



**Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia
"Saverio de Bellis"**

**Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982
via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari**



EN ISO 9001:2009
n°IQ-1208-14

DIREZIONE GENERALE

**BILANCIO DI ESERCIZIO 2018
RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**

(ex art. 32, L.R. 38/1994 e art. 26. D. Lgs. 118/11)

PREMESSA

L' Ente Ospedaliero "Saverio de Bellis" di Castellana Grotte (BA) è un I.R.C.C.S. di diritto pubblico con specializzazione in gastroenterologia riconosciuto con D.M. del 31 marzo 1982 che opera in Puglia nell'ambito del servizio sanitario nazionale.

A marzo 2008 è stata inaugurata la nuova sede dell'Istituto che ha estensione di circa 19.200 mq e risponde meglio alle moderne esigenze assistenziali.

L'Istituto è in possesso della certificazione di qualità ISO 9001:2009 n°IQ-1208-14 a partire dal 24.12.2009.

Il Bilancio di Esercizio 2018 è stato redatto secondo i principi della Contabilità Economico-Patrimoniale in conformità agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, tenuto conto del Decreto Interministeriale del 20.10.94 integrato dal D. Lg.vo n. 229 del 19.06.99, nonché del D. LGS. n. 118/2011 e ss. mm. ed ii.

La presente relazione di gestione è redatta sui contenuti del Bilancio di Esercizio predisposto visti gli atti inviati dalla Regione Puglia, Dipartimento Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per tutti, Serv. Amministrazione Finanza e Controlli:

- Nota Protocollo n. Aoo_168/Prot./18/04/2019/n. 498 avente a oggetto: "Linee guida e Nota tecnica – Bilancio d Esercizio 2018 e CE I Trim. 2019".
- Nota Protocollo Aoo_168/Prot/05/04/2019/ n. 461, avente a oggetto "Verifica Progetti DIF 2018".
- Nota Protocollo Aoo_168/Prot/05/04/2019/ n.460, avente a oggetto "Riconciliazione Crediti V/Regione Puglia e Dettaglio ricavi 2018".
- E.mail Regione Puglia del 30/04/2019 avente a oggetto "Produzione 2018", acquisita a protocollo dell'Ente il data 3/05/2019, n. 5040.
- Determina Dirigenziale del Dipartimento Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per tutti – Sez. Amministrazione, Finanza e controllo n. 33 del 29/04/2019 avente a oggetto "Comma n. 3, Art. 53 della Legge Regionale n. 1/2016. Disposizioni per il Bilancio degli Enti del SSR".
- Determina Dirigenziale del Dipartimento Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per tutti – Sez. Amministrazione, Finanza e controllo n. 36 del 09/05/2019 avente a oggetto "Indicazione sul Bilancio d'esercizio 2018 delle Aziende del SSR".

Visti:

Dr. Giuseppe Savino Tel. 0804994160; Fax 0804994326.	Mod.C&M	Rev. 1.0	Pag. 1 di 31
E.mail: giuseppe.savino@ircsdebellis.it			



DIREZIONE GENERALE

la L. R. n. 1/2016;

la L. n. 208/2015, Art. 1 Commi 524 e 525;

la L. n. 232/2016;

la L.R. n. 36/94 e la L.R. n. 38/94.

La relazione è predisposta al fine di porre in evidenza gli elementi principali che hanno caratterizzato la struttura dell'Ente, l'attività svolta ed il Bilancio al 31 dicembre 2018.

Al fine di rendere agevole la lettura e l'analisi dei dati economici, la relazione include inoltre:

- l'analisi degli scostamenti dei dati economici al 31.12.2018, raffrontati con la previsione di budget generale adottato con Deliberazione del Direttore Generale n. 828 del 30/11/2018;
- l'analisi degli scostamenti dei dati economici al 31.12.2018, raffrontati con il conto economico consuntivo al 31.12.2017.

Tutto ciò premesso, si relaziona quanto segue.

Il Bilancio di Esercizio 2018 rileva una perdita pari a €/000 3.728.

Tale risultato di esercizio è da considerarsi conseguito nell'ottica di rivisitazione dei processi gestionali delle aziende del SSN, così come avviata dalla L. n. 208/2015, Legge di Stabilità - commi 524 e 525 in materia di "Piano di Rientro Aziendale", e rivisti dal c. 390 della L. n. 232/2016, ancora in corso di definizione e perfezionamento dell'iter attuativo, sia in quella introdotta dall'art. 53, L.R. n. 1/2016.

Nelle pagine che seguono saranno fornite notizie generali sulle attività assistenziali e scientifiche dell'Istituto rendendo di agevole lettura l'analisi dei dati economici con i principali scostamenti rispetto al budget 2018 ed al conto economico consuntivo al 2017.

I commenti e le analisi sulle variazioni economiche e finanziarie saranno supportate da schede di dettaglio incluse nella presente relazione.

Lo schema di conto economico utilizzato è quello di cui al D. lgs.vo n. 118/2011 e ss. mm. e ii.



**Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia
"Saverio de Bellis"**

**Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982
via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari**



EN ISO 9001:2009
n°IQ-1208-14

DIREZIONE GENERALE

DATI DI STRUTTURA E DI ATTIVITA'

Dati di Struttura

Con deliberazione G.R. n. 53 del 23.01.2018 sono stati attribuiti all'Istituto n. 124 posti letto come di seguito rappresentato:

STRUTTURE OPERATIVE	POSTI LETTO
CHIRURGIA GASTROENTEROLOGICA	50 (15 non attivi)
GASTROENTEROLOGIA	40
RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA	8
ONCOLOGIA	6 (non attivi)
MALATTIE ENDOCRINE DEL RICAMBIO	10 (non attivi)
MEDICINA GENERALE	10 (non attivi)
TOTALE	124 (di cui 41 non attivi)

Questa Direzione ha avviato nell'Esercizio in esame una serie di attività e di investimenti utili a potenziare l'unità operativa di Oncologia ritenuta strategica per l'Ente ed altamente qualificante nonché funzionale alla domanda di assistenza riveniente dal territorio incrementando il numero di pazienti seguiti e le prestazioni ambulatoriali effettuate.

Sono inoltre migliorate e in modo sostanziale le prestazioni di genetica che pure rappresentano una disciplina che la direzione strategica dell'IRCCS intende implementare.

Altri elementi di innovazione e riscontro gestionale.

Di seguito si riporta la dotazione organica dell'IRCCS con i relativi scostamenti rispetto all'anno precedente.

Tempo Indeterminato	SITUAZIONE AL 31.12.2017	Assunti dal 1 gennaio al 31 dicembre 2018	Cessati dal 1 gennaio al 31 dicembre 2018	TOTALE PERSONALE A TEMPO IND. al 31.12.18
RUOLO SANITARIO	226	14	16	224
Dirigenza	76	0	4	72
Comparto	150	14	12	152
RUOLO PROFESSIONALE	1	0	0	1
Dirigenza	1	0	0	1
Comparto	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	56	2	2	56
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	56	2	2	56
RUOLO AMMINISTRATIVO	32	0	3	29
Dirigenza	3	0	0	3
Comparto	29	0	3	26
	315	16	21	310



DIREZIONE GENERALE

Il totale dei dipendenti a Tempo Indeterminato dell'Istituto è ridotto rispetto all'Esercizio 2017, complessivamente, di n. 5 unità.

Tempo Determinato	SITUAZIONE AL 31.12.2017	Assunti dal 1 gennaio al 31 dicembre 2018	Cessati dal 1 gennaio al 31 dicembre 2018	TOTALE PERSONALE A TEMPO DET. al 31.12.18
RUOLO SANITARIO	7	4	7	4
Dirigenza	3	0	2	1
Comparto	4	4	5	3
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	1	7	1	7
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	1	7	1	7
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
	8	11	8	11

Il numero dei dipendenti a Tempo Determinato dell'Istituto è in leggero incremento rispetto all'Esercizio 2017, di 3 unità e ha interessato quasi esclusivamente il Ruolo Sanitario.

ATTIVITA' ASSISTENZIALE

Nella tabella si riportano i principali dati di attività dell'Istituto relativi agli anni 2018 - 2017:



**Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia
"Saverio de Bellis"**

**Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982
via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari**



EN ISO 9001:2009
n°IQ-1208-14

DIREZIONE GENERALE

Tabella Indicatori di attività relativi all'anno 2018

Reparti	Indicatori					
	Ricoveri Ordinari	Peso medio	GG. di degenza	Degenza media	Ricoveri Day Hospital	Peso medio
Chirurgia Gastroenterologica	1305	1,48	12265	9,4	5	0,61
Gastroenterologia 1	815	1,03	8279	10,16	1	0,75
Gastroenterologia 2	826	0,97	8162	9,88	42	0,56
Rianimazione e T.I.	119	4,18	2221	11,66	/	/
Oncologia	/	/	/	/	296	0,76
TOTALE aziendale	3.065	1,36	30.927	10,09	344	0,74

Tabella Indicatori di attività relativi all'anno 2017

Reparti	Indicatori					
	Ricoveri Ordinari	Peso medio	GG. di degenza	Degenza media	Ricoveri Day Hospital	Peso medio
Chirurgia Gastroenterologica	1346	1,43	12081	8,98	5	1,55
Gastroenterologia 1	806	1,02	7865	9,76	1	1,27
Gastroenterologia 2	946	0,98	7647	8,08	25	/
Rianimazione e T.I.	125	5,2	1963	15,7	/	0,76
Oncologia	/	/	/	/	309	/
TOTALE aziendale	3.224	1,34	29.568	9,17	340	

Attività di ricovero

L'attività assistenziale dell'Istituto nel corso del 2018 evidenzia un sostanziale mantenimento del numero e qualità dei ricoveri ordinari con un incremento del peso medio in linea con gli obiettivi regionali di riduzione del numero ed aumento della complessità.

Anche le prestazioni sanitarie hanno mostrato complessivamente un incremento in termini di numero e di fatturato in particolare delle prestazioni complesse di genetica e di oncologia.



**Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia
"Saverio de Bellis"**

**Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982
via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari**



EN ISO 9001:2009
n°IQ-1208-14

DIREZIONE GENERALE

Prestazioni specialistiche

UNITA' OPERATIVE E SERVIZI	Esercizio 2018 €	Esercizio 2017 €
CHIRURGIA GASTROENTEROLOGICA	228.603	257.518
GASTROENTEROLOGIA 1	110.750	94.304
DAY HOSPITAL ONCOLOGICO	152.366	117.449
GASTROENTEROLOGIA 2	204.748	177.560
RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA	67.309	52.902
ANATOMIA E ISTOLOGIA PATOLOGICA	363.241	351.938
CARDIOLOGIA	167.301	179.255
SERV. SCIENZA DELL'ALIMENTAZIONE	62.292	73.692
FISIOPATOLOGIA DELLA NUTRIZIONE	28.118	118
GENETICA MEDICA	560.821	510.339
LABORATORIO DI PATOLOGIA CLINICA	1.314.637	1.215.860
PSICODIAGNOSTICA E PSICOTERAPIA		97
DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	984.354	929.216
ENDOSCOPIA DIGESTIVA	434.677	433.611
LABORATORIO DI FISIOP. DELLA NUTRIZ.	47.933	42.279
TOTALE	4.727.150	4.436.138

Il dato 2018, nel complesso, fa rilevare un sensibile incremento di prestazioni sanitarie pari a €/000 291 rispetto all'esercizio 2017.

Le prestazioni sono state erogate a pazienti provenienti da un bacino regionale ed extra-regionale.

Questa Direzione ha proposto il rilancio qualitativo dell'attività attraverso interventi di rilevanza sanitaria e organizzativa tali da ottenere risultati sempre più soddisfacenti dovendo rispondere in maniera adeguata a bacini di utenza sempre più ampi ed offrendo prestazioni di alta qualità come le prestazioni di endoscopia interventistica e di genetica.



**Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia
"Saverio de Bellis"**
Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982
via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari



EN ISO 9001:2009
n°IQ-1208-14

DIREZIONE GENERALE

ANALISI ECONOMICA

Di seguito si riporta il "CONTO ECONOMICO" riclassificato relativo ai documenti già citati in premessa.

VOCI DI BILANCIO	VALORI IN BILANCIO			COMPOSIZIONE %		
	Bilancio al	Bilancio al	BUDGET	Bilancio al	Bilancio al	BUDGET
	31/12/2018	31/12/2017	2018	31/12/2018	31/12/2017	2018
VALORE DELLA PRODUZIONE	43.734.493	41.882.873	44.327.931	99,05	94,69	100,00
Contributi in c/esercizio	9.018.816	8.720.698	6.978.431	20,43	19,72	15,74
Proventi e ricavi diversi	30.929.609	29.744.082	33.592.300	70,05	67,25	75,78
Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche	144.334	95.490	50.000	0,33	0,22	0,11
Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie	834.411	806.436	800.000	1,89	1,82	1,80
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contrib. Vincolati	940.825	849.784	651.200	2,13	1,92	1,47
Costi capitalizzati	1.866.498	1.666.383	2.256.000	4,23	3,77	5,09
ALTRI PROVENTI	419.216	2.346.460	50	0,95	5,31	0,00
Finanziari	46	23	50	0,00	0,00	0,00
Diversi	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Straordinari	419.170	2.346.437	0	0,95	5,31	0,00
TOTALE RICAVI	44.153.710	44.229.333	44.327.981	100,00	100,00	100,00
COSTI OPERATIVI	46.411.652	47.294.140	50.778.781	96,93	95,80	97,11
Personale	17.824.495	17.804.124	19.518.265	37,23	36,06	37,33
Materiali	14.791.354	14.965.832	19.678.500	30,89	30,31	37,63
Servizi e costi diversi	9.958.006	9.873.640	9.632.310	20,80	20,00	18,42
Ammortamenti	1.932.047	1.760.700	1.728.983	4,04	3,57	3,31
Accantonamenti	1.905.750	2.889.844	220.724	3,98	5,85	0,42
ALTRI ONERI	1.470.187	2.074.019	1.512.265	3,07	4,20	2,89
Finanziari	821	129.521	35.000	0,00	0,26	0,07
Diversi	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Straordinari	118.942	610.621	0	0,25	1,24	0,00
Tributari	1.350.423	1.333.878	1.477.265	2,82	2,70	2,83
TOTALE COSTI	47.881.839	49.368.159	52.291.047	100,00	100,00	100,00
RISULTATO ECONOMICO	-3.728.129	-5.138.826	-7.963.066	0,00	0,00	0,00

Si riporta in seguito l'analisi dei dati economici elaborati.



DIREZIONE GENERALE

VALORE DELLA PRODUZIONE

Il Valore della Produzione relativo all'esercizio 2018, in termini complessivi, registra un incremento pari a €/000 1.852 rispetto all'esercizio 2017, come riportato nella seguente tabella.

	Consuntivo 2018	Budget 2018	Consuntivo 2017	Differenze CNS 2018-BGT. 2018		Differenze CNS 2018- CNS 2017	
				Valori	%	Valori	%
CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	9.921.219	7.278.431	9.309.878	2.642.788	36,31%	611.341	6,57%
• contributi in c/es. di parte corrente FSR	8.350.000	5.850.000	7.525.000	2.500.000	42,74%	825.000	10,96%
• altri contributi vincolati da Regione e altri	1.571.219	1.428.431	1.784.878	142.788	10,00%	(213.659)	-11,97%
RETTIFICA CONTRIB. C/ESERC. PER DESTINAZ. AD INVESTIM.	(902.403)	(300.000)	(589.180)	(602.403)	//	(313.224)	//
Da Regione per quota F.S. regionale	(902.403)	(300.000)	(589.180)	(602.403)	//	(313.224)	//
Altri contributi	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
UTILIZZO FONDI QUOTE INUTILIZZ. CONTRIB. VINCI	940.825	650.000	849.784	290.825	//	91.041	//
Da Regione	129.661	100.000	33.340	29.661	//	96.321	//
Per Ricerca	811.164	550.000	816.444	261.164	47,48%	(5.280)	-0,65%
PROVENTI E RICAVI DIVERSI	30.929.609	33.592.300	29.744.082	(2.662.691)	-7,93%	1.185.527	3,99%
• mobilità attiva Regionale	29.132.518	31.500.000	28.087.395	(2.367.482)	-7,52%	1.045.123	3,72%
• mobilità attiva ExtraRegionale	659.195	970.000	536.884	(310.806)	-32,04%	122.311	22,78%
• prestazioni non tariffate	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
• altri proventi e ricavi	1.137.897	1.122.300	1.119.803	15.597	1,39%	18.094	1,62%
- prestazioni rese ad amministrazioni private	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
- prestazioni sanitarie rese a soggetti pubblici	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
- compensi per attività di consulenza	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
- compensi per attività di igiene e sanità pubblica	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
- attività libero professionale	1.070.637	1.050.000	999.115	20.637	1,97%	71.523	7,16%
- altri ricavi	67.260	72.300	120.689	(5.040)	-6,97%	(53.429)	-44,27%
CONCORSI RECUPERI E RIMB. PER ATT. TIPICA	144.334	50.000	95.490	94.334	188,67%	48.844	51,15%
COMP. ALLA SPESA PER PRESTAZ. SANITARIE	834.411	800.000	806.436	34.411	4,30%	27.975	3,47%
COSTI CAPITALIZZATI E STERILIZZ. AMMORTAM.	1.866.498	2.256.000	1.666.383	(389.502)	-17,27%	200.114	12,01%
Totale valore della produzione	43.734.493	44.326.731	41.882.873	10.166	0,02%	1.851.620	4,42%

Il contributo in c/esercizio è dato dall'assegnazione per funzioni non tariffate, pari a €/000 8.350, erogata dalla Regione Puglia, oltre a

€/000



**Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia
"Saverio de Bellis"**
Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982
via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari



EN ISO 9001:2009
n°IQ-1208-14

DIREZIONE GENERALE

Finanziamento Esclusività	24
Contributi 5Xmille anno 2016	110
Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	950
Contributi da Regione per finanziamenti su progetti di ricerca PON	257
Contributi da Regione per finanziamenti su progetti di ricerca /Great Age Aging)	90
Contributi da Altri Enti Pubblici per finanziamenti su progetti di ricerca /Uni Salento	10
Contributi in c/esercizio da enti privati	130
Totale	1.571

Nello specifico di alcuni dettagli si notizia che il contributo assegnato all'Ente nell'anno 2018 per lo svolgimento di attività di ricerca corrente ammonta a €/000 945 (+ €/000 168 rispetto al 2017), giusta comunicazione del Ministero competente avvenuta mediante Workflow n. 2018013109 del 28/11/2018 e n. 2019000202 del 09/01/2019, mentre i progetti da PoN (Regione Puglia) sommano complessivi €/000 257 e sono costituiti da finanziamenti per progetti

Altis Progetto Regionale "Innonetwork"	72
SI CA RE Progetto Regionale Innonetwork	59
SI CU RA Progetto Regionale "Innonetwork"	126
Totale	257

L'importo postato a bilancio risulta ininfluente ai fini del risultato di esercizio in quanto lo stesso corrisponde all'ammontare dei costi effettivamente sostenuti per l'attività di ricerca .

In ordine ai finanziamenti erogati nel corso dell'esercizio 2018, quanto non utilizzato per l'ordinaria attività di ricerca è stato oggetto di accantonamento ad apposito fondo per quote non utilizzate, ciò in ottemperanza al D. L.gs. n. 118, art. 29, c. e e per un totale complessivo pari a €/1000 754, come di seguito si riporta:

Progetto	Fonte Finanziamento	Importo Accantonamento
SI-CURA Progetto Regionale "InnoNetwork" Delibera n. 807 del 14/11/2018	Rgione Puglia PON	€ 126
SI-CA.RE Progetto Regionale "InnoNetwork" Delibera n. 846 del 28/11/2018	Rgione Puglia PON	€ 59
ALTIS Progetto Regionale "InnoNetwork" Delibera n. 853 del 30/11/2018	Rgione Puglia PON	€ 72
Totale		€ 257



**Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia
"Saverio de Bellis"**

**Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982
via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari**



EN ISO 9001:2009
n°IQ-1208-14

DIREZIONE GENERALE

Progetti specifici 5x1000 del 2016 Delibera n. 700 del 24/09/2018	MEF	€ 105
contributo R.C. anno 2018 - Delibera 000 del 00/00/2019	MIN. Salute	€ 393
Totale		€ 497

Per quanto attiene ai proventi e ricavi diversi, si riporta di seguito una tabella relativa alla mobilità attiva dell'Istituto per l'anno 2018 rapportata ai risultati rilevati nell'esercizio precedente e nel budget 2018 oltre che ai valori parametrati al redigendo DIEF, come da comunicazioni dei competenti uffici regionali.

Attività di ricovero

Importi in €/mgl	Produzione al 31/12/2018	Budget 2018	DIEF	Produzione al 31/12/2017	Delta Produzione 2018- Bgt 2018	Delta Produzione 2018-Assegnazioni	Delta Produzione 2018-2017
Mobilità attiva infraregionale	19.478	18.500	18.500	18.912	978	978	-566
Mobilità attiva extraregionale	659	1.094	1.025	537	- 435	- 366	122
Prestazioni di File F	9.655	13.000	8.125	9.176	- 3.345	1.530	479
TOTALE	29.792	32.594	27.650	28.624	- 2.803	2.142	1.167

In confronto all'esercizio 2017 si rileva un parziale decremento riguardo ai ricavi rivenienti dalle attività di ricovero in Mobilità infraregionale pari a €/000 - 566 compensato da maggiore produzione in ambito extraregionale (+ €/000 122) e *File F*.

In ordine alla voce *Prestazioni di File F*, infatti, il saldo risulta positivo nella comparazione fra il Bilancio di Esercizio 2018 e 2017 per €/000 479 dovuto ad una dinamica e virtuosa attività clinico assistenziale ed amministrativa dell'Istituto, riguardo alla cura dell'Epatite C nonché dell'accordo quadro sull'utilizzo di farmaci ad alto costo per il trattamento delle malattie



DIREZIONE GENERALE

infiammatorie croniche intestinali (IBD – Inflammatory Bowel Diseases). L'applicazione dell'accordo quadro stipulato dall'Ente, che ha anticipato azioni di governo della spesa del farmaco lanciate su base nazionale dal Ministero della Salute, ha permesso tanto il risparmio effettivo di circa €/000 425 quanto, soprattutto, il trattamento di un maggior numero di pazienti (23) lasciando al medico la totale libertà di prescrizione in base alla tipologia di paziente.

L'attività Libero Professionale ha mantenuto nell'anno 2018 il trend dell'anno precedente subendo minime variazioni come in sintesi:

RICAVI per PREST.SAN. EROGATE IN REG. DI INTRAM- €/000	2018	2017	Budget 2018
Proventi per lib.profess.-Area specialistica	1.043	979	1.000
Ricavi per prestaz.san. intramoenia-Altro	27	20	25
Ricavi per prest.san.intramoenia-Altro(Asl/Ao/Ircs)	1	-	25
Totale	1.071	999	1.050

I ricavi per prestazioni di specialistica ambulatoriale registrano un incremento rispetto al Consuntivo 2017, come riportato nella seguente tabella.

Assistenza specialistica ambulatoriale

Prestazioni di specialistica ambulatoriale infraregionale	Importo €/mgl
Consuntivo 2018	4.727
Budget 2018	4.438
Consuntivo 2017	3.819

Le ulteriori entrate proprie ammontano a €/000 2.911 secondo seguenti aggregati parziali

ALTRI RICAVI	€/000
Altri proventi per servizi	2
Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	29
Diritti per rilascio di certif. e cartelle cliniche	9
Fitti Commerciali	8
Altri proventi di natura commerciale	8
Altri ricavi e proventi	12



**Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia
"Saverio de Bellis"**
Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982
via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari



EN ISO 9001:2009
n°IQ-1208-14

DIREZIONE GENERALE

Totale	67
---------------	-----------

CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI	€/000
Conc. da parte del pers. nelle spese(vitto,allog.)	13
Recup. per indenn. INAIL inabil. temporanea	0
Altri rimborsi e recuperi	99
Rimb.oneri stip.pers.in comando c/o Regione	33
Totale	144

COMPARTECIPAZ. ALLA SPESA per PRESTAZ. SANIT.	€/000
Ticket su prest.specialistiche ambulatoriali	834

UTILIZZO QUOTA DI CONTRIBUTI IN C/CAPITALE	€/000
Utilizzo quota contrib. in c/cap. ricevuti da Reg.	331
Utilizzo Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	888
Utilizzo Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	647
Totale	1.866

Nel corso del 2018 sono stati utilizzati fondi per quote inutilizzate su contributi vincolati per un importo complessivo pari a €/000 941, secondo la seguente ripartizione:

DESCRIZIONE CONTO	Causale	Fonte di Finanziamento	€/000
Utilizzo fondi per quote inutilizzate	Progetto DIF "Studio dell'invecchiamento nella Regione Puglia" Greatage Aging. D.G.R. 2243/17	Regione Puglia	58
Utilizzo fondi per quote inutilizzate	Progetto specifico "Nutrizione clinica, corretti stili di vita e dieta mediterranea" Delibera G.R. n. 2243	Regione Puglia	71
Utilizzo fondi per quote inutilizzate	contributo R.C. anno 2015 - Delibera n. 114 del 03/03/2016	Min. Salute	122
Utilizzo fondi per quote inutilizzate	contributo R.C. anno 2016 - Delibera n. 128 del 21/02/2017	Min. Salute	320
Utilizzo fondi per quote inutilizzate	contributo R.C. anno 2017 - Delibera 206 del 19/03/2018	Min. Salute	140
Utilizzo fondi per quote inutilizzate	giovani ricercatori	Min. Salute	44
Utilizzo fondi per quote inutilizzate	giovani ricercatori	Min. Salute	67



DIREZIONE GENERALE

Utilizzo fondi per quote inutilizzate	giovani ricercatori	Min. Salute	43
Utilizzo fondi per quote inutilizzate	specifici 5x1000 del 2013	MEF	20
Utilizzo fondi per quote inutilizzate	specifici 5x1000 del 2014	MEF	0
Utilizzo fondi per quote inutilizzate	Progetto Terapia personalizzata in pazienti con tumore epatico. Delibera n. 622 del 19/09/2017 presa d'atto contributo 5 x1000 del 2015	MEF	55
Totale			941

In ordine ad alcune voci esemplificative, di seguito, si espone un'analisi relativa ai maggiori e minori ricavi in comparazione rispetto all'esercizio 2016.

	2017	2016	Maggiori ricavi	Minori ricavi
Voce	€/000	€/000	€/000	€/000
Contributi c/esercizio	9.310	7.216		2.094
Proventi e ricavi diversi	85	37	49	
Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche	95	48	48	
Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie	806	794	12	
Utilizzi su progetti con finanz.ti vincolati	850	933		83
Costi capitalizzati	1.666	1.706		39

L'importo a Rettifica, nell'esercizio corrente, pari a €/000 902 fa registrare un incremento rispetto all'esercizio precedente per €/000 313, e per €/000 602 rispetto al budget di periodo.

Tale posta trova applicazione nel Bilancio di Esercizio in ottemperanza all'art. 29 del D. Lgs.vo n. 118/2011 e riguarda gli investimenti operati dall'Ente avvenuti mediante l'utilizzo di fondi propri, in mancanza di finanziamenti vincolati ex Art. 20 e/o C.Capitale.

L'aumento di spesa è giustificabile in quanto l'Ente, a distanza di anni dalla sua inaugurazione, ha sentito e sente la necessità –a vantaggio dell'utenza- di rinnovare le proprie attrezzature nell'ottica della elevazione degli standard di diagnosi e cura e di maggior accoglienza dei pazienti.

In particolare, per esempio, l'Ente ha provveduto al rinnovo di tutti i letti di degenza, al fine di migliorare il confort dei ricoverati ma anche di garantire, attraverso idonea tecnologia, una maggiore ergonomia, a vantaggio della sicurezza degli operatori.

Ancora, l'acquisto di un immunocoloratore di nuova generazione per la U.O. Anatomia Patologica ha consentito di velocizzare le operazioni di analisi, riducendo di molto il tempo operatore, a vantaggio dell'operatività.



**Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia
"Saverio de Bellis"**

**Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982
via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari**



EN ISO 9001:2009
n°IQ-1208-14

DIREZIONE GENERALE

L'Ente ha, poi, investito nell'acquisto di apparecchiature svuota sacche di urina. Le sacche di urina, come noto, vengono smaltite, quali rifiuto liquido, unitamente agli altri ROT. Lo smaltimento delle predette sacche (dato il peso di ciascuna singola sacca) per un ospedale rappresenta una voce importante di spesa ed incide in maniera notevole da un punto di vista percentuale sulla spesa complessiva per ROT.

Grazie all'acquisto della nuova tecnologia, l'Ente può smaltire direttamente in fogna le urine provenienti dalle sacche (ovviamente quelle non infette), con vantaggi sia da un punto di vista economico (riduzione notevole della quantità di rifiuti liquidi da smaltire con i ROT) sia da un punto di vista igienico e di sicurezza degli operatori.

Sempre in tema di sicurezza, l'Ente ha investito sull'acquisto di cappe chimiche e biologiche di nuova generazione, dispositivi di prevenzione collettiva indispensabili per la sicurezza degli operatori.

Ancora, nel rispetto delle norme che regolano la tutela dei lavoratori, l'Ente ha provveduto all'acquisto di armadi sporco/pulito, come prescritto dagli organi di vigilanza, nonché all'acquisto di armadi di sicurezza per la gestione dei reagenti.

Data, poi, la vetustà degli impianti, è stato necessario disporre numerosi piccoli e grandi interventi di adeguamento sugli impianti elevatori e su quelli elettrici, determinati anche da modifiche in ordine alla destinazione d'uso di taluni locali, passati da ambulatori ad uffici e viceversa.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Di seguito si propone un'analisi relativa ai Costi della Produzione.

ANALISI COSTI DELLA PRODUZIONE

	Bilancio 2018	Bilancio 2017	Maggiori costi	Minori costi
Voce	€/000	€/000	€/000	€/000
Acquisti di beni	14.575	14.473	102	
Acquisti di servizi sanitari	1.697	2.019		322
Acquisti di servizi non sanitari	4.326	4.116	210	-
Manutenzione e riparazione	2.719	2.825		107
Godimento beni di terzi	135	171		37
Personale	17.824	17.804	20	



DIREZIONE GENERALE

Oneri diversi di gestione	1.082	742	339	
Ammortamenti	1.932	1.761	171	
Rimanenze	217	493		277
Accantonamenti	1.906	2.890		984
COSTI DELLA PRODUZIONE	46.412	47.294		

ACQUISTI DI BENI

Dall'analisi dello schema sotto riportato si evince come l'acquisto di beni (sanitari e non), nel complesso, fa registrare un sensibile incremento rispetto al dato di bilancio 2017, per €/000 102.

I beni sanitari, nello specifico si incrementano per €/000 97 e ciò riviene anche da un maggiore dinamismo delle diverse UU OO impiegate nell'attività di ricerca. Tali costi, pertanto, trovano in parte copertura nei fondi di ricerca.

I Beni non Sanitari, come detto, fanno registrare un incremento pari a €/000 12 che interessa in modo minimale le diverse categorie ad esclusione di quella afferente ai materiali per Guardaroba e Pulizia che si decrementa per €/000 9. Anche le rimanenze di Beni non Sanitari si incrementano rispetto all'esercizio 2017, per €/000 7.

Nella sintesi seguente si riporta la situazione analitica relativa al consumo di materiali sanitari e non sanitari.

	Consuntivo 2018	Budget 2018	Consuntivo 2017	Differenze CNS 2018-BGT. 2018		Differenze CNS 2018-CNS 2017	
				Valori	%	Valori	%
CONSUMO MATERIALI SANITARI	14.619.521	19.510.000	14.806.191	(4.890.479)	-25,07%	(186.670)	-1,26%
• Acquisti materiali sanitari	14.408.992	19.510.000	14.312.329	(5.101.008)	-26,15%	96.663	0,68%
- Farmaci ed emoderivati	9.322.449	15.990.000	9.219.885	(6.667.551)	-41,70%	102.564	1,11%
- Presidi chirurgici e materiali sanitari	2.845.621	1.760.000	2.768.043	1.085.621	61,68%	77.578	2,80%
- Materiale protesico	5.082	150.000	128.731	(144.918)	-96,61%	(123.649)	-96,05%
- Altri materiali sanitari	243.492	61.000	242.357	182.492	299,17%	1.135	0,47%
- Materiale per radiologia	80	0	0	80	#//	80	#DIV/0!
- Materiali diagnostici di laboratorio	1.833.046	1.484.000	1.922.203	349.046	23,52%	(89.158)	-4,64%
- Materiali per emodialisi	159.221	65.000	31.110	94.221	144,96%	128.111	411,80%
- Sieri e vaccini	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
- Materiale protesico fornitura diretta (assistenza protesica)	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
• Variazione scorte mat. sanitari	210.529	0	493.862	210.529	//	(283.333)	-57,37%



**Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia
"Saverio de Bellis"**
Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982
via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari



EN ISO 9001:2009
n°IQ-1208-14

DIREZIONE GENERALE

CONSUMO MATERIALI NON SANITARI	171.833	168.500	159.641	3.333	1,98%	12.193	7,64%
• Acquisti materiali non sanitari	165.759	168.500	160.231	(2.741)	-1,63%	5.528	3,45%
- Prodotti alimentari	508	500	512	8	1,59%	(4)	-0,71%
- materiali per guardaroba e pulizia	60.268	65.000	69.744	(4.732)	-7,28%	(9.477)	-13,59%
- Materiali per manutenzione	22.924	21.000	16.687	1.924	9,16%	6.238	37,38%
- Combustibili, carburanti e lubrificanti	10.310	7.000	8.040	3.310	47,29%	2.270	28,23%
- Cancelleria	65.178	65.000	59.788	178	0,27%	5.390	9,02%
- Materiali diversi	6.571	10.000	5.460	(3.429)	-34,29%	1.111	20,35%
• Variazione scorte mat. non sanitari	6.074		(590)	6.074	//	6.664	-1129,79%
TOTALE CONSUMI	14.791.354	19.678.500	14.965.832	(4.887.146)	-24,83%	(174.478)	-1,17%
• Totale acquisti	14.574.751	19.678.500	14.472.560	(5.103.749)	-25,94%	102.191	0,71%
• Totale variazione scorte	216.603	0	493.272	216.603	#DIV/0!	(276.669)	-56,09%

ACQUISTI DI SERVIZI

	Consuntivo 2018	Budget 2018	Consuntivo 2017	Differenze CNS 2018-BGT. 2018		Differenze CNS 2018- CNS 2017	
				Valori	%	Valori	%
ACQUISTI DI SERVIZI	6.023.471	5.685.550	6.135.077	337.921	5,94%	(111.606)	-1,82%
• Prestazioni sanitarie da pubblico	74.320	27.000	56.917	47.320	175,26%	17.403	30,58%
• Prestazioni sanitarie da privato	1.620.653	2.045.200	1.807.259	(424.547)	-20,76%	(186.606)	-10,33%
- Assistenza convenzionata	82.434	0	17.721	82.434	#DIV/0!	64.714	365,19%
- ALPI e consulenze	662.816	867.500	781.017	(204.684)	-23,59%	(118.201)	-15,13%
- Consulenze sanitarie	515.580	579.700	492.644	(64.120)	-11,06%	22.936	4,66%
- Altri servizi	359.823	598.000	515.877	(238.177)	-39,83%	(156.054)	-30,25%
• Prestazioni non sanitarie da pubblico (altri costi)	54.181	37.500	8.000	16.681	44,48%	46.181	577,27%
• Prestazioni non sanitarie da privato	4.274.317	3.575.850	4.262.901	698.467	19,53%	11.416	0,27%
- Consulenze tecniche	9.347	0	5.263	9.347	#DIV/0!	4.084	77,59%
- Consulenze amministrative	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
- Consulenze legali	9.518	0	8.018	9.518	#DIV/0!	1.501	18,72%
- Assicurazioni	392.569	31.850	26.483	360.719	1132,56%	366.087	#####
- Servizi diversi	194.827	243.500	402.357	(48.673)	-19,99%	(207.531)	-51,58%
- Servizi appaltati	2.744.681	2.550.500	3.015.468	194.181	7,61%	(270.787)	-8,98%
- Lavanderia	312.593	300.000	337.426	12.593	4,20%	(24.832)	-7,36%
- Pulizia	578.254	800.000	839.086	(221.746)	-27,72%	(260.832)	-31,09%
- Mensa	529.835	450.000	556.491	79.835	17,74%	(26.656)	-4,79%
- Riscaldamento e appalto energia	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
- Smaltimento rifiuti speciali	101.670	120.000	128.616	(18.330)	-15,27%	(26.946)	-20,95%
- Altri servizi	1.222.329	880.500	1.153.849	341.829	38,82%	68.480	5,93%
- Utenze	923.375	750.000	805.313	173.375	23,12%	118.062	14,66%



**Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia
"Saverio de Bellis"**
Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982
via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari



EN ISO 9001:2009
n°IQ-1208-14

DIREZIONE GENERALE

Energia elettrica	796.148	640.000	675.337	156.148	24,40%	120.811	17,89%
Acqua	75.061	70.000	72.161	5.061	7,23%	2.900	4,02%
Gas	6.942	0	0	6.942	#DIV/0!	6.942	#DIV/0!
Telefono	45.224	40.000	57.815	5.224	13,06%	(12.591)	-21,78%

MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	2.718.501	2.846.550	2.825.278	(128.049)	-4,50%	(106.776)	-3,78%
• Manutenzione e riparazione immobili	11.701	8.050	12.308	3.651	45,35%	(607)	-4,94%
• Manutenzione e riparazione mobili	51.093	22.000	122.636	29.093	132,24%	(71.543)	-58,34%
• Manutenzione e riparazione attrezzature sanitarie	1.296.273	1.400.000	1.154.121	(103.727)	-7,41%	142.152	12,32%
• Manutenzione e riparazione mezzi di trasporto	3.054	6.500	2.811	(3.446)	-53,01%	244	8,67%
• Manutenzione e riparazione impianti	1.356.380	1.410.000	1.533.402	(53.620)	-3,80%	(177.021)	-11,54%

GODIMENTO BENI DI TERZI	134.521	202.000	171.033	(67.479)	-33,41%	(36.512)	-21,35%
• Affitti immobili	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
• Leasing e noleggio attrezzature sanitarie	78.674	165.000	112.165	(86.326)	-52,32%	(33.491)	-29,86%
• Canoni leasing e noleggio centri elettrocontabili	39.884	37.000	41.564	2.884	7,79%	(1.680)	-4,04%
• Altri canoni di leasing e noleggio	15.963	0	17.304	15.963	#DIV/0!	(1.341)	-7,75%

ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.081.513	898.210	742.252	183.303	20,41%	339.260	45,71%
• Compensi agli organi istituzionali	674.635	687.750	395.032	(13.115)	-1,91%	279.604	70,78%
• Spese postali	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
• Spese legali	48.570	71.030	140.923	(22.460)	-31,62%	(92.353)	-65,53%
• Pubblicità	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
• Spese di rappresentanza	40.891	7.200	33.987	33.691	467,93%	6.904	20,31%
• Oneri diversi di gestione	317.417	132.230	172.311	185.187	140,05%	145.105	84,21%

Totale servizi e costi diversi	9.958.006	9.632.310	9.873.640	325.696	3,38%	84.366	0,85%
---------------------------------------	------------------	------------------	------------------	----------------	--------------	---------------	--------------

Gli acquisti di servizi fanno registrare un decremento complessivo pari a €/000 112.

Tale decremento trova una sostanziale rappresentanza in tutte le categorie di acquisizione e ciò è determinato dall'azione promossa da questa Amministrazione tesa al conseguimento di economie che si è concretizzata nelle seguenti categorie:

Categoria	€/000
Prestazioni Sanitarie da Privato	-187
Compartecipazione a personale per Att. Libero Professionale	-118



**Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia
"Saverio de Bellis"**
Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982
via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari



EN ISO 9001:2009
n°IQ-1208-14

DIREZIONE GENERALE

Altri servizi sanitari	-156
Servizi diversi da privato	-208
Servizi in appalto	-271

Nelle acquisizioni di servizi, di contro, si rilevano i seguenti principali incrementi:

Categoria	€/000
Prestaz. San. Da Pubblico, convenzionata e da Privato	105
Prestaz. Non sanitarie da Pubblico	46
Altri servizi da privati	68
Utenze	118

Nell'ambito delle prestazioni non sanitarie da privato si rilevano maggiori costi per "Assicurazioni" addebitabili all'intervenuta Polizza per Responsabilità Civile V/Terzi a copertura di Colpa Medica, attività nell'esercizio corrente.

Nello specifico, si riportano i dettagli delle voci afferenti alla categoria "Consulenze Sanitarie",

€/000	2018	2017
Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato		10
Co.Co.Co. sanitarie e socios. Dirigenza Medica. Competenze	41	69
Co.Co.Co. sanitarie e socios. Dirigenza Medica. Oneri	8	10
Co.Co.Co. sanitarie e socios. Dirigenza Sanitaria Non Medica. Competenze	378	323
Co.Co.Co. sanitarie e socios. Dirigenza Sanitaria Non Medica. Oneri	62	54
Co.Co.Co. sanitarie e socios. Comparto Ruolo Sanitario. Competenze	21	21
Co.Co.Co. sanitarie e socios. Comparto Ruolo Sanitario. Oneri	6	6
Totale	516	493

Quelli afferenti a prestazioni da Co.Co.Co., e altre, sono costi sostenuti a quasi totale carico dei finanziamenti ricevuti dall'Ente per lo svolgimento di attività di ricerca, siano essi da fonte pubblica (Finalizzata e Corrente) e "5 per mille", sia da privati, pertanto a impatto sul risultato nullo.

Allo stesso modo, i costi afferenti alla categoria "Altri Servizi Sanitari" sono da attribuire quasi esclusivamente allo svolgimento di attività di ricerca, pertanto virtuoso riguardo alla loro sostenibilità.



DIREZIONE GENERALE

“Altri Servizi” sanitari

€/000	2018	2017
Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria. Compensi ed oneri borsisti	355	496
Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria.	-	14
Trasporti Assistiti e Disabili	5	6
Totale	360	516

In entrambi i precedenti casi in ordine ai vincoli relativi alle assunzioni a t.d., di diversa natura giuridica ed economica, si applica l'art. 12 bis, D. Lgs. n. 502/92.

L'attività ALPI e quella convenzionata non fanno registrare scostamenti significativi.

Le prestazioni non sanitari da pubblico pari a €/000 46 riguardano le attività in regime di convenzione svolte da personale dell'Ist. Oncologico Giovanni XXIII di Bari per supporto professionale (DDG n. 645/2017 e successiva).

Di seguito la specifica dei “**Servizi diversi**” che rileva complessivamente minori costi per €/000 208.

	2018	2017
Contributi ad enti	2	155
Costi di formazione da privato	89	97
Person. relig. convenz. (incluso oneri riflessi)	16	-
Rimb.spese viaggio al personale dipendente	2	3
Co.Co.Co. comparto ruolo professionale - Competenze	-	12
Co.Co.Co. comparto ruolo professionale - Oneri sociali	-	2
Co.Co.Co. dirigenza ruolo tecnico - Competenze	-	10
Co.Co.Co. dirigenza ruolo tecnico - Oneri sociali	-	2
Co.Co.Co. comparto ruolo tecnico - Competenze	15	18
Co.Co.Co. comparto ruolo tecnico - Oneri sociali	4	4
Co.Co.Co. comparto ruolo Amm.vo - Competenze	54	72
Co.Co.Co. comparto ruolo Amm.vo - Oneri sociali	13	16
Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	10
Totale	195	402

In ordine ai costi afferenti ai servizi appaltati che si decrementano del 9 % rispetto all'esercizio precedente si allega dettaglio delle diverse attività presso l'Ente, necessarie e utili a dare continuità alla gestione aziendale.



**Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia
"Saverio de Bellis"**

**Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982
via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari**



EN ISO 9001:2009
n°IQ-1208-14

DIREZIONE GENERALE

Nello specifico:

	2018	2017
Lavanderia	313	337
Pulizia	578	839
Mensa	530	556
Riscaldamento e appalto energia	-	-
Smaltimento rifiuti speciali	102	129
Altri servizi	1.222	1.154
Totale	2.745	3.015

Di seguito la specifica di "Altri Servizi" non sanitari

	2018	2017
Elaborazione dati	21	56
Assistenza hardware e software	267	125
Servizi trasporti (non sanitari)	1	2
Servizi di Logistica	194	-
Vigilanza	90	81
Disinfestazione e Derattizzazione	47	47
Gestione Archivi	73	110
Altri Servizi	383	544
Servizi di radioprotezione	7	-
Libri, Riviste ed Abbonamenti vari	51	88
Commissioni ed oneri per il Servizio di Tesoreria	24	26
Altre spese bancarie e postali	11	9
Spese di pubblicita, pubblicaz. e bandi di gare	40	50
Spese postali	17	16
Totale	1.222	1.154

Le *Utenze* fanno rilevare un leggero incremento, pari a €/000 121 da addebitare esclusivamente alla fornitura di energia elettrica. A tal proposito, stante il picco di crescita dei costi, nell'esercizio in corso si è provveduto a stipulare contratto di fornitura con altro fornitore.

Dr. Giuseppe Savino Tel. 0804994160; Fax 0804994326. E.mail: giuseppe.savino@ircsdebellis.it	Mod.C&M	Rev. 1.0	Pag. 20 di 31
---	---------	----------	---------------



**Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia
"Saverio de Bellis"**

**Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982
via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari**



EN ISO 9001:2009
n°IQ-1208-14

DIREZIONE GENERALE

I costi di manutenzione decrementano il dato dell'esercizio precedente per €/000 107, e rappresentano attività manutentive come da contratto e necessarie alla buona gestione del parco macchine, attrezzature e ambienti, incidendo soprattutto nell'area delle attrezzature sanitarie e degli impianti. Significativa la riduzione costi riguardo l'aggregato "Impianti" che vale - €/000 177.

L'area che afferisce all'aggregato *Godimento Beni di Terzi* fa registrare un leggero decremento, per €/000 37 e sono costi quasi per intero finanziati da contributi per attività di ricerca.

Gli *Oneri Diversi di Gestione* si incrementano rispetto al 2017 per €/000 339. Tale incremento riviene in principal modo da

- Compensi agli organi istituzionali per €/000 280, ciò a causa del completamento nel corso dell'esercizio corrente della Direzione Strategica dell'Ente;
- Oneri diversi di Gestione per €/000 145 che di seguito si espone nelle voci principali

€/000	2018	2017
Indenn. e rimb. spese membri di comm. e altri org.	18	20
Altri oneri di gestione	172	58
Imposte, tasse e tributi	127	93
Totale	317	172

Risulta incrementato il costo relativo agli *Ammortamenti*, per €/000 171 in confronto all'esercizio precedente.

	Bilancio 2018	Bilancio 2017	DELTA Bilancio 2018 Bilancio 2017
AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	32.864	16.426	16.437
AMMORTAM. IMMOBILIZZAZ. IMMATERIALI	32.864	16.426	16.437
Amm.to Concess. licenze d'uso e marchi	14.156	16.426	- 2.271
Amm.to Pubblicità	18.708	-	18.708
AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.899.183	1.744.274	154.909
AMMORTAM. IMMOBILIZZAZ. MATERIALI	1.899.183	1.744.274	154.909
Amm.to Fabbric. indispon. (gravati da vincolo di destinaz.)	734.702	732.792	1.910
Amm.to Fabbric. dispon. (non gravati da vinc. di destin.)	48	48	-
Amm.to Costruzioni leggere	70	141	- 70
Amm.to Impianti e macchinari	203.358	165.408	37.949
Amm.to Attrezzature sanitarie	406.538	356.193	50.346



**Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia
"Saverio de Bellis"**
Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982
via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari



EN ISO 9001:2009
n°IQ-1208-14

DIREZIONE GENERALE

Amm.to Attrezz. sanit. destinate alla ricerca	348.215	316.594		31.621
Amm.to Attrezz. non sanitarie	20.399	5.147		15.253
Amm.to Mobili e arredi d'ufficio	17.380	19.837	-	2.457
Amm.to Autov., motov. e simili (comrese ambul.)	671	4.916	-	4.245
Amm.to Macchine elettroniche	163.266	139.005		24.261
Amm.to Macchine ordinarie d'ufficio	67	-		67
Amm.to Altri beni materiali	4.469	4.193		275

E'perseguito l'obiettivo del contenimento dei costi del personale che, nel 2018, ammontano complessivamente a €/000 17.824 perseguendo linearmente l'obiettivo del rigore e del contenimento della spesa.

	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	Budget 2018
	€/000	€/000	€/000
Personale dirigente medico	7.040	7.305	7.747
Personale dirigente ruolo sanitario non medico	1.004	1.088	1.115
Personale comparto ruolo sanitario	6.459	6.281	6.474
Personale dirigente altri ruoli	381	333	433
Personale comparto altri ruoli	2.940	2.797	3.749
TOTALE	17.824	17.804	19.518

Nello specifico.

	Consuntivo 2018	Budget 2018	Consuntivo 2017	Differenze CNS 2018-BGT. 2018		Differenze CNS 2018 - CNS 2017	
				Valori	%	Valori	%
RUOLO SANITARIO	14.503.208	15.336.676	14.674.132	(833.469)	-5,43%	(170.924)	-1,16%
• Competenze fisse	8.043.407	9.019.638	8.197.047	(976.230)	-10,82%	(153.640)	-1,87%
• Competenze accessorie	3.349.928	3.037.313	3.340.401	312.615	10,29%	9.527	0,29%
• Altre indennità	60.925	45.154	49.950	15.771	34,93%	10.975	21,97%
• Oneri sociali	3.048.947	3.234.572	3.086.734	(185.625)	-5,74%	(37.787)	-1,22%



DIREZIONE GENERALE

RUOLO PROFESSIONALE	98.508	174.800	94.949	(76.292)	-43,65%	3.559	3,75%
• Competenze fisse	43.626	88.900	43.626	(45.274)	-50,93%	0	0,00%
• Competenze accessorie	34.091	45.400	28.362	(11.309)	-24,91%	5.729	20,20%
• Altre indennità	0	4.600	3.437	(4.600)	100,00%	(3.437)	100,00%
• Oneri sociali	20.792	35.900	19.525	(15.108)	-42,08%	1.267	6,49%

RUOLO TECNICO	1.998.409	2.452.988	1.811.028	(454.579)	-18,53%	187.381	10,35%
• Competenze fisse	1.230.136	1.463.271	1.093.337	(233.135)	-15,93%	136.799	12,51%
• Competenze accessorie	328.046	455.242	311.808	(127.196)	-27,94%	16.238	5,21%
• Altre indennità	17.583	23.442	23.880	(5.859)	-24,99%	(6.297)	-26,37%
• Oneri sociali	422.644	511.033	382.003	(88.389)	-17,30%	40.641	10,64%

RUOLO AMMINISTRATIVO	1.224.370	1.553.800	1.224.015	(329.430)	-21,20%	355	0,03%
• Competenze fisse	701.814	928.900	723.216	(227.087)	-24,45%	(21.402)	-2,96%
• Competenze accessorie	252.932	285.300	230.890	(32.368)	-11,35%	22.042	9,55%
• Altre indennità	11.575	13.800	12.865	(2.225)	-16,13%	(1.291)	-10,03%
• Oneri sociali	258.050	325.800	257.044	(67.750)	-20,80%	1.005	0,39%

COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE	17.824.496	19.518.265	17.804.124	(1.693.769)	-8,68%	20.372	0,11%
• Competenze fisse	10.018.982	11.500.709	10.057.225	(1.481.727)	-12,88%	(38.243)	-0,38%
• Competenze accessorie	3.964.998	3.823.255	3.911.461	141.743	3,71%	53.537	1,37%
• Altre indennità	90.083	86.996	90.132	3.087	3,55%	(49)	-0,05%
• Oneri sociali	3.750.433	4.107.305	3.745.306	(356.872)	-8,69%	5.127	0,14%

Vincolo previsto in materia di contenimento della spesa di personale (riduzione 1,4 %)

Con riferimento al consuntivo 2018 si riporta schema relativo ai dati calcolati ai fini del rispetto del vincolo ex art. 1 c. 71 e 72 L.23 dicembre 2009, computati al netto degli aumenti contrattuali, dei costi in deroga ex art. 12 bis D. Lgs. n. 502/92 e dei costi afferenti alle categorie protette. Lo stesso vincolo risulta calcolato secondo i parametri comunicati dalla Regione Puglia giusta nota prot. 1645 del 14/17 (allegata Tab. b).

Per quanto in ordine all'osservanza del vincolo di spesa predetto, alla data del 31/12/2018

	€/mgl
Limite spesa Art. 2 c. 71 L. 191/09 (- 1,4 % Spesa 2004)	20.469
Costo del personale al netto dei rinnovi contrattuali	16.886



DIREZIONE GENERALE

Minore spesa rispetto al vincolo	3.582
----------------------------------	-------

ALTRI PROVENTI E ONERI

	Consuntivo 2018	Budget 2018	Consuntivo 2017	Differenze CNS 2018-BGT. 2018		Differenze CNS 2018- CNS 2017	
				Valori	%	Valori	%
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-775	-34.950	-129.497	34.175	-97,78%	128.722	-99,40%
• Interessi attivi	46	50	23	(4)	-8,32%	22	96,23%
• Altri proventi	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
• Interessi passivi	821	35.000	129.521	(34.179)	-97,65%	(128.699)	-99,37%
- su debiti	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
- su anticipazioni	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
- interessi moratori	821	35.000	129.521	(34.179)	-97,65%	(128.699)	-99,37%
• Altri oneri	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	300.228	0	1.735.816	300.228	#DIV/0!	- 1.435.588	-82,70%
• Proventi straordinari	419.170	0	2.346.437	419.170	#DIV/0!	(1.927.266)	-82,14%
- plusvalenze patrimoniali	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
- sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	419.170	0	2.346.437	419.170	#DIV/0!	(1.927.266)	-82,14%
- concorsi, recuperi, rimborsi attività non tipiche	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
• Oneri straordinari	118.942	0	610.621	118.942	#DIV/0!	(491.679)	-80,52%
- minusvalenze patrimoniali	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
- sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	118.942	0	610.621	118.942	#DIV/0!	(491.679)	-80,52%
- accantonamenti non tipici dell'esercizio	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
IMPOSTE E TASSE	1.350.423	1.477.265	1.333.878	-126.843	-8,59%	16.545	1,24%
• Imposte, tasse e tributi	11.083	36.000	32.513	-24.917	-69,21%	-21.430	-65,91%
• IRAP	1.339.340	1.441.265	1.301.365	-101.926	-7,07%	37.975	2,92%

Gli oneri finanziari rilevati nel 2018 presentano interessi passivi per € 821 addebitabili quasi interamente ad effetti conseguenti ritardi sui pagamenti per fornitori, ormai importo estremamente ridimensionato rispetto all'esercizio precedente per € 128.000 .



DIREZIONE GENERALE

La forte riduzione degli interessi di mora è da accreditare all'impegno che questa Amministrazione ha profuso in ordine allo snellimento e monitoraggio delle procedure di liquidazione e pagamento dei fornitori che, supportata da una pronta e imprescindibile disponibilità finanziaria, ha reso possibile attestare gli indici di tempestività dei pagamenti ben al disotto dei tetti previsti dalla Legge.

Nello specifico, questo IRCCS, per il 2018, si attesta su un ITP pari a - 4, i netto miglioramento rispetto a quello relativo all'esercizio 2017 attestatosi su un valore pari a 32.

Gli interessi attivi ammontano a € 46.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

I proventi e oneri straordinari per il 2018 presentano un saldo positivo pari a €/000 300.

Tale risultato riviene dalle seguenti principali voci.

Gli oneri straordinari sono rappresentati a CE da complessivi €/000 119 e specificatamente:

Oneri Straordinari	€/000
Sopravv.ze pass. riguard. altre imposte e tasse	1
Altre Sopravv.ze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3
Sopravv.ze pass. relative al pers. dirigenza medica	11
Sopravv.ze pass. relative al pers. del comparto	66
Sopravv.ze pass. rel. ad acquisto di beni e servizi	16
Altre sopravvenienze passive	9
Insuss. pass. v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	13
Totale	119

I proventi straordinari sono rappresentati a CE da complessivi €/000 419 e specificatamente:

Proventi Straordinari	€/000
Sopravvenienze attive diverse	8
Sopravvenienze att. relative al personale	3
Sopravvenienze att. relative ad acq. di beni e serv.	291
Insussistenze att. relative al personale	5
Insuss. att. rel. ad acq. di beni e servizi	98
Altre insussistenze attive	8



**Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia
"Saverio de Bellis"**

**Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982
via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari**



EN ISO 9001:2009
n°IQ-1208-14

DIREZIONE GENERALE

Sconti, abbuoni ed arrotond. attivi	6
Totale	419

La voce *Imposte e tasse* per l'anno 2018 sostanzialmente pareggia il valore relativo all'Esercizio precedente e si attesta su €/000 1.334. Tale voce è alimentata quasi esclusivamente dall'Imposta Regionale sulle Attività Produttive .

IRAP relativa a personale dipendente		1.169
IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente		109
IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)		61
IRAP relativa ad attività commerciali		-
	Totale	1.339
		-
IRES	Totale	11

ESAME INCREMENTO 2% DEI COSTI AL 31/12/2018 E BILANCIO 2004

Vincolo incremento del 2% sui costi per acquisto di beni e servizi rilevati nel 2004

Non è stato rispettato il vincolo del 2% ex L.R. n. 40/2007 nonché DGR n. 1442/2009 (DIEF 2009), tenuto conto che dal valore dei costi di produzione, al netto dei costi del personale, sono state detratte le voci di ricavo iscritte nel valore della produzione, che sono direttamente correlate alle voci di spesa incluse nei Costi della Produzione.

Tra esse si evidenziano:

- Il finanziamento per somministrazione diretta dei farmaci;
- La sterilizzazione degli ammortamenti relativi ai beni acquistati con contributi finalizzati.

Tot. Costi Governabili Bilancio 2004	Incremento del 2% annuo	Totale tetto	Tot. Costi Governabili Bilancio Eserc. 2018	Incremento percentuale
5.694	1.139	6.833	12.752	75%

L'incremento del vincolo del 2% dei costi governabili della produzione è stato superato in quanto i costi del 2004 sono rapportati al funzionamento di un piccolo ospedale con dimensioni strutturali di

Dr. Giuseppe Savino Tel. 0804994160; Fax 0804994326.	Mod.C&M	Rev. 1.0	Pag. 26 di 31
E.mail: giuseppe.savino@ircsdebellis.it			



**Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia
"Saverio de Bellis"**

**Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982
via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari**



EN ISO 9001:2009
n°IQ-1208-14

DIREZIONE GENERALE

gran lunga inferiori rispetto al nuovo, infatti la dimensione a tale epoca era circa di 7.000 mq., dotato di tecnologie ed impianti semplici, ambienti non climatizzati, spesso non a norma e sui quali gli interventi manutentivi non rappresentavano importi rilevanti.

In tale contesto va ribadito che i costi evidenziati in consuntivo sono riferiti all'attivazione del nuovo ospedale, il quale è dotato di una struttura con superficie di circa 20.000 mq., adeguata a norma, di attrezzature tecnologiche complesse (grandi macchine) e di ultima generazione.

SINTESI DATI DI BILANCIO

Al fine di consentire una più agevole lettura dei dati di bilancio, di seguito si riportano le tabelle di sintesi dello Stato Patrimoniale.

ESAME DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE

VOCI DI BILANCIO	VALORI IN BILANCIO		COMPOSIZIONE %	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
DISPONIBILITA' LIQUIDE	7.749	7.778	-206	-277
CREDITI OPERATIVI, RATEI E RISCONTI ATTIVI	7.462	6.945	-198	-247
DEBITI OPERATIVI, RATEI E RISCONTI PASSIVI	-11.443	-11.910	304	423
ATTIVO REALIZZABILE NETTO	3.768	2.813	-100	-100
MAGAZZINO	1.001	1.218	4	4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - IMMATERIALI	23.483	23.766	83	85
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	15	15	0	0
CAPITALE INVESTITO	28.267	27.812	-13	-10
FONDI ACCANTONAMENTO	5.851	6.043	21	22
PATRIMONIO NETTO	22.416	21.769	79	78
COPERTURE FINANZIARIE	28.267	27.812	100	100



**Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia
"Saverio de Bellis"**

**Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982
via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari**



EN ISO 9001:2009
n°IQ-1208-14

DIREZIONE GENERALE

Dai dati in tabella si può evincere una sostanziale invarianza dei crediti operativi dell'Ente rivenienti in gran misura dai rapporti con la Regione Puglia che nel corso dell'Esercizio in esame ha provveduto a saldare debiti vs l'IRCCS per Mobilità esercizi precedenti e diversi. Anche i debiti operativi sono sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente e conferma soprattutto una migliore gestione del debito verso fornitori che nel 2018 fa registrare un'ulteriore inflessione, rispetto all'esercizio precedente, pari a €/000 621. Va menzionato il debito verso la Regione Puglia, maturato nel corso dell'Esercizio in esame a seguito di maggiori erogazioni avvenute dalla stessa al fine di far fronte alla spesa per approvvigionamento farmaci per Epatite C. Tale debito ammonta a €/000 2.918.

Nella seguente tabella, invece, si esplica lo situazione relativa alla consistenza dei Fondi Rischi ed Oneri che vedono un saldo complessivo pari a €/000 4.143, così ripartito.

Fondo per Rischi e oneri (€/000)	2018	2017	Delta
Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	459	520	- 61
Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	3.537	3.644	- 106
Fondo rischi per Int. di mora	147	180	- 33
Totale	4.143	4.344	- 201

Di seguito invece lo specifico di "Altri Fondi".

F.do Formazione area SPA	4
F.do ex art. 2 D.L. 158/2012	27
F.do rinnovo contratt. person. Dirigenza Medica	357
F.do rinnovo contratt. person. Dirigenza Sanitaria Non Medica	64
F.do rinnovo contratt. person. Dirigenza Professionale	1
F.do rinnovo contratt. person. Dirigenza Amministrativa	9
Totale	463

I Fondi per quota inutilizzata contributi di parte corr. inutilizzata in applicaz. dell'Art. 29 c. e, D. Lgs.vo 118/11 presentano la seguente consistenza.

Descrizione	Consistenza fondo (€/000)		
Dr. Giuseppe Savino Tel. 0804994160; Fax 0804994326.	Mod.C&M	Rev. 1.0	Pag. 28 di 31
E.mail: giuseppe.savino@irccsdebellis.it			



**Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia
"Saverio de Bellis"**

Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982
via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari



EN ISO 9001:2009
n°IQ-1208-14

DIREZIONE GENERALE

Fondo quote inutilizzate contributi da Regione Misura Pon - Prog. SI-CURA	126
Fondo quote inutilizzate contributi da Regione Misura Pon - Prog. SI-CARE	59
Fondo quote inutilizzate contributi da Regione Misura Pon - Prog. ALTIS	72
Precedenti progetti regionali "Great Age Aging (I Ediz.)"	16
Precedenti progetti regionali "Nutiz. Clinica, Corretti stili di vita..."	53
Fondo quote inutilizzate contributi per ricerca	393
Fondo quote inutilizzate contributi per ricerca Misura 5X1000	105
Fondo quote inutilizzate contributi per ricerca 2017 e precedenti	355
Fondo quote inutilizzate contributi per Ricerca Misura 5X1000 ann preced.	66
Totale	1.244

Di seguito la sintesi relativa alle dinamiche Utili (Perdite) e determinazione del Conto Copertura Perdite.

ANALISI PATRIMONIO NETTO

	Bilancio di esercizio 2018	Bilancio di esercizio 2017	Incrementi	Decrementi
	€/000	€/000	€/000	€/000
FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	24.815	25.580	-	765
DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-	-	-	-
FONDO DI DOTAZIONE	1.205	1.205	-	-
UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	123	123	-	-
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	- 3.728	- 5.139	1.410	
Totale Patrimonio Netto	22.415	21.770	1.410	- 765

IL PATRIMONIO NETTO presenta un valore per il 2018 pari a €/000 22.415, in parziale incremento rispetto al 2017 per €/000 645, da imputare in buona parte ad assegnazione fondi in C/Capitale.



DIREZIONE GENERALE

In merito all'applicazione delle disposizioni ex Art. 41 DL 66/2014 in ordine ai termini di pagamento dei fornitori previsti dal D. Lgs.vo 231/2002 e ss. mm. e ii. si riporta il

prospetto pagamento fornitori al 31.12.2017

Importo dei pagamenti effettuati dopo la scadenza	€/000 6.244
Indice di tempestività dei pagamenti	-4

Indice di tempestività calcolato secondo quanto stabilito dall'art. 9 DPCM del 22.09.2014, entrato in vigore dal 01.01.2015.

CONCLUSIONI

Il Bilancio di Esercizio 2018 presenta una perdita pari a €/000 3.728, inferiore rispetto al 2017 per €/ 1.411.

Questa Direzione ha avviato dal momento dell'insediamento, avvenuto a febbraio 2018, diverse azioni utili a rilanciare le attività dell'Ente che chiudeva una parentesi commissariale che ha interessato quasi per intero il 2017.



DIREZIONE GENERALE

Le attività che si stanno rilanciando avranno effetti sia di tipo economico/finanziario tese all'ottenimento di minori costi, soprattutto sull'approvvigionamento di costi e di servizi, ma anche sulla qualità e diversificazione delle prestazioni assistenziali.

Nello specifico, sono stati avviati le seguenti attività e progettualità:

1. Completamento dell'informatizzazione del nuovo sistema Contabile/Amministrativo;
2. Completamento dell'informatizzazione completa delle Cartelle Cliniche;
3. Informatizzazione dei referti di laboratorio con trasmissione al Fascicolo Sanitario Elettronico ed, al contempo, consegna degli stessi via internet;
4. Adeguamento delle procedure alle direttive Europee e nazionali, con particolare riferimento all'utilizzo, fra l'altro, delle competenti piattaforme governative, per una corretta e razionale fornitura di beni e servizi.

Tale attività, nel suo complesso, verrà svolta perseguendo l'obiettivo del raggiungimento del pareggio di bilancio.

Castellana Grotte (BA), 30/04/2019.

F.to

**Il Direttore Generale
Dott. Tommaso A. Stallone**