCIZIO 2019 (CNS 19)	BUDGET 2020 (BDG 20)	CNS 20- CNS19	CNS 20- BDG 20
VALORE DELLA PRODUZIONE	8.911	8.069	9.724	841	-813
Contributi di cui:	7.538	7.027	7.902	511	-364
in conto esercizio indistinto	5.150	4.200	5.950	950	-800
conto esercizio extra fondo	2.388	2.827	1.952	-439	436
utilizzo fondi per quote inutilizzate es. prec.	1.384	936	1.835	448	-451
Proventi e ricavi diversi di cui:					
mobilità attiva					
proventi e ricavi ord.					
Concorsi, recuperi e rimborsi	11	54	39	-43	-28
Compartecipazione alla spesa					
Utilizzo contributi in c/capitale	13	7	0	6	13
altri ricavi	10	61	4		
rettifica contributo per investimenti	-45	-16	-56		
ALTRI RICAVI	659	162		497	659
Finanziari	0	1		-1	0
Straordinari	658	161		497	658

Coerentemente con lo sviluppo delle attività di AReSS, il valore della produzione nel 2020 registra un incremento rispetto al 2019, allo stesso modo rispetto ai costi di produzione.

importi in migliaia di euro

	ESERCIZIO 2020		BUDGET 2020	CNS 20-CNS 19	CNS 20-BDG 20
COCTO DELLA PRODUZIONE	(CNS 20)	(CNS 19)	(BDG 20)	022	4222
COSTO DELLA PRODUZIONE	8198	7265	9420	933	-1222
Consumi di materiali	134	9		125	134
acquisti beni sanitari	125			125	125
acquisti beni non sanitari	8	9	12	-1	-4
variazione delle rimanenze	0	0			
Acquisti di servizi	2637	2929	4704	-292	-2067
mobilità passiva					
assistenza convenzionata					
rimborsi, assegni e contributi					
servizi appaltati					
consulenze e altre prestazioni di lavoro sanitario	526	246	263	280	263
altre consulenze non sanitarie	430	1121	1405	-690	-974
utenze	22	19	25	3	-3
altri servizi sanitari					
altri servizi non sanitari	1658	1543	3011	114	-1353
Manutenzione e riparazione	2	0	0		
Godimento di beni di terzi	13	8	23	5	-10
Personale ruolo sanitario	793	383	1059	410	-267
Personale ruolo professionale					
Personale ruolo tecnico	561	332	0	229	560
Personale ruolo amministrativo	1867	1567	3	300	1864
Oneri diversi di gestione	213	241	221	-28	-7
Ammortamenti	56	7	15	48	40
Accantonamenti	1924	1788	273	136	1651
ALTRI ONERI	1119	520	0	599	1119
Finanziari	1	1	0	0	1
Straordinari	866	334	0	532	866
Tributari	252	186	0	66	252

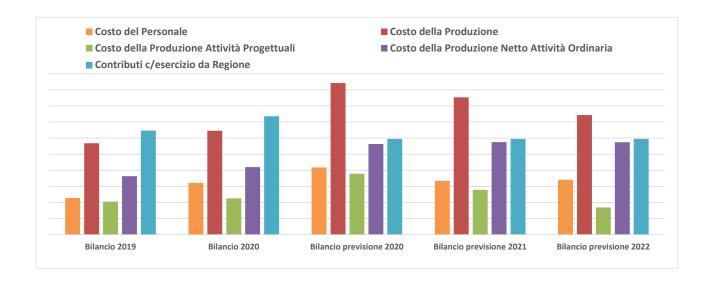


L'esercizio finanziario 2020 chiude con un risultato d'esercizio positivo di circa 253 mila euro, che si ritiene di dover "riportare a nuovo" nel bilancio di AReSS.

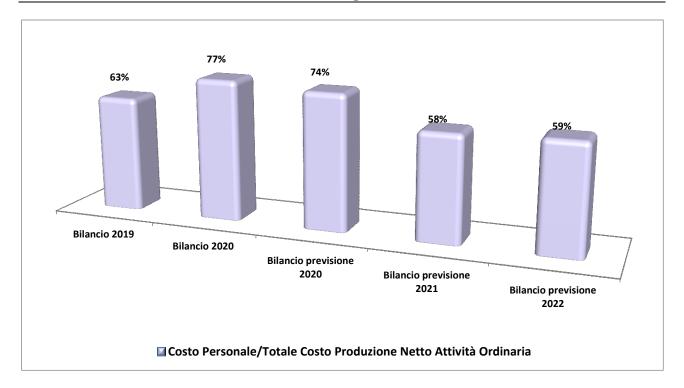
	BILANCIO DI ESERCIZIO 2020	BILANCIO DI ESERCIZIO 2019	BILANCIO DI ESERCIZIO 2018	
CONOMICO	253	429	139	

In definitiva, dai i numeri sopra esposti, possono essere come di seguito rappresentati:

	Bilancio 2019	Bilancio 2020	Bilancio previsione 2020	Bilancio previsione 2021	Bilancio previsione 2022
Costo del Personale	2.282.666	3.220.258	4.171.490	3.338.790	3.413.059
Costo della Produzione (al netto degli accantonamenti)	5.678.297	6.451.356	9.420.132	8.533.365	7.431.900
Costo della Produzione Attività Progettuali (al netto degli accantonamenti)	2.049.758	2.256.280	3.786.889	2.783.746	1.687.484
Costo della Produzione Netto Attività Ordinaria	3.628.539	4.195.076	5.633.242	5.749.620	5.744.416
Contributi c/esercizio da Regione	6.466.070	7.354.474	5.950.000	5.950.000	5.950.000







L'andamento conferma che l'anno 2020 ha rappresentato per AReSS la stabilizzazione di una nuova realtà "aziendale" e il rapporto tra il costo del personale ed il costo di produzione netto delle attività ordinarie (dato dalla differenza tra il costo totale di produzione ed il costo di produzione progettuale) ha subito una variazione di scarso rilievo. Le componenti di costo hanno conservato lo stesso rapporto proporzionale nel tempo.

Successivamente alla chiusura dell'esercizio finanziario 2020, nei primi mesi del 2021 l' ARESS ha proseguito l'importante percorso avviato di finanziamento delle connesse attività, dal monitoraggio continuo della pandemia - anche con l'impiego di risorse scientifiche e mediche di rilievo - alla gestione della campagna di comunicazione di emergenza Coronavirus, all'avvio del progetto HCasa COVID19 Managementi System.

Alla luce di tutto quanto sopra, è evidente che AReSS abbia sostenuto un buon equilibrio economico-finanziario ed abbia saputo gestire al meglio anche la grave e gravosa situazione attuale.

Bari, 30/04/2021

Il Direttore Generale F.to dott. Giovanni Gorgoni



# **RENDICONTO FINANZIARIO**



	RENDICONTO FINANZIARIO	2019	2018
	NEMOTO I INANZIANO	valori in n	nigliaia di €
OPERAZIO	NI DI GESTIONE REDDITUALE	•	
(+) ri:	sultato di esercizio	429	139
٠١-	oci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+) ar	mmortamenti fabbricati		
(+) ar	mmortamenti altre immobilizzazioni materiali	7	6
(+) ar	mmortamenti immobilizzazioni immateriali		
Ammortan	nenti	7	6
(-) U	tilizzo finanziamenti per investimenti	-7	-6
(-) U	tilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire		
Utilizzo co	ntributi in c/capitale e fondi riserva	-7	-6
(+) ac	ccantonamenti SUMAI		
(-) pa	agamenti SUMAI		
(+) ac	ccantonamenti TFR		
(-) pa	agamenti TFR		
Premio op	perosità medici SUMAI + TFR		0
(+/-) Ri	valutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+) ad	ccantonamenti a fondi svalutazioni		0
(-) u1	tilizzo fondi svalutazioni*		0
- Fondi sva	lutazione di attività		0
(+) ac	ccantonamenti a fondi per rischi e oneri	1.587	555
(-) u1	tilizzo fondi per rischi e oneri	-936	-2.799
- Fondo pe	r rischi ed oneri futuri	650	-2.244
TOTALE Flu	isso di CCN della gestione corrente	1.079	-2.105
(+)/(-)	umento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per		
('''' a	cquisto di beni str.		
(+)/(-) a	umento/diminuzione debiti verso comune		6
(+)/(-) a	umento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	41	-135
(+)/(-) a	umento/diminuzione debiti verso arpa		
(+)/(-) a	umento/diminuzione debiti verso fornitori	786	285
(+)/(-) a	umento/diminuzione debiti tributari	7	-12
(+)/(-) a	umento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	47	-20
(+)/(-) a	umento/diminuzione altri debiti	-273	10
(+)/(-) aı	umento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	608	134
(+)/(-) aı	umento/diminuzione ratei e risconti passivi		0
(+)/(-) di	minuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		
(+)/(-) di	minuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
(+)/(-) di	minuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+)/(-) di	minuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/(-) di	minuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
	minuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale		
	minuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
	minuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-3141	-3.518
	minuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-8	-17
(+)/(-) di	minuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	101	-253
	minuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA		
(+)/(-) di	minuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	1	3
(+)/(-) di	minuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-178	53
	minuzione/aumento di crediti	-3.225	-3.732
	minuzione/aumento del magazzino		
	minuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
	minuzione/aumento rimanenze		1
	minuzione/aumento ratei e risconti attivi		-18
	OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE	-1.538	-5.720
T	neri straordinari	334	243
` '	roventi straordinari	-144	-208
	pperazioni di gestione straordinaria	190	34



Acquisto costi di impianto e di ampliamento     Acquisto costi di ricerca e sviluppo     Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno     Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
(-) Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
Acquisto immobilizzazioni immatoriali in corco		
-) PACQUISTO INTITIODITIZZAZIONI INITIALETTAII III COISO		
-) Acquisto altre immobilizzazioni immateriali		
(-) Acquisto Immobilizzazioni Immateriali		0
+) Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+) Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+) Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
+) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+) Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse		0
-) Acquisto terreni		
-) Acquisto fabbricati		
-) Acquisto impianti e macchinari		
(-) Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche		
(-) Acquisto mobili e arredi		
(-) Acquisto automezzi		
-) Acquisto altri beni materiali	16	
-) Acquisto Immobilizzazioni Materiali	16	0
(+) Valore netto contabile terreni dismessi		
(+) Valore netto contabile fabbricati dismessi		
(+) Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+) Valore netto contable attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse		
+) Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		
+) Valore netto contabile automezzi dismessi		
+) Valore netto contabile altri beni materiali dismessi		
(+) Valore netto contabile immobilizzazioni Materiali dismesse		0
(-) Acquisto crediti finanziari		- 0
(-) Acquisto titoli		
(-) Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie		0
+) Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		0
		0
		U
(+/-)   Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni C - Totale attività di investimento	16	0
- Totale attività di Investimento	10	U
ATTIVITÀ DI FINANZIANZANZA	2010	2040
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	2019	2018
+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		
+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)		
+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		
+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
+)/(-) aumento/diminuzione fondo di dotazione		
+) aumento contributi in c/capitale da regione e da altri		
+)/(-) altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto (contributi per ripiano perdite esercizi precedenti)		
(+)/(-) aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto		0
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*		
+) assunzione nuovi mutui*		
-) mutui quota capitale rimborsata		
O - Totale attività di finanziamento	0	0
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C+D)	-1.332	-5.686
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	-1.332	-5.686



# RENDICONTO DEGLI INCASSI E PAGAMENTI 2020 RICLASSIFICATI SECONDO CODICE SIOPE



	RENDICONTO FINANZIARIO	2020	2019	2018
		V	alori in migliaia a	li€
	ONI DI GESTIONE REDDITUALE			
•	risultato di esercizio	253	429	139
	-Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari			
	ammortamenti fabbricati	FC	7	
	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	56	7	6
	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	FC	<del></del>	
Ammorta		56	7	6
	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-13	-7	-6
	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	12	-7	-6
	ontributi in c/capitale e fondi riserva	-13	-/	-0
	accantonamenti SUMAI			
	pagamenti SUMAI			
,	accantonamenti TFR			
	pagamenti TFR			
	pperosità medici SUMAI + TFR			
	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie accantonamenti a fondi svalutazioni	+	+	
` '			+	
	utilizzo fondi svalutazioni*		+	
	ralutazione di attività accantonamenti a fondi per rischi e oneri	1746	1587	555
` '	utilizzo fondi per rischi e oneri	-1384	-936	-2799
	er rischi ed oneri futuri	363	650	-2799 - <b>2244</b>
	lusso di CCN della gestione corrente	658	1079	-2244
	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per	036	10/9	-2105
(+)/(-)	aamentoj alinintazione debiti verso regione e provincia datonoma, esclasa la vanazione relativa a debiti per acquisto di benistr.			
	aumento/diminuzione debiti verso comune			6
	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-206	41	-135
	aumento/diminuzione debiti verso aziende samtane pubbliche	-200	41	-133
	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-860	786	285
	aumento/diminuzione debiti tributari	53	780	-12
	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	33	47	-20
	aumento/diminuzione altri debiti	-14	-273	10
	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	-994	608	134
	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-334	008	0
	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte			
	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate			
	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap			
	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale			
	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale			
	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	+		
	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	7244	21.41	2510
	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	7241	-3141 -8	-3518 -17
,		402	-8 101	-17
	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ASI-Ao	403	101	-253
	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-4	1	3
	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Etario diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	8	-178	53
	diminuzione/aumento creatti parte corrente v/Altri	7648	-1/8	
	diminuzione/aumento di crediti diminuzione/aumento del magazzino	7048	-3225	-3732
	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		1	
		0	1	1
	diminuzione/aumento rimanenze diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	1	-	1 10
	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi LE OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		-1538	-18 5720
		7313		-5 <b>720</b>
,	oneri straordinari	866	334	243
	proventi straordinari	-658,25909	-144	-208



ATTIVITÀ DI I	NVESTIMENTO	2020	2019	2018
(-) Acq	uisto costi di impianto e di ampliamento			
-) Acq	uisto costi di ricerca e sviluppo			
	uisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno			
	uisto immobilizzazioni immateriali in corso			
	uisto altre immobilizzazioni immateriali			
	uisto Immobilizzazioni Immateriali			0
	ore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi			
	ore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi			
	ore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi			
	ore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse			
	ore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse			
	ore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse			0
<del></del>	uisto terreni			
,	uisto fabbricati			
	uisto impianti e macchinari		+	-
<del></del>	uisto attrezzature sanitarie e scientifiche		1	
	uisto mobili e arredi		+	-
	uisto automezzi			
	uisto altri beni materiali	-237,64	-16	
	uisto Immobilizzazioni Materiali	-238	-16	0
	ore netto contabile terreni dismessi			
· -	ore netto contabile fabbricati dismessi			
+) Valo	ore netto contabile impianti e macchinari dismessi			
+) Valo	ore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse			
+) Valo	ore netto contabile mobili e arredi dismessi			
+) Valo	ore netto contabile automezzi dismessi			
+) Valo	ore netto contabile altri beni materiali dismessi			
+) Valo	ore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse			
-) Acq	uisto crediti finanziari			
-) Acq	uisto titoli			
-) Acq	uisto Immobilizzazioni Finanziarie			
+) Valo	ore netto contabile crediti finanziari dismessi			
+) Valo	ore netto contabile titoli dismessi			
+) Valo	ore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse			
	nento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni			
	ività di investimento	-238	-16	0
	FINANZIAMENTO	2020	2019	2018
+)/(-) dim	inuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)			
	inuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)		1	
+)/(-) dim	inuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)			
+)/(-) dim	inuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)			
+)/(-) dim	inuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)			
+)/(-) aum	nento/diminuzione fondo di dotazione			
+) aum	nento contributi in c/capitale da regione e da altri			
+)/(-) altri	aumenti/diminuzioni al patrimonio netto (contributi per ripiano perdite esercizi precedenti)			
	nenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto			
	nento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*			
	unzione nuovi mutui*			
	rui quota capitale rimborsata		1	
	ività di finanziamento		0	0



SIOPE	DESCRIZIONE INCASSI	IMPORTO 2020
2102	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA REGIONE / P	12.254.544
2105	ALTRI CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA REGIO	1.364.313
2111	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA AZIENDE SAN	434.645
2117	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA ENTI DI RIC	10.500
2199	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRE AMMIN	40.500
2301	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA UNIONE EURO	22.813
3106	ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI	36.745
3202	INTERESSI ATTIVI	177
	TOTALE INCASSI 2020	14.164.237



SIOPE	DESCRIZIONE PAGAMENTI	IMPORTO 2020
1103	COMPETENZE A FAVORE DEL PERSONALE A TEMPO INDETERM	1.143.137
1105	COMPETENZE A FAVORE DEL PERSONALE A TEMPO DETERMIN	821.845
1203	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI	17.974
1205	RITENUTE ERARIALI A CARICO DEL PERSONALE A TEMPO I	328.426
1207	RITENUTE ERARIALI A CARICO DEL PERSONALE A TEMPO D	245.306
1304	CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A TEMPO IN	662.745
1306	CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A TEMPO DE	375.467
1501	TRATTAMENTO DI MISSIONE E RIMBORSI SPESE VIAGGI	157.811
1503	RIMBORSI SPESE PER PERSONALE COMANDATO	116.921
2112	DISPOSITIVI MEDICI	240.922
2204	SUPPORTI INFORMATICI E CANCELLERIA	49.858
2205	PUBBLICAZIONI. GIORNALI E RIVISTE	253.195
2298	ALTRI BENI NON SANITARI	23.981
3136	CONSUL, COLLAB, INTERIN. E ALTRE PRESTAZ. DI LAVOR	147.812
3198	ALTRI ACQUISTI DI SERVIZI E PRESTAZIONI SANITARIE	84.217
3202	CONSUL, COLLAB, INTERIN. E ALTRE PRESTAZ.DI LAVORO	44.672
3203	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE E ALTRE PRE	231.444
3204	SERVIZI AUSILIARI E SPESE DI PULIZIA	255
3212	ASSISTENZA INFORMATICA E MANUTENZIONE SOFTWARE	141.570
3213	CORSI DI FORMAZIONE ESTERNALIZZATA	107.704
3219	SPESE LEGALI	16.480
3299	ALTRE SPESE PER SERVIZI NON SANITARI	542.897
4101	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI A REGIONE	411.578
4107	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI AD AZIENDE SANITARIE	265.502
4110	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI AD IRCCS PUBBLICI - FON	5.000
4117	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI A UNIVERSITA'	95.300
4198	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI AD ALTRE AMMINISTRAZION	220.802
4203	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI P	72.414
5103	ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI A SOGGETTI PRI	582
5201	NOLEGGI	9.594
5401	IRAP	246.634
5402	IRES	19.362
5404	IVA	235.137
5499	ALTRI TRIBUTI	52.714
5501	COSTITUZIONE DI FONDI PER IL SERVIZIO ECONOMATO IN	5.818
5504	COMMISSIONI E COMITATI	32.132
5507	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU INDENN	110.558
	TOTALE PAGAMENTI 2020	7.537.768



# **CONTO ECONOMICO PER LINEA PROGETTUALE**

			DA UTILI PORTATI A NUOVO E/O COFINANZIAMENTO  DA REGIONE PUGLIA												F	PR	FONDI VINCOLATI PROGETTI ES. PRECEDEN								
			EMA INTEGRATO DI NICAZIONE IN SANITA'	TELEMEDICINA	ORFS	MALATTIE RARE	GISTRO TUMORI	ONCOLOGICA PUGLIESE	DEFIBRILLATORI-DEA	FAMI	FAMI-SUPREME	UGLIA 3.0 - CHRONIC CARE	FOODIANET	PROMOZIONE INVECCHIAMENTO ATTIVO	BHREAT ANALYSIS	SCIROCCO EXCHANGE	THREAT ARREST	RIAS	TALISMAN	EURIPHI	SENTIERI Z BIGEPI	CUREINTERMEDIE	CLIMACTIONS	PROGETTI STRATEGICI SU	ECONOMIE DI PROGETTO
CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2020 DA IMPUTARE A PROGETTI	SISTEN COMUNIC			₹	RETE O	3			CARE		INVEC	m	SCI						0		PROG	ECON		
A) Valore della produzione	8.910.548	4.002.601	254.058	112.161	241.322	526.053	349.417	150.000	81.128	171.387	1.086.553	34.000	384.100	30.000	100.000	38,202	3.285	343 3	8.592	20.573	30.000	81.000	65.000 91.	426 42.00	0 72.000
A.1) Contributi in c/esercizio	7.538.474	2.618.881		92.128		302.000	220.000	150.000		150.000	1.086.553		312.200	30.000	100.000							81.000			
A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	5.150.000	242.128		92.128						150.000															
A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	5.150.000																								
A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	5.150.000																								
A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	2.388.474	2.376.753				302.000	220.000	150.000			1.086.553		312.200	30.000	100.000						30.000	81.000	65.000		
A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	2.204.474	2.200.753				302.000	220.000	150.000			1.086.553		312.200	30.000	100.000										
A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	2.200.753	2.200.753				302.000	220.000	150.000			1.086.553		312.200	30.000	100.000										
A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	3.721																								
A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	184.000	176.000																			30.000	81.000	65.000		
A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	176.000	176.000																			30.000	81.000	65.000		
A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - altro	8.000																								
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-45.219																								
A.2.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S.	-45.219																								
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.383.720	1.383.720	254.058	20.032	241.322	224.053	129.417		81.128	21.387		34.000	71.900			38.202	3.285	343 3	8.592	20.573			91.	426 42.00	0 72.000
A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. regionale vincolato	894.633	894.633			241.322	224.053	129.417		81.128	21.387		34.000	71.900										91.	426	
Ä.3.C) Utilizzo jondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra jondo) vincolati	489.087	489.087	254.058	20.032												38.202	3.285	343	8.592	20.573				42.00	0 72.000
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	10.560																								
A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	10.560																								
A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	10.560																								
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	12.550																								
A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	12.550																								
A.9) Altri ricavi e proventi	10.463																								
A.9.C) Altri proventi diversi	10.463																								
Totale valore della produzione (A)	8.910.548	4.002.601	254.058	112.161	241.322	526.053	349.417	150.000	81.128	171.387	1.086.553	34.000	384.100	30.000	100.000	38.202	3.285	343 3	8.592	20.573	30.000	81.000	65.000 91.	426 42.00	72.000



			DA UTILI PO NUOVO COFINANZI	E/O				-		ZIONI ACC REGIONE F		•						PROGE	TTI DA F	INANZIAN	MENTI ES	STERNI				NDI VINCOI TI ES. PRE	
CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2020	DA IMPUTARE A	SISTEMA INTEGRATO DI COMUNICAZIONE IN SANITA'	TELEMEDICINA	ORFS	MALATTIE RARE	REGISTRO TUMORI	TE ONCOLOGICA PUGLIESE	DEFIBRILLATORI-DEA	FAMI	FAMI-SUPREME	RE PUGLIA 3.0 - CHRONIC	FOODIANET	PROMOZIONE INVECCHIAMENTO ATTIVO	BHREAT ANALYSIS	SCIROCCO EXCHANGE	THREAT ARREST	RIAS	TALISMAN	EURIPHI	SENTIERI 2	BIGEPI	CUREINTERMEDIE	CLIMACTIONS	CENTRO SALUTE AMBIENTE	ROGETTI STRATEGICI SU ECONOMIE 2016	ECONOMIE DI PROGETTO
CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DIVI 24 Maggio 2019	ESERCIZIO 2020	PROGETTI	8					<u> </u>				გ		≥											5	<u>.</u>	"
B) Costi della produzione	8.197.677	4.002.601	254.058	112.161	241.322	526.053	349.417	150.000	81.128	171.387	1.086.553	34.000	384.100	30.000	100.000	38.202	3.285	343	38.592	20.573	0 30.	000 8	31.000	65.000	91.426	42.000	72.000
B.1) Acquisti di beni	133.509	81.128							81.128																		
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	125.488	81.128							81.128																		
B.1.A.3) Dispositivi medici	81.128	81.128							81.128																		
B.1.A.3.1) Dispositivi medici	81.128	81.128							81.128																		
B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	44.360																										
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	8.021																										
B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	485																										
B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	441																										
B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	5.569																										
B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	1.527																										
B.2) Acquisti di servizi	2.636.667	1.902.370	254.058	0	241.322	279.091	210.126	97.141			291.161	0	120.606	0	100.000	38.202	3.285	343	38.592	20.573	0 (	0	352	2.091	91.426	42.000	72.000
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	526.867	396.998				150.416		92.141			154.441																
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	526.025	396.998				150.416		92.141			154.441																
B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	48.800	0																									
B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	322.040	241.814				48.800		38.572			154.441																
B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	322.040	241.814				48.800		38.572			154.441																
B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	155.185	155.185				101.616		53.568			0																
B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della																											
Regione	155.185	155.185				101.616		53.568																			
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	842	0																									
B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	842																										
B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	2,109,801	1.505.372	254.058	0	241.322	128.675	210.126	5.000	0	0	136,720	0	120.606	0	100.000	38,202	3.285	343	38.592	20.573	0 (	0	352	2.091	91.426	42.000	72.000
B.2.B.1) Servizi non sanitari	1.647.576	1.295.758	254.058	0	241.322	128.675	210.126	5.000	0	0	136.720	0	120.606	0	0	589								2.091	91.426	42.000	0
B.2.B.1.2) Pulizia	311																	1									
B.2.B.1.3) Mensa	19.608																						1				$\vdash$
B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	19.608																						1				<b>†</b>
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	22.314																	$\vdash$									<b>†</b>
B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	1.605.343	1.257.166	254.058	0	241 322	128.675	210 126	5.000	0	0	136.720	0	120.606	0	0	589	3.285	343	0	20.573	0 (	0	352	2.091	91.426	42.000	0
B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	648.674	1.237.100	254.050	۲Ť	211.578	120.075	180.000	3.000	Ť	Ť	136.720	۲Ť	120.000	Ü		303	3.203	343	Ü	20.373	<del>-</del>		332	2.031	31.720	72.000	T
		1					1 100.000				130.720					ı	1										1



			DA UTILI PORTATI A NUOVO E/O COFINANZIAMENTO  TUNZIONI ACCESSORIE DA REGIONE PUGLIA											NDI VINCOI												
			FEMA INTEGRATO DI INICAZIONE IN SANITA'	TELEMEDICINA	ORFS	MALATTIE RARE	REGISTRO TUMORI	ONCOLOGICA PUGLIESE	DEFIBRILLATORI- DEA	FAMI	FAMI-SUPREME	PUGLIA 3.0 - CHRONIC CARE	FOODIANET	PROMOZIONE INVECCHIAMENTO ATTIVO	BHREAT ANALYSIS	SCIROCCO EXCHANGE	THREAT ARREST	RIAS	TALISMAN	EURIPHI	SENTIERI 2 BIGEPI	CURE INTERMEDIE	CLIMACTIONS	CENTRO SALUTE AMBIENTE	PROGETTI STRATEGICI SU ECONOMIE 2016	ECONOMIE DI PROGETTO
CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2020	DA IMPUTARE A PROGETTI	SISTEMA I COMUNICAZ				~	RETE O	ă			CARE		INVE		SC								CENT	PRO	ECO
B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	323.167	172.000													100.000											72.00
B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	49.272	37.613														37.613										
B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	49.272	0										-				<u> </u>					_	_				
B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	57.245	0					-	ļ				1				-	<u> </u>				_	_	1			
B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	57.245	0																								
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	32.540	0																								
B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	168	0																								
B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	32.372	0			$oxed{oxed}$													Ш								
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	1.513	0																Ш								
B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	1.513	0																Ш								
B.4) Godimento di beni di terzi	12.851	0																Ш								
B.4.B) Canoni di noleggio	12.851	0																								
B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	12.851	0																								
Totale Costo del personale	3.220.258	<u>252.749</u>				40.918		51.771		126.060		34.000														
B.5) Personale del ruolo sanitario	792.846	0																								
B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	792.846	57.354								57.354																
B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	657.716	0			$\vdash$							ļ				<u> </u>					_					
B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	271.672	0														<u> </u>										
B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	386.044	0														<u> </u>										
B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	135.131	57.354					-	ļ		57.354		1				-	<u> </u>				_	_	1			
B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	135.131 <b>560.601</b>	57.354			$\vdash$			<u> </u>		57.354		34.000		<u> </u>		1	_				_	_				
B.7) Personale del ruolo tecnico		34.000										34.000		<u> </u>		<del>                                     </del>	-	$\vdash$								
B.7.A.) Costo del personale dirigente ruolo tecnico B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	<b>92.199</b> 92.199	0					-	<b> </b>	$\vdash$			1	-	1	-	1	-	$\vdash$			-	-	1	-		
B.7.B.) Costo del personale amgente ruolo tecnico - tempo maeterminato	468.403	34.000			$\vdash$		-	1				34.000		<del>                                     </del>	<b>-</b>	<del> </del>	<del>                                     </del>	$\vdash$		-	+	+	+	1		
B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	408.759	0			$\vdash$							34.000				<del>                                     </del>	_				+	_	1			
B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	59.643	34.000										34.000					<del>                                     </del>									
B.8) Personale del ruolo amministrativo	1.866.811	161.395				40.918		51.771		68.706		34.000					<del>                                     </del>									
B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	110.040	0				40.310	<del> </del>	31.771		00.700		1			1	1					+	+	1			
B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	110.040	0						<b> </b>				1	<del>                                     </del>	<del>                                     </del>		<del>                                     </del>	<del>                                     </del>	$\vdash$		$\rightarrow$	_	+	1			
B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	1.756.770	161.395				40.918	t -	51.771		68.706		1	t -	1		1				$\rightarrow$	+	+	1	1		
B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.016.412	0				.0.510		52.771		55.760		1				<u> </u>		H			1	1	1			
B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	740.358	161.395				40.918	1	51.771		68.706		1	1	1		1					1	1	1		1	
B.9) Oneri diversi di gestione	213.365	0					1	T				1	1	1		1					1		1			
B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	5.720	0																								
B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	207.645	0						İ																		
B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	207.309	0																	1							
B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	336	0																								
Totale Ammortamenti	55.608	20.032		20.032																						
B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	55.608	20.032		20.032																						
B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	55.608	20.032		20.032																						
B.13) Variazione delle rimanenze	-350	0			$oxed{oxed}$																					
B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	350	0			$oxed{oxed}$																					
B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	350	0			$\sqcup$				$\Box$			1		<u> </u>		<b>↓</b>		$\sqcup$		$\rightarrow$			1	$\perp$		
B.14) Accantonamenti dell'esercizio	1.924.255	1.746.321		92.128			139.291			45.327	795.391		263.494			<b>└</b>		$\sqcup$				0 80.648				
B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	1.746.321	1.746.321		92.128	$\sqcup$	206.044			$\Box$	45.327	795.391	1	263.494			<b>↓</b>		$\sqcup$		$\rightarrow$		0 80.648				
B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.746.321	1.746.321		92.128	$\vdash \vdash \vdash$	206.044	139.291	1.089		45.327	795.391	1	263.494	30.000		<del>                                     </del>	<u> </u>	$\vdash \vdash$			30.00	0 80.648	62.909			
B.14.D) Altri accantonamenti	177.934	0			$\vdash \vdash \vdash$							1		<del>                                     </del>		<del>                                     </del>	<u> </u>	$\vdash \vdash$					1			
B.16.D.7) Altri accantonamenti	177.934	0																Ш			$\perp$					
Totale costi della produzione (B)	8.197.677	4.002.601	254.058	112.161	241.322	526.053	349.417	150.000	81.128	171.387	1.086.553	34.000	384.100	30.000	100.000	38.202	3.285	343	38.592	20.573	0 30 00	0   81 000	65 000	91 426	42,000	72.00

Il Direttore Generale F.to *dott. Giovanni Gorgoni*