



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
**Puglia**

## **Bilancio d'Esercizio 2019**

### ***Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione***

*Emanato con DDG n.     /2020*

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

---

### SOMMARIO

Il presente documento descrive l'attività svolta nel corso dell'anno 2019 ed è composto dal Bilancio (Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa), redatto ai sensi del D.Lgs.118/2011 e dei Decreti Ministeriali attuativi, e dalla Relazione sulla Gestione del Direttore Generale che commenta i principali fatti di gestione. Il presente documento comprende, inoltre, il Rendiconto Finanziario, il Prospetto SIOPE ed il Conto Economico per Linea Progettuale.

	<i>pag.</i>
INTRODUZIONE.....	2
ORGANIZZAZIONE ED ATTIVITA' DELL'AGENZIA.....	5
BILANCIO DI ESERCIZIO 2019.....	23
STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO.....	23
NOTA INTEGRATIVA.....	40
CRITERI GENERALI DI VALUTAZIONE E DI FORMAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO.....	41
LE IMMOBILIZZAZIONI .....	48
Immobilizzazioni materiali .....	48
ATTIVO CIRCOLANTE – RIMANENZE .....	51
Altri crediti (Enti pubblici e privati, estero, anticipi, personale) .....	54
Altre informazioni relative al patrimonio netto.....	58
Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri .....	62
RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	80
RENDICONTO FINANZIARIO.....	91
RENDICONTO DEGLI INCASSI E PAGAMENTI 2019 .....	94
CONTO ECONOMICO PER LINEA PROGETTUALE.....	97

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

---

### INTRODUZIONE

Con legge regionale n. 29/2017 è stata disposta l'istituzione dell'Agenzia Regionale Strategica per la Salute ed il Sociale (A.Re.S.S.) quale organismo tecnico-operativo e strumentale della Regione a supporto della definizione e gestione delle politiche in materia socio-sanitaria.

L'Agenzia ha personalità giuridica pubblica, piena autonomia e può darsi ordinamenti autonomi nel rispetto delle proprie finalità istituzionali e con propri regolamenti, al fine di esercitare la propria autonomia organizzativa, finanziaria, gestionale e contabile, riconosciuta dalla legge istitutiva, nel rispetto dei principi di cui all'articolo 51 dello Statuto della Regione Puglia e sotto la vigilanza della Regione Puglia.

Sulla base della normativa vigente relativa alle aziende sanitarie locali ed applicabile all'Agenzia ai sensi dell'art. 13 comma 5 della L.R. 29/2017 è stata predisposta una bozza di atto aziendale ed annessa dotazione organica.

Detti atti, trasmessi alla Giunta regionale ai fini degli adempimenti successivi ex art. 10 comma 1 L.R. 29/2017, sono stati oggetto di verifica in merito alla coerenza con:

- il D.Lgs. 502/92, inerente il riordino della disciplina in materia sanitaria;
- il regolamento regionale n. 9/2002 che ha fissato i principi, criteri ed indirizzi per l'adozione dell'atto aziendale, in attuazione dell'art. 3 del D.Lgs. 502/92, evidenziandone l'importanza di un'organizzazione delle risorse umane, finanziarie e strumentali ispirata a principi di efficacia, efficienza ed economicità;
- la L.R. 4/2010 che ha disposto tra l'altro che l'atto aziendale individui le unità operative complesse, le unità operative semplici e le strutture di staff nel rispetto delle disposizioni vigenti in materia;
- la deliberazione della Giunta regionale n. 879/2015, la quale, in attuazione dell'art. 3 comma 1-bis del d.lgs. 502/92, ha stabilito i principi e criteri per l'adozione dell'atto aziendale di organizzazione e funzionamento.

Con deliberazione della Giunta regionale n. 100 del 31/07/2018 è stato approvato l'Atto aziendale di AReSS e l'annessa dotazione organica.

Ai sensi dell'art. 2, L.R. n. 29/2017, l'AReSS concorre indirettamente alla realizzazione della più vasta missione del servizio sanitario della Regione Puglia, mediante lo svolgimento di attività a supporto della definizione e gestione delle politiche in materia sociale e sanitaria, a servizio della regione in particolare e della pubblica amministrazione in generale, operando quale agenzia di studio, ricerca, analisi, verifica, consulenza e supporto di tipo tecnico-scientifico. Si propone di organizzare e migliorare, attraverso il monitoraggio e la verifica continua degli esiti, la prontezza di risposta del sistema sanitario regionale alle esigenze e aspettative della domanda di salute dei cittadini pugliesi. A tal fine, identifica, programma e promuove linee di sviluppo in materia di salute e benessere sociale, anche definendo e implementando strategie di innovazione dei servizi sanitari e sociali, finalizzate al pieno soddisfacimento del bisogno di salute, declinato nella duplice prospettiva della prevenzione e della cura sanitaria.

In qualità di Agenzia strategica, acquisisce e sviluppa nuove conoscenze strategiche e organizzative; a tal fine, sperimenta percorsi di innovazione e di miglioramento, analizza e diffonde i migliori protocolli sociosanitari esistenti, sia in ambito nazionale sia in ambito internazionale, promuove e verifica modelli gestionali innovativi di governo clinico, anche nel rispetto delle esigenze di razionalizzazione ed ottimizzazione delle spese a carico del bilancio regionale.

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

---

L'AReSS svolge, altresì, attività di studio sul miglioramento della fruizione dei servizi sociali indispensabili, sulla domanda di servizi conseguente ai bisogni emergenti, sulla coesione sociale. Favorisce e accresce relazioni virtuose in ambito sanitario e socio-sanitario tra il mondo della ricerca, il settore dell'impresa e la collettività, attraverso lo studio delle interazioni interne alla società civile; promuove l'integrazione tra diritti di cittadinanza e cultura della salute, a mezzo della formazione in sanità.

Le finalità generali dell'Agenzia vengono declinate, dall'art. 3 della legge istitutiva, in puntuali competenze e funzioni: trattasi, tuttavia, di un catalogo aperto, non costituente elencazione tassativa, ma ampliabile a mezzo di espressa delega da parte della Regione, nell'alveo delle attribuzioni generali dedotte direttamente nella legge.

In particolare, tra le numerose attività di AReSS, che emergono dalla lettura della legge regionale istitutiva della stessa, rilevano:

- programmazione della rete dei servizi sanitari (ospedalieri e territoriali), sociosanitari e sociali;
- elaborazione di linee guida e percorsi diagnostico-terapeutici assistenziali che assicurino l'integrazione dei servizi (ospedale, territorio e domicilio) e la reale presa in carico dei bisogni dei pazienti;
- sviluppo e promozione di percorsi di autonomia, vita indipendente e cura per qualità della vita e integrazione sociale delle persone con disabilità, delle persone anziane e delle persone in condizioni di fragilità;
- promozione di politiche di sviluppo del terzo settore e del welfare di comunità, mediante ricorso all'economia sociale ovvero a pratiche innovative di accoglienza, attivazione e inclusione;
- promozione di percorsi di inclusione sociale attiva per il contrasto alla povertà e l'attuazione del Reddito di dignità;
- coordinamento e gestione dell'Osservatorio regionale delle politiche sociali;
- studio e proposta in materia di servizi sociali, al fine di garantire migliore fruizione ai servizi indispensabili, di sviluppare servizi coerenti con i nuovi bisogni e di accrescere la coesione sociale, anche d'intesa con il terzo settore;
- valutazione dello stato di salute della popolazione, nonché della domanda e dell'offerta delle prestazioni sanitarie, socio-sanitarie e sociali;
- implementazione e valutazione dell'offerta di assistenza alla persona attraverso i servizi distrettuali, con particolare riferimento a fragilità, cronicità e non autosufficienza, nell'ambito dell'assistenza domiciliare integrata, dei servizi domiciliari, semiresidenziali e residenziali;
- coordinamento di tutte le diverse articolazioni del SSR;
- elaborazione e definizione di criteri e parametri per il finanziamento delle aziende sanitarie e ospedaliere, degli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico, degli enti ecclesiastici e delle strutture sanitarie accreditate.

In questa sede è opportuno fare delle precisazioni, in merito al passaggio effettivo dalla vecchia Agenzia ex AReS, non più esistente, alla nuova AReSS di cui si espone il bilancio di esercizio.

Riepilogando, a seguito della sua istituzione avvenuta con L.R. 29/2017, soltanto con deliberazione della Giunta regionale 1069/2018 pubblicata il 31/07/2018, è stato approvato l'Atto aziendale di AReSS e l'annessa dotazione organica, ovvero il PTFP 2018-2020.

A seguito della formale istituzione di cui innanzi, l'Atto Aziendale proposto dall'Agenzia, unitamente alla Dotazione Organica della stessa, hanno gettato le basi per la programmazione strategica ed operativa di AReSS a partire dal 2018.

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

---

L'anno 2018, tuttavia, rappresenta il primo anno di attività soltanto dal punto di vista teorico; durante l'anno 2018 sono state impostate ed avviate le nuove procedure, che hanno visto i primi risultati soltanto nel 2019. Peraltro, le posizioni fiscali e contributive della nuova Agenzia AReSS, nonché il riconoscimento delle stessa a livello ministeriale (anche in termini di consultazione dell'IndicePa), si sono avute soltanto a partire dal 1° gennaio 2019.

Con deliberazione del Direttore Generale n. 237 del 31/12/2018 è stato approvato il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2019, sulla base, però, di un'assegnazione indistinta presunta di 5 milioni di euro, che restava, tuttavia, in attesa di un riscontro effettivo.

Con DDG n. 231 del 9/07/2019, poi, è stato emanato un nuovo e definitivo Bilancio di Previsione 2019, aggiornato rispetto al precedente documento, in virtù dell'assegnazione da parte della Regione Puglia di 4 milioni e 597 mila euro di finanziamento per le attività ordinarie, da destinarsi alle politiche per la salute ed alle politiche sociali. In fase di pre-consuntivazione delle spese sostenute nel corso dell'anno, l'assegnazione ordinaria per il 2019 è divenuta pari a 4 milioni e 200 mila euro, da cui consegue il presente documento di bilancio.

Nella redazione del presente documento si è tenuto conto, ovviamente, dei vincoli di spesa richiamati anche dall'art. 3 dell'Atto Aziendale; in particolare, l'Agenzia, in quanto Ente di nuova istituzione, ai sensi di quanto espressamente disposto dall'art. 1, comma 1, della LR 29/2017, soggiace al vincolo imposto dalla clausola di invarianza finanziaria di cui all'14 della medesima Legge, a mente del quale: *“Dall'attuazione della presente legge regionale non derivano nuovi o maggiori oneri per la finanza pubblica. Gli Enti interessati alla relativa attuazione vi provvedono con le risorse umane, finanziarie e strumentali disponibili a legislazione regionale vigente”*. D'altra parte, in ragione della esplicita caratterizzazione in termini di ente di nuova istituzione, contenuta all'art. 1 comma 1, LR 29/2017, sono applicabili all'Agenzia le disposizioni di cui all'art. 9, comma 36, D.L. 78/2010, secondo cui *“Per gli enti di nuova istituzione non derivanti da processi di accorpamento o fusione di precedenti organismi, limitatamente al quinquennio decorrente dall'istituzione, le nuove assunzioni, previo esperimento delle procedure di mobilità, fatte salve le maggiori facoltà assunzionali eventualmente previste dalla legge istitutiva, possono essere effettuate nel limite del 50% delle entrate correnti ordinarie aventi carattere certo e continuativo e, comunque nel limite complessivo del 60% della dotazione organica. A tal fine gli enti predispongono piani annuali di assunzioni da sottoporre all'approvazione da parte dell'amministrazione vigilante d'intesa con il Dipartimento della Funzione Pubblica ed il Ministero dell'Economia e delle Finanze”*.

Di seguito, il bilancio di esercizio 2019, che rappresenta il primo anno effettivo dal punto di vista fiscale ed il secondo anno dal punto di vista delle attività amministrative in senso stretto, con particolare riguardo alle procedure concorsuali ed alla gestione del personale.

In particolare, nelle elaborazioni esposte, andando al di là dell'obbligatorietà prevista dalla norma, è apparso utile analizzare il trend del bilancio di esercizio dei tre anni finanziari 2017, 2018 e 2019, poiché sono indicativi del periodo di transizione.

Inoltre, è apparso interessante osservare l'andamento delle poste di bilancio a consuntivo e a preventivo per il quinquennio 2018-2022, in quanto rappresentativo del primo quinquennio della nuova Agenzia, anche alla luce del PTFP 2018-2020 di cui alla DGR 1069/2018 ed al nuovo PTFP 2020-2022, di cui alla DDG del 23 dicembre 2019.

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

### ORGANIZZAZIONE ED ATTIVITA' DELL'AGENZIA

Pur avendolo già delineato in precedenti documenti di programmazione e bilancio, prima di addentrarci nell'analisi della situazione economico-finanziaria dell'Agazia, è opportuno rappresentare il contesto interno in cui opera, nonché l'organizzazione, la *mission* e le azioni intraprese e proseguite nel corso del 2019. In particolare, l'Agazia si articola in cinque Aree, ovvero, come definito dall'Art. 17 "*Pianificazione strategica, programmazione e budgeting*" dell'Atto Aziendale, da cinque Centri di Responsabilità, che di seguito verranno descritti.

L'analisi delle risorse umane e finanziarie dell'Agazia, e la loro allocazione, avviene sulla base di un'ottica multidimensionale per:

- progetti verticali o Vertical Projects (VP), che rappresentano iniziative sperimentali, a prevalente finanziamento esterno, di specifico dominio della singola Area funzionale e che completano strategicamente l'attività ordinaria dell'Area;
- laboratori del valore o Value Labs (VL), che sperimentano applicativamente gli orientamenti di *Value Bases Healthcare*, attraverso iniziative stabili presso le aziende del Servizio Sanitario Regionale;
- Centri Esperti o Expert Center (EC), che aggregano, a quelle interne, anche sensibilità ed esperienze esterne all'Agazia per farne dei coordinamenti permanenti estesi alle aziende sanitarie della Regione, consentendo all'innovazione di farsi subito "applicata".

Di seguito, un excursus su ciascuna Area ed in particolare sui progetti verticali e sui centri esperti presidiati da ciascuna.

#### **AREA INNOVAZIONE SOCIALE, SANITARIA, DI SISTEMA E QUALITÀ - CRSS**

L'Area Innovazione Sociale, Sanitaria, di Sistema e Qualità - CRSS promuove approcci e metodi nuovi per l'integrazione delle politiche pubbliche sanitarie e sociali rafforzando la capacità di risposta ai bisogni di salute differenziati dei cittadini attraverso il supporto alla Regione alla definizione di direttrici programmatiche per le politiche sanitarie regionali, e la progettazione e il monitoraggio continuo delle reti sanitarie secondo modelli e strumenti di miglioramento continuo.

La funzione dell'Area è quella di promuovere la partecipazione dei professionisti allo sviluppo del governo clinico aziendale fornendo supporto tecnico a progetti e obiettivi aziendali di miglioramento nelle aree clinico-assistenziali e organizzative prioritarie.

Tra le innovazioni di competenza dell'Area, si annoverano la definizione di metodologie per la standardizzazione delle procedure di progettazione ed accreditamento di Reti clinico-assistenziali e per la costruzione dei percorsi assistenziali, nonché l'introduzione, la sperimentazione e il monitoraggio di un framework di attività complesse sui temi della qualità e dell'accreditamento istituzionale.

L'Area contribuisce alla co-creazione di valore nei rapporti tra Ministero della Salute, Regione, Enti Locali, Università, Imprese, e Associazioni attraverso la promozione e il consolidamento delle attività di ricerca e innovazione nel settore della salute e del sociale.

Supporta lo sviluppo delle competenze necessarie a orientare i comportamenti professionali e organizzativi, comprese quelle manageriali per la funzione di Direzione di Struttura complessa; disegna e conduce progetti

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

---

di ricerca finalizzati allo sviluppo di metodi e strumenti innovativi nei servizi sociali; svolge il supporto tecnico-scientifico ai compiti istituzionali di governo del sistema sociale regionale.

### **Progetti Verticali**

#### **iDO “io faccio futuro”**

L’AReSS sostiene e supervisiona dal punto di vista scientifico il progetto iDO “io faccio futuro”, promosso dall’Associazione “iFun”. Il progetto sperimentale, sostenuto da Fondazione CON IL SUD, attraverso la tecnologia, favorisce l’autonomia e l’inclusione lavorativa di giovani affetti da autismo e malattie rare.

#### **FAMI \_ Prevenzione 4.0**

L’AReSS nell’ambito del progetto Prevenzione 4.0 istituito dal Regolamento (UE) n.516/2014 e finanziato dal fondo FAMI (FondoAsilo, Migrazione e Integrazione 2014-2020), sta elaborando un nuovo modello integrato di presa in carico psico-socio-sanitaria delle persone migranti richiedenti e titolari di protezione internazionale sul territorio regionale pugliese. Tale modello sarà sperimentato tramite la formalizzazione di protocolli di intesa con le sei ASL di riferimento territoriale e lo stato di attuazione dei protocolli verrà sottoposto a verifica e follow up.

#### **FOOTPRINTS - FORMAZIONE OPERATORI DI SANITÀ PUBBLICA PER LA DEFINIZIONE DI PIANI REGIONALI DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE DEI MIGRANTI E LA REALIZZAZIONE DI COMUNITÀ DI PRATICA – FONDO FAMI**

Il progetto FOOTPRINTS – Formazione Operatori di sanità pubblica per la definizione di Piani Regionali di coordinamento per la Salute dei migranti e la realizzazione di comunità di pratica intende promuovere la governance territoriale per la salute dei migranti predisponendo un documento regionale per il coordinamento di politiche e interventi di salute pubblica per la popolazione migrante.

#### **SIRGIS - Sistema Regionale di Gestione Integrata della Sicurezza sul Lavoro**

Per “produrre” salute occorrono luoghi di lavoro sani. Ecco perché la Regione Puglia si è dotata del SIRGIS, un sistema integrato di gestione della salute e della sicurezza. Il piano è stato ufficializzato dalla delibera di giunta 7726 del 21 dicembre 2017 ed ha la peculiarità della integrazione tra Rischi lavorativi e il Rischio Clinico. Nella sua fase esecutiva, il progetto prevede l’integrazione tra le aziende sanitarie pubbliche pugliesi, con l’obiettivo di ottenere ottimali condizioni di sicurezza su tutti i servizi assistenziali regionali nell’ambito dei “Sistemi di Gestione della Sicurezza” come previsti dall’art. 30 del D.lgs 81/08 attraverso la omogeneizzazione regionale delle procedure, dei modelli organizzativi e dei protocolli.

#### **Catalogo Scuola**

Il catalogo del Piano Strategico Regionale per la promozione alla salute nelle scuole è uno strumento di lavoro rivolto alle scuole primarie di primo grado e alle scuole secondarie di primo e secondo grado. I programmi proposti hanno l’obiettivo di promuovere il benessere della comunità scolastica nel solco della definizione di “Salute” indicata nella Costituzione dell’OMS. Il catalogo, alla sua sesta edizione, è un esempio di alleanza e dialogo Scuola- Sanità.

L’Area Presidia i seguenti Centri Esperti

- **QuOTA** – Qualità e Organismo Tecnicamente Accreditante
- **CoReMAR** - Coordinamento Rete Malattie Rare Puglia
- **CoROP** - Coordinamento Rete Oncologica Pugliese
- **CRRIS** - Centro Regionale Rischio in Sanità

**AREA EPIDEMIOLOGIA E CARE INTELLIGENCE**

L'Area Epidemiologia e Care Intelligence svolge funzioni di supporto trasversale per la diffusione di elementi di conoscenza e analisi di natura epidemiologica delle dinamiche di salute.

L'Area produce, analizza e interpreta i dati e le conoscenze utili alla formulazione, al monitoraggio e alla valutazione delle politiche, dei piani e dei programmi regionali volti ad assicurare risposte efficaci e adeguate ai bisogni di salute della popolazione, anche con riguardo al contrasto delle disuguaglianze. Ha il compito di produrre e condividere informazioni circa la natura, la qualità e l'esito delle prestazioni sanitarie e socio-sanitarie, nonché le valutazioni di natura epidemiologica per il corretto inquadramento dei bisogni di salute e delle dinamiche di relazione tra domanda e offerta a supporto delle attività di programmazione e valutazione.

Grazie ai determinanti di salute (sanitari ed extrasanitari, individuali e collettivi), l'Area supporta la definizione di strategie di prevenzione primaria e secondaria e lo sviluppo di politiche eque e sostenibili in grado di alimentare il benessere della popolazione.

Attraverso l'incrocio dei dati epidemiologici con i risultati dei processi di valutazione delle performance dei servizi sanitari e socio-sanitari, l'Area contribuisce a definire il fabbisogno di prestazioni, l'assetto delle reti sanitarie e socio-sanitarie, le loro interconnessioni strutturali e funzionali, in una logica di ottimizzazione dell'allocazione delle risorse, anche attraverso la sperimentazione di strumenti a supporto della individuazione di modelli assistenziali appropriati.

**Progetti Verticali**

**Banca Dati Assistito Puglia**

La BDA della Regione Puglia si configura come uno strumento di interconnessione dei flussi informativi sanitari correnti che consente di guardare alla platea degli assistibili della Regione e di indagare in modo integrato le modalità attraverso cui si interfacciano con il Sistema Sanitario Regionale, osservando con particolare attenzione gli aspetti di variabilità che caratterizzano i consumi. Attraverso questo strumento è possibile individuare coorti di soggetti cronici attraverso l'identificazione di pattern omogenei e stratificare il rischio in funzione dell'impegno assistenziale: vengono analizzate le dinamiche che legano la domanda di salute – stimata attraverso il consumo di prestazioni - all'offerta di servizi sanitari, in modo da incorporare anche elementi di valutazione circa i costi e la loro variabilità temporale e geografica. Attraverso la BDA è possibile stimare i fabbisogni territoriali, attraverso l'analisi delle componenti del carico assistenziale e dei costi correlati; analizzare e monitorare i percorsi diagnostico-terapeutico-assistenziali; offrire supporto per il disegno, il monitoraggio e la valutazione di modelli di presa in carico delle cronicità (Care Puglia 3.0).

**ThreatArrest**

Il progetto Threat Arrest (Cyber Security Threats and Threat Actors Training - Assurance Driven Multi-Layer, end-to-end Simulation and Training) è gestito da 15 partner da Europa e Israele. Lo scopo del progetto è quello di attenuare gli attacchi informatici attraverso la formazione avanzata in materia di sicurezza in numerosi settori e industrie dell'UE. Infatti, nonostante l'ampia gamma di strumenti sembri fornire un meccanismo completo per individuare e rispondere efficacemente agli attacchi informatici, è difficile stabilire strategie e processi efficaci di utilizzo degli strumenti per affrontare il paesaggio in continua espansione di questi attacchi. Inoltre, l'avvento di soluzioni di sicurezza informatica più "intelligenti", che fanno uso di tecnologie quali l'apprendimento automatico, l'analisi statistica e l'analisi del comportamento degli utenti,

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

---

richiede una formazione sofisticata e pratica del personale chiave delle organizzazioni responsabili della sicurezza, affinché queste ultime siano in grado di padroneggiarle. Threat Arrest punta dunque a sviluppare una piattaforma di addestramento avanzato che incorpori emulazione, simulazione, capacità di gioco e visualizzazione per preparare adeguatamente le parti interessate con diversi tipi di responsabilità e livelli di competenza nella difesa di sistemi e organizzazioni cyber ad alto rischio.

Sito web:<https://www.threat-arrest.eu/>

### **Health Equity Audit nei Piani Regionali di Prevenzione- Azione Centrale CCM 2018**

Il Piano nazionale di prevenzione 2014-2018 (Pnp) ha incluso il contrasto alle disuguaglianze di salute tra i principi fondamentali e le priorità che dovranno essere tradotte operativamente in interventi specifici all'interno delle Azioni centrali e dei Piani regionali di prevenzione (Prp).

Per sperimentare strumenti di "equity audit", nel 2014, le Regioni Emilia-Romagna, Lombardia, Puglia, Toscana e Veneto, coordinate dal Piemonte, hanno avviato il progetto esecutivo "Equity Audit nei Piani regionali di prevenzione in Italia". La Regione Puglia si è occupata della tematica Ambiente e Salute, sperimentando metodi per orientare gli interventi di prevenzione verso risultati di equità nell'ambito della valutazione integrata di impatto ambiente e salute. Attualmente, l'attività prosegue come Azione Centrale del Ministero della Salute, con il coordinamento dell'Istituto Superiore di Sanità.

### **Progetto SENTIERI: implementazione del sistema permanente di sorveglianza epidemiologica delle popolazioni residenti nei Siti contaminati di interesse per le bonifiche - Azione Centrale CCM 2018**

Nell'ambito del Progetto SENTIERI, fondato su una rete di collaborazioni con istituzioni di ricerca e strutture di sanità pubblica a livello nazionale e regionale coordinate dall'ISS, sulla base della valutazione delle evidenze scientifiche disponibili sull'impatto sulla salute associato alla residenza in siti caratterizzati dalla presenza di una vasta gamma di fonti di contaminazione, viene effettuato il monitoraggio di diversi esiti di salute nei Siti di Interesse Nazionale per le bonifiche. L'attività è accompagnata da un approfondimento sul tema della comunicazione del rischio e della realizzazione di azioni di sorveglianza sanitaria specifiche.

### **Integrazione, formazione e valutazione di impatto dell'inquinamento ambientale sulla salute: Rete Italiana Ambiente e Salute (RIAS) - (CCM 2018)**

Il progetto Rete Italiana Ambiente e Salute (RIAS), nell'ambito del Piano Nazionale della Prevenzione, intende consolidare il coordinamento delle componenti istituzionali sul tema Ambiente e Salute in Italia attraverso il coinvolgimento e lavoro congiunto delle strutture ambientali e sanitarie. Il progetto propone di creare una piattaforma collaborativa per consentire la condivisione di competenze e per promuovere e armonizzare su territorio nazionale gli interventi di prevenzione sanitaria e protezione ambientale; interventi di sorveglianza ambientale e sanitaria; garantire intersettorialità e inclusione delle dimensioni sociali e economiche a supporto dello sviluppo sostenibile. Le attività progettuali sono incentrate sulle attività di formazione, di comunicazione del rischio e sulla creazione di strumenti operativi per la Valutazione di Impatto Ambientale Sanitario.

### **Interventi urbani per l'adattamento e la mitigazione dei cambiamenti climatici e per la promozione della salute in città- CCM 2019**

Il progetto si propone di realizzare strumenti innovativi a supporto del processo di decision-making nelle grandi aree urbane, derivanti dalla integrazione tramite tecniche GIS del rischio associato al fenomeno isola di calore urbano, della vulnerabilità della popolazione e di altri fattori rilevanti locali (struttura degli edifici, tipologia dei materiali) in alcune grandi città italiane, con livello di dettaglio fine spaziale e temporale. In particolare, saranno integrati dati di popolazione (es. Studi Longitudinali Metropolitan), ambientali e sanitari.

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

---

### **Progetto Uso di Big data in Epidemiologia ambiEntale ed occuPazionale (BEEP) – INAIL**

L'obiettivo generale del progetto BEEP è di stimare, attraverso metodologie per l'utilizzo di BIG DATA, gli effetti sanitari dell'inquinamento atmosferico ed acustico e delle variabili meteo-climatiche sulla salute della popolazione italiana. Un obiettivo specifico riguarda la determinazione di mappe di concentrazione di inquinanti atmosferici a livello di sezione di censimento mediante tecniche di data fusion basate su simulazioni modellistiche numeriche a scala metropolitana, dati osservati di concentrazione di inquinanti fornite dalle reti di monitoraggio e dati territoriali, in 6 città: Milano, Torino, Bologna, Roma, Bari e Palermo.

### **Registro Malformazioni Congenite**

Il Registro Malformazioni Congenite della Regione Puglia è stato istituito con DGR 1409 del 23 luglio 2013 ed è deputato alla raccolta e all'analisi dei dati relativi alle malformazioni congenite rilevate in tutti i nati e nelle I.G. di residenti nella Regione Puglia, al fine di impostare attività di valutazione, sorveglianza, prevenzione programmazione e ricerca.

### **MAAP – Modello di Analisi della Appropriatezza organizzativa dei ricoveri ospedalieri per elenchi normativi di Procedure**

L'appropriatezza organizzativa misura la capacità del sistema integrato ospedale-territorio di assicurare al paziente il setting assistenziale congruo ai bisogni effettivi di cura in rapporto alle opportunità di diagnosi e trattamento e ai rispettivi costi sostenuti. Approvato con deliberazione di Giunta n. 834 del 27 maggio 2008 il "Modello di Analisi della Appropriatezza organizzativa dei ricoveri ospedalieri per elenchi normativi di Procedure" è finalizzato a definire le componenti costitutive del ricovero ospedaliero ed in grado di dimostrare come dalla loro intersezione possa derivare l'indicazione alla modalità assistenziale più appropriata.

Attualmente è in corso presso il Ministero della Salute una sperimentazione per la selezione di nuovi DRG LEA tramite il metodo MAAP.

All'indirizzo <https://www.youtube.com/watch?v=4M5VLS0iBFw&t=314s> è disponibile una presentazione del metodo.

L'Area Presidia i seguenti Centri Esperti

- **RTPuglia** - Registro Tumori Puglia
- **COMIMP** - Centro di Osservazione e Monitoraggio degli Infortuni sul Lavoro e delle Malattie Professionali
- **CoRSA** - Coordinamento Regionale Salute e Ambiente

### **AREA VALUTAZIONE TECNOLOGICA E RICERCA**

L'Area Valutazione e Ricerca svolge funzioni di valutazione multidimensionale e multidisciplinare delle tecnologie sanitarie (HTA) propedeutiche alle attività programmatiche-gestionali e promuove la ricerca sanitaria. In particolare, analizza le prove di efficacia inerenti all'utilizzo di tecnologie sanitarie innovative nella pratica clinica o facilita percorsi di generazione di evidenze e in tal senso contribuisce alla strutturazione delle reti di servizi, all'elaborazione di linee guida, allo sviluppo di PDTA, alla migliore allocazione di risorse per dispositivi medici (DM), grandi apparecchiature sanitarie, etc.; è deputata al monitoraggio delle tecnologie sanitarie emergenti (Horizon Scanning), al supporto alle procedure di procurement su tecnologie innovative, alla promozione di tecniche di disinvestimento/investimento e prioritizzazione e dà impulso a

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

---

politiche (di appropriatezza, tariffarie, etc.) per governare l'adozione dell'innovazione tecnologica nella pratica clinica.

L'innovazione tecnologica, la ricerca, la valutazione dell'appropriatezza allocativa e dell'efficacia delle nuove tecnologie da inserire in percorsi di cura che seguono le principali traiettorie della specializzazione intelligente del settore salute spiegano la strategicità dell'Area Valutazione e Ricerca. Essa opera in sinergia con le altre Aree dell'Agenzia, con in mondo Accademico, con Enti di ricerca e Istituzioni regionali ed extraregionali; in raccordo con l'Ufficio "HTA: Innovazione e sviluppo a supporto delle Regioni" di AgeNaSS collabora alla stesura di valutazioni HTA e HS su DM, conduce progetti inerenti alla gestione dell'innovazione, al disinvestimento, alla validazione locale di tools sviluppati dal network europeo HTA (EUethTA) e dalla Società internazionale di HTA (HTAi); partecipa alle attività della Cabina di Regia per i DM ex L 190/2014 e del Programma Nazionale HTA dei DM del Ministero della Salute.

### Progetti Verticali

#### **Progetto PICC (Patient Involvement and Images Utilization in Central Venous Catheter Certification Procedure)**

Progetto in collaborazione con l'IRCCS Giovanni Paolo II sulla sperimentazione di un nuovo modello organizzativo assistenziale sulla gestione dei cateteri venosi centrali a domicilio fondata sulla certificazione e monitoraggio dell'impianto attraverso le immagini; b) empowerment del paziente e del caregiver nella gestione della tecnologia; c) interconnessione fra specialista ospedaliero e paziente/caregiver; d) riduzione delle complicanze da cattiva gestione dell'impianto; e) riduzione degli accessi ripetuti all'ambulatorio ospedaliero e intervento precoce in caso di complicanze.

#### **Progetto "BioBanche"**

Progetto che intende affrontare in maniera organica il tema della raccolta e conservazione di materiale biologico secondo procedure certificate ai fini della conoscenza ed utilizzo di informazioni biomolecolari proprie del singolo campione nel singolo paziente per personalizzarne il percorso preventivo-diagnostico e terapeutico (Medicina di precisione). Con DDG 87/2019 l'Area Valutazione e Ricerca ha istituito e coordina un tavolo di lavoro multidisciplinare con l'obiettivo di definire requisiti minimi ed aggiuntivi per la caratterizzazione delle strutture che dispongono di materiale crioconservato per fini diagnostici di ricerca e terapeutici, per la pianificazione di attività di formazione sul tema, per l'implementazione di sistemi di qualità che consentono la collaborazione in rete tra biobanche e ricercatori, a livello nazionale ed internazionale. Fra gli output di progetto è prevista anche la realizzazione di una Piattaforma Informatica che in una prima fase, consentirà la raccolta, l'elaborazione e la visualizzazione delle informazioni relative alle Strutture regionali di crioconservazione di materiale biologico umano (CRB, Biobanca, Collezione), organizzate in un database; la stessa opportunamente sviluppata potrebbe rappresentare un sistema integrato per la raccolta ed elaborazione delle informazioni inerenti alle varie infrastrutture di ricerca europee (ESFRI) che hanno nodi di rete in Regione Puglia.

#### **Progetto FOODiaNet**

"Definizione ed implementazione di un nuovo modello operativo di task shifting per promuovere l'engagement e la literacy alimentare nella prevenzione del Diabete Mellito e delle sue complicanze: il protocollo FooDiaNet". Il progetto approvato nell'ambito del programma di attività del Centro Nazionale per la Prevenzione ed il Controllo delle Malattie (CCM anno 2018) e condotto in collaborazione con il DETO, è coordinato da ARESS Puglia (in qualità di lead partner), e coinvolge Lombardia, Marche, Toscana, Lazio e

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

---

Università Cattolica SC di Milano; è un percorso per la definizione e la implementazione di un modello operativo innovativo di task shifting per promuovere l'engagement e la literacy alimentare nella prevenzione del Diabete Mellito e delle sue complicanze. Il Progetto coordinato dall'Area Valutazione e ricerca, rientra fra i progetti che alimentano l'I-Care LAB.

### **Progetto Scirocco Exchange**

Il progetto SCIROCCO Exchange (Health program 2014 – 2020) di cui l'Area Valutazione e Ricerca ha la responsabilità scientifica per AReSS, intende supportare le autorità dei Sistemi Sanitari europei nella adozione e nello scaling-up delle cure integrate, attraverso un Hub europeo per le Cure Integrate che funga da facilitatore per l'accesso all'apprendimento personalizzato e fornisca supporto allo sviluppo di competenze anche attraverso la valorizzazione di buone pratiche sviluppate dai partecipanti. Il progetto vede affidato ad AReSS il Coordinamento di un WP dedicato all'assessment di nove regioni europee compresa la Puglia, attraverso l'utilizzo del Maturity Matrix tool, strumento online per l'auto-valutazione delle cure integrate sviluppato nel precedente progetto Scirocco e testato in oltre 60 regioni europee. In particolare, in Regione Puglia, l'assessment sarà condotto sulle sei ASL provinciali. Anche Scirocco Exchange rientra fra i progetti che alimentano l'I-Care LAB.

### **Patients' involvement in HTA**

percorso di promozione di un approccio partecipativo nel settore della valutazione delle tecnologie sanitarie condotto in collaborazione con Cittadinanzattiva con il contributo di SiHTA, Fiaso e AGEaS. Lo scopo del percorso formativo, giunto al secondo anno, è quello di facilitare nei partecipanti (associazioni di cittadini e pazienti e operatori del SSR) l'acquisizione di competenze e capacità funzionali al patients' involvement nelle diverse fasi del processo di HTA, con particolare attenzione alla raccolta e formalizzazione delle evidenze dei pazienti e alla partecipazione in fase di appraisal; facilitare l'allenamento sul confronto dei punti di vista dei diversi attori coinvolti nei processi di HTA, in un'ottica di sviluppo del modello multi-stakeholders di HTA funzionale all'implementazione della rete regionale HTA; impostare dei project work sulla pianificazione al livello regionale e/o aziendale di un processo di HTA con il coinvolgimento di cittadini e pazienti.

### **Tavolo tecnico HTA Fisica Sanitaria**

Il Tavolo Tecnico HTA/Fisica Sanitaria (DCSAReSS 102/2018 e smi) ha come principale obiettivo quello di fornire al Policy Maker proposte e standard tecnici relativi alla programmazione, organizzazione e sviluppo dell'impiego in sicurezza delle radiazioni in ambito sanitario; rispetto al tema del controllo delle dosi erogate durante le prestazioni radiologiche riveniente dalla Direttiva Euratom, il tavolo intende coinvolgere rappresentanti dei cittadini nell'elaborazione di strumenti che consentano al cittadino di conoscere e comprendere la quantità di dose radiante associata alla prestazione radiobiologica alla quale è stato sottoposto.

### **Tavolo tecnico HTA Diabete**

Le attività del Tavolo Tecnico HTA/Diabete (DCS 36/2017), dopo l'elaborazione del documento "Proposta di linee di indirizzo regionali per la prescrizione di tecnologie per il diabete" approvato con DGR n. 387/2018, proseguono con le attività di monitoraggio dell'omogeneità d'accesso dei cittadini alle tecnologie innovative, con il supporto alle procedure per la informatizzazione dei piani terapeutici funzionali alla monitoraggio degli indicatori di processo ed esito connessi all'uso di tecnologie complesse, con lo studio delle esperienze degli utilizzatori delle tecnologie che nel tavolo HTA sono presenti con i loro rappresentanti.

### **Tavolo Tecnico HTA Medicina Nucleare**

Le attività del Tavolo Tecnico HTA di Medicina Nucleare (DDG AReSS133/2009 e smi) dopo l'elaborazione del documento "Proposta di regolamentazione delle attività di Radioterapia Metabolica" (DDG AReS 55/2017),

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

proseguono con le attività di analisi e verifica della diffusione sul territorio di modelli organizzativi per la Medicina Nucleare in linea con DM 70/2015, con la definizione di procedure operative standardizzate per lo svolgimento delle attività di Medicina Nucleare nel SSR, con la partecipazione alle attività del TT “Gare Farmaci” di cui alla DD 10/2018 del Dipartimento salute, per quanto attiene ai Radiofarmaci.

### **Tavolo tecnico Terapie Radianti**

Le attività del Tavolo Tecnico HTA/Radioterapia Oncologica (DCS AReSS19/2016 e 23/2016), dopo l’elaborazione del documento “Proposta di Piano Regionale per il Governo della Tecnologia in ambito Radioterapico” approvato con DGR n. 2412/2018, proseguono con le attività di monitoraggio dello stesso e con l’elaborazione di proposte per la costituzione della rete Radioterapica Pugliese.

L’Area Presidia i seguenti Centri Esperti

- **CReHTA** - Centro Regionale HTA
- **CeRBA** - Centro Regionale Breath Analysis

### **AREA E-HEALTH**

L’Area E-Health garantisce la governance dell’implementazione delle iniziative di sanità digitale e telemedicina regionali, favorendo l’armonizzazione degli strumenti e dei modelli di applicazione nonché l’interoperabilità dei servizi e la valorizzazione del contenuto informativo dei dati prodotti.

Tra le attività principali dell’Area: la definizione e il monitoraggio degli standard di servizio delle prestazioni di telemedicina, la definizione dei loro criteri di autorizzazione e accreditamento, il sistema di valutazione dei servizi regionali di telemedicina attraverso indicatori di performance utili per la programmazione, lo sviluppo, il monitoraggio e la verifica.

L’Area, infine, sperimenta modelli per l’innovazione del sistema delle cure primarie e dell’assistenza territoriale sanitaria e socio-sanitaria con particolare riferimento agli ambiti delle fragilità, cronicità e non autosufficienze e gestisce le piattaforme tecnologiche e regionali di erogazione dei servizi di telemedicina. Ad essa fa capo la creazione e gestione del Catalogo regionale delle competenze di Telemedicina.

### **Progetti Verticali**

**Progetto PHASE** - Promoting eHealth in CBC Area by Stimulating local Economies.

Thematic Project finanziato dal Programma comunitario - Interreg IPA CBC (Cross Border Cooperation) Italy-Albania-Montenegro Programme 2014-2020.

Il progetto PHASE punta a migliorare la salute generale e la qualità della vita dei cittadini nell'area CB utilizzando le tecnologie dell’informazione e della comunicazione, per aumentare l’efficacia dell’assistenza sanitaria e delle cure delle patologie croniche. A tal fine, il consorzio svilupperà e implementerà tre diversi casi pilota, affrontando tre diversi tipi di esigenze cliniche dei pazienti:

1. Infarct/Stroke Network, una rete territoriale di nodi strutturali e ambulanze attrezzate finalizzate ad un intervento pronto ed appropriato nelle prime fasi di infarto e ictus;
2. Piattaforma digitale per la gestione di percorsi assistenziali integrati con specifico riferimento alle malattie neurodegenerative;
3. Monitoraggio a distanza di pazienti cronici per favorire l’aumento della capillarità dei servizi territoriali.

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

---

### **Telemedicina applicata alla neurologia**

Il progetto è stato realizzato unendo le competenze e le esperienze di tre diversi percorsi di cura:

- 1) **Diagnostica da remoto**, mediante *sistema software esperto* per il governo delle analisi cliniche, la gestione delle reti TAO, Emergenza Urgenza, Ematologica, ecc.
- 2) **Telestroke**, per diagnosticare precocemente l'ictus ed iniziare ante tempo la terapia trombolitica durante il percorso in ambulanza. Sistema esperto di telemedicina e strumenti di realtà aumentata.
- 3) **Sistema robotico**, una nuova concezione di sala operatoria in grado di supportare, mediante un'unica console, il chirurgo impegnato in interventi su più tipi di lesioni e anatomie (cuore, cervello e periferiche).

Il progetto ha visto il coinvolgimento di tre reparti: Neurologia - Ospedale Di Venere; Cardiochirurgia – A.O.U. Policlinico di Bari; Laboratorio Analisi - Ospedale Di Venere.

Fondamentale è stato il supporto della rete 118 della Provincia di Bari e della Centrale di Telemedicina della Regione Puglia.

I pazienti sono volontari coinvolti mediante la rete 118. Gli operatori 118, oltre ai tradizionali strumenti, hanno a loro disposizione elementi innovativi in grado di supportare il processo di diagnosi. Mediante la realtà aumentata, si possono connettere con la control room e, coadiuvati dal neurologo, possono diagnosticare l'evento. Possono eseguire altresì sofisticate analisi di laboratorio (a titolo esemplificativo ma non esaustivo troponina, emogasanalisi, ...) semplicemente con Poct, analizzando il sangue mediante il supporto della strumentazione diagnostica e successiva validazione da parte del centro di analisi collegato in rete. L'insieme di tutti i dati raccolti durante l'episodio 118 vengono condivisi con la centrale di telemedicina e il record dati raccolto viene inviato al 118 ed alla stroke unit interessata, se trattasi di Ictus.

Il prossimo passo del progetto è iniziare la terapia trombolitica in ambulanza per essere sempre più tempestivi nel salvare le vite umane.

L'Area Presidia il seguente Centro Esperto

- Centro Regionale **TeleCardiologia**

### **AREA DI DIREZIONE AMMINISTRATIVA**

L'Area di Direzione Amministrativa assicura la direzione e il coordinamento delle strutture amministrative (acquisti, risorse umane, bilancio, performance, affari generali) dell'Agenzia e delle strutture di staff alla Direzione Generale; gestisce i rapporti internazionali dell'Agenzia e, soprattutto, bilancia in senso orizzontale la matrice organizzativa con cui è stata concepita AReSS, coordinando quei progetti strategici che attingono contemporaneamente ai saperi di tutte e quattro le aree precedenti e curando -con la formazione - l'aggiornamento delle conoscenze.

### **Progetti Verticali**

#### **Formazione in sanità**

In linea con la normativa vigente l'AReSS gestisce, in qualità di Ente Accreditante ed in stretta sinergia con l'Agenas, il Sistema di Accredimento della Formazione Continua della Regione Puglia. Nello specifico tale Sistema prevede che l'aspirante provider richieda l'accreditamento ECM attraverso la piattaforma informatica dell'Agenzia Nazionale, adattata e contestualizzata alle esigenze regionali. Una delle sue peculiarità è l'implementazione di agevolazioni relative sia alle informazioni cartolari da inserire

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

---

sulla piattaforma sia per gli aspetti economici legati alle attività formative e si differenziano a seconda se l'aspirante provider è un'azienda sanitaria pubblica o un altro soggetto pubblico e privato.

### **EIP on AHA – European Innovation Partnership on Active and Healthy Ageing**

La Regione Puglia, attraverso il supporto strategico di AReSS e InnovaPuglia, sin dal precedente periodo di programmazione ha attivato una nuova politica di investimenti basata sull'innovazione garantendo il coinvolgimento di tutti gli attori e gli stakeholders locali nell'ambito di un processo di trasformazione dell'intero ecosistema regionale socio-sanitario.

In quest'ottica la Regione Puglia da circa 4 anni ha inteso candidarsi quale "Reference Site" nell'ambito dell'European Innovation Partnership on Active and Health Ageing inserendosi, di fatto, in un network internazionale che si pone come obiettivo principale il miglioramento della vita e dello stato di salute degli anziani attraverso la condivisione e lo scambio di soluzioni innovative che hanno prodotto impatti positivi nelle varie regioni europee.

La nostra regione, nell'ultima call for proposal, ha ottenuto il massimo riconoscimento come Reference Site Four Stars per la qualità delle soluzioni implementate nei processi di sostegno all'invecchiamento attivo e in buona salute in Puglia.

L'Area Presidia il Centro Esperto

- **CURSUS - Coordinamento Universitario Regionale per la Formazione Superiore in Sanità e Sociale**

Di seguito, sono illustrati i Laboratori del Valore che hanno caratteristiche di trasversalità all'interno dell'Agenzia.

### **Laboratori del Valore**

#### **NET LAB**

Le Reti clinico-assistenziali rappresentano un modello organizzativo che assicura la presa in carico del paziente mettendo in relazione professionisti, strutture e servizi che erogano interventi sanitari e socio-sanitari di tipologia e livelli diversi nel rispetto della continuità assistenziale e dell'appropriatezza clinica e organizzativa. La rete individua i nodi e le relative connessioni definendone le regole di funzionamento, il sistema di monitoraggio, i requisiti di qualità e sicurezza dei processi e dei percorsi di cura, di qualificazione dei professionisti e le modalità di coinvolgimento dei cittadini.

Da questo laboratorio è nata la Rete Oncologica Pugliese, il cui staff di coordinamento è uno dei Centri Esperti di AReSS, con le prime cinque sottoreti di patologia (polmone, seno, prostata, colon-retto e utero) ed è sempre qui che sono state progettate (o riprogettate) anche altre importanti reti cliniche regionali: Rete Trauma, Rete Ictus, Rete Cardiologica, Rete Ematologica, Rete Nefrodialitica, Rete Reumatologica; ed è in preparazione la Rete Infettivologica e – all'interno della Rete Oncologica Pugliese – la Rete della Genetica Medica.

#### **PATH LAB**

Il complemento irrinunciabile della politica delle Reti Cliniche è rappresentato dai Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali (PDTA) che identificano i modelli di presa in carico per ciascuna condizione

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

---

patologica a cui la Rete Clinica si riferisce, declinandone i contenuti e definendone il percorso dalla fase di prevenzione a quelle di diagnosi, cura, riabilitazione, assistenza nel fine vita.

La Regione Puglia ha scelto, per il tramite dell'AReSS, di coordinare centralmente la progettazione, la implementazione e il monitoraggio dei PDTA. Con una delibera di giunta regionale del 24 aprile 2018, n. 658 è stato approvato il documento tecnico di indirizzo per costruire la rete assistenziale pugliese attraverso i Percorsi Diagnostici Terapeutici Assistenziali (PDTA). Nel manuale sono stati adottati architettura, manuale di progettazione e piano formativo per estensori di PDTA.

Da questo laboratorio sono stati sviluppati i PDTA a corredo delle sottoreti di patologia della Rete Oncologica Pugliese, proprio a significare che non può esistere rete clinica senza percorsi assistenziali e viceversa.

### **LEAN LAB**

Il laboratorio Lean LAB è l'unico laboratorio di Lean management in Italia esteso su tutto il territorio regionale e rivolto alla totalità delle aziende sanitarie pubbliche pugliesi (10).

Avviato nel 2017 e tutt'ora in corso, il laboratorio ha avviato un processo sia culturale che gestionale, che ha permesso di focalizzare metodologicamente l'attenzione degli operatori coinvolti e delle loro direzioni strategiche, sul recupero degli sprechi, sul miglioramento della sicurezza e sulla semplificazione organizzativa.

Per ciascuna edizione annuale è stato previsto un percorso di addestramento per trenta operatori sanitari selezionati e, successivamente, il loro coinvolgimento sul campo in qualità di capi-progetto, conducendo un altro centinaio di operatori nell'espletamento di interventi di riduzione degli sprechi, accorciamento dei tempi di processo, miglioramento della qualità di servizio, riduzione del rischio clinico.

### **ABF LAB**

Il laboratorio ABF LAB (dove ABF sta per Activity Based Funding) è stato avviato ad inizio 2016 e ha previsto l'impiego delle tecniche contabili di Activity Based Funding a costi standard per gli ospedali pubblici pugliesi, con lo scopo di addestrare i controller aziendali a rilevazioni più sofisticate dei costi ospedalieri e indicare alle direzioni strategiche i benchmark (costi standard) cui fare riferimento per recuperare efficienza gestionale.

L'azione è partita da una prima rilevazione codificata con metodologia di Activity Based Funding dei costi degli ospedali del 2015, ha poi consolidato su un apposito database e relativo cruscotto i dati di tutti gli ospedali della Regione e successivamente, previo apposito percorso formativo per i controller, ha dato il via a rilevazioni ancora più raffinate e a piani di miglioramento sulle aree a più alta inefficienza.

L'iniziativa si avvale anche dell'adesione al network italiano dei costi standard in Sanità (NISan).

### **H-INDEX LAB**

Il Laboratorio nasce in collaborazione con la Sezione Risorse Strumentali e Tecnologiche del Dipartimento Promozione della salute, del benessere sociale e dello sport per tutti per sviluppare, nell'ambito del Sistema Direzionale Edotto, strumenti di controllo strategico a supporto del governo del SSR.

L'obiettivo è integrare i sistemi di monitoraggio e valutazione delle performance sviluppati a livello nazionale e regionale, assicurare tempestività nell'elaborazione degli indicatori, condividere i risultati per attivare interventi e azioni di audit organizzativi e clinici. Attraverso una riorganizzazione dei contenuti e provando a sfruttare a pieno le potenzialità offerte dall'ampia disponibilità di dati garantita dal Sistema Informativo Sanitario della Regione Puglia, sono in corso di costruzione cruscotti specifici per gli indicatori del Programma Nazionale Esiti, del Network delle Regioni coordinato dal Laboratorio MES della Scuola Sant'Anna di Pisa e soprattutto del Nuovo Sistema di Garanzia dell'erogazione dei LEA.

### **YOU MAN LAB**

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

---

Il laboratorio nasce con l'intenzione di monitorare e migliorare la componente di umanizzazione all'interno dei servizi di salute, convinti che la risorsa strategica e prevalente rimanga sempre e per fortuna quella del capitale umano.

Il laboratorio ha due sezioni con due distinte destinazioni, paziente e professionista:

**Umanizzazione dei Servizi:** l'iniziativa nasce dalla adesione ad una sperimentazione triennale di Agenas ma, a differenza dell'iniziativa nazionale, ARESS ne ha curato uno svolgimento annuale - anziché triennale – con il coinvolgimento "obbligatorio" - anziché volontario – di tutti gli ospedali pubblici e privati della Regione e si è allargata ora anche ad ambiti non ospedalieri (riabilitazione, RSA e percorso nascita); al centro del progetto le associazioni dei pazienti e dei cittadini sia nella fase di valutazione sul campo del grado di umanizzazione delle strutture sanitarie sulla base di 140 indicatori che nella fase successiva di implementazione degli interventi di miglioramento;

**Clima Organizzativo:** gemmata da una collaborazione con la Scuola Sant'Anna di Pisa, l'intervento analizza clima e benessere organizzativo all'interno delle strutture sanitarie pubbliche pugliesi al fine di individuare le zone di forte criticità relazionale, lavorativa e comunicativa su cui intervenire per riallineare la tensione motivazionale e le dinamiche di gruppo sulle necessità assistenziali del paziente e strategiche dell'azienda. Come per la precedente sezione il processo di miglioramento è iterativo e a fasi di misurazione quantitativa codificate ne subentrano altre di progettazione e implementazione degli interventi correttivi.

### VOICE LAB

È il più recente dei laboratori del valore ed è animato dall'ambizione di progettare la forma più integrata di comunicazione regionale a supporto della Sanità. Il primo pacchetto di interventi autorizzato dalla Giunta Regional prevede:

- la realizzazione e la diffusione di un format grafico e organizzativo per l'accoglienza nelle strutture sanitarie con la collaborazione dell'ASSET, l'altra agenzia regionale impegnata su progettazione e sviluppo ecosostenibile del territorio;
- la realizzazione e la diffusione di 10 cortometraggi cinematografici per la promozione di temi sanitari strategici con la collaborazione di Apulia Film Commission;
- la revisione e il consolidamento della comunicazione digitale della sanità regionale attraverso il coordinamento dei servizi di informazione e comunicazione delle aziende e lo sviluppo del Portale Salute e dei servizi online, già best practice italiana.

### I-CARE LAB

Più che una singola iniziativa è in realtà un contenitore di diversi progetti focalizzati su aspetti specifici di un approccio integrato all'assistenza, destinati a produrre conoscenza ed evidenze da riutilizzare su più avanzati interventi di exploitation o scaling up delle soluzioni.

#### Care Puglia 3.0

Il progressivo invecchiamento e l'aumento dell'incidenza delle malattie croniche sono due tra i più importanti fattori socio-demografici che mettono in grande difficoltà i sistemi sanitari di tutto il mondo. Partendo dai dati pugliesi (un indice di invecchiamento della popolazione tra i più alti d'Italia ed il 40% di persone con una malattia cronica), la Regione Puglia, nel recepire il Piano Nazionale della Cronicità ha strutturato una propria strategia di risposta ai bisogni di salute dei pazienti cronici: il "**Care Puglia 3.0**", un modello di presa in carico delle cronicità maggiori, finalizzato a trasformare l'assistenza sanitaria regionale in assistenza prevalentemente territoriale e di prossimità. Il progetto si basa sull'impiego complementare:

- Di un ambulatorio di medicina di famiglia potenziato e dotato di infermiere care-manager, collaboratore di studio e servizi di diagnostica di base;

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

---

- del distretto socio-sanitario per la pianificazione condivisa dei Piani Assistenziali Individuali e per il back-office diagnostico;
- della telemedicina e dei servizi di sanità digitale.

### **TALISMAN**

Il progetto TALISMAN è finanziato nell'ambito del PON R&I e si pone come obiettivo la ricerca e la definizione di nuovi modelli assistenziali integrati e tecnologie innovative a supporto dei soggetti fragili, del volontariato/associazionismo, degli operatori dei servizi socio-sanitari (medici, infermieri, strutture socio-sanitarie). Il progetto mira a realizzare un'infrastruttura tecnologica, basata su un modello informativo ispirato ai principi del Population Health Management (PHM)

### **Scirocco Exchange**

SCIROCCO Exchange è un progetto finanziato dal Programma Health 2014-2020 nato dai risultati del Gruppo di Azione B3 per le Cure Integrate del Partenariato Europeo per l'Innovazione sull'invecchiamento attivo e in salute (EIP-AHA). La prima edizione del progetto SCIROCCO ha visto la creazione del Maturity Model, uno strumento online per l'auto-valutazione delle cure integrate testato da oltre 60 regioni europee. Valorizzando ulteriormente il Maturity Model, il progetto SCIROCCO Exchange intende supportare le autorità dei Sistemi Sanitari europei nella adozione e nello scaling-up delle cure integrate attraverso la creazione di un *Hub europeo* che funga da facilitatore per l'accesso all'apprendimento personalizzato e alla valorizzazione delle buone pratiche sviluppate dai partecipanti.

Nell'ambito del progetto, ARESS Puglia coordina il processo di autovalutazione delle cure integrate in 9 Regioni europee mentre, a livello regionale, promuove la sperimentazione e l'utilizzo del Maturity Model nelle 6 ASL pugliesi.

**FoodDia-NET** è un percorso per la definizione e la implementazione di un modello operativo innovativo di *task shifting* per promuovere l'engagement e la literacy alimentare nella prevenzione del Diabete Mellito e delle sue complicanze (il protocollo FoodDia-Net).

Obiettivo del progetto è quello di sperimentare un modello operativo innovativo di *task shifting* volto a promuovere una più efficace gestione multi-professionale e inter-settoriale della prevenzione del Diabete Mellito, e/o delle sue complicanze, mediante l'implementazione di iniziative di educazione alimentare e di supporto all'engagement di cittadini e pazienti.

### **EURIPHI**

ARESS è partner di una Coordination Action di Horizon 2020 che si pone come obiettivo la creazione di un consorzio su scala europea di committenti pubblici e fornitori di soluzioni tecnologiche nel settore socio sanitario per definire le esigenze non soddisfatte nelle pratiche di approvvigionamento odierne al fine di attuare l'innovazione e soluzioni integrate utilizzando gli strumenti di "Pre-Commercial procurement" (PCP) o "Public Procurement of Innovative Solutions" (PPI) nei sistemi socio sanitari.

[www.euriphi.eu](http://www.euriphi.eu)

### **Gatekeeper**

Regione Puglia, con ARESS e InnovaPuglia, sono partner di una rete di 43 istituzioni pubbliche e private europee nel progetto GATEKEEPER finanziato nell'ambito dell'Innovation Action "Trusted digital solutions and Cybersecurity in Health and Care" di Horizon2020. Obiettivo principale: connettere gli operatori sanitari, le imprese, gli imprenditori, i cittadini anziani e le comunità in cui vivono, al fine di creare un'arena aperta e basata sulla fiducia per abbinare idee, tecnologie, esigenze e processi degli utenti, finalizzata a garantire una vita indipendente più sana alle popolazioni anziane.

**CENTRI ESPERTI**

Di seguito una descrizione più dettagliata dei Centri Esperti.

**CeRBA - Centro Regionale Breath Analysis**

Il Centro Sperimentale Regionale di Breath Analysis, che nasce dalla collaborazione tra IRCCS Oncologico di Bari, Università di Bari e AReSS, si occupa dello sviluppo di breath test per la diagnosi precoce di malattie croniche e tumorali. Nel centro sono integrate competenze multidisciplinari, come quelle chimico-analitiche, mediche, biochimiche e statistiche, al fine di sviluppare studi di identificazione e caratterizzazione di pattern di metaboliti gassosi presenti nell' espirato, caratteristici delle singole patologie e quindi diagnostici delle stesse. Il vantaggio competitivo del Centro deriva dalla integrazione di differenti approcci metodologici e tecniche analitiche (sensoristiche – cosiddetti “nasi elettronici” –, gascromatografiche - GC MS - e microbiologiche) e mediche in un'unica struttura polispecialistica in grado di effettuare sperimentazione per la diagnosi e prevenzione di molteplici patologie.

**CRHTA - Centro Regionale HTA**

Il Centro regionale HTA (ex L190/2014 e L 208/2015; DGR 524/2018) partecipa al network nazionale di Health Technology Assessment e alle iniziative delle Società italiana ed internazionale di HTA (SiHTA e HTAi); gestisce a livello regionale il Programma Nazionale HTA per i Dispositivi medici (PN HTA DM) attraverso meccanismi codificati di prioritarizzazione, di peer review e di coinvolgimento degli stakeholders nella segnalazione e nella valutazione delle tecnologie sanitarie. Produce valutazioni su tecnologie di interesse strategico regionale e coordina la rete collaborativa dei referenti HTA aziendali e dei tavoli Tecnici HTA dell' AReSS (Rete HTA Regionale); promuove la cultura della valutazione e dell' utilizzo delle prove di efficacia nella programmazione sanitaria e nella pratica clinica e opera nell' indipendenza da rapporti con produttori e/o distributori di tecnologie sanitarie. Previo riconoscimento dei requisiti previsti nel bando di Istituzione dell' albo nazionale dei centri collaborativi regionali e dei soggetti pubblici e privati disponibili a collaborare al “programma nazionale hta dei dispositivi medici” il CRHTA partecipa all' Albo Nazionale dei Centri collaborativi al PN HTA DM.

**RTPuglia - Registro Tumori Puglia**

Il Registro Tumori Puglia è stato istituito con DGR 1500/2008; con DGR n. 2040 del 13 dicembre 2016 è stato stabilito che il centro di coordinamento del Registro Tumori Puglia avesse sede presso l' Agenzia Regionale per la Salute ed il Sociale (AReSS) e le sei sezioni periferiche presso le sedi delle ASL pugliesi. Per la registrazione e la codifica dei casi vengono utilizzate procedure standardizzate ed omogenee in linea con i documenti di riferimento degli enti di accreditamento nazionali (AIRTUM) e internazionali (IARC/ENCR). Attualmente tutti i registri provinciali sono accreditati da AIRTUM. I dati sono pubblicati sulla piattaforma PugliaCan liberamente accessibile all' indirizzo: <http://rtp.sanita.regione.puglia.it/pclive2>

**CRRiS - Centro Regionale Rischio in Sanità**

Il Centro Regionale per la gestione del Rischio sanitario e la Sicurezza del paziente (C.R.R.S.), a supporto della Sezione “Strategie e Governo dell' Offerta” del Dipartimento “Promozione della Salute, del Benessere e dello Sport per tutti” ha il compito di:

- a) raccolta dei dati regionali sui rischi ed eventi avversi dalle strutture sanitarie e socio – sanitarie pubbliche e private accreditate;
- b) raccolta dei dati sui contenziosi dalle strutture sanitarie e socio – sanitarie pubbliche e private accreditate;
- c) raccolta delle relazioni annuali di cui all' art. 2, comma 5, e segnala alla Sezione Strategie e Governo dell' Offerta eventuali situazioni anomale;
- d) monitoraggio della sottoscrizione delle assicurazioni, ai sensi art. 10 della legge n.24/2017;

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

---

e) funzione di raccordo e rappresentanza – per quanto di competenza- con AGENAS ed Istituto Superiore di Sanità (ISS) (per il coordinamento e la verifica anche dei flussi informativi) e nell’ambito del Comitato Tecnico delle Regioni, Sub Area Rischio Clinico;

f) raccolta e sistematizzazione delle buone pratiche aziendali in tema di rischio clinico su base regionale delle quali propone l’adozione con specifico provvedimento regionale.

### **QuOTA – Qualità e Organismo Tecnicamente Accreditante**

La ricerca della qualità nella sanità è elemento essenziale per assicurare migliori servizi e per destinare in modo più mirato le risorse, sì da realizzare politiche capaci di dare risposte ai bisogni e alla domanda di salute della Comunità. Attraverso lo strumento strategico dell’accreditamento, oltreché ad altre specifiche misure, è possibile migliorare la qualità e la sicurezza delle cure, orientando le organizzazioni al raggiungimento di standard ottimali di processo, secondo due ambiti di azione interconnessi:

- l’attività costante di autovalutazione, utile a creare le condizioni per produrre i migliori risultati possibili;
- l’attività periodica di revisione esterna, svolta da professionisti esperti, quale elemento oggettivo di valutazione a supporto delle organizzazioni e degli operatori, caratterizzato dall’analisi dei propri livelli qualitativi e finalizzato all’implementazione di azioni di miglioramento e di riprogettazione.

La qualità e la sicurezza dell’assistenza sanitaria erogata sono così garantite dal processo di accreditamento, che si sostanzia nel costante allineamento tra autovalutazioni e valutazioni esterne.

### **COMIMP - Centro di Osservazione e Monitoraggio degli Infortuni sul Lavoro e delle Malattie Professionali**

Istituito con DGR 1288/2017, il COMIMP ha sede presso AReSS Puglia ed è deputato ad un globale coordinamento dei flussi informativi sulla salute e sicurezza del lavoro, con riferimento sia ai rischi che agli esiti di salute che alle prestazioni erogate dai Servizi presenti sul territorio regionale, al fine di promuovere una puntuale sorveglianza della salute negli ambienti di lavoro ai fini di una più efficace programmazione delle azioni e degli interventi. Nell’ambito del COMIMP opera il Centro Operativo Regionale (C.O.R.) per la Sorveglianza dei Mesoteliomi Maligni - RENAM Puglia, gestito operativamente dall’Università di Bari.

### **CoRSA - Coordinamento Regionale Salute e Ambiente**

Con DGR 2281/2017 è stato istituito il Coordinamento Interagenziale Salute Ambiente tra ARPA Puglia e AReSS Puglia per definire e implementare azioni e programmi in materia di protezione dell’ambiente e della salute umana dando esecuzione a quanto stabilito con il Piano Regionale della Prevenzione, con l’obiettivo di produrre dati utili alla comprensione dei meccanismi attraverso cui si determinano gli effetti avversi sulla salute umana, in modo che sia possibile intervenire efficacemente e tempestivamente sui fattori di rischio ambientali nell’intero territorio regionale. Il CoRSA ha la finalità di supportare la programmazione regionale, elaborare proposte e progettualità finalizzate alla valutazione dell’impatto integrato ambiente e salute, promuovendo la conoscenza e la condivisione intersettoriale delle evidenze scientifiche disponibili.

### **CURSUS - Coordinamento Universitario Regionale per la Formazione Superiore in Sanità e Sociale**

L’AReSS Puglia ha avviato un programma di formazione manageriale per la dirigenza del SSR rivolto alle figure del top management (Direttore Generale, Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo) e middle (Dirigenti sanitari incaricati della Direzione di Struttura Complessa). Per la prima volta nel panorama nazionale tale programma è sviluppato facendo sinergia tra i saperi di carattere tecnico-scientifico di rilevanza nazionale espressi dall’Istituto Superiore di Sanità - ISS e quelli di carattere accademico regionali di tutte le Università presenti sul territorio regionale -Università degli Studi Aldo Moro di Bari, Università di Foggia, Università del Salento, Politecnico di Bari e “LUM Jean Monnet di Casamassima (Ba). La partnership istituzionale è finalizzata

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

---

a promuovere lo sviluppo del capitale umano del SSR favorendo l'analisi delle proprie capacità, delle proprie competenze e dei propri gap in un'ottica di continuo miglioramento.

### **CoReMAR - Coordinamento Rete Malattie Rare Puglia**

Come sancito dall'Accordo Stato Regioni del 10 maggio 2017, il CoReMaR censisce regolarmente i bisogni espressi dalle associazioni dei pazienti e dai professionisti coinvolti nell'assistenza. I dati provenienti in maniera omogenea da tutto il territorio regionale attraverso il Sistema Informativo Malattie Rare Regione Puglia (SIMaRRP) consentono di socializzare bisogni puntuali (di quale malattia rara è affetto ciascuno dei circa 20.000 assistiti pugliesi), competenze offerte dal sistema sanitario regionale, collegamento funzionale tra nodi della rete regionale e nodi dell'area vasta di regioni che utilizzano lo stesso sistema informativo. Il raccordo multidimensionale tra la rete verticale degli ospedali e quella orizzontale del territorio consente il monitoraggio dei comportamenti di cura in linea, il monitoraggio di indicatori misurabili, la definizione di PDTA reali. La lettura in linea di diagnosi e piano assistenziale supporta la programmazione e sostanza diritti sanitari e sociali esigibili nel rispetto di appropriatezza ed equità.

### **CoROP - Coordinamento Rete Oncologica Pugliese**

È una struttura di progetto in seno all'Agenzia intesa come espressione funzionale della più ampia *governance* regionale della Rete Oncologica Pugliese. Il Coordinamento della Rete supporta:

- l'applicazione della programmazione regionale in materia di prevenzione e cura delle malattie neoplastiche;
- il coordinamento dei Dipartimenti Integrati di oncologia delle strutture regionali;
- il miglioramento continuo della qualità dell'assistenza attraverso la definizione di un piano di rete/cronoprogramma d'integrazione tra le strutture oncologiche regionali,
- la realizzazione di progetti comuni di ricerca e di formazione.

Il Coordinamento orienta le attività di Rete come ad esempio la definizione di linee guida, PDTA, etc.; definisce i requisiti organizzativi, strutturali e tecnologici delle articolazioni della rete; verifica le attività realizzate all'interno dei Dipartimenti integrati di Oncologia.

### **Centro Regionale di Telemedicina**

Istituito da Giunta Regionale nel 2016, il Centro Regionale di Telemedicina eroga il servizio di Telemedicina specialistica rivolta a patologie acute, croniche e a situazioni di post-acuzie (Tele Patologia, Tele Radiologia, Tele Cardiologia, Tele Pneumologia, Tele Dermatologia, Tele Psichiatria/ Tele Psicologia, Tele Neurologia, Tele Emergenza, Tele Riabilitazione, Tele Pediatria), e coordina la rete regionale della Sindrome Coronarica Acuta (SCA Stemi/NStemi).

Responsabile del Centro Regionale di Telemedicina è il Responsabile pro tempore della Cardiologia d'Urgenza e Centro Regionale di Telecardiologia operante nell'area dell'emergenza/urgenza, in servizio presso l'A.O.U.C. Policlinico.

Il Coordinamento tecnico regionale delle telemedicina ha sede presso il Dipartimento della Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per Tutti con compiti di:

- individuazione degli ambiti prioritari di applicazione, delle tipologie di servizi, delle prestazioni e dei percorsi di cura su cui concentrare gli investimenti in telemedicina;
- definizione dei modelli condivisi a livello interaziendale di erogazione dei servizi di telemedicina, correlati alla implementazione delle reti di patologia;
- valutazione dei progetti aziendali di implementazione dei servizi di telemedicina.

Di seguito, lo schema riassuntivo di quanto su esposto:



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

MISSION, ORGANIZZAZIONE E AZIONI		DIREZIONE AMMINISTRATIVA	EPIDEMIOLOGIA E CARE INTELLIGENZE	VALUTAZIONE TECNOLOGICA E RICERCA	INNOVAZIONE DI SISTEMA E QUALITÀ	EHEALTH
<b>VERTICAL PROJECTS</b>						
DA01	EIP on AHA					
DA02	Formazione ECM					
EP01	BDA - Banca Dati Assistito					
EP02	Threat Arrest					
EP03	MAAP					
EP04	Health Equity Audit [CCM 2018]					
EP05	SENTIERI [CCM 2018]					
EP06	BEEP INAIL					
EP07	RIAS [CCM 2019]					
EP08	Clima e Salute in Città [CCM 2019]					
EP09	Registro Malformazioni Congenite					
VR01	PICC					
VR02	BioBanche					
VR03	Patient Involvement in HTA					
VR04	TT Fisica Sanitaria					
VR05	TT Dispositivi Diabete					
VR06	TT Medicina Nucleare					
VR07	TT Terapie Radianti					
IQ01	iDO "Io faccio futuro"					
IQ02	FAMI - Prevenzione 4.0					
IQ03	FAMI - Footprints					
IQ04	FAMI - Supreme					
IQ05	SiRGIS					
IQ06	Catalogo Scuola Prevenzione					
EH01	PHASE [INTERREG ITA-ALB-MON]					
EH02	TeleStroke					
<b>EXPERT CENTERS</b>						
XC01	CURSuS					
XC02	CoRSA					
XC03	RTPuglia					
XC04	COMIMP					
XC05	CRHTA					
XC06	CeRBA					
XC07	QuOTA					
XC08	CRRIS					
XC09	CoROP					
XC10	CoReMAR					
<b>VALUE LABS</b>						
VL01	Net LAB					
VL02	Path LAB					
VL03	Lean LAB					
VL04	ABF LAB					
VL05	HIIndex LAB					
VL06	YOuman LAB					
	VL0601 Umanizzazione dei Servizi					
	VL0602 Clima Organizzativo					
VL07	Voice LAB					
	VL0701 Salute Film Commission					
	VL0702 Nuovo Portale Salute					
	VL0703 Progetto Hospitality					
VL08	ICare LAB					
	VL0801 Care Puglia 3.0					
	VL0802 FooDia NET					
	VL0803 Scirocco Exchange					
	VL0804 Talisman					
	VL0805 Gatekeeper					
	VL0806 EURIPHI					

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

---

Nel corso dell'esercizio sono stati compiuti passi in avanti nella realizzazione delle iniziative progettuali ed istituzionali di carattere tecnico-scientifico su esposte, sostenendone i relativi costi, per i quali verrà fornito successivamente un quadro dettagliato.

Ai fini redazionali, si è tenuto conto, ovviamente, del nuovo modello di rilevazione economica del Conto Economico (CE) adottato con Decreto Ministero della Salute 24/05/2019 e dei principi contabili richiamati dal D.Lgs. 118/2011.

Di seguito, ancora prima dell'analisi esposta nella nota integrativa e nella relazione sulla gestione, si rappresentano i documenti di bilancio Stato Patrimoniale, Conto Economico e Conto Economico per linea progettuale.

Quest'ultimo documento ha la medesima rilevanza degli altri due, in considerazione del fatto che l'Agenzia gestisce numerose linee progettuali finanziate sia dalla Regione sia da altri Enti Pubblici, nazionali ed internazionali; ma, sin, d'ora, si rileva che l'impatto economico derivante dalla gestione progettuale è pari a zero: tutti i ricavi iscritti in bilancio, infatti, neutralizzati, oltre che dai costi diretti sostenuti, dagli accantonamenti al fondo "quote inutilizzate esercizi precedenti", come previsto dalle disposizioni normative e dai principi contabili.

Si rinvia ai paragrafi successivi per le informazioni di dettaglio.



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

---

**Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione**

**BILANCIO DI ESERCIZIO 2019  
STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO**



ARSS  
 Agenzia  
 Regionale  
 per la Salute  
 ed il Sociale  
 Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

STATO PATRIMONIALE									
ATTIVO				ANNO 2019	ANNO 2018	ANNO 2017	VARIAZIONE 2019/2018		
							Importo	%	
<b>A)</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			<b>25.776</b>	<b>16.473</b>	<b>22.407</b>	<b>9.303</b>	<b>56%</b>	
<b>A.I)</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>								
A.I.1)	Costi d'impianto e di ampliamento								
A.I.2)	Costi di ricerca e sviluppo								
A.I.3)	Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno								
A.I.4)	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti								
A.I.5)	Altre immobilizzazioni immateriali								
<b>A.II)</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>			<b>25.776</b>	<b>16.473</b>	<b>22.407</b>	<b>9.303</b>	<b>56%</b>	
A.II.1)	Terreni								
A.II.1.a)	Terreni disponibili								
A.II.1.b)	Terreni indisponibili								
A.II.2)	Fabbricati								
A.II.2.a)	Fabbricati non strumentali (disponibili)								
A.II.2.b)	Fabbricati strumentali (indisponibili)								
A.II.3)	Impianti e macchinari								
A.II.4)	Attrezzature sanitarie e scientifiche								
A.II.5)	Mobili e arredi			369	453	537	-84	-19%	
A.II.6)	Automezzi								
A.II.7)	Oggetti d'arte								
A.II.8)	Altre immobilizzazioni materiali			25.407	16.020	21.871	9.387	59%	
A.II.9)	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti								
<b>A.III)</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi						
A.III.1)	Crediti finanziari								
A.III.1.a)	Crediti finanziari v/Stato								
A.III.1.b)	Crediti finanziari v/Regione								
A.III.1.c)	Crediti finanziari v/partecipate								
A.III.1.d)	Crediti finanziari v/altri								
A.III.2)	Titoli								
A.III.2.a)	Partecipazioni								
A.III.2.b)	Altri titoli								
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>				<b>25.776</b>	<b>16.473</b>	<b>22.407</b>	<b>9.303</b>	<b>56%</b>	
<b>B)</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			<b>14.279.758</b>	<b>10.945.744</b>	<b>12.892.678</b>	<b>3.334.014</b>	<b>30%</b>	
<b>B.I)</b>	<b>RIMANENZE</b>			<b>4.658</b>	<b>4.718</b>	<b>4.070</b>	<b>-60</b>	<b>-1%</b>	
B.I.1)	Rimanenze beni sanitari								
B.I.2)	Rimanenze beni non sanitari			4.658	4.718	4.070	-60	-1%	
B.I.3)	Acconti per acquisti beni sanitari								
B.I.4)	Acconti per acquisti beni non sanitari								
<b>B.II)</b>	<b>CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	<b>11.904.921</b>	<b>7.239.510</b>	<b>3.501.071</b>	<b>4.665.411</b>	<b>64%</b>	
B.II.1)	Crediti v/Stato			202.000					
B.II.1.a)	Crediti v/Stato - parte corrente								
B.II.1.a.1)	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti								
B.II.1.a.2)	Crediti v/Stato - altro								
B.II.1.b)	Crediti v/Stato - investimenti								
B.II.1.c)	Crediti v/Stato - per ricerca			202.000					
B.II.1.c.1)	Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente								
B.II.1.c.2)	Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata								
B.II.1.c.3)	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			202.000					
B.II.1.c.4)	Crediti v/Stato - investimenti per ricerca								
B.II.1.d)	Crediti v/prefetture								



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

ATTIVO		ANNO 2019	ANNO 2018	ANNO 2017	VARIAZIONE 2019/2018	
					Importo	%
B.II.2)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	11.039.255	6.459.051	2.939.714	4.580.205	71%
B.II.2.a)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	11.039.255	6.459.051	2.939.714	4.580.205	71%
B.II.2.a.1)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	11.039.255	6.459.051	2.939.714	4.580.205	71%
B.II.2.a.1.a)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente					
B.II.2.a.1.b)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
B.II.2.a.1.c)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
B.II.2.a.1.d)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	11.039.255	6.459.051	2.939.714	4.580.205	71%
B.II.2.a.2)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca					
B.II.2.b)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto					
B.II.2.b.1)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti					
B.II.2.b.2)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione					
B.II.2.b.3)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite					
B.II.2.b.4)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
B.II.3)	Crediti v/Comuni	17.663	17.663		0	0%
B.II.4)	Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	402.671	503.434	247.205	-100.763	-20%
B.II.4.a)	Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	367.965	391.221	247.205	-23.256	-6%
B.II.4.b)	Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	34.706	112.213		-77.507	-69%
B.II.5)	Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione					
B.II.6)	Crediti v/Erario	378	1.220	2.924	-842	-69%
B.II.7)	Crediti v/altri	242.953	258.142	311.227	-15.190	-6%
B.III)	<b>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>					
B.III.1)	Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni					
B.III.2)	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni					
B.IV)	<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>2.370.179</b>	<b>3.701.516</b>	<b>9.387.537</b>	<b>-1.331.337</b>	<b>-36%</b>
B.IV.1)	Cassa	1.645	760	1.148	885	116%
B.IV.2)	Istituto Tesoriere	2.368.534	3.700.756	9.386.389	-1.332.221	-36%
B.IV.3)	Tesoreria Unica					
B.IV.4)	Conto corrente postale					
<b>TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		<b>14.279.758</b>	<b>10.945.744</b>	<b>12.892.678</b>	<b>3.334.014</b>	<b>30%</b>
C)	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>1.097</b>	<b>991</b>	<b>20.267</b>	<b>106</b>	<b>11%</b>
C.I)	Ratei attivi	243			243	100%
C.II)	Risconti attivi	854	991	20.267	-137	-14%
<b>TOTALE C) RATEI E RISCONTI</b>		<b>1.097</b>	<b>991</b>	<b>20.267</b>	<b>106</b>	<b>11%</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>		<b>14.306.631</b>	<b>10.963.208</b>	<b>12.935.352</b>	<b>3.343.423</b>	<b>30%</b>
D)	<b>CONTI D'ORDINE</b>					
D.1)	Canoni di leasing ancora da pagare					
D.2)	Depositi cauzionali					
D.3)	Beni in comodato					
D.4)	Altri conti d'ordine					
<b>TOTALE D) CONTI D'ORDINE</b>						



ARSS  
 Agenzia  
 Regionale  
 per la Salute  
 ed il Sociale  
 Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

PASSIVO		ANNO 2019	ANNO 2018	ANNO 2017	VARIAZIONE 2019/2018	
					Importo	%
A)	<b>PATRIMONIO NETTO</b>					
A.I)	Fondo di dotazione	2.220.441	3.201.264	3.067.901	-980.823	-31%
A.II)	<b>Finanziamenti per investimenti</b>	25.172	15.869	21.803	9.303	59%
A.II.1)	Finanziamenti per beni di prima dotazione					
A.II.2)	Finanziamenti da Stato per investimenti					
A.II.2.a)	Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88					
A.II.2.b)	Finanziamenti da Stato per ricerca					
A.II.2.c)	Finanziamenti da Stato - altro					
A.II.3)	Finanziamenti da Regione per investimenti					
A.II.4)	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti					
A.II.5)	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	25.172	15.869	21.803	9.303	59%
A.III)	<b>Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti</b>					
A.IV)	Altre riserve					
A.V)	Contributi per ripiano perdite					
A.VI)	Utili (perdite) portati a nuovo	1.785.396	3.046.097	2.328.470	-1.260.702	-41%
A.VII)	Utile (perdita) dell'esercizio	409.874	139.298	717.627	270.575	194%
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>		<b>2.220.441</b>	<b>3.201.264</b>	<b>3.067.901</b>	<b>-980.823</b>	<b>-31%</b>
B)	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>9.468.994</b>	<b>5.965.313</b>	<b>8.236.312</b>	<b>3.503.681</b>	<b>59%</b>
B.1)	Fondi per imposte, anche differite					
B.2)	Fondi per rischi	349.477	359.516	387.065	-10.039	-3%
B.3)	Fondi da distribuire					
B.4)	Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	8.600.282	5.106.562	7.350.012	3.493.720	68%
B.5)	Altri fondi oneri	519.235	499.235	499.235	20.000	4%
<b>TOTALE B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		<b>9.468.994</b>	<b>5.965.313</b>	<b>8.236.312</b>	<b>3.503.681</b>	<b>59%</b>
C)	<b>TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>					
C.1)	Premi operosità					
C.2)	TFR personale dipendente					
<b>TOTALE C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>						
D)	<b>DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>			
D.1)	Mutui passivi					
D.2)	Debiti v/Stato					
D.3)	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma					
D.4)	Debiti v/Comuni	5.541	5.541		0	0%
D.5)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	330.752	290.061	425.273	40.692	14%
D.5.a)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità					
D.5.b)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
D.5.c)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
D.5.d)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	330.752	290.061	425.273	40.692	14%
D.5.e)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto					
D.5.f)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione					
D.6)	<b>Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>					
D.7)	Debiti v/fornitori	1.728.735	942.625	658.106	786.110	83%
D.8)	Debiti v/Istituto Tesoriere					
D.9)	Debiti tributari	82.949	75.882	87.686	7.067	9%
D.10)	Debiti v/altri finanziatori					
D.11)	Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	99.873	53.332	74.285	46.540	87%
D.12)	Debiti v/altri	369.346	429.190	385.790	-59.844	-14%
<b>TOTALE D) DEBITI</b>		<b>2.617.195</b>	<b>1.796.631</b>	<b>1.631.140</b>	<b>820.564</b>	<b>46%</b>
E)	<b>RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>					
E.1)	Ratei passivi					
E.2)	Risconti passivi		0	0		
<b>TOTALE E)</b>			<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>		<b>14.306.631</b>	<b>10.963.208</b>	<b>12.935.352</b>	<b>3.343.423</b>	<b>30%</b>
F)	<b>CONTI D'ORDINE</b>					
F.1)	Canoni di leasing ancora da pagare					
F.2)	Depositi cauzionali					
F.3)	Beni in comodato					
F.4)	Altri conti d'ordine					
<b>TOTALE F) CONTI D'ORDINE</b>						



ARSS  
Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2019 migliaia di euro	ESERCIZIO 2018 migliaia di euro	BUDGET 2019 migliaia di euro	BUDGET 2020 migliaia di euro	BUDGET 2021 migliaia di euro	BUDGET 2022 migliaia di euro
<b>A) Valore della produzione</b>	<b>9.508</b>	<b>6.803</b>	<b>10.417</b>	<b>9.724</b>	<b>8.776</b>	<b>7.680</b>
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>8.485</b>	<b>3.722</b>	<b>8.851</b>	<b>7902</b>	<b>7291</b>	<b>7107</b>
<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>4.200</b>	<b>2.794</b>	<b>4.597</b>	<b>5950</b>	<b>5950</b>	<b>5950</b>
A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	4.200	2.794	4.597	5950	5950	5950
A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	4.200	2.794	4.597	5950	5950	5950
A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione						
A.1.A.1.3) Funzioni						
A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso						
A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro						
A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato						
<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>4.285</b>	<b>927</b>	<b>4.254</b>	<b>1952</b>	<b>1341</b>	<b>1157</b>
A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	3.597	643	3.575	1750	1100	1100
A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	3.597	643	3.575	1750	1100	1100
A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA						
A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA						
A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	127					
A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)						
A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati						
A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro						
A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	561	284	680	202	241	57
A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)		284		202	241	57
A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	561		680			
A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92						
A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - altro						
A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con Legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191						
<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>						
A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente						
A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata						
A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca						
A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca						
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati						
<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-16</b>		<b>-16</b>	<b>-56</b>		
A.2.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. regionale	-16			-56		
A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi						
<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>936</b>	<b>2.799</b>	<b>1.386</b>	<b>1835</b>	<b>1443</b>	<b>531</b>
A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. regionale indistinto finalizzato						
A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. regionale vincolato						
A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	936	2.799		1835	1443	531
A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca						
A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati						
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>						
A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici						
A.4.A.1) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da Aziende sanitarie pubbliche della Regione						
A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero						
A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale						
A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero						
A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale						
A.4.A.1.5) Prestazioni di File F						
A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale						
A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata						
A.4.A.1.8) Prestazioni termali						
A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso						
A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa						
A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica						
A.4.A.1.12) Prestazioni riabilitativa extraospedaliera						
A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali						
A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)						
A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria						
A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici						



ARSS  
Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2019 migliaia di euro	ESERCIZIO 2018 migliaia di euro	BU DGET 2019 migliaia di euro	BU DGET 2020 migliaia di euro	BU DGET 2021 migliaia di euro	BU DGET 2022 migliaia di euro
<b>A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione</b>						
A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero						
A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali						
A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero						
A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)						
A.4.A.3.5) Prestazioni di File F						
A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione						
A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione						
A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione						
A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed ellisoccorso Extraregione						
A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)						
A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)						
A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione						
A.4.A.3.13) Ricavi per GSA per differenziale saldo mobilità interregionale						
A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione						
A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione						
A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione						
A.4.A.3.15.B) Altre Prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione						
A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale						
A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevate dalle AO, AOU, IRCCS						
A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)						
<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>						
A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)						
A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)						
A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)						
A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)						
A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)						
<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>						
<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>						
A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera						
A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica						
A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica						
A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)						
A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro						
A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)						
<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>35</b>	<b>272</b>	<b>183</b>	<b>39</b>	<b>39</b>	<b>39</b>
<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>						
<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>		<b>82</b>	<b>6</b>			
A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione		82	6			
A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione						
<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>6</b>	<b>167</b>	<b>167</b>			
A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6	167	167			
A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione						
A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione						
A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA						



ARSS  
 Agenzia  
 Regionale  
 per la Salute  
 ed il Sociale  
 Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2019 migliaia di euro	ESERCIZIO 2018 migliaia di euro	BU DGET 2019 migliaia di euro	BU DGET 2020 migliaia di euro	BU DGET 2021 migliaia di euro	BU DGET 2022 migliaia di euro
<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>		18	11	33	33	33
A.5.D.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici		18	11	33	33	33
A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici						
A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici						
<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	29	6		6	6	6
A.5.E.1) Rimborsamento da aziende farmaceutiche per Pay back						
A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale						
A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera						
A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back						
A.5.E.2) Rimborsamento per Pay back sui dispositivi medici						
A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	29	6		6	6	6
<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>						
A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale						
A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso						
A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro						
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	7	6	7			
A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato						
A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione						
A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione						
A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	7	6	7			
A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti						
A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto						
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni						
A.9) Altri ricavi e proventi	61	4	5	4	4	4
A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	61					
A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari						
A.9.C) Altri proventi diversi		4	5	4	4	4
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>9.508</b>	<b>6.803</b>	<b>10.417</b>	<b>9724</b>	<b>8776</b>	<b>7680</b>
<b>B) Costi della produzione</b>	<b>8.723</b>	<b>6.572</b>	<b>10.230</b>	<b>9420</b>	<b>8533</b>	<b>7432</b>
<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>9</b>	<b>346</b>	<b>208</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>		<b>15</b>	<b>200</b>			
B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati						
B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale						
B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC						
B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali						
B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale						
B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale						
B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale						
B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti						
B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti						
B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale						
B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie e pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale						
B.1.A.2.3) da altri soggetti						
B.1.A.3) Dispositivi medici			200			
B.1.A.3.1) Dispositivi medici			200			
B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi						
B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)						
B.1.A.4) Prodotti dietetici						
B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)						
B.1.A.6) Prodotti chimici						
B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario						
B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari		15				



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2019 migliaia di euro	ESERCIZIO 2018 migliaia di euro	BU DGET 2019 migliaia di euro	BU DGET 2020 migliaia di euro	BU DGET 2021 migliaia di euro	BU DGET 2022 migliaia di euro
<b>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>						
<b>B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>						
<b>B.1.A.9.3) Dispositivi medici</b>						
<b>B.1.A.9.4) Dispositivi medici</b>						
<b>B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</b>						
<b>B.1.A.9.6) Prodotti chimici</b>						
<b>B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</b>						
<b>B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari</b>						
<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	9	331	8	12	12	12
<b>B.1.B.1) Prodotti alimentari</b>						
<b>B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>	0					
<b>B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>	1	2				
<b>B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria</b>	7	8	4	8	8	8
<b>B.1.B.5) Materiale per la manutenzione</b>	1					
<b>B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari</b>	0	321	4	4	4	4
<b>B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>						
<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	2.929	3.568	4.422	4704	4650	3477
<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	246	334	181	263	263	263
<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>						
<b>B.2.A.1.1) - da convenzione</b>						
<b>B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG</b>						
<b>B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS</b>						
<b>B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale</b>						
<b>B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)</b>						
<b>B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</b>						
<b>B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale</b>						
<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>						
<b>B.2.A.2.1) - da convenzione</b>						
<b>B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale</b>						
<b>B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)</b>						
<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>						
<b>B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</b>						
<b>B.2.A.3.2) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</b>						
<b>B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</b>						
<b>B.2.A.3.4) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)</b>						
<b>B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)</b>						
<b>B.2.A.3.6) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)</b>						
<b>B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI</b>						
<b>B.2.A.3.8) - da privato</b>						
<b>B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati</b>						
<b>B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati</b>						
<b>B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati</b>						
<b>B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestaizoni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati</b>						
<b>B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private</b>						
<b>B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private</b>						
<b>B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati</b>						
<b>B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati</b>						
<b>B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</b>						
<b>B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato - per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</b>						



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2019 migliaia di euro	ESERCIZIO 2018 migliaia di euro	BU DGET 2019 migliaia di euro	BU DGET 2020 migliaia di euro	BU DGET 2021 migliaia di euro	BU DGET 2022 migliaia di euro
<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>						
B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)						
B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)						
B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione						
B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)						
B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)						
<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>						
B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)						
B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)						
B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)						
B.2.A.5.4) - da privato						
<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>						
B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)						
B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)						
B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)						
B.2.A.6.4) - da privato						
<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>						
B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)						
B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)						
B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)						
B.2.A.7.4) - da privato						
B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati						
B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati						
B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private						
B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati						
B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)						
<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>						
B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)						
B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)						
B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione						
B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)						
B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)						
<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>						
B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale						
B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)						
B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)						
B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)						
B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)						
B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)						
<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>						
B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale						
B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)						
B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)						
B.2.A.10.4) - da privato						
B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)						
<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>						
B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale						
B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)						
B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)						
B.2.A.11.4) - da privato						
<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>						
B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale						
B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)						
B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria						
B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)						
B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - acquisto di altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione						
B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione						
B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)						
B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)						



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2019 migliaia di euro	ESERCIZIO 2018 migliaia di euro	BU DGET 2019 migliaia di euro	BU DGET 2020 migliaia di euro	BU DGET 2021 migliaia di euro	BU DGET 2022 migliaia di euro
<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)</b>						
B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera						
B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area specialistica						
B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica						
B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)						
B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende)						
B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro						
B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)						
<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>						
B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato						
B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero						
B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione						
B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92						
B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi						
B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione						
B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA						
<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	246	150	181	263	263	263
B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione						
B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici		1				
B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	83	24				
B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000						
B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	83	24				
B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato						
B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria						
B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria						
B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria						
B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	163	125	181	263	263	263
B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	163	125	181	263	263	263
B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università						
B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)						
<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>		184				
B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione		184				
B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione						
B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)						
B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato						
B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva						
B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL						
B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)						
<b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>						
<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	2.683	3.212	4.241	4441	4387	3214
<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	1.718	2.387	2.554	2974	2920	1747
B.2.B.1.1) Lavanderia						
B.2.B.1.2) Pulizia						
B.2.B.1.3) Mensa	19	12		30	30	30
B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	19	12		30	30	30
B.2.B.1.3.B) Mensa degenti						
B.2.B.1.4) Riscaldamento						
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica			80	80	80	80
B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)						
B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti						
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche		12	20	25	25	25
B.2.B.1.9) Utenze elettricità						
B.2.B.1.10) Altre utenze						
B.2.B.1.11) Premi di assicurazione						
B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale						
B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi						
B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	1.698	2.375	2.454	2839	2865	1692
B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0		600	970	507
B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	807	1.287	1.355	764	887	730
B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	891	1.088	1.099	1475	1008	455



ARess  
 Agenzia  
 Regionale  
 per la Salute  
 ed il Sociale  
 Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2019 migliaia di euro	ESERCIZIO 2018 migliaia di euro	BU DGET 2019 migliaia di euro	BU DGET 2020 migliaia di euro	BU DGET 2021 migliaia di euro	BU DGET 2022 migliaia di euro
<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>841</b>	<b>795</b>	<b>1.672</b>	<b>1405</b>	<b>1405</b>	<b>1405</b>
B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		0				
B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	372	455	1.286	1044	1044	1044
B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	360	192	174	300	300	300
B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	360	192	212	600	300	300
B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato						
B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria						
B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria						
B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria						
B.2.B.2.3.F) Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 191/2009						
B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	109	148	38	61	61	61
B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		0		31	31	31
B.2.B.2.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	109	148		31	31	31
B.2.B.2.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		0				
<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>125</b>	<b>30</b>	<b>15</b>	<b>62</b>	<b>62</b>	<b>62</b>
B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	9	4		4	4	4
B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	116	26	15	58	58	58
<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>0</b>					
B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze						
B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari						
B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche						
B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi						
B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi						
B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	0					
B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione						
<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>8</b>	<b>22</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>23</b>
B.4.A) Fitti passivi		0				
B.4.B) Canoni di noleggio	8	22	23	23	23	23
B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria		0				
B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	8	22	23	23	23	23
B.4.C) Canoni di leasing						
B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria						
B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria						
B.4.D) Canoni di project financing						
B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		0				
<b>Totale Costo del personale</b>	<b>2.281</b>	<b>1.732</b>	<b>2.841</b>	<b>4171</b>	<b>3339</b>	<b>3413</b>
<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>383</b>	<b>686</b>	<b>465</b>	<b>1059</b>	<b>1224</b>	<b>1224</b>
<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>383</b>	<b>686</b>	<b>453</b>	<b>959</b>	<b>1020</b>	<b>1020</b>
B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	368	671	453	712	774	774
B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	213	210	245	491	552	552
B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	154	461	208	222	222	222
B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro		0		0		
B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	15	15		246	246	246
B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato		15		123	123	123
B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	15			123	123	123
B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro				0		
<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>			<b>12</b>	<b>101</b>	<b>204</b>	<b>204</b>
B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato			12	101	204	204
B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato						
B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro						
<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>			<b>81</b>			
<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>			<b>47</b>			
B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato						
B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato			47			
B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro						
<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>			<b>35</b>			
B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato			35			
B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato						
B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro						



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2019 migliaia di euro	ESERCIZIO 2018 migliaia di euro	BU DGET 2019 migliaia di euro	BU DGET 2020 migliaia di euro	BU DGET 2021 migliaia di euro	BU DGET 2022 migliaia di euro
<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>332</b>	<b>227</b>	<b>509</b>	<b>472</b>	<b>507</b>	<b>541</b>
<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>65</b>	<b>0</b>	<b>93</b>	<b>61</b>	<b>61</b>	<b>61</b>
B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	54		93	61	61	61
B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	11					
B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro						
<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>267</b>	<b>227</b>	<b>416</b>	<b>411</b>	<b>446</b>	<b>480</b>
B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	221	89	242	411	446	480
B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	46	138	174			
B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro		0				
<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>1.567</b>	<b>819</b>	<b>1.785</b>	<b>2640</b>	<b>1608</b>	<b>1648</b>
<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>253</b>	<b>260</b>	<b>339</b>	<b>375</b>	<b>375</b>	<b>375</b>
B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	169	150	339	307	307	307
B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	83	110		68	68	68
B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		0				
<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>1.315</b>	<b>559</b>	<b>1.446</b>	<b>2265</b>	<b>1233</b>	<b>1273</b>
B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	780	469	606	1233	1233	1273
B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	535	90	840	1032		
B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		0				
<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>241</b>	<b>230</b>	<b>278</b>	<b>221</b>	<b>221</b>	<b>221</b>
<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>9</b>	<b>0</b>				
B.9.B) Perdite su crediti		0				
<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>233</b>	<b>230</b>	<b>278</b>	<b>221</b>	<b>221</b>	<b>221</b>
B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	232	190	201	201	201	201
B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	0	39	77	20	20	20
B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione						
B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione						
<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>13</b>
<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>						
<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>13</b>
B.11.A) Ammortamento dei fabbricati						
B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)						
B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)						
B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7	6		15	15	13
<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>						
<b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>						
B.12.B) Svalutazione dei crediti						
<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	<b>0</b>					
<b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>						
B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati						
B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti						
B.13.A.3) Dispositivi medici						
B.13.A.4) Prodotti dietetici						
B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)						
B.13.A.6) Prodotti chimici						
B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario						
B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari						
<b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>				
B.13.B.1) Prodotti alimentari						
B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di conivenza in genere						
B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti						
B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	0	-1				
B.13.B.5) Materiale per la manutenzione						
B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari						



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2019 migliaia di euro	ESERCIZIO 2018 migliaia di euro	BU DGET 2019 migliaia di euro	BU DGET 2020 migliaia di euro	BU DGET 2021 migliaia di euro	BU DGET 2022 migliaia di euro
<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>3.246</b>	<b>669</b>	<b>2.451</b>	<b>273</b>	<b>273</b>	<b>273</b>
<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	0	0	0	0	0
B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0	0	0	0	0
B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0	0	0
B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0	0	0
B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0	0	0	0
B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0	0
B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	0	0	0
<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	<b>3.044</b>	<b>555</b>	<b>2.338</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0	0	0	0	0	0
B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	0	0	0
B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	3.044	555	2.338	0	0	0
B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	0	0
B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0	0	0
B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	0	0	0	0	0
<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	<b>201</b>	<b>113</b>	<b>113</b>	<b>273</b>	<b>273</b>	<b>273</b>
B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	0	0	0
B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0	0	0	0
B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	0	0	0	0
B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	0	0	0	0
B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	0	0	0
B.14.D.6) Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0	0	0	0	0
B.14.D.7) Acc. per trattamento di quiescenza e simili	0	0	0	0	0	0
B.14.D.8) Acc. per fondi integrativi pensione	0	0	0	0	0	0
B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D. Lgs. 50/2016	0	0	0	0	0	0
B.16.D.7) Altri accantonamenti	201	113	113	273	273	273
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>8.723</b>	<b>6.572</b>	<b>10.230</b>	<b>9420</b>	<b>8533</b>	<b>7432</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.1) Interessi attivi	1	1	0	0	0	0
C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0	0	0	0
C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	1	1	0	0	0	0
C.1.C) Altri interessi attivi	0	0	0	0	0	0
C.2) Altri proventi	0	0	0	0	0	0
C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0	0
C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0
C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0
C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0	0	0	0
C.2.E) Utili su cambi	0	0	0	0	0	0
C.3) Interessi passivi	0	0	0	0	0	0
C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0	0	0	0	0
C.3.B) Interessi passivi su mutui	0	0	0	0	0	0
C.3.C) Altri interessi passivi	0	0	0	0	0	0
C.4) Altri oneri	1	1	0	0	0	0
C.4.A) Altri oneri finanziari	1	1	0	0	0	0
C.4.B) Perdite su cambi	0	0	0	0	0	0
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
D.1) Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
D.2) Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	0	0	0
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>0</b>	<b>34</b>	<b>243</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E.1) Proventi straordinari	0	34	243	0	0	0
E.1.A) Plusvalenze	0	0	0	0	0	0



ARSS  
Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CONTO ECONOMICO - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2019 migliaia di euro	ESERCIZIO 2018 migliaia di euro	BU DGET 2019 migliaia di euro	BU DGET 2020 migliaia di euro	BU DGET 2021 migliaia di euro	BU DGET 2022 migliaia di euro
<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	<b>144</b>	<b>243</b>				
E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse		0				
E.1.B.2) Sopravvenienze attive		0				
E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote FS vincolata						
E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione						
E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	1					
E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale						
E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale						
E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base						
E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica						
E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati						
E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi						
E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	1					
E.1.B.3) Insussistenze attive	144	243				
E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		0				
E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	144	243				
E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale						
E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	119					
E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base						
E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica						
E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati						
E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	24	243				
E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi						
E.1.B.4) Altri proventi straordinari						
<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>334</b>	<b>208</b>				
<b>E.2.A) Minusvalenze</b>						
<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>334</b>	<b>208</b>				
E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	2					
E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali						
E.2.B.3) Sopravvenienze passive	104	179				
E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione						
E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale						
E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione						
E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	104	179				
E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale						
E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	2					
E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica						
E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica						
E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	2					
E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base						
E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica						
E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati						
E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	31	177				
E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	71	3				
E.2.B.4) Insussistenze passive	228	29				
E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote FS vincolata						
E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	25	29				
E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	204					
E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale						
E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale						
E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base						
E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica						
E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati						
E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		29				
E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	203					
E.2.B.5) Altri oneri straordinari						
Totale proventi e oneri straordinari (E)	-190	34				
<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>596</b>	<b>265</b>	<b>187</b>	<b>303</b>	<b>243</b>	<b>248</b>
Imposte e tasse		0				
<b>Y.1) IRAP</b>	<b>171</b>	<b>126</b>	<b>187</b>	<b>303</b>	<b>243</b>	<b>248</b>
Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	168	126	187	303	243	248
Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	3					
Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)						
Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale						
<b>Y.2) IRES</b>	<b>15</b>					
Y.2.A) IRES su attività istituzionale						
Y.2.B) IRES su attività commerciale	15					
Y.3) Accantonamento a F.do imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)						
Totale imposte e tasse	186	126				
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>410</b>	<b>139</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



ARSS  
 Agenzia  
 Regionale  
 per la Salute  
 ed il Sociale  
 Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Legislativo n.118/2011 - DM 24 maggio 2019	ESERCIZIO 2019	ESERCIZIO 2018	ESERCIZIO 2017
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
<b>1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>8.485.061</b>	<b>3.721.570</b>	<b>6.959.100</b>
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	4.200.000	2.794.304	3.000.000
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	4.285.061	927.266	3.959.100
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	3.596.551	643.193	3.809.903
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA			
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA			
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	127.205		
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)			
6) Contributi da altri soggetti pubblici	561.306	284.073	149.197
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca			
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente			
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata			
3) da Regione e altri soggetti pubblici			
4) da privati			
d) Contributi in c/esercizio - da privati			
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-16.497		-17.549
<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>936.232</b>	<b>2.798.640</b>	<b>185.704</b>
<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>			
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche			
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia			
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro			
<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>35.121</b>	<b>272.354</b>	<b>378.848</b>
<b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>			
<b>7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>7.194</b>	<b>5.934</b>	<b>4.289</b>
<b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>			
<b>9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>61.279</b>	<b>4.447</b>	
<b>Totale VALORE DELLA PRODUZIONE A)</b>	<b>9.508.390</b>	<b>6.802.946</b>	<b>7.510.393</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
<b>1) Acquisti di beni</b>	<b>8669,64</b>	<b>346.229</b>	<b>11.600</b>
a) Acquisti di beni sanitari		15.189	1.725
b) Acquisti di beni non sanitari	8669,64	331.040	9.934
<b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>245.577</b>	<b>333.580</b>	<b>213.341</b>
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base			
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica			
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale			
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa			
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa			
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica			
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera			
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F			
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione			
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario			
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria			
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)			
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari			
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	245.577	149.578	213.341
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria		184.002	
q) Costi per differenziale Tariffe TUC			



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Legislativo n.118/2011 - DM 24 maggio 2019</i>	ESERCIZIO 2019	ESERCIZIO 2018	ESERCIZIO 2017
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>2.683.094</b>	<b>3.234.337</b>	<b>1.316.537</b>
a) Servizi non sanitari	1.437.263	2.409.387	910.927
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.120.696	795.085	389.960
c) Formazione	125.135	29.864	15.650
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>263</b>		<b>111</b>
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>7.964</b>	<b>22.344</b>	<b>252.789</b>
<b>6) Costi del personale</b>	<b>2.282.666</b>	<b>1.732.041</b>	<b>1.480.099</b>
a) Personale dirigente medico	368.323	670.601	549.879
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	15.159	14.946	103.380
c) Personale comparto ruolo sanitario		0	
d) Personale dirigente altri ruoli	317.368	258.419	241.100
e) Personale comparto altri ruoli	1.581.816	788.075	585.740
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>241.328</b>	<b>229.578</b>	<b>214.125</b>
<b>8) Ammortamenti</b>	<b>7.194</b>	<b>5.934</b>	<b>4.289</b>
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali			
b) Ammortamenti dei Fabbricati			
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	<b>7.194</b>	5.934	4.289
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>			
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>60</b>	<b>-648</b>	<b>-88</b>
a) Variazione delle rimanenze sanitarie			
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	60	-648	-88
<b>11) Accantonamenti</b>	<b>3.245.812</b>	<b>668.606</b>	<b>3.178.646</b>
a) Accantonamenti per rischi			
b) Accantonamenti per premio operosità			
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3.044.331	555.191	3.076.077
d) Altri accantonamenti	201.481	113.415	102.569
<b>Totale COSTI DELLA PRODUZIONE B)</b>	<b>8.722.628</b>	<b>6.572.002</b>	<b>6.671.508</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>785.762</b>	<b>230.945</b>	<b>838.885</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	287	755	139
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	711	617	586
<b>Totale C)</b>	<b>-423</b>	<b>139</b>	<b>-447</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
1) Rivalutazioni		0	
2) Svalutazioni		0	
<b>Totale D)</b>		<b>0</b>	



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Legislativo n.118/2011 - DM 24 maggio 2019</i>	ESERCIZIO 2019	ESERCIZIO 2018	ESERCIZIO 2017
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			
<b>1) Proventi straordinari</b>	<b>144.053</b>	<b>242.637</b>	<b>103.296</b>
a) Plusvalenze			
b) Altri proventi straordinari	144.053	242.637	103.296
<b>2) Oneri straordinari</b>	<b>333.738</b>	<b>208.561</b>	<b>98.740</b>
a) Minusvalenze			
b) Altri oneri straordinari	333.738	208.561	98.740
<b>Totale E)</b>	<b>-189.685</b>	<b>34.076</b>	<b>4.556</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>595.654</b>	<b>265.159</b>	<b>842.995</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>185.780</b>	<b>125.860</b>	<b>125.367</b>
<b>1) IRAP</b>	<b>171.073</b>	<b>125.860</b>	<b>125.367</b>
a) IRAP relativa a personale dipendente	168.356	125.860	125.367
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.717		
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)			
d) IRAP relativa ad attività commerciali			
<b>2) IRES</b>	<b>14.707</b>		
<b>3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)</b>			
<b>Totale Y)</b>	<b>185.780</b>	<b>125.860</b>	<b>125.367</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>409.874</b>	<b>139.298</b>	<b>717.627</b>

Bari, 30 aprile 2019

L'Incaricata di funzione  
Servizio Finanziario, Controllo di Gestione,  
KPI e Policy Making  
dott.ssa Maria Delluzio

Il Direttore Generale  
dott. Giovanni Gorgoni



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

---

**Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione**

**NOTA INTEGRATIVA  
AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

### 1. CRITERI GENERALI DI VALUTAZIONE E DI FORMAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

Il Bilancio d'Esercizio 2019, redatto ai sensi dell'art. 2423 del codice civile e secondo quanto previsto dalle disposizioni contenute nel D. Lgs 118/2011, è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

Nei casi in cui lo si è reputato necessario, e sempre nel rispetto della normativa innanzi citata, ci si è avvalsi dei Principi Contabili Nazionali (OIC).

In particolare, la presente Nota integrativa contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione, fino al DM del 24/05/2019.

Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificatamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza di bilancio.

La moneta di conto applicata per la redazione dello stato patrimoniale e del conto economico è l'Euro, senza cifre decimali, come previsto dall'art. 16, comma 8, D.Lgs n. 213/98 e dall'art. 2423, comma 5, del codice civile. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

#### **Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:**

**GEN01-NO:** Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano imposto di derogare alle disposizioni di legge, nella redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019.

#### **Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione.**

**GEN02-NO:** I criteri di valutazione adottati nel bilancio d'esercizio 2019 non sono difformi da quelli osservati nella redazione del bilancio dell'esercizio precedente, in particolare per quanto concerne la continuità dei medesimi principi.

#### **Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente e adattamento dei saldi al 31 dicembre 2019.**

**GEN03 – NO:** Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.

#### **Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori.**

**GEN04 – NO:** Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

#### ***Criteri generali di valutazione***

Il bilancio d'esercizio, quale strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica d'Azienda, è stato redatto nel rispetto del principio della chiarezza, rappresentando in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda, nonché il risultato dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Qualora fossero state adottate nel corso dell'esercizio deroghe alle disposizioni di legge, ne sarebbe stata esposta la motivazione esplicita in Nota integrativa.

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

---

Il bilancio d'esercizio è stato predisposto applicando i medesimi criteri di valutazione, principi contabili e principi di redazione del bilancio adottati nel precedente esercizio.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'attivo e del passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, pertanto profitti non realizzati non sono stati riconosciuti, ma sono stati riconosciuti soltanto gli utili effettivamente conseguiti.

In ottemperanza al principio della competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari (incassi e pagamenti).

Dal punto di vista civilistico, il principio è contenuto nell'articolo 2423-bis c.c., che, al punto 3), prevede l'obbligo di "tener conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento".

Deve innanzitutto chiarirsi che la competenza cui si riferisce l'articolo citato è la competenza c.d. "economica", che si basa sul principio della correlazione tra costi e ricavi, e in forza della quale, in altre parole, si stabilisce che l'effetto economico di tutti gli eventi di gestione deve essere attribuito all'esercizio cui compete, e non a quello in cui si manifestano i correlativi incassi o pagamenti.

In definitiva, i ricavi e i relativi crediti sono stati registrati alla ricezione dell'atto di assegnazione del contributo finanziario e i costi annessi ai ricavi citati, sono stati rilevati all'atto della consegna del bene acquistato e/o dell'avvio della prestazione del servizio.

Al fine del rispetto del principio della competenza, pertanto, al 31/12/2019 sono state necessarie alcune operazioni di assestamento, di integrazione, di rettifica e/o di riclassificazione delle voci di bilancio, sia con riferimento ai ricavi sia con riferimento ai costi.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'azienda nei vari esercizi.

### ***Criteri specifici di valutazione delle voci di bilancio***

Di seguito sono esposti i criteri di valutazione ed i principi contabili adottati nella redazione del bilancio al 31 dicembre 2019.

#### **STATO PATRIMONIALE - ATTIVO**

**Immobilizzazioni** – Il valore delle immobilizzazioni al 31/12/2019 è quello che risulta dalle scritture contabili della procedura di contabilità generale raccordate. Le immobilizzazioni sono valorizzate al costo storico di acquisto comprensivo del valore dell'IVA, in virtù del fatto che essa rappresenta un costo fiscalmente indetraibile. Le immobilizzazioni di cui è proprietaria AReSS e presenti al 31/12/2019 sono esclusivamente immobilizzazioni materiali e sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento, ovvero pari ad € 25.776

Le quote di ammortamento sono state calcolate applicando le aliquote di cui al D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione, così come peraltro modificate dalla Legge di stabilità 2013, in base alla vita residua del bene.

Si precisa che eventuali i beni acquistati in corso d'anno sono stati ammortizzati secondo quanto previsto dall'art. 29 del D.Lgs. 118/2011 e che il valore delle immobilizzazioni, acquistate nell'esercizio con fondi

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

---

vincolati, inferiore ad € 516,46, è stato completamente ammortizzato, quindi imputato, nel presente esercizio.

Il valore netto dei beni, determinato secondo i criteri su esposti, non supera quello desumibile da ragionevoli aspettative di utilità e di recuperabilità dello stesso negli esercizi successivi.

Non sono state sostenute nell'esercizio di riferimento spese relative a migliorie ed ammodernamenti (c.d. manutenzioni e riparazioni straordinarie) dei beni materiali che sarebbero state capitalizzate, imputandole a maggiorazione del costo originario del cespite, nella misura in cui avrebbero contribuito ad incrementare la capacità produttiva dei beni cui si riferiscono, ovvero la vita utile degli stessi.

Le immobilizzazioni materiali, di cui AReSS non è proprietaria, ma che sono detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni.

**Rimanenze** - Il valore delle rimanenze, riguardante esclusivamente materiale di consumo e di cancelleria, è calcolato secondo il metodo del "costo medio ponderato", quale uno dei tre metodi previsti dal codice civile e dal Principio contabile OIC 13, insieme ai metodi LIFO e FIFO. Si è partiti dalle giacenze al 31/12/2018, a cui sono seguite le nuove acquisizioni i nuovi consumi ed il nuovo inventario fisico delle giacenze al 31/12/2019. Le valorizzazioni sono state effettuate dal Referente del Magazzino e formalmente comunicato al Servizio Finanziario e Controllo di Gestione, KPI e Policy Making per l'iscrizione nel Bilancio d'Esercizio 2019. Si tratta esclusivamente di materiale di cancelleria e materiale informatico di modico valore, finalizzati all'attività d'ufficio dell'amministrazione; esse ammontano a € 4.658.

**Crediti**-I crediti sono iscritti al valore rilevato dalla contabilità, nonché dalla documentazione che ne ha determinato i relativi rapporti giuridici; sono iscritti al valore nominale, che coincide con il presumibile valore di realizzo, secondo quanto disposto dall'art. 2426 comma 8 del Codice Civile e dal Principio Contabile OIC 15. Sono indicati al netto di sconti, abbuoni, note di credito ed altre cause che ne diminuiscono il valore. Sono comprensivi delle fatture e delle ricevute da emettere ed al netto delle note di credito da emettere. L'iscrizione del credito è avvenuta all'atto di assegnazione del finanziamento e/o del contributo; in questo esercizio 2019 si è provveduto anche ad iscrivere in bilancio i crediti ed i corrispettivi proventi, che, pur essendo stati assegnati negli esercizi precedenti, non si erano ancora registrati in contabilità. In particolare il bilancio al 31/12/2019 chiude con crediti complessivi pari ad € 11.904.921.

**Disponibilità liquide**- Le giacenze di cassa sono iscritte al valore nominale. I depositi presso l'Istituto Tesoriere sono iscritti al presumibile valore di realizzo che, nella fattispecie, coincide con il valore nominale, che così come quantificate in fase di quadratura di cassa al 31/12/2019 coincidono con le risultanze contabili al 31/12/2019 ed, in particolare, ammontano ad € 2.368.534.

**Ratei e risconti attivi** – I ratei sono quote di ricavo di competenza dell'esercizio in chiusura, anche se la manifestazione numeraria dell'operazione di gestione avverrà nel successivo periodo amministrativo. Essi trovano rispondenza nelle fatture da emettere. Il criterio della determinazione è comunque quello dell'effettiva competenza economica dell'esercizio, secondo le disposizioni del codice civile e del principio contabile OIC 18.

I risconti sono quote di costo di competenza dell'esercizio futuro, anche se l'operazione di gestione è stata rilevata nel corso dell'esercizio di chiusura; in particolare, i risconti attivi di AReSS pari ad € 854 sono relativi ai canoni di licenze software e del dominio web che, parzialmente, sono di competenza dell'esercizio 2019 ed i ratei attivi di € 243, sono relativi agli interessi sul conto bancario di competenza 2020.



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

---

**Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione**

---

***PARTE A***  
***INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE***

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

---

### STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

**Patrimonio Netto** – il patrimonio netto determinato al valore nominale secondo le disposizioni civilistiche e del Principio Contabile OIC 28, è costituito, nel caso di specie, da finanziamenti per investimenti di poco rilievo, valutati in base all'ammontare delle assegnazioni ricevute dalla Regione Puglia negli esercizi passati; il valore di questa posta del patrimonio ha subito alcune variazioni dettate dagli acquisti di computer e di un cellulare nel corso del 2019 e dalla sterilizzazione degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali stesse. Il Patrimonio netto è costituito, soprattutto, dagli utili degli esercizi precedenti portati a nuovo per un importo di € 1.785.395; si anticipa che tale posta del patrimonio netto ha subito una variazione considerevole di € 1.400.000, i cui dettagli esplicativi saranno esposti nel proseguo della trattazione. L'esercizio finanziario 2019 è stato concluso con un risultato di esercizio di € 429.173, altra componente di patrimonio netto.

**Fondo rischi e oneri** - I fondi per rischi e oneri in via generale sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che, alla data di chiusura dell'esercizio, sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

I fondi rischi ed oneri si articolano in "Fondi per rischi", in "Altri fondi oneri" e in "Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati".

Il fondo rischi è stato utilizzato per € 10.039, per appianare situazioni per le quali si era provveduto ad opportuno accantonamento negli esercizi precedenti.

La consistenza del fondo oneri al 31.12.2013 è stata rimasta invariata rispetto al 2018; tuttavia, sono stati costituiti due nuovi fondi oneri ed in particolare il Fondo da Sponsorizzazioni di € 13.000 ed il Fondo PAP di 8000 di cui si dirà innanzi nel dettaglio.

Il Fondo "Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati", ha subito un incremento di € 3.493.720, di cui circa € 1.400.000 dovuto alla progettualità a cui è stata destinata una parte considerevole di utili portati a nuovo. Si precisa che gli accantonamenti a detto fondo sono stati determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione, con riferimento ai contributi d'esercizio iscritti in bilancio, ma che non sono stati completamente utilizzati, attraverso il sostenimento dei relativi costi d'esercizio. Nel proseguo della trattazione si esporranno gli importi di dettaglio di fondi citati.

**Debiti** - I debiti, nel rispetto delle disposizioni del codice civile e del principio contabile OIC 19, sono rilevati al loro valore nominale, al netto di abbuoni, resi e note di credito. Il loro valore è rilevato dalla procedura contabile ed hanno tutti scadenza entro l'anno. Il relativo importo al 31/12/2019 è comprensivo anche delle "fatture da ricevere" e delle "note di credito da emettere".

### CONTO ECONOMICO

Il Conto Economico è redatto in forma scalare con separata identificazione del valore della produzione, del costo della produzione, della gestione finanziaria, della gestione straordinaria, delle imposte e tasse ed infine del risultato d'esercizio.

L'iscrizione dei costi e dei ricavi è effettuata nell'esercizio in cui sono effettivamente realizzati in ossequio al principio di competenza temporale, indipendentemente dalla data del pagamento dei costi o della riscossione dei ricavi. In definitiva, per competenza è intesa l'effettiva acquisizione del bene e/o del servizio, che si manifesta con il passaggio di proprietà tramite ricezione del bene o l'erogazione del servizio. L'iscrizione dei costi e dei ricavi risponde, dunque, a quanto disposto dall'art. 2425 del codice civile: i ricavi e

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

---

i proventi, i costi e gli oneri, sono indicati al netto di resi, sconti ed abbuoni; i ricavi ed i proventi, i costi e gli oneri, relativi ad operazioni in valuta devono essere determinati al cambio corrente alla data in cui è avvenuta l'operazione.

**CONTO ECONOMICO – VALORE DELLA PRODUZIONE** – Il valore della produzione raccoglie tutte le componenti positive di reddito della gestione caratteristica. Esso è costituito da:

Contributi in c/esercizio indistinti: si tratta della cosiddetta Assegnazione indistinta, ovvero i fondi assegnati dalla Regione Puglia per la gestione ordinaria annuale, finalizzata alle politiche sanitarie ed alle politiche sociali. L'iscrizione a conto Economico di tali contributi avviene secondo il criterio della competenza economica sulla base delle relative delibere di assegnazione da parte della Giunta Regionale, o altro provvedimento regionale ufficiale, indipendentemente dall'effettiva erogazione del flusso finanziario. Il finanziamento ordinario da parte della Regione Puglia per l'esercizio finanziario 2019, pari ad € 4.200.000 è disposto con DGR 95 del 22/01/2019, comunicato con nota della Regione Puglia prot. 188 del 28/01/2019, ed incrementato con Atto Dirigenziale n. 38 in data 16/05/2019.

Contributi in c/esercizio vincolati: riguardano i contributi ottenuti per il finanziamento di progetti e/o di iniziative specifici, sia da parte della Regione Puglia, sia da parte di Altri Enti. Nel corso del 2019 i contributi iscritti in bilancio hanno riguardato il Centro di Coordinamento Malattie Rare, il Registro Tumori, il coordinamento Rete Oncologica Pugliese, il Progetto, l'iniziativa Defibrillatori-SemiAutomatici-DEA, il Sistema di Valutazione delle performance con la Scuola S. Anna di Pisa, il progetto FAMI, Care Puglia 3.0, Bthreat Analysis, Threat Arrest, Scirocco Exchange, Rias, Talisman, FoodiaNet, Euriphi, Sentieri 2-CCM. Il dettaglio sarà esposto nel proseguo della trattazione.

- a) Nel valore della produzione, inoltre, è registrato anche l'utilizzo dei "fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti", che per l'esercizio 2019 ammonta ad € 936.232.
- b) Concorsi, recuperi e rimborsi: riguardano prevalentemente le quote di partecipazione ai concorsi banditi dall'Agenzia e il recupero del costo del personale in comando in uscita.
- c) Costi capitalizzati: si riferiscono alla "sterilizzazione" dei finanziamenti per investimenti resasi necessaria per compensare l'iscrizione degli ammortamenti d'esercizio relativi ai beni patrimoniali acquistati con tali fondi.

**CONTO ECONOMICO – COSTO DELLA PRODUZIONE** – Il costo della produzione raccoglie le componenti negative della gestione caratteristica. Le componenti sono valutate al costo di acquisizione comprensivo dell'importo dell'IVA e degli oneri accessori.

- a) Acquisti di beni: il costo peraltro irrisorio di € 8.670 per l'acquisto dei beni, riguarda esclusivamente beni non sanitari necessari per l'espletamento delle attività istituzionali di AReSS.
- b) Acquisti di servizi: essi sono relativi all'acquisizione di prestazioni sia sanitarie sia non sanitarie, da pubblico e da privato; prevalgono tuttavia i servizi non sanitari, acquisiti principalmente per la realizzazione di determinate azioni progettuali.
- c) Manutenzioni e riparazioni: questa voce non è trascurabile; presente nel bilancio 2019 soltanto per € 263.
- d) Godimento di beni di terzi: sono relativi ai canoni di noleggio per l'utilizzo di macchinari per le attività dell'Agenzia per circa € 8000,00.
- e) Costi del personale: i costi sono relativi alle competenze fisse ed accessorie del personale dei ruoli sanitario, tecnico ed amministrativo, dirigenza e comparto. I costi comprendono gli oneri sociali a

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

---

carico dell’Agenzia e sono esclusi l’IRAP e i costi per la formazione. Il costo complessivo e comprensivo del personale a tempo determinato anche a progetto, incluso IRAP è pari ad € 2.449.567.

- f) Oneri diversi di gestione: tali oneri sono riferiti alle spese generali ed amministrative che comprendono i costi per il funzionamento degli organi istituzionali ed altre spese di carattere generale. In particolare si evidenziano il costo del Direttore Generale, del Collegio Sindacale e dell’OIV.
- g) Ammortamenti, variazioni delle Rimanenza: nel caso di AReSS, esercizio 2019, essi sono relativi agli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali, alle variazioni (insignificanti) delle rimanenze (risultanti dalla differenza tra rimanenze iniziali e finali).

**CONTO ECONOMICO-PROVENTI ED ONERI FINANZIARI** - I proventi e gli oneri finanziari accolgono, in via generale, gli interessi passivi sulle anticipazioni di cassa concesse dal tesoriere, gli interessi moratori, le commissioni bancarie e gli interessi attivi su disponibilità bancarie. Per quanto riguarda AReSS il costo ed il provento hanno una portata trascurabile e comunque sono dovuti alla gestione ordinaria del conto corrente bancario.

**CONTO ECONOMICO-PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI** – Tale voce è relativa all’accertata inesistenza di crediti e debiti iscritti negli anni precedenti ed alla rilevazione di costi e di ricavi relativi agli esercizi precedenti e non rilevati a suo tempo nella contabilità generale.

In tale categoria AReSS ha registrato, durante l’esercizio 2019, proventi straordinari per € 161.897 dovuti principalmente alla riduzione del Fondo di Produttività e Risultato, di si dirà in seguito, relativo ad esercizi precedenti, e, soltanto in minima parte alla riduzione dei debiti vs/fornitori per acquisto di servizi.

Sono stati registrati oneri straordinari per € 333.738, dovuti principalmente all’insussistenza di crediti di cui si renderà noto il dettaglio nei paragrafi successivi.

**CONTO ECONOMICO-IMPOSTE E TASSE**: la voce comprende l’IRAP (personale dipendente ed altre categorie) ed IRES: nell’esercizio 2019, infatti, AReSS ha svolto attività commerciale per sponsorizzazioni.



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

### STATO PATRIMONIALE – ATTIVO

#### LE IMMOBILIZZAZIONI

Le immobilizzazioni accolgono quegli elementi destinati ad essere utilizzati durevolmente dell'Agenzia e nel caso di specie sono composte esclusivamente da immobilizzazioni materiali.

#### Immobilizzazioni materiali

Nel corso dell'esercizio 2019 sono state acquisite nuove immobilizzazioni per un valore di € 16.497 che comprendono un cellulare e dei computer.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO										Valore Netto contabile		
	Costo Storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Acquisizioni	Variazione per effetto del ricalcolo fondi amm.to ex D.Lgs. 118/2011	Valore netto iniziale post ricalcolo	Giroconti e riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati		Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti
Altre immobilizzazioni materiali	182			166	16	16		32								7	26
<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>																7	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	182			166	16	16		32								7	26

#### IMM01 – Aliquote di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali

**IMM01 – NO** – Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Tuttavia non sono presenti immobilizzazioni immateriali nel bilancio 2019

#### IMM02 – Aliquote di ammortamento delle immobilizzazioni materiali

**IMM01 – NO** – Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Di seguito le aliquote di ammortamento utilizzate coerentemente con il D.Lgs. 118/2011:

ALIQUTA DI AMMORTAMENTO UTILIZZATA	
MACCHINE ELETTRONICHE D'UFFICIO	20%
MOBILI E ARREDI	12,50%
CELLULARI	20%

#### IMM03 – Ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

**IMM03 – NO** – Per gli acquisti effettuati nel corso dell'esercizio non ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente al 50% l'aliquota normale di ammortamento.

#### IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

**IMM04 – SI**–Per i cespiti di valore inferiore a Euro 516,46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell’esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto all’uso.

**IMM05 – Svalutazioni.**

**IMM05 – NO**– Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni immateriali e materiali.

**IMM06 – Rivalutazioni.**

**IMM06 – NO**– Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni immateriali e materiali.

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

**IMM07 – NO**– Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate capitalizzazioni di costi.

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

**IMM08 – NO**– Nel corso dell’esercizio non sono stati capitalizzati oneri finanziari.

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell’azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO	
<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell’azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l’acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO	



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

<b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO		
<b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

Di seguito si espone di seguito il dettaglio del piano di ammortamento adottato esponendo ovviamente soltanto i costi storici delle immobilizzazioni che ancora sono soggette ad ammortamento in quanto non hanno esaurito la loro utilità:

<b>MACCHINE ELETTRONICHE D'UFFICIO</b>						
<b>mese di acquisto</b>	<b>anno di acquisto</b>	<b>costo d'acquisto</b>	<b>aliquota ammortamento</b>	<b>residuo da ammortizzare al 31/12/2018</b>	<b>quota ammortamento 2019</b>	<b>residuo da ammortizzare al 31/12/2019</b>
1	2014	€ 987,59	20%	€ 98,75	€ 98,75	€ 0,00
2	2014	€ 1.104,10	20%	€ 110,41	€ 110,41	€ 0,00
3	2014	€ 1.612,84	20%	€ 161,28	€ 161,28	€ 0,00
4	2014	€ 1.394,46	20%	€ 139,45	€ 139,45	€ 0,00
1	2016	€ 957,70	20%	€ 440,54	€ 191,54	€ 249,00
2	2016	€ 1.804,97	20%	€ 830,28	€ 360,99	€ 469,29
2	2016	€ 1.939,80	20%	€ 1.163,88	€ 387,96	€ 775,92
1	2017	€ 17.548,70	20%	€ 13.158,82	€ 3.509,74	€ 9.649,08
5	2019	€ 15.747,76	20%		€ 2.099,70	€ 13.648,06
<b>CELLULARI</b>						
9	2019	€ 749,00	20%		€ 49,93	€ 699,07
<b>MOBILI E ARREDI</b>						
3	2016	€ 671,00	12,5%	€ 432,79	€ 83,88	€ 587,13

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

### ATTIVO CIRCOLANTE – RIMANENZE

Il dettaglio e la movimentazione delle rimanenze è esposto nella seguente tabella:

RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale
Supporti informatici e cancelleria	5		9		9	5
<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>5</b>		<b>9</b>		<b>9</b>	<b>5</b>

#### RIM01 – Svalutazioni.

**RIM01 – NO** – Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro.

### Altre informazioni relative alle rimanenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
<b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
<b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
<b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

### ATTIVO CIRCOLANTE - CREDITI

I crediti al 31/12/2019 ammontano ad € 11.904.921.



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

Nella tabella seguente sono esposti i crediti più significativi verso Enti Pubblici, dovuti principalmente al recupero e rimborsi degli oneri per il personale in comando out e a crediti verso la Commissione Europea e Ministero della salute per i progetti *Euriphi*, *Scirocco Exchange*, *Threat Arrest* e *Talisman*.

CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
	Valore iniziale 01/01/2019	Incrementi	Decrementi	Valore finale 31/12/2019	di cui per fatture da emettere
Crediti v/Aziende Sanitarie pubbliche della Regione- altre prestazioni	391		23	368	6
Crediti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	112		77	35	
<b>Totale Crediti v/Aziende Sanitarie Pubbliche</b>	<b>503</b>		<b>101</b>	<b>403</b>	<b>6</b>
Crediti v/Ministero Salute				202	

La parte significativa dei crediti esposti in bilancio, per un importo complessivo di € 11.039.255 sono verso la Regione puglia, come esposto nella tabella seguente.

Si tenga conto, tuttavia, che alla data del 31/03/2020, tra questi ne sono stati incassati € 4.243.539.



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

RIFERIMENTO	ANNO DI FORMAZIONE	OGGETTO	IMPORTO	Struttura regionale competente
DGR 2485 del 15/12/2009 e DGR 1695 del 07/08/2012	2009-2012	Crediti vs/Regione per malattie rare	€ 58.901,16	Dipartimento Salute - Sezione GFS
DGR 1838 del 04/08/2010 e DGR 1465 del 28/06/2011	2010-2011	Crediti vs/Regione per Progetto Interfaccia	€ 247.434,36	Dipartimento Salute - Sezione PATP
DGR 867 del 29/04/2015	2015	Crediti vs/Regione per il personale destinato al PHT	€ 1.131.543,08	Dipartimento Salute - Sezione GFS
DGR 867 del 29/04/2015	2015	Crediti vs/Regione per Gdf	€ 240.526,14	Dipartimento Salute - Sezione GFS
L.R. 24/2006 e nota servizio poas prot. 13607 del 18/03/2015	2015	Crediti vs/Regione per il personale CRAT	€ 127.515,73	Dipartimento Salute - Sezione PAOS
DEFR-DGR 867/2015	2016	crediti vs/Regione per ORFS	€ 47.104,98	Gestione Accentrata
DIEF 2017-2019	2017	Crediti vs/Regione per malattie rare	€ 300.000,00	Dipartimento Salute - Sezione GFS
DIEF 2017-2019	2017	Crediti vs/Regione per Gdf	€ 550.000,00	Dipartimento Salute - Sezione GFS
L.R. 24/2006 e nota servizio poas prot. 13607 del 18/03/2015	2017	Crediti vs/Regione per il personale CRAT	€ 21.308,03	Dipartimento Salute - Sezione PAOS
Atti di assegnazione Comando mangia, Lembo, Stella	2017	Crediti vs/Regione per personale in comando	€ 165.380,24	Dipartimento risorse umane e finanziarie
DIEF 2017-2019	2018	Crediti vs/Regione per il registro tumori	€ 308.281,11	Dipartimento Salute - Sezione GFS
DIEF 2017-2019	2018	Crediti vs/Regione per Coordinamento malattie rare	€ 121.435,20	Dipartimento Salute - Sezione GFS
DIEF 2017-2019	2018	Crediti vs/Regione per Rop_rete oncologica	€ 4.033,32	Dipartimento Salute - Sezione GFS
DIEF 2017-2019	2018	Crediti vs/Regione per Progetto " Dal territorio alla comunità"	€ 209.443,56	Dipartimento Salute - Sezione GFS
Regione Puglia prot. 1113 14/11/18 - ARESS_PUGLIA/ARESS/22/11/2018/0004256	2018	Crediti vs/Regione per assegnazione indistinta	€ 197.304,31	Dipartimento Salute - Sezione GFS
Atti di assegnazione Comando Mangia, Lembo	2018	Crediti vs/Regione per personale in comando	€ 79.963,97	Dipartimento risorse umane e finanziarie
Atto di assegnazione Stella prot. Aress 669/2018	2018	Crediti vs/Regione per personale in comando	€ 1.875,36	Dipartimento risorse umane e finanziarie
Atto Dirigenziale rep. 185/2018 pubblicato il 14/01/2019	2019	Crediti vs/Regione per NIRS	€ 1.000,00	Struttura di Staff Servizio Ispettivo
DGR 2278 DEL 21/12/2017 - IMPEGNO N. 7622/2018 NOTA PROT. 716/2019	2019	Crediti vs/Regione per "Defibrillatori semi-automatici esterni"	€ 300.000,00	Dipartimento Salute - Sezione PAOS
Regione Puglia prot. 188 del 28/01/2019 DGR n. 95 del 22/01/2019 Atto Dirigenziale n. 38 Nota Aress prot. 5174 del 22/11/2019	2019	Crediti vs/Regione per assegnazione indistinta	€ 4.200.000,00	Dipartimento Salute - Sezione GFS
AD n. 71 del 30/04/2019 della Sezione Risorse Strumentali e Tecnologiche del Dipartimento Promozione Salute	2019	Crediti vs/Regione per adesione Sistema Valutazione Performance	€ 61.000,00	Dipartimento Salute - Sezione Risorse Strum. e Tecnologiche
DIEF 2017-2019	2019	Crediti vs/Regione per Coordinamento malattie rare	€ 300.000,00	Dipartimento Salute - Sezione GFS
DIEF 2017-2019	2019	Crediti vs/Regione per Rop_rete oncologica	€ 300.000,00	Dipartimento Salute - Sezione GFS
DIEF 2017-2019	2019	Crediti vs/Regione per Chronic Care	€ 1.500.000,00	Dipartimento Salute - Sezione GFS
DIEF 2017-2019	2019	Crediti vs/Regione per Breath Analysis	€ 100.000,00	Dipartimento Salute - Sezione GFS
DIEF 2017-2019	2019	Crediti vs/Regione per il registro tumori	€ 400.000,00	Dipartimento Salute - Sezione GFS
L.R. 24/2006 e nota servizio poas prot. 13607 del 18/03/2015. Determina 183/2016/122	2019	Crediti vs/Regione per il CRAT	€ 47.877,61	Dipartimento Salute - Sezione PAOS
L.R. 24/2006 e nota servizio poas prot. 13607 del 18/03/2015. Determina 151/2015/348	2019	Crediti vs/Regione per il CRAT	€ 17.327,00	Dipartimento Salute - Sezione PAOS
<b>TOTALE CREDITI VS/REGIONE PUGLIA AL 31/12/2019</b>			<b>€ 11.039.255,16</b>	

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

### Crediti verso aziende sanitarie

I crediti verso aziende sanitarie pubbliche, pari ad € 402.671, sono relativi prevalentemente (per € 367.965 circa) ai rimborsi da ricevere per il comando di un dirigente presso l'ASL BA; i restanti crediti sono verso Aziende sanitarie fuori Regione per i progetti Epiambnet e Rias.

### Altri crediti (Enti pubblici e privati, estero, anticipi, personale)

Gli "Altri crediti" ammontano complessivamente a circa 260.000 euro e sono dovuti: ai finanziamenti progettuali BeepInail, Euriphi, Scirocco Exchange, Threat Arrest, ad un credito vs/comune per il comando in uscita di dipendenti AReSS.

Infine, tra gli "altri crediti" vi è l'importo di € 4.857 (a lordo degli oneri contributivi) relativo al recupero di somme indebitamente erogate ad alcuni dipendenti di AReSS.

In particolare, a seguito di un'attività di verifica e di analisi delle buste paga elaborate da società esterna, sono stati riscontrati errori nei cedolini paga di alcuni dipendenti; ovvero, per alcuni mesi, la retribuzione stipendiale pagata agli stessi è stata maggiore rispetto a quella dovuta.

Si è provveduto all'iscrizione del credito, allo stato attuale, esclusivamente verso quei dipendenti che hanno comunicato, formalmente a mezzo pec (note prott. n. 1097, 1138, 1139, 1190 di febbraio 2020), la modalità scelta per la rateizzazione del loro debito verso l'Agenzia, quale atto conclusivo di un procedimento amministrativo avviato nell'ottobre 2019.

Si rinvia all'esercizio 2020 l'iscrizione del credito verso i restanti dipendenti intestatari delle buste paga errate di cui innanzi, in attesa della comunicazione formale circa la modalità prescelta per la restituzione delle somme.

#### CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

**CRED01 – NO** – Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante.

#### Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CRED02 – Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
<b>CRED03 – Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
<b>CRED04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni	NO	



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?			
---	--	--	--

### DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Il dettaglio e la movimentazione delle disponibilità liquide al 31 dicembre 2019 è la seguente:

DISPONIBILITA' LIQUIDE	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
	Valore iniziale 01/01/2019	Incrementi	Decrementi	Valore finale 31/12/2019
CASSA	€ 1	€ 15	€ 14	€ 2
ISTITUTO TESORIERE	€ 3.701	€ 3.689	€ 5.021	€ 2.369
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>€ 3.702</b>	<b>€ 3.704</b>	<b>€ 5.035</b>	<b>€ 2.370</b>

La voce Istituto Tesoriere comprende le giacenze di liquidità esistenti al 31 dicembre 2019 sul conto corrente bancario intrattenuto con Intesa San Paolo che svolge, per conto dell’Agenzia, il servizio di cassa.

### DL01 – Fondi vincolati.

**DL01 – SI** – Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2019 comprendono fondi vincolati.

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell’azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
<b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

### RATEI E RISCONTI ATTIVI

Il dettaglio dei risconti attivi al 31 dicembre 2019 è il seguente:



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

<b>RISCONTI ATTIVI</b>	<b>IMPORTO</b>	<b>DI CUI OLTRE 12 MESI</b>
Spese telefoniche		
Assistenza hardware e software	1	0
Abbonamenti		
Formazione		
<b>TOTALE RISCONTI ATTIVI</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
RATEI ATTIVI	0	

I risconti attivi di AReSS pari a circa 854 euro sono relativi ai canoni di licenze software e del dominio web che, parzialmente, sono di competenza dell'esercizio 2019. Inoltre vi sono ratei attivi per € 242 dovuti agli interessi attivi bancari di competenza del 2019.

### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

### PATRIMONIO NETTO

Di seguito si riporta la consistenza del Patrimonio Netto e la movimentazione che lo ha caratterizzato durante l'esercizio 2019:



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

PATRIMONIO NETTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
	Valore iniziale 01/01/2019	Giroconti e riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato d'esercizio (+/-)	Valore finale 31/12/2019
<b>FONDO DI DOTAZIONE</b>							
<b>FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI</b>							
Finanziamenti per beni di prima dotazione							
Finanziamenti da Stato per investimenti							
<i>Finanziamenti da Stato per investimenti-ex art. 20 Legge 67/88</i>							
<i>Finanziamenti da Stato per investimenti -ricerca</i>							
<i>Finanziamenti da Stato per investimenti -altro</i>							
Finanziamenti da Regione per investimenti							
Finanziamenti da Altri soggetti pubblici per investimenti							
Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi c/esercizio	16						25
<b>RISERVE DA DONAZIONE E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>							
<b>ALTRE RISERVE</b>							
Riserve da rivalutazioni							
Riserve da plusvalenze da reinvestire							
Contributi da reinvestire							
Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti							
Riserve diverse							
<b>CONTRIBUTO PER RIPIANO PERDITE</b>							
Contributi per copertura debiti al 31/12/2005							
Contributi per ricostruzione risorse da investimenti esercizi precedenti							
<b>Altro</b>							
<b>UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>	<b>3.046</b>				<b>-1.400</b>		<b>1.785</b>
<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>139</b>					<b>0</b>	<b>429</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>3.201</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>2.240</b>

Il patrimonio netto, in particolare gli “Utili portati a nuovo”, ha subito una variazione importante di € 1.400.000, transitati verso il fondo “Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati” al fine di finanziare il Progetto “*Sistema Integrato di comunicazione ed informazione nella Sanità*”, in esecuzione della DGR 984 del 5 giugno 2019.

Si evidenzia, inoltre, che, in ottemperanza alle recenti indicazioni derivate dall’applicazione del nuovo D.Lgs 118/2011, a decorrere dall’esercizio 2013, una quota degli investimenti con fondi aziendali (pari al 40% nel 2013, al 60% nel 2014, all’80% nel 2015 e al 100% dal 2016), va stornata dal contributo in conto esercizio ed iscritta come contributo nel patrimonio netto. Per l’esercizio in esame, detto storno iscritto alla voce “Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio” è pari ad € 25.172.

Contestualmente a decorrere dal 2013, la quota di ammortamento calcolata su tali investimenti va integralmente sterilizzata utilizzando come contropartita l’ammontare registrato a patrimonio netto, come evidenziato nella suesposta tabella degli ammortamenti.



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

---

### **PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti**

**PN01 – NO** – Nell’esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti di importo significativo.

### **PN02 – Fondo di dotazione**

**PN02 – NO** – Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all’esercizio precedente.

### **Altre informazioni relative al patrimonio netto**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

### **FONDI PER RISCHI ED ONERI**

La movimentazione dei “Fondi per rischi e oneri” al 31 dicembre 2019 è di seguito riportata.



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

FONDO RISCHI E ONERI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
	Consistenza iniziale 1/01/2019	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale 31/12/2019
<b>FONDI PER RISCHI</b>	<b>360</b>			11	349
Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	360			11	349
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente					
Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato					
Fondo rischi per per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)					
Altri fondi rischi					
<b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI</b>	<b>5.092</b>	<b>3.044</b>	<b>1.400</b>	<b>936</b>	<b>8.600</b>
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Autonome per quota F.S. vincolato					
Quote inutilizzate contributi vincolati a soggetti pubblici (extrafondo)	5.092	3.044	1.400	936	8.600
Quote inutilizzate contributi per ricerca					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati					
<b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</b>	<b>499</b>	<b>21</b>		<b>1</b>	<b>519</b>
Fondi integrativi pensione					
Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente					
Fondo rinnovi convenzioni MMG-PLS-MCA					
Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI					
Altri fondi per oneri e spese	499	21		1	519
<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>5.951</b>	<b>3.065</b>	<b>1.400</b>	<b>948</b>	<b>9.469</b>

Di seguito un'esposizione di dettaglio:

DESCRIZIONE DEL FONDO	CONSISTENZA AL 31/12/2019	CONSISTENZA AL 31/12/2018	CONSISTENZA AL 31/12/2017	VARIAZIONE (2019-2017)
<b>FONDI PER RISCHI</b>	<b>349</b>	<b>360</b>	<b>387</b>	<b>-38</b>
Fondo per vertenze giudiziarie	349	360	387	-38
<b>ALTRI FONDI PER ONERI</b>	<b>519</b>	<b>499</b>	<b>499</b>	<b>20</b>
Fondo svalutazione crediti verso altri enti	44	44	44	0
Altri fondi per oneri a tutto il 2013	455	455	455	0
Fondo da sponsorizzazioni	13			13
Fondo PAP	7			7
<b>TOTALE</b>	<b>868</b>	<b>859</b>	<b>886</b>	<b>-18</b>

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

---

Si rileva, in particolare, che il fondo svalutazione crediti verso soggetti pubblici si riferisce ad una somma di € 44.000 relativa a crediti verso l'AGENAS, per attività progettuali di anni precedenti svolte fino al 2011 ma non ancora incassati.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

In particolare, si evidenzia:

- l'utilizzo del *Fondo vertenze giudiziarie*, in esecuzione della determina di liquidazione n. 120/2019 per un importo di circa 10.000 euro.
- La costituzione del *Fondo da sponsorizzazioni*, ai sensi dell'art. 7.1 lett. A) del Regolamento sulle sponsorizzazioni di cui alla DDG 277/2019. Ai fini della costituzione del Fondo, è stato accertato che i proventi rinvenienti dalle sponsorizzazioni fossero sufficienti a coprire gli annessi costi e l'accantonamento stesso. A tal fine è stata presa in esame la rendicontazione dei costi di cui alla nota prot. 1188 del 21/02/2020.
- La costituzione del *Fondo PAP* – Piano delle Azioni Positive in esecuzione della DDG n. 157/2018. Il fondo è stato costituito per un importo di 8000 euro, di cui ne sono stati utilizzati 1000 euro, in virtù della DDG 140/2019.

Ai fini dell'analisi della posta di bilancio "Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati", comunque correlata ai contributi in c/esercizio, sono stati esaminati nel dettaglio i costi diretti sostenuti, gli utilizzi di quote vincolate rinvenienti dagli esercizi precedenti e gli accantonamenti di esercizio 2019, relativi a ciascun contributo iscritto.

In sintesi, al di là del contributo iscritto per il finanziamento ordinario di € 4.200.000 e di ulteriore proventi di 127.000 circa riconosciuti dalla Regione, per ciascuna azione progettuale si dà evidenza della quota inutilizzata al 31/12/2018, dell'eventuale nuova assegnazione nel 2019, del costo diretto imputabile all'iniziativa e se la copertura di esso sia avvenuta tramite l'utilizzo delle quote degli esercizi precedenti oppure tramite l'impiego della nuova assegnazione; determinando in tal modo i nuovi accantonamenti ed i fondi al 31/12/2019.

Nel fondo "quota inutilizzata di contributi di parte corrente vincolati" si espone, anche, l'ammontare residuo di € 1.108.647, al netto degli utilizzi 2019, per il "Sistema Integrato di comunicazione ed informazione nella Sanità", di cui alla succitata DGR 984 del 5 giugno 2019.



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

TIPOLOGIA DI ATTIVITA'	DESCRIZIONE CONTRIBUTO	FONDO "QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI" AL 31/12/2018 (A)	ASSEGNAZIONE 2019 (B)		FONDI DISPONIBILI NEL 2019 A COPERTURA DELLA SPESA (C) = (A)+(B)	COSTO DI PRODUZIONE DIRETTO	UTILIZZO QUOTE INUTILIZZATE ES. PRECEDENTI (E)	ACCANTONAMENTO QUOTE INUTILIZZATE DI NUOVA ASSEGNAZIONE 2019 (F)	FONDO "QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI" AL 31/12/2019 (A) - (E) + (F)
			ENTE FINANZIATORE	IMPORTO					
ASSEGNAZIONE PER FUNZIONI ORDINARIE	POLITICHE SALUTE		REGIONE PUGLIA	€ 4.000.000,00					
	POLITICHE SOCIALI		REGIONE PUGLIA	€ 200.000,00					
ASSEGNAZIONI FUNZIONI ACCESSORIE	ORFS	403.176,36 €	REGIONE PUGLIA	€ 438.578,00	€ 841.754,36	€ 293.746,25	€ 293.746,25	€ 438.578,00	€ 548.008,11
	MALATTIE RARE	212.900,62 €	REGIONE PUGLIA	€ 300.000,00	€ 512.900,62	€ 288.847,72		€ 11.152,28	€ 224.052,90
	REGISTRO TUMORI	224.659,37 €	REGIONE PUGLIA	€ 400.000,00	€ 624.659,37	€ 436.605,30	€ 36.605,30		€ 188.054,07
	COORDINAMENTO RETE ONCOLOGICA		REGIONE PUGLIA	€ 300.000,00	€ 300.000,00	€ 115.829,18		€ 184.170,82	€ 184.170,82
	CHRONIC CARE		REGIONE PUGLIA	€ 1.500.000,00	€ 1.500.000,00	€ 8.314,60		€ 1.491.685,40	€ 1.491.685,40
	BREATH ANALYSIS		REGIONE PUGLIA	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00			
	DEFIBRILLATORI SEMI AUTOMATICI ESTERNI		REGIONE PUGLIA	€ 300.000,00	€ 300.000,00			€ 300.000,00	€ 300.000,00
	SISTEMA DI VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE		REGIONE PUGLIA	€ 61.000,00	€ 61.000,00	€ 61.000,00			€ 0,00
	FAMI		REGIONE PUGLIA	€ 63.172,50	€ 63.172,50	€ 41.785,15		€ 21.387,37	€ 21.387,37
FINANZIAMENTI ESTERNI	SCIROCCO EXCHANGE		COMMISSIONE EUROPEA	€ 235.400,00	€ 235.400,00	€ 22.498,52		€ 212.901,48	€ 212.901,48
	THREAT ARREST	170.400,07 €	COMMISSIONE EUROPEA HORIZON 2020	€ 57.031,25	€ 227.431,32	€ 5.536,89	€ 5.536,89	€ 57.031,25	€ 221.894,43
	RIAS		MINISTERO SALUTE	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 2.877,41		€ 3.122,59	€ 3.122,59
	TALISMAN		MIUR	€ 202.000,00	€ 202.000,00			€ 202.000,00	€ 202.000,00
	FOODIA-NET		MINISTERO SALUTE	€ 133.800,00	€ 133.800,00	€ 61.899,89		€ 71.900,11	€ 71.900,11
	EURIPHI		COMMISSIONE EUROPEA HORIZON 2020	€ 47.875,27	€ 47.875,27	€ 2.648,74		€ 45.226,53	€ 45.226,53
	SENTIERI2		ISS	€ 13.000,00	€ 13.000,00	€ 7.824,42		€ 5.175,58	€ 5.175,58
FONDI VINCOLATI PROGETTI ES. PRECEDENTI DA REGIONE	CENTRO SALUTE AMBIENTE	1.278.684,05 €			€ 1.278.684,05	€ 48.000,00	€ 48.000,00		€ 1.230.684,05
	LEONARDO/NARDINO	2.157.571,85 €			€ 2.157.571,85				€ 2.157.571,85
	MSNA	51.056,06 €			€ 51.056,06	€ 51.056,06	€ 51.056,06		
FONDI VINCOLATI PROGETTI ES. PRECEDENTI DA ALTRI	ECONOMIE PROGETTI ARES	180.137,53 €			€ 180.137,53				€ 180.137,53
	PROGETTI STRATEGICI SU ECONOMIE 2016	346.677,66 €			€ 346.677,66	€ 170.688,00	€ 170.688,00		€ 175.989,66
	CONVENZIONE AGENAS-FORMAZIONE MANAGERIALE	16.000,00 €			€ 16.000,00				€ 16.000,00
	EPIAMBNET	6.046,75 €			€ 6.046,75	€ 550,58	€ 550,58		€ 5.496,17
	SENTIERI	4.163,97 €	ISS		€ 4.163,97				€ 4.163,97
	PRONTHA	2.013,06 €	AGENAS		€ 2.013,06				€ 2.013,06
	BEEP INAIL	38.696,00 €			€ 38.696,00	€ 38.696,00	€ 38.696,00		€ 0,00
	<b>SISTEMA INTEGRATO DI COMUNICAZIONE IN SANITA' - AUTOFINANZIAMENTO CON IMPIEGO DI "UTILI PORTATI A NUOVO"</b>					€ 1.400.000,00	€ 291.353,31	€ 291.353,31	
<b>TOTALE</b>				<b>€ 8.357.857,02</b>	<b>€ 10.650.040,37</b>	<b>€ 2.049.758,02</b>	<b>€ 936.232,39</b>	<b>€ 3.044.331,41</b>	<b>€ 8.600.282,37</b>



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

### Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	
<b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO	
<b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

### DEBITI

Nella tabella che segue la consistenza e movimentazione dei debiti.



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
	Consistenza iniziale 1/01/2019	Incrementi	Decrementi	Valore finale 31/12/2019	di cui fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
<b>DEBITI VS/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>						
Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione-altre prestazioni	290	41		331		
<b>TOTALE DEBITI VS/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>290</b>	<b>41</b>		<b>331</b>		
<b>DEBITI V/FORNITORI</b>						
Debiti verso altri fornitori AReSS	943	3.324	2.538	1.729	895	
<b>TOTALE DEBITI V/FORNITORI</b>	<b>943</b>	<b>3.727</b>	<b>2.538</b>	<b>1.729</b>	<b>895</b>	
<b>DEBITI TRIBUTARI</b>	<b>76</b>			<b>83</b>		
<b>Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale</b>						
INPS-INPDAP-ONAOSI-INAIL	53			100		
<b>TOTALE Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale</b>	<b>53</b>			<b>100</b>		
<b>DEBITI VS/ALTRI</b>	<b>435</b>			<b>375</b>		
Debiti v/altri finanziatori						
Debiti v/altri dipendenti	323			364		
Debiti v/altri gestioni liquidatorie						
Altri Debiti diversi	112			11		
<b>TOTALE</b>	<b>1.797</b>			<b>2.617</b>	<b>895</b>	

In definitiva nel passaggio da un esercizio finanziario ad un altro si osserva un aumento delle posizioni debitorie di AReSS per circa 800.000 euro. Si evidenzia che sono pari ad 895.000 le fatture da ricevere, tra cui sono esposti trasferimenti alla Regione di 200.000 relativamente alla restituzione delle quote ORFS e circa 290.000 sono dovuti al costo per il “*Sistema Integrato di comunicazione ed informazione nella Sanità*” di cui innanzi.

**DB01 – NO** – I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

### Altre informazioni relative ai debiti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

### RATEI E RISCONTI PASSIVI

Non sono rilevati ratei e risconti passivi.

### Altre informazioni relative ai ratei e risconti passivi

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		<b>SI</b>	Per effetto delle nuove regole introdotte dal D.Lgs 118/2011, i risconti passivi, che sino a tutto il 31/12/2012 accoglievano il saldo dei finanziamenti non utilizzati al 31/12, a decorrere dal bilancio 2013 sono stati riclassificati nell’ambito della voce B IV) Quote inutilizzate contributi. A decorrere dall’esercizio 2013, per i finanziamenti ricevuti e non utilizzati, anziché procedere al risconto, si è proceduto con l’accantonamento del sopra citato fondo.

### 13.CONTI D’ORDINE

#### Altre informazioni relative ai conti d’ordine

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di projectfinance?	NO		
<b>CO02.</b> Esistono beni dell’Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO		
<b>CO03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

---

**Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione**

---

***PARTE B***  
***INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO***

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

### CONTO ECONOMICO – VALORE DELLA PRODUZIONE

#### CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Il Valore della Produzione raccoglie tutte le componenti positive di reddito della gestione caratteristica. Complessivamente esso ammonta ad € 9.508.390, registrando un incremento considerevole di circa il 40% rispetto all'esercizio precedente, di cui, tuttavia, si è data ampia illustrazione nei paragrafi precedenti e in cui si darà esposizione nella seguente tabella.

La tabella che segue evidenzia le voci che compongono il valore della produzione, in particolare i contributi in c/esercizio.

<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>8.485</b>
<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>4.200</b>
A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	4.200
A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	4.200
A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	
A.1.A.1.3) Funzioni	
A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	
A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	
A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	
A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	
<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>4.285</b>
A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	3.597
A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	3.597
A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	
A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	
A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	127
A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	
A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	
A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	
A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	561
A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	
A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	561
A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	
A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - altro	
A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con Legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191	
<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	
A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	
A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	
A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	
A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	

Appare utile inoltre riportare le informazioni di assegnazione dei contributi per azione progettuale, nonché gli utilizzi effettuati durante l'esercizio. Si precisa che sono stati inseriti tutti gli utilizzi con riferimento ai finanziamenti progettuali, indipendentemente se essi abbiano riguardato o meno il contributo assegnato durante l'esercizio 2019.



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

TIPOLOGIA DI ATTIVITA'	DESCRIZIONE CONTRIBUTO	ASSEGNAZIONE 2019	
		ENTE FINANZIATORE	IMPORTO
ASSEGNAZIONE PER FUNZIONI ORDINARIE	POLITICHE SALUTE	REGIONE PUGLIA	€ 4.000.000,00
	POLITICHE SOCIALI	REGIONE PUGLIA	€ 200.000,00
ASSEGNAZIONI FUNZIONI ACCESSORIE	ORFS	REGIONE PUGLIA	€ 438.578,00
	MALATTIE RARE	REGIONE PUGLIA	€ 300.000,00
	REGISTRO TUMORI	REGIONE PUGLIA	€ 400.000,00
	COORDINAMENTO RETE ONCOLOGICA	REGIONE PUGLIA	€ 300.000,00
	CHRONIC CARE	REGIONE PUGLIA	€ 1.500.000,00
	BREATH ANALYSIS	REGIONE PUGLIA	€ 100.000,00
	DEFIBRILLATORI SEMI AUTOMATICI ESTERNI	REGIONE PUGLIA	€ 300.000,00
	SISTEMA DI VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE	REGIONE PUGLIA	€ 61.000,00
	FAMI	REGIONE PUGLIA	€ 63.172,50
	NIRS e CRAT (esercizi precedenti)	REGIONE PUGLIA	€ 127.204,61
FINANZIAMENTI ESTERNI	SCIROCCO EXCHANGE	COMMISSIONE EUROPEA	€ 235.400,00
	THREAT ARREST	COMMISSIONE EUROPEA HORIZON 2020	€ 57.031,25
	RIAS	MINISTERO SALUTE	€ 6.000,00
	TALISMAN	MIUR	€ 202.000,00
	FOODIA-NET	MINISTERO SALUTE	€ 133.800,00
	EURIPHI	COMMISSIONE EUROPEA HORIZON 2020	€ 47.875,27
	SENTIERI2	ISS	€ 13.000,00
<b>TOTALE CONTRIBUTI C/ESERCIZIO</b>			<b>€ 8.485.061,63</b>

Altre informazioni sui contributi in conto esercizio

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

### CONCORSI RECUPERI E RIMBORSI

Il raggruppamento **CE AA0750 Concorsi, recuperi e rimborsi**, che ammonta a circa 35.000 euro, è dovuto al rimborso oneri per il personale in comando ed al recupero relativo agli stipendi di alcuni dipendenti di cui si è data esposizione sopra in fase di rappresentazione dei crediti diversi.

### QUOTA CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE IMPUTATA ALL'ESERCIZIO

La Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio consiste nella rappresentazione contabile dell'operazione nota come "sterilizzazione" degli ammortamenti d'esercizio relativi ai beni patrimoniali acquistati con fondi finalizzati. La quota imputata all'esercizio è pari ad € 7.194.

### CONTO ECONOMICO - COSTI DELLA PRODUZIONE

Nei costi della produzione sono esposti tutti gli oneri sostenuti dall'Azienda per acquistare fattori produttivi necessari all'attività; il costo della produzione esprime tutte le componenti negative di reddito della gestione tipica dell'Azienda, comprende sia l'acquisto di beni (di consumo) che l'acquisto di servizi sanitari (per un modico valore) e non sanitari. A seconda della loro natura, cioè dell'oggetto o causa per i quali sono stati sostenuti, nonché tenendo presente quanto stabilito dalle linee guida dei nuovi modelli di rilevazione economica vengono diversamente classificati, come si vede in dettaglio di seguito.

Il costo della produzione ammonta per il 2019 a complessivi € **8.721.173** con un incremento di circa il 33% rispetto all'anno 2018 (minore incremento rispetto all'incremento rilevato per il valore della produzione).

Di seguito si espongono alcune voci di dettaglio.

### ACQUISTI DI BENI

Gli acquisti di beni, tutti non sanitari, ha subito un decremento assoluto rispetto all'esercizio 2018; l'importo così elevato nell'esercizio precedente era dettato dall'acquisto delle autovetture effettuate nell'ambito della Convenzione con la Guardia di Finanza.

ACQUISTI DI BENI	VALORE CE AL 31/12/2019	VALORE CE AL 31/12/2018	VARIAZIONI IMPORTO
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	0	15	-15
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	9	331	-322
<b>TOTALE ACQUISTI DI BENI</b>	<b>9</b>	<b>346</b>	<b>-337</b>

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

**AB01 – NO** – Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

### Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO		
<b>AB03.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

### ACQUISTI DI SERVIZI

Il costo per *prestazioni di servizi* è una voce contabile che raggruppa tutti i costi relativi all'acquisizione di servizi sanitari e non sanitari.

Nella complessità dei servizi sanitari e non sanitari rispetto al 2018 il costo è diminuito per circa il 18%. In particolare, il costo complessivo dei servizi nel 2019 è pari ad € 2.928.671; di cui € 246.000 circa per servizi sanitari e la restante parte per servizi non sanitari.

Nelle tabelle che seguono sono esposti i dettagli degli acquisti di servizi sanitari per natura. Come può osservarsi i servizi sanitari sono sostanzialmente articolati in collaborazioni sanitarie da privato ed in oneri per il personale sanitario in comando da aziende sanitarie della Regione Puglia



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	VALORE CE AL 31/12/2019	VALORE CE AL 31/12/2018	VARIAZIONI IMPORTO
<b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>			
B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato			
B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero			
B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			
B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92			
B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi			
B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO SANITARIE</b>	<b>246</b>	<b>275</b>	<b>-29</b>
<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>246</b>	<b>150</b>	<b>96</b>
B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici		1	-1
B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	83	24	59
B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000			
B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	83	24	59
B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato			
B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria			
B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria			
B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria			
<b>B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando</b>	<b>163</b>	<b>125</b>	<b>37</b>
B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	163	125	37
B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università			
B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)			
<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO SANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>			
<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>		<b>184</b>	<b>-184</b>
B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione		184	-184
B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione			
B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)			
B.2.A.16.4) <i>Altri servizi sanitari da privato</i>			
B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva			
<b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>			
<b>TOTALE SERVIZI SANITARI</b>	<b>246</b>	<b>334</b>	<b>-88</b>

### AS01 – Costi per prestazioni sanitarie

AS01 – NO – Gli acquisti di servizi sanitari non hanno riguardato prestazioni sanitarie

### AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO – Nell'esercizio non sono stati rilevati valori liquidati alle singole strutture private superiori ai rispettivi budget autorizzati dalla Regione.

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

### AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

**AS03 – SI** – Nell’esercizio sono stati rilevati i seguenti costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie.

DESCRIZIONE	IMPORTO
CONSULENZE SANITARIE A VALERE SUL FINANZIAMENTO ORDINARIO	€ 46.404,00
CONSULENZE SANITARIE A VALERE SUL FINANZIAMENTO ROP	€ 36.666,63
PERSONALE SANITARIO IN COMANDO A VALERE SUL COREMAR	€ 62.976,33
PERSONALE SANITARIO IN COMANDO ROP	€ 53.568,48
PERSONALE SANITARIO A VALERE SUL FINANZIAMENTO ORDINARIO	€ 45.961,50
<b>TOTALE</b>	<b>€ 245.576,94</b>

Il dettaglio degli acquisti di servizi non sanitari è riportato nelle seguenti tabelle, includendo tra essi i canoni di noleggio.

ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	VALORE CE AL 31/12/2019	VALORE CE AL 31/12/2018	VARIAZIONI IMPORTO (2019-2018)
B.2.B.1.1) Lavanderia			
B.2.B.1.2) Pulizia			
B.2.B.1.3) Mensa	19	12	8
B.2.B.1.4) Riscaldamento			
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica			
B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)			
B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti			
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche			
B.2.B.1.9) Utenze elettricità			
B.2.B.1.10) Altre utenze			
B.2.B.1.11) Premi di assicurazione			
B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale			
B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi			
B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	1.699	2.375	-677
B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0	
B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	807	1.287	-480
B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	892	1.088	-197
<b>TOTALE SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>1.718</b>	<b>2.387</b>	<b>-669</b>



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

CONSULENZE NON SANITARIE ED ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	VALORE CE AL 31/12/2019	VALORE CE AL 31/12/2018	VARIAZIONI IMPORTO
<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>841</b>	<b>795</b>	<b>46</b>
B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	372	455	-84
B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	360	192	168
B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	360	192	168
B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato			0
B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria			
B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria			
B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria			
<b>B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando</b>	<b>109</b>	<b>148</b>	<b>-39</b>
B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	109	148	-148
B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)			
<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>125</b>	<b>30</b>	<b>95</b>
B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	9	4	5
B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	116	26	90
<b>B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria</b>	<b>8</b>	<b>22</b>	<b>-14</b>
<b>TOTALE ULTERIORI SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>974</b>	<b>847</b>	<b>126</b>

### AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

**AS04 – SI** – Nell'esercizio sono stati rilevati i seguenti costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie. Si evidenziano nella tabella che segue il progetto o lo scopo per cui sono state acquisite dette collaborazioni (sia con i privati sia con altri enti pubblici).

Di seguito si espongono in sintesi i valori delle consulenze non sanitarie ed, in particolare, viene data evidenza dei fondi di copertura adottati per il sostenimento dei relativi costi.

Da detta analisi si evince che su 731.000 euro di costi, circa 280.000 gravano sui finanziamenti ordinari (4.200.000 euro) e circa 451.000 euro gravano su iniziative finanziate da DIF 2017-2019 o autofinanziate da AReSS.

CONSULENZE NON SANITARIE	Progetti DIF o autofinanziati								A valere su finanziamento ordinario	TOTALE CONSULENZE NON SANITARIE
	Totale DIF	Progetti strategici	Bhreat Analysis	FoodiaNet	Valutazione Performance	Coremar	ROP	MSNA		
Da soggetti Pubblici	€ 258.500	€ 36.000	€ 100.000	€ 61.500	€ 61.000				€ 113.000	€ 371.500
Da privato	€ 192.873					€ 105.150	€ 36.667	€ 51.056	€ 166.929	€ 359.802
<b>Totale</b>	<b>€ 451.373</b>	<b>€ 36.000</b>	<b>€ 100.000</b>	<b>€ 61.500</b>	<b>€ 61.000</b>	<b>€ 105.150</b>	<b>€ 36.667</b>	<b>€ 51.056</b>	<b>€ 279.929</b>	<b>€ 731.302</b>

Come si rileva dal prospetto di cui sopra, il costo complessivo per le Consulenze non sanitarie da privato è di € 359.802, di cui € 166.930 a valere sul finanziamento ordinario ed € 192.870 a valere su alcune delle iniziative finanziate nell'ambito del DIF 2017-2019).

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

Particolare attenzione deve prestarsi alla qualificazione delle *Consulenze non sanitarie da privato*, in virtù dei limiti di cui all'art. 6 comma 7 del DL 78/2010. Per l'approfondimento delle spese 2019 di AReSS di cui ai limiti citati, si rinvia alla Relazione sulla Gestione. Si anticipa, in questa sede, che gli incarichi di consulenza non sanitaria da privato, sono stati conferiti ai sensi dell'art. 7 comma 6 del D.Lgs. 165/2001.

### AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Nel corso dell'esercizio 2019 si è sostenuto un costo irrisorio per manutenzione pari ad € 263.

### AS06 –Godimento beni di terzi

GODIMENTO BENI DI TERZI	VALORE CE AL 31/12/2019	VALORE CE AL 31/12/2018	VARIAZIONI IMPORTO	VARIAZIONI %
<b>B.4.A) Fitti passivi</b>				
<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>8</b>	<b>22</b>	<b>-14</b>	<b>-64%</b>
B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria				
B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	<b>8</b>	<b>22</b>	<b>-14</b>	<b>-64%</b>
<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>				

### COSTI DEL PERSONALE

#### CP01 –Costi del personale

**CP01 – SI** – Si espongono di seguito alcune considerazioni sul costo del personale e l'ammontare dello stesso, per categoria.

In questa sede, rinviando comunque alla relazione sulla gestione per gli approfondimenti, è opportuno rammentare, come peraltro evidenziato nell'introduzione del presente documento, che con DGR 1069/2019 la Regione Puglia ha approvato, unitamente all'Atto Aziendale della nuova Agenzia AReSS, il primo Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale ovvero il PTFP 2018-2020.

Negli ultimi mesi del 2018 (primo anno del Piano) sono state avviate numerose procedure di assunzione del personale che hanno visto la conclusione soltanto nel 2019.

In definitiva, pertanto, quando si osserva il dato riferito al costo del personale, occorre tenere in debita considerazione che si riferisce al personale in servizio nel 2019, ma già presente in dotazione organica della ex AReS, da cui è stato ereditato il personale stesso, ed al personale di nuova assunzione nell'ambito del PTFP di cui innanzi. Occorre aggiungere poi il personale a tempo determinato del 2019.

Il costo complessivo del personale, identificato come sopra, è pari a 2.281.200 euro per il 2019 a fronte di 1.732.000 euro per il 2018 e di 1.480.000 euro per il 2017. Si osserva, dunque, un trend crescente nel periodo di transizione dalla ex AReS alla nuova AReSS, dettato dalla più complessa ed articolata organizzazione e dalla crescita quantitativa e qualitativa delle attività svolte, come è peraltro evincibile dallo stesso Atto aziendale oltre che dai documenti di programmazione strategica e di consuntivazione economico-finanziaria.

Il dettaglio dei costi del personale per ruolo e per contratto viene rappresentato nelle tabelle che seguono.

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

COSTI DEL PERSONALE	VALORE CE AL 31/12/2019	VALORE CE AL 31/12/2018	VARIAZIONI IMPORTO	VARIAZIONI %
<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>383</b>	<b>686</b>	-303	-44%
<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>383</b>	<b>686</b>	-303	-44%
<i>B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico</i>	<b>368</b>	<b>671</b>	-303	-45%
<i>B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	213	210	3	2%
<i>B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	154	451	-297	-66%
<i>B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro</i>		0		
<i>B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico</i>	<b>15</b>	<b>15</b>	0	1%
<i>B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>		15	-15	-100%
<i>B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	15		15	100%
<i>B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro</i>				
<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>				
<i>B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>				
<i>B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>				
<i>B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>				
<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>332</b>	<b>227</b>	105	32%
<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>65</b>		65	
<i>B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	54			
<i>B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	11		11	
<i>B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>				
<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>267</b>	<b>227</b>	40	15%
<i>B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	221	89	132	60%
<i>B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	46	138	-92	-200%
<i>B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>				
<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>1567</b>	<b>819</b>	<b>748</b>	<b>91%</b>
<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>253</b>	<b>260</b>	-7	-3%
<i>B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - indeterminato</i>	169	150	19	13%
<i>B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - determinato</i>	83	110	-27	-25%
<i>B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>				
<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>1313</b>	<b>559</b>	<b>754</b>	<b>135%</b>
<i>B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - indeterminato</i>	779	469	310	66%
<i>B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - determinato</i>	535	90	445	494%
<i>B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>				

Con riferimento al personale dipendente a tempo indeterminato, inoltre, si è provveduto, ai sensi di legge, a costituire i Fondi di Risultato, per la dirigenza, ed i Fondi di Produttività e Straordinario per il comparto.

Di seguito, è esposta la tabella riepilogativa circa la consistenza dei fondi al 31/12/2019, sia di competenza dell'anno 2018, per il quale ancora non si è provveduto alla ripartizione del fondo ed alle successive retribuzioni, sia per la competenza dell'anno 2019.

In corrispondenza di ciascuna categoria di Fondo è stato indicato, oltre che l'importo, il provvedimento di riferimento.

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

Si precisa che, per continuità rispetto a quanto determinato sin dall'esercizio 2014, detti importi sono iscritti alla voce "Debiti V/Personale dipendente accantonamenti fine esercizio" del piano dei conti di ARESS e confluisce nella posta Debiti v/altri dello Stato Patrimoniale.

Nella stessa posta del Passivo dello Stato Patrimoniale confluiscono gli accantonamenti per l'indennità di risultato del Direttore Generale, imputati, ai sensi di legge, nella voce di costo "Oneri di gestione". L'indennità di risultato annua per il Direttore Generale, prevista dalla legge, nonché dal contratto di conferimento dell'incarico, è pari ad € 30.000. A tal proposito, si rammenta che il Direttore Generale è stato nominato con DGR 1349 del 24/07/2018 e si è contestualmente insediato com'è evincibile dalla pubblicazione della prima Deliberazione sottoscritta in qualità di Direttore Generale n. 127 del 27/07/2018; pertanto l'indennità di risultato complessivamente accantonata per il 2018 e 2019 è pari ad € 42.500.

Pertanto, i debiti complessivi v/dipendenti per accantonamenti di fine esercizio, al 31/12/2019, ammontano complessivamente ad € 285.316, secondo il prospetto che segue.

FONDI PER IL PERSONALE		IMPORTO	
<b>COMPETENZA ANNO 2019</b>	FONDO RISULTATO DIRIGENTI MEDICI - 2019	DDG 295/2020	€ 44.869,80
	FONDO RISULTATO DIRIGENTI SPTA - 2019	DDG 294/2020	€ 71.071,44
	FONDO PRODUTTIVITA' COMPARTO - 2019	DDG 357/2020	€ 50.640,42
	FONDO STRAORDINARIO COMPARTO 2019	DDG 357/2020	€ 13.899,61
	di cui		
	STRAORDINARIO PAGATO		€ 3.906,73
	<b>TOTALE FONDI DEL PERSONALE ANNO 2019</b>		<b>€ 176.574,54</b>
<b>COMPETENZA ANNO 2018</b>	RISULTATO DIRIGENTI MEDICI 2018	DDG 91/2019	€ 12.803,52
	RISULTATO DIRIGENTI SPTA 2018	DDG 133/2019	€ 19.491,95
	PRODUTTIVITA' COMPARTO	DDG 182/2018	€ 33.945,76
	<b>TOTALE FONDI DEL PERSONALE ANNO 2018</b>		<b>€ 66.241,23</b>
<b>TOTALE FONDI PER IL PERSONALE 2018-2019</b>		<b>€ 242.815,77</b>	
<b>FONDO PER IL PERSONALE DA SPONSORIZZAZIONE</b>	7.1 lett. A) del Regolamento sulle sponsorizzazioni di cui alla DDG 277/2019	<b>€ 13.000,00</b>	
<b>INDENNITA' DI RISULTATO 2018-2019 - DIRETTORE GENERALE</b>		<b>€ 42.500,00</b>	

Infine, come già su esposto, è stato costituito il Fondo per il personale rinveniente dall'attività di sponsorizzazione di cui all'art. 7.1 lett. A) del Regolamento di cui alla DDG 277/2019.



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

### ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Nella tabella che segue è esposto il dettaglio degli oneri diversi di gestione confrontati con l'esercizio precedente. Si rammenta, a tal proposito, che il D.Lgs. 118/2011 ed i successivi decreti attuativi prevedono che tra gli Oneri di Gestione debbano includersi tutti gli oneri (compenso lordo e rimborso spese viaggi) riferiti al Direttore Generale ed a tutti gli organi direttivi (nel caso di specie Collegio Sindacale e OIV).

ONERI DIVERSI DI GESTIONE	VALORE CE AL 31/12/2019	VALORE CE AL 31/12/2018	VARIAZIONI IMPORTO	VARIAZIONI %
<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>9</b>		<b>9</b>	<b>100%</b>
<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>233</b>	<b>223</b>	<b>9</b>	<b>4%</b>
B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	232	190	42	22%
<i>Collegio Sindacale</i>	55	47	7	15%
<i>Direttore Generale</i>	150	140	10	7%
<i>OIV</i>	15	2	13	506%
B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	0	33	-33	-99%

### Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>OG01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

### ACCANTONAMENTI

Nella tabella che segue è esposto il dettaglio degli accantonamenti dell'esercizio confrontati con l'anno precedente. Si tratta, in realtà, di un'ulteriore specificazione di quanto già largamente descritto in precedenza, con riferimento agli accantonamenti per quote inutilizzate di contributi d'esercizio, con riferimento ovviamente ai progetti, e con riferimento ai Fondi di Risultato e Produttività.



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

ACCANTONAMENTI	VALORE CE AL 31/12/2019	VALORE CE AL 31/12/2018	VARIAZIONI IMPORTO	VARIAZIONI %
B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali				
B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi				
<b>B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	<b>3.044</b>	<b>555</b>	<b>2.489</b>	<b>449%</b>
B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato				
B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	3.044	555	2.489	449%
B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca				
B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati				
<b>B.16.D) Altri accantonamenti</b>	<b>201</b>	<b>113</b>	<b>88</b>	<b>78%</b>
B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora				
B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA				
B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai				
B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica				
B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica				
B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto				
B.16.D.7) Altri accantonamenti	201	113	88	78%
<b>TOTALE ACCANTONAMENTI</b>	<b>3.246</b>	<b>668</b>	<b>2.578</b>	<b>386%</b>

### AC01 – Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AC01. Lavoce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	È stata alimentata soltanto con riferimento alle quote inutilizzate dei contributi d’esercizio

### PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Nella tabella che segue è esposto il dettaglio dei Proventi e oneri finanziari confrontati con l’anno precedente.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	VALORE CE AL 31/12/2019	VALORE CE AL 31/12/2018	VARIAZIONI IMPORTO	VARIAZIONI %
C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica				
C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	1	1	0	0%
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari			0	
C.3.C) Altri interessi passivi				
C.4.A) Altri oneri finanziari	1	1	0	0%

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
--------------	---------------------------	-------------------

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI		Nel corso dell'esercizio 2019 non sono stati registrati interessi passivi a differenza del 2016.
<b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	SI		Si riferiscono alle commissioni bancarie di modico valore

### PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

#### PS02 – Sopravvenienze e insussistenze attive

Di seguito è esposta la tabella riepilogativa dei proventi straordinari. La maggior parte dei proventi straordinari, sono quelli connessi con la riduzione dei fondi di risultato e produttività per il personale, per gli esercizi 2016, 2017 e 2018. Detto provento è stato contabilizzato in contropartita ai debiti vs/personale dipendenti per accantonamenti di fine esercizio sopra esposti.

INSUSSISTENZE E SOPRAVVENIENZE ATTIVE	VALORE CE	VALORE CE	VARIAZIONI IMPORTO	VARIAZIONI %
	AL 31/12/2019	AL 31/12/2018		
E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	1			
E.1.B.3) <i>Insussistenze attive</i>	143	243	-100	-41%
E.1.B.3.2) <i>Insussistenze attive v/terzi</i>	143	243	-100	-41%
E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	24	243	-219	-90%
E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	119			
<b>TOTALE INSUSSISTENZE ATTIVE</b>	<b>144</b>	<b>243</b>	<b>-99</b>	<b>-41%</b>

#### PS04 – Sopravvenienze e insussistenze passive

Il dettaglio delle sopravvenienze passive è di seguito esposto:

INSUSSISTENZE E SOPRAVVENIENZE PASSIVE	VALORE CE	VALORE CE	VARIAZIONI IMPORTO	VARIAZIONI %
	AL 31/12/2019	AL 31/12/2018		
E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	2			
E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				
E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				
E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	31	177	-146	-83%
E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	71	3	68	2260%
E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	228	29	199	100%
E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi				
E.2.B.1) <i>Oneri tributari da esercizi precedenti</i>	2			
<b>TOTALE INSUSSISTENZE E SOPRAVVENIENZE PASSIVE</b>	<b>334</b>	<b>209</b>	<b>125</b>	<b>60%</b>

L'incremento della gestione straordinaria è dovuto ad un'attività di ricognizione delle posizioni dell'Agenzia verso i terzi rivenienti dagli esercizi precedenti. In particolare, è stata registrata un'insussistenza attiva



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

riferita al recupero degli oneri per personale in comando presso ASL BA a seguito di uno scambio formalmente avvenuto a mezzo pec tra le due amministrazioni. La gran parte delle insussistenze passive però è dovuta alla riduzione di crediti, ancora aperti, iscritti negli esercizi precedenti sin dal 2014, per progetti oramai chiusi (Carewell, Asshes, INMP).

### Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

*Bari, 30 aprile 2019*

L'Incaricata di funzione  
Servizio Finanziario, Controllo di Gestione,  
KPI e Policy Making  
*dott.ssa Maria Delluzio*

Il Direttore Generale  
*dott. Giovanni Gorgoni*



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

---

**Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione**

**RELAZIONE SULLA GESTIONE  
ESERCIZIO 2019**

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

---

### CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente relazione costituisce parte integrante del Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019 ed è redatta, ai sensi dell'art. 32 della L.R. n. 38 del 30 dicembre 1994, tenuto conto delle disposizioni e dello schema di cui al D. Lgs. 118/2011 e dei decreti attuativi, in ultimo del DM 24/05/2019.

Essa fa, quindi, riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011.

Il documento, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dallo stesso D.Lgs. 118/2011 e fornisce, inoltre, informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione economico-finanziaria dell'esercizio.

Nei paragrafi che seguono, oltre ad evidenziare i principali dati relativi alla struttura dell'Azienda ed alla sua attività, si riportano:

- ❑ la sintesi dei dati di Bilancio
- ❑ l'analisi degli scostamenti dei dati economici al 31 dicembre 2019, raffrontati con il Conto economico preventivo relativo al medesimo esercizio e con il Conto economico consuntivo relativo all'esercizio 2019;
- ❑ il commento al risultato di esercizio.

Ai fini della presente relazione, peraltro, non si può prescindere dalla lettura della legge regionale n. 29 del 24.07.2017 e s.m.i. e precisamente dell'art. 8 comma 2 ultima parte *“L'organico complessivo di personale dell'A.R.E.S.S. è definito nel documento relativo alla dotazione organica, soggetto ad approvazione della Giunta regionale limitatamente al rispetto dei vincoli finanziari di spesa in materia”*; l'art. 9 comma 4: *“La Giunta regionale provvede all'assegnazione delle risorse strumentali e finanziarie per il funzionamento e la gestione delle finalità e dei compiti attribuiti all'A.R.E.S.S. anche al fine di finanziare le funzioni in ambito sociale, fatti salvi comunque i vincoli di finanzia pubblica”*; l'art. 10 comma 1: *“La Giunta regionale esercita il controllo preventivo sui seguenti atti dell'A.R.E.S.S. elencati tassativamente: a)atto aziendale di organizzazione e funzionamento; b) bilancio preventivo economico e bilancio di esercizio”*; e comma 4: *“La Giunta Regionale approva gli atti di cui al comma 1 entro sessanta giorni dalla ricezione”*; nonché art. 13 comma 2: *“Entro sessanta giorni dall'insediamento, il Direttore Generale approva l'atto aziendale di organizzazione e funzionamento ed adotta la nuova dotazione organica dell'Agenzia”*. Atto aziendale che, come su esposto, è stato approvato con DGR n. 1069 del 19/6/2018, unitamente alla Dotazione Organica della stessa ed è stato, poi, definitivamente recepito con successiva deliberazione del Direttore Generale n. 198 del 22/11/2018.

In questa parte del documento, è utile osservare in che modo l'Agenzia abbia operato in questo periodo di transizione, dalla ex AReS alla nuova AReSS, avviato nel 2017, proseguito nel 2018, con l'approvazione dell'Atto Aziendale e del PTFP 2018-2020 di cui alla DGR/2018, e finalmente conclusosi nel 2019, anno in cui, a completamento delle procedure avviate nel corso del 2018, all'Agenzia è stata attribuita un'identificazione fiscale e contributiva.

Per il primo quinquennio di vita 2018-2022, l'Agenzia si è posta, naturalmente, l'obiettivo di creare e consolidare la struttura organizzativa, definendo le competenze professionali necessarie a compiere la *mission* aziendale ed allo svolgimento delle attività ordinarie; in tal senso, l'Agenzia ha avviato le procedure di acquisizione delle risorse umane nel 2018 che hanno trovato una concreta attuazione nell'esercizio 2019.

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

---

Allo stesso tempo, però, com'è stato evidenziato nella parte precedente della trattazione, l'Agenzia è titolare di numerose iniziative progettuali, a livello regionale, nazionale e comunitario.

### LA SPESA DEL PERSONALE E RELATIVI VINCOLI FINANZIARI

Allo stato attuale, in cui si ha la certezza della dotazione organica così come approvata dalla DGR 1069/2018, nonché, alla luce delle nuove *“Direttive per le Agenzie regionali e gli Enti controllati in materia di razionalizzazione e contenimento della spesa di personale e della altre spese – seguito DGR 1036/2015”* approvate con la deliberazione di G.R. n. 1417 del 30/7/2019, si precisa quanto segue.

È opportuno rammentare che trattandosi di un Ente di nuova istituzione, il legislatore nazionale, all'art. 9, c. 36, del d.l. 78/2010, deroga alle ordinarie normative vincolistiche in materia di assunzioni di personale ed autorizza, per il primo quinquennio di attività degli enti di nuova istituzione (nel caso di specie 2018-2022), nuove assunzioni nel limite del 50% delle entrate correnti ordinarie aventi carattere certo e continuativo, così testualmente disponendo: ***“36. Per gli enti di nuova istituzione non derivanti da processi di accorpamento o fusione di precedenti organismi, limitatamente al quinquennio decorrente dall'istituzione, le nuove assunzioni, previo esperimento delle procedure di mobilità, fatte salve le maggiori facoltà assunzionali eventualmente previste dalla legge istitutiva, possono essere effettuate nel limite del 50% delle entrate correnti ordinarie aventi carattere certo e continuativo e, comunque nel limite complessivo del 60% della dotazione organica. A tal fine gli enti predispongono piani annuali di assunzioni da sottoporre all'approvazione da parte dell'amministrazione vigilante (...)”***.

Peraltro, nel rispetto delle disposizioni contenute nelle *Linee Guida regionali per l'adozione dei Piani Triennali del Fabbisogno di Personale (PTFP)* di cui alla DGR n. 2416/2018 e delle *Linee di indirizzo ministeriali approvate con DM dell'8/05/2018*, l'Agenzia, nel 2019, ha concluso, esclusivamente, le procedure di reclutamento avviate nel 2018 a seguito dell'approvazione del PTFP 2018/2020, senza dare seguito al PTFP 2019/2021 di cui alla DDG 134/2019, non avendo ricevuto alcuna approvazione da parte della Giunta Regionale.

Si precisa che, se nel 2018, sono state assunte n. 3 unità a fronte delle n. 16 unità previste dal Piano dei Fabbisogni 2018-2020, nel 2019 sono state effettivamente assunte n. 22 unità di personale, a fronte delle n. 28 previste dal Piano 2018-2020. Delle 16 unità di nuova assunzione, 13 unità riguardano assunzioni che erano state programmate per il 2018, ma le cui procedure sono state concluse soltanto nel 2019 e 9 nuove unità, erano state preventivamente programmate per l'anno 2019, a fronte di procedure comunque avviate nel 2018.

Si fa presente che le entrate correnti di AReSS per il 2019 sono pari a complessivi 4.200.000 euro, da intendersi come finanziamento delle attività di gestione ordinaria e di funzionamento di AReSS, sia nel settore della salute, sia in ambito sociale, come su esposto.

La tabella seguente espone i dati previsionali riferiti al PTFP 2018-2020 in rapporto ai dati di consuntivazione del PTFP, nell'ottica di un'autovalutazione e verifica degli scostamenti del rispetto dei limiti succitati di cui all'art. 9 comma 28 del D.L. 78/2010.

Si precisa che, come segnalato in tabella, i dati in commento sono quelli rapportati alla dotazione organica finanziaria determinata secondo i parametri e i costi unitari fissati in sede di elaborazione del piano stesso; e che, ai fini della presente elaborazione, si è tenuto in debita considerazione la relazione tecnica, di cui

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

all'allegato 2 parte integrante della DGR 1069/2018, in cui la Regione prende atto di una spesa complessiva stimata per le nuove assunzioni al termine del quinquennio 2018-2022 pari ad € 4.718.574,15.

In definitiva, si evidenzia come, sia in termini di dotazione organica numerica, sia in termini di dotazione organica finanziaria, le nuove assunzioni per gli anni 2018 e 2019, risultano notevolmente inferiori rispetto a quanto previsto dal Piano di cui alla DGR 1069/2018; infine, si rileva che l'Agenzia, con il nuovo piano 2020-2022, anche oltre il quinquennio 2018-2022, prevede di attestarsi al di sotto dei limiti previsti dal Piano approvato con la DGR 1069/2018.

		PTFP 2018-2020 di cui alla DGR 1069/2018					
		2018	2019	2020	2021	2022	Oltre il 2022
PREVISIONI PTFP 2018-2020 DGR 1069/2018 ( A )	Dotazione organica numerica	16	28	3	49		
	Dotazione organica finanziaria	€ 897.192,88	€ 1.578.767,73	€ 247.215,30	€ 1.995.398,24		
CONSUNTIVAZIONE AL 31/12/2019 ( B )	Dotazione organica numerica	3	22				
	Dotazione organica finanziaria	€ 103.347,48	€ 823.084,48				
SCOSTAMENTO ( C ) = ( A ) - ( B )	Dotazione organica numerica	13	6				
	Dotazione organica finanziaria	€ 793.845,40	€ 755.683,25				
		Da consuntivazione del PTFP 2018-2020 ( B )		PTFP 2020-2022 - DDG 354/2019			
		2018	2019	2020	2021	2022	Oltre il 2022
	Dotazione organica numerica	3	22	28	5	2	34
	Dotazione organica finanziaria	€ 103.347,48	€ 823.084,48	€ 1.300.418,09	€ 199.435,24	€ 74.270,89	€ 1.257.683,00
			Totale dotazione organica AReSS da PTFP 2018-2022 - DGR 1069/2018 (DoF)		€ 4.718.574,15		
			Costo totale stimato nuove assunzioni quinquennio 2018-2022 (CTP)		€ 2.500.556,18		
			% della dotazione organica finanziaria - approvata DGR 1069/2018 - stimata per nuove assunzioni nel quinquennio 2018/2022 (CTP/DoF) nel rispetto del limite del 60% della DoF ai sensi dell'art. 9 comma 36 DL 78/2010		53%		

Nella tabella seguente, è esposto invece il quadro economico-finanziario, relativo ai costi reali, oltre che di impatto sulla dotazione finanziaria, riferiti alle 25 unità di personale neo-assunte negli anni 2018 e 2019; in definitiva, in fase di consuntivo, è chiaramente evincibile, oltre che il pieno rispetto dei limiti di legge, la sostenibilità economico-finanziaria del Piano adottato.



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO  
ANNI 2018 - 2019

ASSUNZIONI NEL RISPETTO DEL PTFP 2018/2020 – DGR 1069/2018  
QUADRO ECONOMICO-FINANZIARIO

N.	PROFILI/CATEGORIA	QUALIFICA	ANNO ASSUNZIONE	DECORRENZA GIURIDICA DEL CONTRATTO DI ASSUNZIONE	COSTO REALE LORDO NELL'ANNO DI RIFERIMENTO PER L'ASSUNZIONE (A)		DOTAZIONE FINANZIARIA PREVISTA NEL PTFP 2018-2020 - DGR 1069/2018 (B)		DOTAZIONE FINANZIARIA RESIDUA RISPETTO ALLE PREVISIONI DI CUI AL PTFP 2018-2020 - DGR 1069/2018 (C) = (B) - (A)		COSTO ANNUO LORDO A REGIME	
					2018	2019	2018	2019	2018	2019		
1	Assistente Amm.vo	C	2018	01.10.2018	€ 5.163,80		€ 34.449,16	---	€ 29.285,36		€ 30.982,80	
2	Assistente Amm.vo	C	2018	01.10.2018	€ 5.359,68		€ 34.449,16	---	€ 29.089,48		€ 32.158,10	
3	Assistente Amm.vo	nel 2018 cat C nel 2019 cat C1	2018	31.12.2018		€ 32.718,73	€ 34.449,16	---	€ 34.449,16	-€ 32.718,73	€ 32.718,73	
1	Collaboratore amm.vo prof.le	D	2019	01.01.2019		€ 32.445,24	---	37.063,95 €		€ 4.618,71	€ 32.445,24	
2	Collaboratore amm.vo prof.le	D	2019	01.01.2019		€ 34.253,10	---	37.063,95 €		€ 2.810,85	€ 34.253,10	
3	Collaboratore amm.vo prof.le	D	2019	01.01.2019		€ 34.253,10	---	37.063,95 €		€ 2.810,85	€ 34.253,10	
4	Collaboratore amm.vo prof.le	D	2019	01.01.2019		€ 34.437,16	---	37.063,95 €		€ 2.626,79	€ 34.437,16	
5	coadiutore amm.vo	B	2019	01.07.2019		€ 13.967,00	---	26.589,48 €		€ 12.622,49	€ 27.933,99	
6	Assistente amm.vo	C	2019	01.01.2019		€ 32.240,36	---	€ 34.449,16		€ 2.208,80	€ 32.240,36	
7	Assistente Amm.vo	C	2019	17.06.2019		€ 17.160,77	---	€ 34.449,16		€ 17.288,39	€ 32.240,36	
8	Assistente Amm.vo	C	2019	01.02.2019		€ 29.010,76	---	€ 34.449,16		€ 5.438,40	€ 31.648,10	
9	Assistente Amm.vo	C1	2019	01.02.2019		€ 30.143,40	---	€ 34.449,16		€ 4.305,76	€ 32.883,71	
10	Collaboratore amm.vo prof.le	D	2019	01.01.2019		€ 35.154,08	---	37.063,95 €		€ 1.909,87	€ 35.154,08	
11	Collaboratore amm.vo prof.le	D	2019	01.09.2019		€ 11.445,53	---	37.063,95 €		€ 25.618,42	€ 34.336,59	
12	Collaboratore amm.vo prof.le	D	2019	01.09.2019		€ 11.445,53	---	37.063,95 €		€ 25.618,42	€ 34.336,59	
13	Collaboratore amm.vo prof.le	D	2019	01.09.2019		€ 11.453,93	---	37.063,95 €		€ 25.610,02	€ 34.361,79	
14	Collaboratore amm.vo prof.le	D	2019	01.10.2019		€ 8.587,68	---	37.063,95 €		€ 28.476,27	€ 34.350,72	
15	Collaboratore amm.vo prof.le	D6	2019	01.10.2019		€ 10.361,55	---	37.063,95 €		€ 26.702,40	€ 41.446,20	
16	Collaboratore amm.vo prof.le	DS5	2019	01.10.2019		€ 11.234,44	---	39.808,98 €		€ 28.574,54	€ 44.937,76	
17	Collaboratore amm.vo prof.le esperto	DS6	2019	01.03.2019		€ 47.599,79	---	39.808,98 €		-€ 7.790,81	€ 57.119,75	
18	Dirigente SPTA	Dirigente amministrativo di base	2019	01.09.2019		€ 21.225,92	---	99.607,95 €		€ 78.382,03	€ 63.677,76	
19	Dirigente Analista	Dirigente SPTA di base	2019	16.01.2019		€ 57.568,71	---	99.607,95 €		€ 42.039,24	€ 60.071,70	
20	Assistente amm.vo (in dotazione organica ex ARéS, maggior costo per progressione)	nel 2018 cat bs1 - nel 2019 cat bs2 - dal 1/6/2020 cat C	2019	cat C dal 1/6/2019		€ 2.373,23	---	€ 3.075,00		€ 701,77	€ 4.068,39	
21	Assistente amm.vo (in dotazione organica ex ARéS, maggior costo per progressione)	nel 2018 cat bs - nel 2019 cat bs2 - dal 1/6/2020 cat C	2019	cat C dal 1/6/2019		€ 2.118,81	---	€ 3.075,00		€ 956,19	€ 4.068,39	
22	Assistente amm.vo (in dotazione organica ex ARéS, maggior costo per progressione)	nel 2018 cat bs - nel 2019 cat bs2 - dal 1/6/2020 cat C	2019	cat C dal 1/6/2019		€ 2.206,62	---	€ 3.075,00		€ 868,38	€ 4.068,39	
25	<b>TOTALI</b>					<b>€ 10.523,48</b>	<b>€ 523.405,43</b>	<b>€ 103.347,48</b>	<b>€ 823.084,48</b>	<b>€ 92.824,00</b>	<b>€ 299.679,05</b>	<b>€ 840.192,86</b>

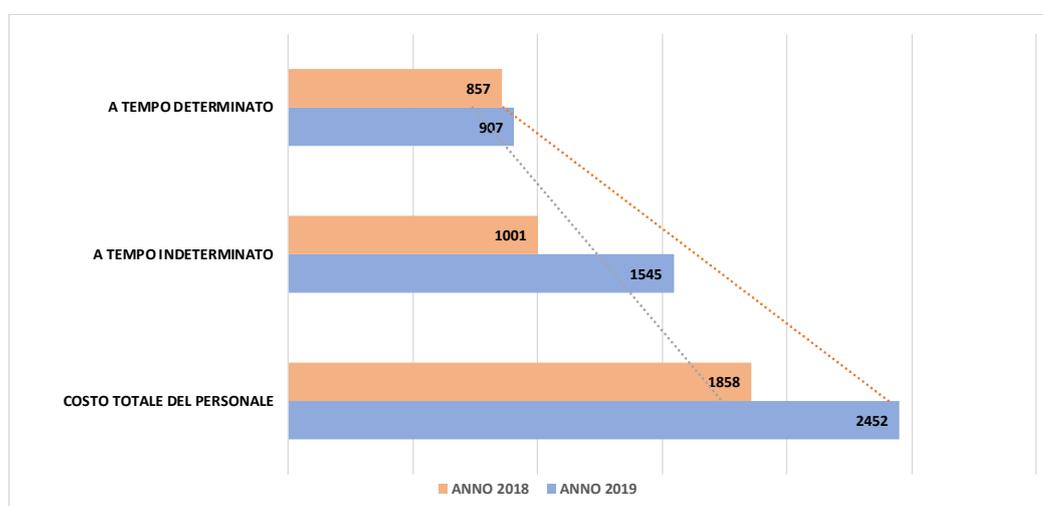
I dati che seguono illustrano l'andamento in crescita del costo del personale nel passaggio dal 2018 al 2019, ma principalmente del personale a tempo indeterminato che segnala un evidente stabilizzazione dell'Agenzia.



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

	ANNO 2019	ANNO 2018	VARIAZIONE
<b>COSTO TOTALE DEL PERSONALE</b>	<b>2452</b>	<b>1858</b>	32%
A TEMPO INDETERMINATO	1545	1001	54%
di cui			
<u>DI NUOVA ASSUNZIONE NEL 2019</u>	523		
A TEMPO DETERMINATO	907	857	6%



Con riferimento, invece, ai limiti imposti dall'art. 9 comma 28 del D.L. 78/2010, richiamati, peraltro, dall'art. 6 "Limiti di spesa di comune applicazione" delle Direttive regionali succitate, è possibile affermare che "la spesa per personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa annua non può essere superiore al 50% di quella sostenuta nell'anno 2009 per le medesime finalità", ma, che, "per gli Enti che nell'anno 2009 non hanno sostenuto spese per tale finalità, il limite è computato con riferimento alla media sostenuta per le stesse finalità nel triennio 2007-2009; nel caso in cui l'Ente non abbia sostenuto spese nel triennio 2007-2009, si considera la spesa strettamente necessaria per far fronte a servizi essenziali".

Il succitato art. 6 comma 4 delle Direttive precisa, peraltro, che la citata "**spesa strettamente necessaria**" per tale finalità, costituirà il "limite di spesa che a sua volta rappresenta il parametro finanziario per gli anni successivi".

Come esposto nella tabella di cui innanzi il costo del personale a tempo determinato, di cui all'art. 9, comma 28, D.L. 78/2010, per l'esercizio finanziario 2018 è pari a 857.000 euro e quella del 2019 è di € 907.000. Detta spesa rappresenta "la spesa strettamente necessaria per far fronte a servizi essenziali", non soggetta, dunque, ad alcun limite ed essa costituisce il parametro finanziario per gli anni successivi, come, confermato, peraltro dalle diverse pronunce della Corte dei Conti in materia.

Pertanto, soltanto nell'esercizio finanziario 2021 vi sarà un limite da rispettare per la spesa del personale a tempo determinato, che verrà computato con riferimento alla media sostenuta per le stesse finalità nel triennio 2018-2020.

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

---

### I LIMITI DI SPESA DELL'ART. 6 CO. 7 D.L. 78/2010

L'articolo 6 del D.L. n.78/2010 (convertito in legge n.122/2010) dispone i limiti di spesa, applicabili a decorrere dall'anno 2011, a carico di tutte le pubbliche amministrazioni relativamente a studi e incarichi di consulenza (comma 7), per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (comma 8), per sponsorizzazioni (comma 9), per missioni (comma 12), per attività esclusiva di formazione (comma 13), per acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture ed acquisto di buoni taxi (comma 14).

Il riferimento per il calcolo dei limiti, di cui alla presente norma, è la spesa sostenuta nell'anno 2009.

Con L.R. n. 1/2011, la Regione Puglia ha recepito le indicazioni di cui al DL 78/2010, in particolare all'art. 7 disciplina l'adeguamento agli artt. 6 e 9 comma 28 del DL 78/2010 ed all'art. 12 disciplina le modalità di limitazione delle spese per attività di formazione.

Le spese soggette a limitazione vengono prese in esame annualmente dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, che, con riferimento all'esercizio finanziario in corso, pubblica le nuove tabelle riepilogative contenenti le indicazioni di dettaglio riferite alle spese di cui innanzi.

In particolare, il MEF con Circolare n. 31 del 29/11/2018, dunque immediatamente prima dell'avvio dell'esercizio preso in esame in questa sede, ha chiarito quali debbano essere le modalità di gestione di dette spese, da parte degli enti pubblici di nuova istituzione.

Nella Circolare ministeriale si legge *"...omissis...per quanto concerne gli enti di nuova istituzione ...omissis...non sussistendo parametro di riferimento per la corretta individuazione dei limiti di spesa previsti dalla legislazione vigente...omissis...si ritiene, per ragioni di equità, che tale parametro possa essere individuato nei dati contabili risultanti dal **primo esercizio in cui si è realizzata la piena operatività dell'ente**"*.

Pertanto, la stessa Regione Puglia con nota del 10/06/2019, nel fornire indicazioni relative al bilancio di previsione 2019 alle Agenzie regionali, richiama l'attenzione verso *"la vigenza delle disposizioni relative ai limiti di spesa di cui all'art. 7 della L.R. 1/2011, evidenziando che, nel caso in cui l'Ente non abbia sostenuto spese nell'esercizio preso a riferimento, occorrerà considerare la spesa strettamente necessaria per far fronte a servizi essenziali"*.

La Regione Puglia con DGR 1417 del 30/07/2019 ha emanato le "direttive aventi ad oggetto il contenimento della spesa. Seguito DGR 1036/2015": le direttive sono ovviamente coerenti con la circolare MEF su richiamata e ne esplicita gli stessi criteri.

Come si è comunicato alla Regione nel settembre 2019, in una nota interpretativa delle direttive di cui alla DGR 1417/2019, per ciò che concerne i limiti di cui all'art. 6, le spese nel 2019 saranno "nella misura strettamente necessaria per far fronte ai servizi essenziali" e dette spese rappresenteranno i parametri finanziari per i limiti di spesa degli anni successivi.

Per quanto esposto, con particolare riferimento ai limiti di cui all'art. 6 DL 78/2010 (ripresi dall'art. 6 delle Direttive Regionali), stante il susseguirsi degli atti come sopra illustrato e considerato che i limiti devono avere quale anno di riferimento il primo esercizio in cui si è realizzata la piena operatività dell'ente, le spese di cui all'art. 6 DL 78/2010 sostenute nel 2019 rappresenteranno i parametri finanziari per i limiti di spesa degli anni successivi.

Prima di esporre le spese sostenute nel 2019, assoggettabili ai limiti di cui all'art. 6 DL 78/2010, è necessario individuare la natura della spesa di che trattasi.

La spesa annuale riferita agli incarichi di studio, consulenza e ricerca, non può essere superiore al 20% di quella sostenuta nell'esercizio finanziario di riferimento; secondo la definizione delle Sezioni Riunite della Corte dei Conti, contenuta nella deliberazione n. 6/2005, "l'incarico per studio deve essere svolto

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

nell'interesse dell'amministrazione e deve concludersi con una relazione scritta in cui saranno illustrati i risultati dello studio e le soluzioni proposte; la consulenza riguarda invece la richiesta di parere ad esperto". Gli incarichi di studi e consulenze affidati da AReSS nel corso del 2019, sono riconducibili alla categoria del contratto di lavoro autonomo, disciplinato dall'art. 7, comma 6, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, coerentemente con l'interpretazione della Corte dei Conti.

Pertanto, il conferimento di un incarico esterno, di consulenza, di studio, o di collaborazione non è vietato in assoluto, ma soggiace ad alcuni presupposti, che la normativa e la giurisprudenza hanno progressivamente affinato, ma che da tempo si incentrano in particolare: a) sulla rispondenza dell'incarico agli obiettivi della P.A.; b) sulla mancanza di risorse interne utilizzabili; c) sulla necessità che gli incarichi individuali siano conferiti ad esperti di provata competenza, determinando preventivamente durata (dunque temporanei), luogo, oggetto e compenso; d) sull'espletamento di procedure comparative.

Inoltre, ai fini del calcolo dei limiti di cui al DL 78/2010, non si tiene conto dei costi sostenuti nell'ambito di finanziamenti esterni.

Per quanto concerne le attività di formazione, a spesa per la formazione del personale prevista dal D.Lgs. 81/2008 e D.M. 388/03 in materia di sicurezza sul lavoro non è da ricomprendere nella limitazione del D.L. 78/2010, come precisato dalla Sezione Autonomie della Corte dei Conti con deliberazione n. 74/2011; atteso l'obbligo in capo agli enti destinatari di ridurre la spesa per attività di formazione, a tal proposito appare logico ritenere che il rispetto di questo obbligo possa avvenire "solo in riferimento ad una spesa per la quale l'ente abbia la disponibilità e discrezionalità in merito alla decisione di autorizzare o meno l'intervento formativo e, di conseguenza, non possa avvenire in riferimento ad una spesa obbligatoria per disposizione di legge, come avviene in riferimento ai corsi obbligatori ai sensi del D.Lgs. 81/2008 in materia di sicurezza sul lavoro"; in tal senso si è espressa anche altra sezione della Corte (deliberazione n. 116 del 3 marzo 2011 della Sezione Lombardia).

Di seguito le spese sostenute nel 2019 ed i limiti di cui all'art. 6 DL 78/2010, potenzialmente fissati per il 2020.

DESCRIZIONE SPESA	SPESA ESERCIZIO 2019	LIMITE DI SPESA A PARTIRE DALL'E.F. 2020	
ART. 6 CO. 7: SPESE INCARICHI DI STUDIO E CONSULENZA	236.239,16 €	20% rispetto al 2019	47.247,83 €
ART. 6 CO. 13: SPESE PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE (con esclusione dell'aggiornamento su sicurezza, prevenzione e anticorruzione).	113.380,55 €	50% rispetto al 2019	56.690,28 €
ART. 6 CO. 8: SPESE RELAZIONI PUBBLICHE, CONVEGNI, MOSTRE, PUBBLICITA' E RAPPRESENTANZA	119.240,90 €	20% rispetto al 2019	23.848,18 €
ART. 6 CO. 12: SPESE PER MISSIONI	114.600,61 €	50% rispetto al 2019	57.300,31 €
<b>SPESE DI CUI AL LIMITE ART. 6 DL 78/2010</b>	<b>583.461,22 €</b>	<b>185.086,59 €</b>	

Tuttavia, si rileva una importante novità con riferimento alle spese di formazione: a partire dal 2020, infatti, alle Regioni, Province autonome di Trento e Bolzano, enti locali e loro organismi ed enti strumentali (come definiti dall'articolo 1, comma 2, del Dlgs 118/2011) nonché ai loro enti strumentali in forma societaria,

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa per formazione di cui all'articolo 6, comma 13, del DL 78/2010 convertito dalla legge 122/2010.

Lo prevede l'articolo 57, comma 2, del DL 124/2019 entrato in vigore il 27 ottobre 2019, che, pertanto, abroga l'articolo 6, comma 13, del DL 78/2010 che disponeva la riduzione del 50% per le spese di formazione rispetto a quelle del 2009. Quindi dal 2020 non dovrebbe applicarsi alcun limite, poichè la previsione per le spese di formazione è libera e affidata alle valutazioni dell'amministrazione circa i fabbisogni e le necessità reali nell'ente.

È in corso un approfondimento normativo, al fine di verificare la permanenza o meno degli altri limiti di spesa per gli esercizi futuri.

### CONFRONTO FRA CE PREVENTIVO/CONSUNTIVO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

In osservanza di quanto disposto dall'art. 32 della L.R. n. 38/94, nel presente paragrafo si analizzano i principali scostamenti dei valori di Conto economico consuntivo al 31 dicembre 2019 rispetto a quelli del Conto economico preventivo relativo al medesimo esercizio, nonché rispetto a quelli riportati nel Conto economico consuntivo dell'esercizio precedente.

Si precisa che per agevolare la lettura dei dati e l'analisi degli scostamenti, le specifiche voci di costo e di ricavo sono state aggregate secondo criteri "gestionali" e quindi utilizzando uno schema interno di riclassifica, pur sempre nel rispetto del principio della comparabilità.

Nelle tabelle che seguono si espongono in forma sintetica i valori e gli scostamenti oggetto di analisi. Tutti i dati riportati nelle tabelle, se non diversamente specificato, sono espressi in Euro/migliaia.

	ESERCIZIO 2019 (CNS 19)	ESERCIZIO 2018 (CNS 18)	BUDGET 2019 (BDG 19)	CNS 19- CNS18	CNS 19- BDG 19
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>9.508</b>	<b>6.803</b>	<b>10.417</b>	<b>2.705</b>	<b>-909</b>
Contributi di cui:	8.485	3.722	8.851	4.763	-366
<i>in conto esercizio indistinto</i>	<i>4.200</i>	<i>2.794</i>	<i>4.597</i>	<i>1.406</i>	<i>-397</i>
<i>conto esercizio extra fondo</i>	<i>4.285</i>	<i>927</i>	<i>4.254</i>	<i>3.358</i>	<i>31</i>
<i>utilizzo fondi per quote inutilizzate es. prec.</i>	<i>936</i>	<i>2.799</i>	<i>1.386</i>	<i>-1.863</i>	<i>-450</i>
Proventi e ricavi diversi di cui:					0
<i>mobilità attiva</i>					
<i>proventi e ricavi ord.</i>					0
Concorsi, recuperi e rimborsi	35	272	183	-237	-148
Compartecipazione alla spesa					
Utilizzo contributi in c/capitale	7	6	7	1	0
altri ricavi	61	4	5		
rettifica contributo per investimenti	-16		-16		
<b>ALTRI RICAVI</b>	<b>162</b>	<b>243</b>		<b>-81</b>	<b>162</b>
<i>Finanziari</i>	<i>1</i>			<i>1</i>	<i>1</i>
Straordinari	161	243		-82	161

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

Coerentemente con lo sviluppo delle attività di ARESS, il valore della produzione nel 2019 registra un incremento importante rispetto al 2018, allo stesso modo rispetto ai costi di produzione.

	ESERCIZIO 2019 (CNS 19)	ESERCIZIO 2018 (CNS 18)	BUDGET 2019 (BDG 19)	CNS 19-CNS18	CNS 19-BDG 19
<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>8.723</b>	<b>6.572</b>	<b>10.230</b>	<b>2.151</b>	<b>-1.507</b>
<b>Consumi di materiali</b>	<b>9</b>	<b>346</b>	<b>208</b>	<b>-337</b>	<b>-199</b>
<i>acquisti beni sanitari</i>		15	200	-15	-200
<i>acquisti beni non sanitari</i>	9	331	8	-322	1
<i>variazione delle rimanenze</i>	0	-1		1	0
<b>Acquisti di servizi</b>	<b>2.929</b>	<b>3.568</b>	<b>4.422</b>	<b>-639</b>	<b>-1.493</b>
<i>mobilità passiva</i>				0	0
<i>assistenza convenzionata</i>				0	0
<i>rimborsi, assegni e contributi</i>				0	0
<i>servizi appaltati</i>				0	0
<i>consulenze e altre prestazioni di lavoro sanitario</i>	246	334	181	-88	65
<i>altre consulenze non sanitarie</i>		184		-184	0
<i>utenze</i>	19	12		7	19
<i>altri servizi sanitari</i>				0	0
<i>altri servizi non sanitari</i>	2.664	3.200	4.241	-536	-1.577
<b>Manutenzione e riparazione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Godimento di beni di terzi</b>	<b>8</b>	<b>22</b>	<b>23</b>	<b>-14</b>	<b>-15</b>
<b>Personale ruolo sanitario</b>	<b>383</b>	<b>686</b>	<b>465</b>	<b>-303</b>	<b>-82</b>
<b>Personale ruolo professionale</b>			<b>81</b>	<b>0</b>	<b>-81</b>
<b>Personale ruolo tecnico</b>	<b>332</b>	<b>227</b>	<b>509</b>	<b>105</b>	<b>-177</b>
<b>Personale ruolo amministrativo</b>	<b>1.567</b>	<b>819</b>	<b>1.785</b>	<b>748</b>	<b>-218</b>
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>241</b>	<b>230</b>	<b>278</b>	<b>11</b>	<b>-37</b>
<b>Ammortamenti</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>Accantonamenti</b>	<b>3.246</b>	<b>669</b>	<b>2.451</b>	<b>2.577</b>	<b>795</b>
<b>ALTRI ONERI</b>	<b>520</b>	<b>335</b>	<b>187</b>	<b>185</b>	<b>333</b>
<i>Finanziari</i>	1	1		0	1
<i>Straordinari</i>	334	209		125	334
<i>Tributari</i>	186	126	187	60	-1

L'esercizio finanziario 2019 chiude con un risultato d'esercizio positivo di circa 410 mila euro, che si ritiene di dover "riportare a nuovo" nel bilancio di ARESS.

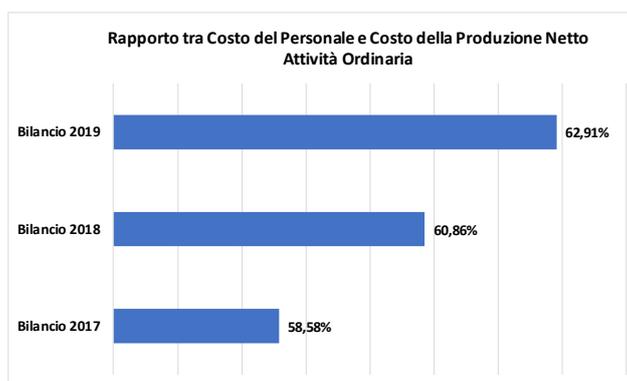
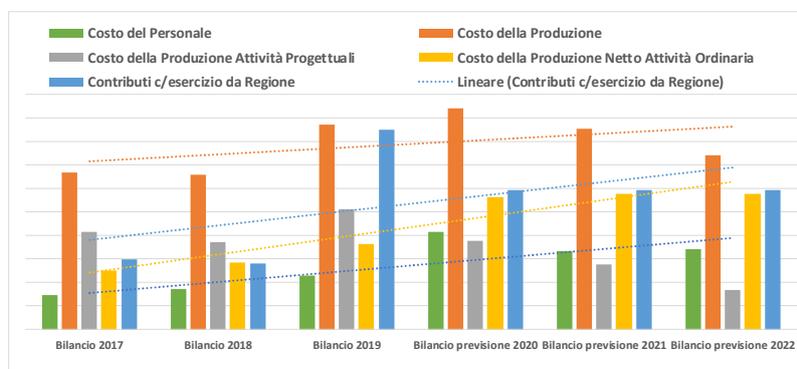
	BILANCIO DI ESERCIZIO 2019	BILANCIO DI ESERCIZIO 2018	BILANCIO DI ESERCIZIO 2017
<b>RISULTATO ECONOMICO</b>	410	139	718

In definitiva, dai i numeri sopra esposti, possono essere come di seguito rappresentati:



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione



L'andamento conferma che l'anno 2019 ha rappresentato per AReSS la stabilizzazione di una nuova realtà "aziendale" e il rapporto tra il costo del personale ed il costo di produzione netto delle attività ordinarie (dato dalla differenza tra il costo totale di produzione ed il costo di produzione progettuale) ha subito una variazione di scarso rilievo. Le componenti di costo hanno conservato lo stesso rapporto proporzionale nel tempo.

Successivamente alla chiusura dell'esercizio finanziario 2019, nei primi mesi del 2020 con l'avvento dell'emergenza Coronavirus COVID-19, AReSS ha intrapreso un importante percorso, finanziandone le connesse attività, dal monitoraggio continuo della pandemia - anche con l'impiego di risorse scientifiche e mediche di rilievo - alla gestione della campagna di comunicazione di emergenza Coronavirus, all'avvio del progetto *HCasa COVID19 Managementi System*.

L'Incaricata di funzione  
Servizio Finanziario, Controllo di Gestione,  
KPI e Policy Making  
*dott.ssa Maria Delluzio*

Il Direttore Generale  
*dott. Giovanni Gorgoni*



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

---

### RENDICONTO FINANZIARIO



ARéSS  
 Agenzia  
 Regionale  
 per la Salute  
 ed il Sociale  
 Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

RENDICONTO FINANZIARIO		2019	2018
		valori in migliaia di €	
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>			
(+)	risultato di esercizio	410	139
	<b>-Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari</b>		
(+)	ammortamenti fabbricati		
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	7	6
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali		
	<b>Ammortamenti</b>	<b>7</b>	<b>6</b>
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-7	-6
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire		
	<b>Utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>-7</b>	<b>-6</b>
(+)	accantonamenti SUMAI		
(-)	pagamenti SUMAI		
(+)	accantonamenti TFR		
(-)	pagamenti TFR		
	<b>-Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>		<b>0</b>
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni		0
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*		0
	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>		<b>0</b>
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	3.044	555
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-936	-2.799
	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>2.108</b>	<b>-2.244</b>
	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>2.518</b>	<b>-2.105</b>
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni str.		
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune		6
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	41	-135
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa		
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	786	285
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	7	-12
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	47	-20
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	-273	10
(+)/(-)	<b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>608</b>	<b>134</b>
(+)/(-)	<b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>		<b>0</b>
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-4580	-3.518
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-8	-17
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	101	-253
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	1	3
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-178	53
(+)/(-)	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>-4.664</b>	<b>-3.732</b>
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino		
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
(+)/(-)	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>		<b>1</b>
(+)/(-)	<b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>		<b>-18</b>
	<b>A - TOTALE OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>	<b>-1.538</b>	<b>-5.720</b>
(+)	oneri straordinari	334	243
(-)	proventi straordinari	-144	-208
	<b>B - Totale operazioni di gestione straordinaria</b>	<b>190</b>	<b>34</b>



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		2019	2018
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali		
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>		0
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>		0
(-)	Acquisto terreni		
(-)	Acquisto fabbricati		
(-)	Acquisto impianti e macchinari		
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche		
(-)	Acquisto mobili e arredi		
(-)	Acquisto automezzi		
(-)	Acquisto altri beni materiali	16	
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	16	0
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse		
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi		
(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>		0
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>		0
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>		0
(+/-)	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>		
<b>C - Totale attività di investimento</b>		<b>16</b>	<b>0</b>
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		2019	2018
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)/(-)	aumento/diminuzione fondo di dotazione		
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri		
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto (contributi per ripiano perdite esercizi precedenti)		
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto		0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*		
(+)	assunzione nuovi mutui*		
(-)	mutui quota capitale rimborsata		
<b>D - Totale attività di finanziamento</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C+D)</b>		<b>-1.332</b>	<b>-5.686</b>
<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>		<b>-1.332</b>	<b>-5.686</b>
<b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b>		<b>-0</b>	<b>0</b>



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

**Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione**

---

**RENDICONTO DEGLI INCASSI E PAGAMENTI 2019  
RICLASSIFICATI SECONDO CODICE SIOPE**



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1103	COMPETENZE A FAVORE DEL PERSONALE A TEMPO INDETERM	814.015,59
1105	COMPETENZE A FAVORE DEL PERSONALE A TEMPO DETERMIN	567.166,27
1203	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI	11.621,11
1205	RITENUTE ERARIALI A CARICO DEL PERSONALE A TEMPO I	259.214,61
1207	RITENUTE ERARIALI A CARICO DEL PERSONALE A TEMPO D	136.806,86
1304	CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A TEMPO IN	428.519,20
1306	CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A TEMPO DE	233.208,68
1501	TRATTAMENTO DI MISSIONE E RIMBORSI SPESE VIAGGI	54.621,55
1503	RIMBORSI SPESE PER PERSONALE COMANDATO	188.479,61
2204	SUPPORTI INFORMATICI E CANCELLERIA	32.038,47
2205	PUBBLICAZIONI. GIORNALI E RIVISTE	20.484,82
3136	CONSUL, COLLAB, INTERIN. E ALTRE PRESTAZ. DI LAVOR	202.936,96
3198	ALTRI ACQUISTI DI SERVIZI E PRESTAZIONI SANITARIE	1.990,66
3202	CONSUL, COLLAB, INTERIN. E ALTRE PRESTAZ. DI LAVORO	94.672,13
3203	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE E ALTRE PRE	184.153,45
3208	UTENZE E CANONI PER TELEFONIA E RETI DI TRASMISSIO	1.797,76
3212	ASSISTENZA INFORMATICA E MANUTENZIONE SOFTWARE	216.841,15
3213	CORSI DI FORMAZIONE ESTERNALIZZATA	141.203,11
3219	SPESE LEGALI	11.998,64
3299	ALTRE SPESE PER SERVIZI NON SANITARI	178.616,42
4107	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI AD AZIENDE SANITARIE	390.000,00
4117	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI A UNIVERSITA'	100.000,00
4198	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI AD ALTRE AMMINISTRAZION	62.000,00
4203	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI P	107.500,00
5103	ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI A SOGGETTI PRI	124,9
5201	NOLEGGI	10.022,22
5205	LICENZE SOFTWARE	33.476,05
5401	IRAP	161.746,29
5404	IVA	193.871,89
5499	ALTRI TRIBUTI	24.180,84
5501	COSTITUZIONE DI FONDI PER IL SERVIZIO ECONOMATO IN	14.928,80
5504	COMMISSIONI E COMITATI	34.012,09
5507	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU INDENN	108.386,09
5599	ALTRE SPESE CORRENTI DERIVANTI DA SOPRAVVVENIENZE	521,77
<b>TOTALE PAGAMENTI 2019</b>		<b>5.021.157,99</b>



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
2102	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA REGIONE / P	2.597.000,00
2103	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA REGIONE / P	438.578,00
2105	ALTRI CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA REGIO	307.972,50
2111	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA AZIENDE SAN	1.800,00
2199	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRE AMMIN	16.000,00
2201	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	61.278,68
2301	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA UNIONE EURO	152.984,02
3101	RIMBORSI ASSICURATIVI	6.380,66
3105	RISCOSSIONI IVA	13.481,32
3106	ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI	92.895,76
3202	INTERESSI ATTIVI	565,6
<b>TOTALE INCASSI 2019</b>		<b>3.688.936,54</b>



Agenzia  
Regionale  
per la Salute  
ed il Sociale  
Puglia

## Bilancio di Esercizio 2019 – Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione

---

### CONTO ECONOMICO PER LINEA PROGETTUALE



CONTO ECONOMICO PREVISIONALE - MODELLO (CE) - DM 24 maggio 2019	BILANCIO DI ESERCIZIO 2019	DA IMPUTARE A PROGETTI	DA UTILI PORTATI A NUOVO	FUNZIONI ACCESSORIE DA REGIONE PUGLIA								PROGETTI DA FINANZIAMENTI ESTERNI						FONDI VINCOLATI PROGETTI ES. PRECEDENTI						
			SISTEMA INTEGRATO DI COMUNICAZIONE IN SANITA'	ORFS	MALATTIE RARE	REGISTRO TUMORI	RETE ONCOLOGICA PUGLIESE	DEFIBRILLATORI-DEA	SISTEMA VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE	FAMI	CARE PUGLIA 3.0 - CHRONIC CARE	BHREAT ANALYSIS	SCIROCCO EXCHANGE	THREAT ARREST	RIAS	TALISMAN	FOODIANET	EURIPHI	SENTIERI 2	CENTRO SALUTE AMBIENTE	MSNA	PROGETTI STRATEGICI SU ECONOMIE 2016	EPIAMNET	BEEP INAIL
<b>Totale Costo del personale</b>	<b>€ 2.282.666</b>	<b>€ 124.113</b>			€ 20.864			€ 19.265			€ 41.670	€ 6.306												€ 36.008
<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>€ 382.832</b>	<b>€ 0</b>																						
<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>€ 382.832</b>	<b>€ 15.159</b>									€ 15.159													
B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	€ 367.674																							
B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	€ 213.326																							
B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	€ 154.347																							
B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	€ 15.159	€ 0																						
B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	€ 15.159	€ 15.159									€ 15.159													
<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>€ 332.426</b>	<b>€ 42.314</b>										€ 6.306												€ 36.008
<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>€ 65.156</b>										€ 11.208													
B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	€ 53.949	€ 0																						
B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	€ 11.208										€ 11.208													
<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>€ 267.269</b>	<b>€ 42.314</b>										€ 6.306												€ 36.008
B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	€ 220.892																							
B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	€ 46.377	€ 42.314										€ 6.306												€ 36.008
<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>€ 1.565.953</b>	<b>€ 41.129</b>			€ 20.864		€ 20.265																	
<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>€ 252.861</b>																							
B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	€ 169.469																							
B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	€ 83.392																							
<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>€ 1.313.091</b>	<b>€ 56.432</b>			€ 20.864		€ 20.265				€ 15.304													
B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	€ 780.039																							
B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	€ 534.508	€ 56.432			€ 20.864		€ 20.265				€ 15.304													
<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>€ 241.328</b>																							
<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>€ 8.792</b>																							
<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>€ 232.536</b>																							
B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	€ 232.311																							
B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	€ 226																							
<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>€ 7.194</b>																							
<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>€ 7.194</b>																							
<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>€ 7.194</b>																							
<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	<b>€ 60</b>																							
<b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	<b>€ 60</b>																							
B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	€ 60																							
<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>€ 3.245.812</b>						€ 300.000			€ 21.387		€ 212.901	€ 57.031	€ 3.123	€ 202.000		€ 45.227	€ 5.176						
<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	<b>€ 3.044.331</b>	<b>€ 3.044.331</b>			€ 438.578	€ 11.152	€ 184.171	€ 300.000		€ 21.387	€ 1.491.685	€ 212.901	€ 57.031	€ 3.123	€ 202.000	€ 71.900	€ 45.227	€ 5.176						
B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	€ 3.044.331	€ 3.044.331			€ 438.578	€ 11.152	€ 184.171	€ 300.000		€ 21.387	€ 1.491.685	€ 212.901	€ 57.031	€ 3.123	€ 202.000	€ 71.900	€ 45.227	€ 5.176						
<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	<b>€ 201.481</b>																							
B.16.D.7) Altri accantonamenti	€ 201.481																							
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>€ 8.722.628</b>	<b>€ 5.094.089</b>	€ 291.353	€ 732.324	€ 300.000	€ 436.605	€ 300.000	€ 300.000	€ 61.000	€ 63.173	€ 1.500.000	€ 100.000	€ 235.400	€ 62.568	€ 6.000	€ 202.000	€ 133.800	€ 47.875	€ 13.000	€ 48.000	€ 51.056	€ 170.688	€ 551	€ 38.696
<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>€ 595.654</b>	<b>€ 0</b>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

Bari, 30 aprile 2019

L'Incaricata di funzione  
Servizio Finanziario, Controllo di Gestione,  
KPI e Policy Making  
dott.ssa Maria Delluzio

Il Direttore Generale  
dott. Giovanni Gorgoni

