



DELIBERAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO

Nominato con Deliberazione della Giunta Regionale n. 1202 del 09/08/2022

N. 531 del 26/10/2022

OGGETTO

Verifica dello stato di attuazione della programmazione aziendale al 30 settembre 2022.

Struttura Proponente	S.C. PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE	
Documenti integranti il provvedimento:		
Descrizione Allegato	n. pag.	
Verifica dello stato di attuazione della programmazione aziendale al 30 settembre 2022.	21	
<input checked="" type="checkbox"/> Dichiarazione di immediata esecutività		

Spese previste	
Conto Economico n.	
Descrizione conto economico	
Bilancio	

Strutture destinatarie dell'atto per conoscenza

<input type="checkbox"/> Affari Generali e Privacy	<input type="checkbox"/> Economico-Finanziario
<input type="checkbox"/> Gestione del Patrimonio	<input type="checkbox"/> Gestione Risorse Umane
<input type="checkbox"/> Controllo di Gestione	<input type="checkbox"/> Gestione Tecnica
<input type="checkbox"/> CUP e ALPI	<input type="checkbox"/> Manutenzione, Ingegneria Clinica e SPP
<input type="checkbox"/> Burocratico Legale	<input type="checkbox"/> Altro (specificare)

La presente Determinazione, tenuto conto delle fonti normative relative alla disciplina della privacy ovvero della tipologia degli atti allegati, è pubblicata con le seguenti modalità:

- solo frontespizio
- integrale
- solo determinazione



Premesso che

- la Legge Regionale n. 38/1994 “Norme sull'assetto programmatico, contabile, gestionale e di controllo delle Unità sanitarie locali in attuazione del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'art. 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421, così come modificato dal decreto legislativo 7 dicembre 1993, n. 517", all'art. 4 prevede che:
 - per garantire con continuità la coerenza fra i contenuti degli strumenti della programmazione e le condizioni esterne e interne delle USL (Aziende Sanitarie), viene attuata una sistematica verifica dello stato di attuazione della programmazione e vengono adottati i conseguenti aggiornamenti degli strumenti stessi;
 - entro il 31 ottobre e con riferimento al 30 settembre dell'anno in corso, deve essere redatto dal Direttore Generale un rapporto che illustri lo stato di attuazione del piano, dei programmi e dei progetti, distinguendo i risultati conseguiti nell'anno precedente da quelli conseguiti o in corso di formazione nell'anno corrente;
 - il rapporto sullo stato di attuazione della programmazione deve essere trasmesso entro dieci giorni alla Giunta regionale;

Considerato che:

- con deliberazione del Direttore Generale f.f. n. 60 del 01/02/2022 è stato adottato, ai sensi dell'art. 10 del D. Lgs. n. 150/2009, il Piano della Performance per il triennio 2022-2024 che, in coerenza con i documenti di programmazione finanziaria e di bilancio:
 - indica gli obiettivi strategici/operativi per il triennio 2022-2024;
 - definisce gli indicatori per la misurazione e la valutazione della performance organizzativa ed individuale del personale dell'Azienda;
- i contenuti del Piano della Performance per il triennio 2022-2024 confluiranno nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) in corso di adozione;

Atteso

- che la Struttura Programmazione e Controllo di Gestione, sulla base dei dati rilevati dai sistemi informativi in uso presso l'Azienda nonché dal sistema informativo regionale “Edotto”, ha proceduto ad elaborare, d'intesa con la Direzione Strategica, il rapporto relativo alla “Verifica dello stato di attuazione della programmazione aziendale al 30 settembre 2022”;

Dato atto

- che detto rapporto, redatto sulla base di dati numerici che consentono il confronto con l'anno precedente, riguarda in particolar modo le Strutture assistenziali di ricovero mentre per le Strutture sanitarie deputate all'erogazione dei servizi nonché per quelle in capo alla Dirigenza Amministrativa, Professionale e Tecnica bisognerà attendere la valutazione finale degli obiettivi, atteso che, per dette strutture, allo stato, non può procedersi ad effettuare misurazioni intermedie;

Visti:

- la Legge n. 150/2009 “Attuazione della L. n. 15/2009, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni” e, in particolare, l'art. 10 rubricato “Piano della Performance e Relazione sulla Performance”;
- il D.L. 9 giugno 2021 n. 80, convertito con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2021 n. 113 “Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)



e per l'efficienza della giustizia" e, in particolare, l'art. 6 rubricato "Piano Integrato di Attività e Organizzazione" (PIAO);

- il D.P.R. 24 giugno 2022, n. 81 recante il "Regolamento recante individuazione degli adempimenti relativi ai Piani assorbiti dal Piano Integrato di Attività e Organizzazione";
- la deliberazione del Direttore Generale f.f. n. 60 del 01/02/2022 con la quale è stato adottato il Piano della Performance per il triennio 2022-2024;

Ritenuto:

- di approvare il rapporto relativo alla "Verifica dello stato di attuazione della programmazione aziendale al 30 settembre 2022";
- di disporre, contestualmente all'adozione del presente atto, la pubblicazione del rapporto sul sito istituzionale, sezione "Amministrazione Trasparente", sotto-sezione "Performance";
- di trasmettere il presente atto alla Giunta Regionale Pugliese e all'Organismo Indipendente di Valutazione aziendale;

Acquisito il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario per la parte di rispettiva competenza

DELIBERA

Per tutti i motivi in premessa indicati e integralmente richiamati:

1. di approvare il rapporto relativo alla "Verifica dello stato di attuazione della programmazione aziendale al 30 settembre 2022" nel testo allegato (Allegato 1) al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;
2. di disporre, contestualmente all'adozione del presente atto, la pubblicazione del rapporto sul sito istituzionale, sezione "Amministrazione Trasparente", sotto-sezione "Performance";
3. di trasmettere il presente atto alla Giunta regionale pugliese e all'Organismo Indipendente di Valutazione aziendale.

Il presente provvedimento non essendo soggetto al controllo previsto dalla normativa vigente è esecutivo ai sensi di legge.

Il Direttore Proponente
dott. Costantino Quartucci
Firmato digitalmente da

COSTANTINO QUARTUCCI
CN = COSTANTINO
QUARTUCCI
C = IT

Il Direttore Sanitario
dott. Leonardo Miscio

Firmato digitalmente da: LEONARDO MISCIO
Organizzazione: Regione Puglia
Unità organizzativa: REGIONE PUGLIA
Data: 25/10/2022 08:41:07

Il Direttore Amministrativo
dott.ssa Elisabetta Esposito

ELISABETTA
ESPOSITO
Regione
Puglia
24.10.2022
10:34:51
GMT+01:00



Il Commissario Straordinario
dott. Giuseppe Pasqualone

Firmato digitalmente da:
PASQUALONE GIUSEPPE
Firmato il 25/10/2022 09:38
Seriale Certificato: 1613560

Valido dal 11/07/2022 al 11/07/2025



CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

Il presente provvedimento viene posto in pubblicazione in data odierna sull'Albo Pretorio informatico dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria "Policlinico Riuniti" di Foggia.

IL FUNZIONARIO ADDETTO

Firmato digitalmente da:
COCOMAZZI MICHELE
Data: 26/10/2022 10:28:46



Verifica dello stato di attuazione della programmazione aziendale al 30 settembre 2022



*Il Commissario Straordinario
dott. Giuseppe Pasqualone*

Indice

1 La programmazione annuale	3
2 Attività di contrasto, contenimento e monitoraggio della emergenza sanitaria da Covid-19 e gestione del piano vaccinale anti-SARS-CoV-2/COVID-19 (PSNV)	4
3 Attività ordinaria di assistenza sanitaria in regime di ricovero e in regime ambulatoriale	6
3.1 Prestazioni di Pronto Soccorso.....	6
3.2 La produzione dei ricoveri ordinari.....	7
3.3 La produzione in day hospital/day surgery	11
3.4 La produzione ambulatoriale.....	13
3.5 Indicatori di attività e scostamenti rispetto agli anni precedenti	13
4 Assistenza farmaceutica: appropriatezza del consumo di farmaci e dispositivi medici e andamento della spesa	16
5 Efficienza organizzativa, efficienza operativa e processi aziendali	17
6 Il costo del personale.....	18
7 Monitoraggio degli obiettivi specifici attribuiti alle strutture aziendali	19

1 La programmazione annuale

L'art. 4 della Legge Regionale n. 38/94 prevede che le Aziende sanitarie procedano ad una sistematica verifica dello stato di attuazione della programmazione al fine di garantire con continuità la coerenza fra i contenuti della stessa e le condizioni esterne ed interne dell'Azienda. A tale scopo, entro il 31 ottobre e con riferimento al 30 settembre dell'anno in corso, il Direttore Generale deve redigere un rapporto che illustri lo stato di attuazione del piano e dei progetti, distinguendo i risultati conseguiti nell'anno precedente da quelli conseguiti o in corso di formazione nell'anno corrente.

L'adempimento deve necessariamente integrarsi con quanto ha previsto il legislatore, attraverso l'emanazione del D. Lgs 150/2009, in tema di valutazione della performance delle Amministrazioni pubbliche e del relativo personale. Infatti, è stato introdotto un nuovo strumento di programmazione denominato Piano della Performance che a sua volta, a seguito delle recenti disposizioni legislative (Legge n. 113/2021 e D.P.R. n. 81/2022) è stato assorbito dal Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO).

Il Ciclo della Performance aziendale per l'anno 2022 ha visto il suo avvio con l'adozione del Piano della Performance per il triennio 2022-2024, di cui alla deliberazione del Direttore Generale f.f. n. 60 del 01/02/2022, predisposto coerentemente con i contenuti della programmazione finanziaria di cui alla deliberazione del Direttore Generale f.f. n. 389 del 30/12/2021 con la quale è stato adottato il bilancio economico preventivo 2022. Successivamente, i contenuti del Piano della Performance per il triennio 2022-2024 confluiranno nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) in corso di adozione.

La programmazione annuale 2022 si inserisce ancora in uno scenario sanitario, normativo ed economico contraddistinto dalla necessità di assicurare l'erogazione delle cure e prestazioni assistenziali in condizioni di appropriatezza, efficacia, efficienza e qualità, in un contesto caratterizzato dalla emergenza generata dal diffondersi della Pandemia da Covid-19 che condiziona fortemente le risorse umane, finanziarie e strumentali-tecnologiche impiegate per garantire un'attività flessibile. Con il Piano triennale della Performance l'Azienda ha confermato l'organizzazione che risulta essere di tipo modulare con percorsi binari e cioè capace di porre in essere le azioni prioritarie di contrasto alla Pandemia da Covid-19 e di garantire i livelli essenziali di assistenza attraverso il perseguimento di obiettivi minimi di produzione e il rigoroso controllo dei costi. Rispetto a tali premesse, gli obiettivi generali strategici sono stati articolati nelle seguenti macroaree:

- ✓ Attività di contrasto, contenimento e monitoraggio della emergenza sanitaria da Covid-19;
- ✓ Gestione del piano vaccinale anti-SARS-CoV-2/COVID-19 (PSNV);
- ✓ Attività ordinaria di assistenza sanitaria in regime di ricovero e ambulatoriale (governo dell'offerta e tempi di attesa, appropriatezza clinica e di processo);
- ✓ Assistenza farmaceutica: appropriatezza del consumo di farmaci e dispositivi medici;
- ✓ Efficienza organizzativa e processi aziendali.

Inoltre, nella programmazione annuale 2022 sono stati previsti ulteriori obiettivi strategici aziendali per il periodo post-emergenziale articolati nelle seguenti macroaree:

- ✓ Capacità di governo della domanda sanitaria;
- ✓ Appropriatezza e qualità dell'assistenza;
- ✓ Assistenza farmaceutica;
- ✓ Aspetti economico-finanziari ed efficienza operativa;
- ✓ Processi aziendali.

Per la descrizione dettagliata degli obiettivi si fa rinvio al Piano della Performance 2022-2024 che presenta una struttura "albero" il cui percorso prevede il passaggio dagli indirizzi generali di

programmazione regionale ed aziendale agli obiettivi strategici ed operativi attribuiti alle singole strutture in coerenza con le tipologie di prestazioni erogate dalle stesse.

Nei paragrafi successivi segue la verifica dello step di attuazione degli obiettivi al 30 settembre 2022.

2 Attività di contrasto, contenimento e monitoraggio della emergenza sanitaria da Covid-19 e gestione del piano vaccinale anti-SARS-CoV-2/COVID-19 (PSNV)

A seguito dell'emergenza sanitaria causata dalla pandemia Covid-19 il Policlinico, diventato il punto di riferimento provinciale per l'esecuzione delle indagini diagnostiche e la sorveglianza sanitaria, ha dovuto rivedere sin dal 2020 la propria azione complessiva ed in generale la strategia per concorrere alla realizzazione dei percorsi finalizzati al contenimento del contagio.

Tra la fine dell'anno 2021 e l'inizio dell'anno 2022, vista la rapida evoluzione della situazione epidemiologica e dell'incremento dei casi con infezione da Covid-19 bisognevoli di ospedalizzazione, l'Azienda ha provveduto ad incrementare il numero dei posti letto delle strutture Covid preesistenti ampliando il Modulo Chirurgico Covid da utilizzare in caso di *iper* afflusso al Pronto Soccorso oppure per il ricovero di pazienti in post-acuzie.

Il Dipartimento della Salute e del Benessere Animale, nel mese di gennaio 2022, ha emanato le indicazioni operative per la rete ospedaliera al fine di rafforzare le misure organizzative per la gestione della fase pandemica negli ospedali. A tal proposito l'Azienda, oltre a confermare tutte le misure di prevenzione e protezione già preesistenti, ha ritenuto indispensabile regolamentare l'accesso degli utenti, degli accompagnatori e dei visitatori nelle Unità Operative e negli Ambulatori del Policlinico di Foggia (possessione del GREEN PASS Rafforzato oppure con autocertificazione riguardante la sintomatologia in corso unitamente all'esito negativo del tampone molecolare eseguito nelle 48 ore precedenti e per i pazienti destinati a ricovero il elezione e in urgenza l'esecuzione del test per la ricerca di SARS-COV-2 prima dell'accesso in ospedale), delineare i percorsi per raggiungere le strutture e i tempi di permanenza ai visitatori all'interno dei reparti. Successivamente, in ragione della riduzione dei pazienti positivi, si disponeva la chiusura di alcuni moduli Covid ripristinando la normale attività di reparto.

Con il termine dello stato di emergenza sanitaria al 31 marzo 2022, come disposto dal D.l. n. 24 del 24/03/2022, si è reso necessario riformulare la direttiva per i tamponi naso faringeo di controllo per il personale sanitario e il tracciamento interno ed aggiornare le indicazioni per lo screening dell'infezione nei pazienti destinati al ricovero.

Per quanto riguarda il Piano Vaccinale, la Regione Puglia con deliberazione n. 2132 del 22/12/2020, avente ad oggetto "Piano Strategico Nazionale Vaccinazione anti Sars-CoV-2/COVID19 (PSNV). Indicazioni Operative per la Fase 1" ha recepito la circolare del Ministero della Salute prot. 0042164 del 24/12/2020 ed ha emanato le indicazioni per tutte le ASL, le AOU e gli IRCSS per l'inizio della Campagna Vaccinale istituendo sia il Nucleo Operativo Aziendale (NOA-CodidVacc) che i PVO (Punti di Vaccinazione Ospedaliera).

Di conseguenza l'Azienda, già da fine dicembre 2020, ha istituito l'hub vaccinale presso la Struttura di Igiene Universitaria sita nell'Ospedale D'Avanzo, dando inizio alla campagna vaccinale che in prima battuta ha riguardato il personale sanitario e, successivamente, il resto della popolazione in base all'ordine di priorità stabilito dalla Regione.

Dall'inizio delle attività a tutt'oggi (situazione aggiornata al giorno 11/09/2022), presso l'hub vaccinale

del Policlinico, sono state somministrate le dosi di vaccino anti-SARS-Cov-2/Covid-19:

Tabella n. 2.1 – Dosi di vaccino somministrate

Categorie		N. prime dosi	N. seconde dosi	N. prime dosi addizionali/ primo richiamo	N. seconde dosi addizionali/ secondo richiamo
Esercenti le professioni sanitarie e operatori di interesse sanitario*		5.755	5.628	5.050	63
Soggetti che vivono/frequentano comunità**		8	12	8	0
Persone di 80 anni e più		2.894	2.853	3.625	1.141
Personale scolastico e universitario		1.451	955	616	9
Soggetti vulnerabili per patologia		6.161	6.110	4.267	548
Conviventi di soggetto ad alto rischio		1.430	1.314	544	20
Soggetti addetti a servizi pubblici di primario interesse collettivo***		84	90	104	1
Popolazione generale per età†					
	5-11 anni	352	319	1	0
	12-15 anni	1.890	1.907	859	0
	16-19 anni	1.049	1.388	1.178	0
	20-29 anni	4.653	4.874	2.973	2
	30-39 anni	4.502	4.589	2.707	1
	40-49 anni	4.218	3.993	3.117	2
	50-59 anni	3.893	3.583	3.517	37
	60-69 anni	1.799	2.757	3.386	654
	70-79 anni	967	2.053	3.243	940
Totale		41.106	42.425	35.195	3.418

* Include le categorie: Operatore sanitario, Operatore non sanitario in struttura sanitaria e socio-sanitaria residenziale e semi-residenziale; Studente dell'area sanitaria; Volontario nel settore della sanità; Lavoratore a contatto con animali o materiale di origine animale; Personale di laboratorio; Altra attività lavorativa a rischio.

** Include le categorie: Ospite in struttura sanitaria e socio-sanitaria residenziale e semi-residenziale; Detenuto; Frequenza comunità.

*** Include le categorie: Forze Armate (incluso personale civile amministrazione Difesa); Forze di polizia - Forze dell'ordine; Polizia penitenziaria e personale civile che opera negli istituti penitenziari; Vigili del Fuoco.

† Persone non incluse nelle precedenti categorie.

Per quanto riguarda le dosi di vaccino somministrato al personale dipendente del Policlinico la situazione dettagliata è riportata nelle tabelle che seguono:

Tabella n. 2.2 – Dosi di vaccino somministrate al personale in servizio presso il Policlinico di Foggia

N. dipendenti	1 dose		2 dosi		Prima dose addizionale / primo richiamo		Seconda dose addizionale / secondo richiamo	
	N.	CV (%)	N.	CV (%)	N.	CV (%)	N.	CV (%)
3.736*	3.663	98,05	3.640	97,43	3.313	88,68	19	0,51

* Anagrafe aggiornata al 31/12/2021. Per 2.106 (56,37%) dipendenti è stata nel tempo confermata l'infezione da SARS-CoV-2.

Tabella n. 2.3 – Figure professionali Policlinico di Foggia a cui è stato somministrato il vaccino

Figure professionali	N. dipendenti	1 dose		2 dosi		Prima dose addizionale / primo richiamo		Seconda dose addizionale / secondo richiamo	
		N.	CV (%)	N.	CV (%)	N.	CV (%)	N.	CV (%)
Dirigenti medici	627	622	99,20	621	99,04	593	94,58	10	1,59
Infermieri	1.587	1.569	98,87	1.556	98,05	1.420	89,48	3	0,19
Altro personale sanitario	379	372	98,15	371	97,89	348	91,82	1	0,26
ASS/OSS	809	773	95,55	766	94,68	659	81,46	4	0,49
Personale tecnico-amministrativo	334	327	97,90	326	97,60	293	87,72	1	0,30

3 Attività ordinaria di assistenza sanitaria in regime di ricovero e in regime ambulatoriale

L'esame della produzione aziendale, come di seguito articolata, e i dati sul monitoraggio degli obiettivi specifici attribuiti alle strutture assistenziali (vedasi ultimo paragrafo), consentono di verificare l'andamento degli obiettivi strategici riportati nelle seguenti macroaree:

- ✓ Capacità di governo della domanda sanitaria;
- ✓ Appropriatelyzza e qualità dell'assistenza;
- ✓ Aspetti economico-finanziari ed efficienza operativa.

Nota metodologica produzione aziendale periodo gennaio-settembre

Nei report seguenti è stato effettuato il confronto tra l'anno corrente, il 2021 ed il 2019 in modo da poter valutare il raffronto con la fase pre-pandemica. Non è stato considerato l'anno 2020 in quanto caratterizzato dalle prime fasi dell'emergenza da Covid-19 con conseguente drastica riduzione della produzione aziendale. I dati riferiti al 2019 e 2021 risultano essere consolidati; quelli del 2022 non assestati, ma tutti riferiti ai primi nove mesi di ciascun anno.

3.1 Prestazioni di Pronto Soccorso

Il Pronto Soccorso del Policlinico, comprensivo sia di quello ubicato presso lo Stabilimento OO.RR. che di quello localizzato presso il Lastaria di Lucera, registra la seguente attività durante i primi nove mesi del biennio 2022-2021:

	AZIENDA OO.RR. - ACCESSI PRONTO SOCCORSO gennaio-settembre							
	2022		2021		Variazione assoluta		Variazione %	
	Riuniti	Lastaria	Riuniti	Lastaria	Riuniti	Lastaria	Riuniti	Lastaria
ROSSO - EMERGENZA	2.835	132	2.559	30	276	102	10,79%	340,00%
ARANCIONE - URGENZA	5.222	1.626	4.606	608	616	1.018	13,37%	167,43%
AZZURRO - URGENZA DIFFERIBILE	10.960	2.972	9.959	1.644	1.001	1.328	10,05%	80,78%
VERDE - URGENZA MINORE	12.081	2.162	11.746	1.515	335	647	2,85%	42,71%
BIANCO - NON URGENZA	65	20	66	6	-1	14	-1,52%	233,33%
NON RILEVATO PER ACCESSO DIRETTO	1	1	4	0	-3	1	-75,00%	-
NON RILEVATO	2	0	5	2	-3	-2	-60,00%	-
DECEDUTO	3	1	3	1	-	-	-	-
TOTALE	31.169	6.914	28.948	3.806	2.221	3.108	7,67%	81,66%

Figura 3.1 Numero accessi P.S. OO.RR. e Lastaria

La tabella mostra un aumento del numero degli accessi al Pronto Soccorso degli OO.RR. pari all'8% circa ed addirittura pari all'81% per il Lastaria.

La variazione in aumento si registra anche nella produzione dell'attività ambulatoriale registrata su EDOTTO e rappresentata nella tabella seguente:

Attività Ambulatoriale P.S.	PRONTO SOCCORSO RIUNITI	PRONTO SOCCORSO LASTARIA	PRONTO SOCCORSO RIUNITI	PRONTO SOCCORSO LASTARIA	PRONTO SOCCORSO RIUNITI	PRONTO SOCCORSO LASTARIA
	2021		2022		Variazione % 2022 vs 2021	Variazione % 2022 vs 2021
Tot. ricette	32478	9492	36364	17024	11,97%	79,35%
Tot. prestazioni	73070	24568	66635	42630	-8,81%	73,52%
Valore	€ 811.942,44	€ 207.097,52	€ 1.146.086,55	€ 359.612,74	41,15%	73,64%
Valore Ticket	€ 14.972,24	€ 1.592,17	€ 11.925,38	€ 1.325,51	-20,35%	-16,75%
Valore quota fissa	€ 3.730,00	€ 500,00	€ 3.030,00	€ 390,00	-18,77%	-22,00%
Netto da Regione	€ 793.240,20	€ 205.005,35	€ 1.131.131,17	€ 357.897,23	42,60%	74,58%

Figura 3.1.2 Attività Ambulatoriale P.S. OO.RR. e Lastaria

3.2 La produzione dei ricoveri ordinari

Nei primi nove mesi dell'anno 2022 si registra un aumento della produzione rispetto all'anno precedente dovuto anche all'adozione di strategie di diversificazione dei reparti COVID e NO COVID che hanno consentito la ripresa della normale attività delle strutture di ricovero, l'apertura di un nuovo reparto Andrologie e Chirurgica dei Genitali esterni e il consolidamento delle attività delle strutture sanitarie recentemente avviate. Preme evidenziare che nel periodo in osservazione il Tasso di Utilizzo dei Posti Letto (TUPL) non è stato calcolato a causa delle molteplici modifiche ed integrazioni del numero degli stessi in seguito agli accorpamenti e alle rimodulazioni logistiche necessarie per far fronte all'evoluzione pandemica.

Anno Dimissione	N° Dimissioni	Valore	Giorni Degenza	Peso Medio DRG
2019	21.620	€ 76.537.240,89	147.039	1,11
2021	17.611	€ 74.358.540,21	150.649	1,27
2022	19.849	€ 78.434.144,02	155.840	1,19

Figura 3.2 Produzione Ricoveri Ordinari

La produzione derivante dalle dimissioni di ricoveri ordinari, a confronto con quella dell'anno 2021, mostra un tendenziale miglioramento sia come numero di ricoveri sia per il valore prodotto.

Si rappresenta la variazione confrontando gli anni 2022vs2021 e 2022vs2019:

2022 vs 2021 - Variazioni			
N.° Dimissioni	Valore	Giorni Degenza	Peso Medio DRG
2.238	4.075.603,81 €	5.191	-0,08

Figura 3.2.1 Confronto Produzione Ricoveri Ordinari

2022 vs 2019 - Variazioni			
N° Dimissioni	Valore	Giorni Degenza	Peso Medio DRG
-1.771	1.896.903,13 €	8.801	0,08

Figura 3.2.2 Confronto Produzione Ricoveri Ordinari

La scomposizione della produzione per tipologia di DRG tra Chirurgici e Medici evidenzia come l'attività chirurgica stia tornando ai livelli pre-pandemici registrando un notevole incremento rispetto all'anno 2021 sia come numero di dimessi che come valore. Con la ripresa delle attività si è dato spazio anche a quegli interventi non urgenti che hanno fatto registrare ovviamente una diminuzione nel peso medio DRG; il confronto è addirittura migliorativo, relativamente alla produzione e al peso medio dei DRG prodotti e alle giornate di degenza, rispetto all'anno 2019. Questo ultimo aspetto è rilevante poiché evidenzia una maggior appropriatezza dei ricoveri nel giusto setting assistenziale.

Anno Dimissione	DRG Chirurgici			
	N° Dimissioni	Valore	Giorni Degenza	Peso Medio DRG
2019	8.014	€ 40.608.119,79	49.177	1,54
2021	6.545	€ 38.984.203,55	45.130	1,73
2022	7.525	€ 42.662.342,80	47.600	1,65

Figura 3.2.3 Produzione DRG Chirurgici

Si rappresenta la variazione confrontando gli anni 2022vs2021 e 2022vs2019:

2022 vs 2021 DRG Chirurgici - Variazioni			
N° Dimissioni	Valore	Giorni Degenza	Peso Medio DRG
980	€ 3.678.139,25	2.470	-0,08

Figura 3.2.4 Confronto Produzione Ricoveri Ordinari Chirurgici

2022 vs 2019 DRG Chirurgici - Variazioni			
N° Dimissioni	Valore	Giorni Degenza	Peso Medio DRG
-489	€ 2.054.223,01	-1.577	0,11

Figura 3.2.5 Confronto Produzione Ricoveri Ordinari Chirurgici

Nei ricoveri ordinari di tipo Medico il dato registrato è sovrapponibile con l'anno 2021 con un miglioramento nella degenza media (anno 2021 gg. 9,54 e anno 2022 gg. 8,78). Il confronto con l'anno 2019 sembrerebbe peggiorativo come degenza media (anno 2019 gg. 7,19) se non si considera che nel 2020 è stata attivata la struttura di Lungodegenza presso lo stabilimento Lastaria.

Anno Dimissione	DRG Medici e Altro			
	N° Dimissioni	Valore	Giorni Degenza	Peso Medio DRG
2019	13.606	€ 35.929.121,10	97.862	0,86
2021	11.066	€ 35.374.336,66	105.519	0,99
2022	12.324	€ 35.771.801,22	108.240	0,91

Figura 3.2.6 Produzione DRG Medici

2022 vs 2021 DRG Medici e Altro- Variazioni			
N.° Dimissioni	Valore	Giorni Degenza	Peso Medio DRG
1.258	€ 397.464,56	2.721	-0,09

Figura 3.2.7 Confronto Produzione Ricoveri Ordinari Medici

2022 vs 2019 DRG Medici e Altro - Variazioni			
N.° Dimissioni	Valore	Giorni Degenza	Peso Medio DRG
-1.282	-€ 157.319,88	10.378	0,05

Figura 3.2.8 Confronto Produzione Ricoveri Ordinari Medici

Il dato esposto per l'anno 2022, come già detto innanzi, è un dato non consolidato poiché, secondo le direttive Regionali circa gli "Obblighi informativi a carico delle Aziende ed Istituti pubblici, delle strutture private accreditate e del personale convenzionato con il SSR", è previsto un arco temporale più ampio entro cui contabilizzare i ricoveri e pertanto alla data di estrazione sul software gestionale regionale EDOTTO 17/10/2022 risultano non contabilizzati alcuni ricoveri. Di seguito la tabella di dettaglio per struttura dei ricoveri ordinari:

Ricoveri Ordinari			
Reparto di dimissione	2022	2021	DIFFERENZA
	Numero SDO non validate	Numero SDO non validate	Numero SDO non validate
Chirurgia Plastica a dir. Univ.	14	6	8
Chirurgia Toracica a dir. Univ.	16	10	6
Chirurgia Vascolare	2	0	2
Ematologia a dir. Osp.	5	0	5
Endocrinologia a dir. Univ.	17	1	16
Malattie Infettive a dir. Univ.	18	3	15
Malattie Infettive Covid	23	34	-11
Medicina I. a dir. Osp.	6	2	4
Medicina I. a dir. Univ.	5	6	-1
Epatologia	38	2	36
Medicina Generale - Lucera	1	0	1
Nefrologia a dir. Univ.	8	2	6
Neurochirurgia a dir. Osp.	4	1	3

Nido e STEN	5	0	5
Neurologia a dir. Univ.	28	9	19
Neuropsichiatria Infantile a dir. Osp.	3	0	3
Oftalmologia a dir. Univ.	3	0	3
Ortopedia e Traumatologia Urg. A dir. Osp.	1	2	-1
Ostetricia e Ginecologia a dir. Osp.	4	1	3
Ostetricia e Ginecologia a dir. Univ.	6	7	-1
Otorinolaringoiatria a dir. Univ.	8	0	8
Pediatria a dir. Univ.	5	0	5
Psichiatria a dir. Univ.	3	0	3
Urologia e Trapianti a dir. Univ.	2	0	2
Nefrologia abilitata al trapianto di rene	6	0	6
Anestesia e Rianimazione	4	0	4
Gastroenterologia a dir. Osp.	21	22	-1
Neonatologia	1	1	0
Malattie Apparato Respiratorio a dir. Osp.	2	2	0
Malattie Apparato Respiratorio a dir. Univ.	2	5	-3
Reumatologia a dir. Univ.	2	0	2
Cardiologia a dir. Univ.	5	0	5
Chirurgia Generale a dir. Osp.	28	2	26
Chirurgia Generale a dir. Univ.	18	14	4
Chirurgia Senologica a dir. Osp.	3	0	3
Chirurgia Generale - multidisciplinare	0	10	-10
Chirurgia Pediatrica a dir. Univ.	0	1	-1
Ortopedia e Traumatologia a dir. Univ.	0	7	-7
TOTALE	317	150	167

Figura 3.2.9 Confronto SDO non validate

L'attività registrata risulta essere anche in miglioramento per l'appropriatezza di ricovero. Uno degli indicatori di appropriatezza è l'Indice di Inappropriatezza sui ricoveri sia ordinari che diurni.

Si rappresenta il dato spaccettato per tipologia di ricovero e totale:

Anno Dimissione	N.° Dimissioni Totali	N.° Dimissioni con DRG inappropriati	% Dimissioni con DRG inappropriati	Valore totale SDO	Valore SDO con DRG inappropriati	% Valore SDO con DRG inappropriati
2019	21.620	3.428	15,86%	€ 76.537.240,89	€ 3.746.559,38	4,90%
2021	17.611	1.786	10,14%	€ 74.358.540,21	€ 2.026.607,70	2,73%
2022	19.849	2.103	10,59%	€ 78.434.144,02	€ 2.345.360,00	2,99%

Figura 3.2.10 % DRG inappropriati per ricoveri ordinari

Anno Dimissione	N.° Dimissioni Totali	N.° Dimissioni con DRG inappropriati	% Dimissioni con DRG inappropriati	Valore totale SDO	Valore SDO con DRG inappropriati	% Valore SDO con DRG inappropriati
2019	2.449	975	39,81%	€ 2.561.521,56	€ 766.174,56	29,91%
2021	1.987	968	48,72%	€ 2.236.735,50	€ 784.952,00	35,09%
2022	1.940	654	33,71%	€ 2.677.857,00	€ 668.166,00	24,95%

Figura 3.2.11 % DRG inappropriati per ricoveri day hospital

Anno Dimissione	N.° Dimissioni Totali	N.° Dimissioni con DRG inappropriati	% Dimissioni con DRG inappropriati	Valore totale SDO	Valore SDO con DRG inappropriati	% Valore SDO con DRG inappropriati
2019	24.069	4.403	18,29%	€ 79.098.762,45	€ 4.512.733,94	5,71%
2021	19.598	2.754	14,05%	€ 76.595.275,71	€ 2.811.559,70	3,67%
2022	21.789	2.757	12,65%	€ 81.112.001,02	€ 3.013.526,00	3,72%

Figura 3.2.12 % DRG inappropriati per ricoveri ordinari e day hospital

Si nota come la percentuale delle dimissioni con drg inappropriato rapportato al totale delle dimissioni è in costante miglioramento passando dal 18,29% del 2019 al 14,02% del 2021 e, per ultimo, al 12,65% del 2022.

3.3 La produzione in day hospital/day surgery

La produzione dei ricoveri in Day Hospital/Day Surgery registra un numero inferiore di ricoveri ma un aumento del valore; infatti, rispetto al 2021, si registra un incremento della produzione di circa il 20% e del 5% circa rispetto al 2019:

Anno Dimissione	N. Dimissioni	Valore
2019	2.449	€ 2.561.521,56
2021	1.987	€ 2.236.735,50
2022	1.940	€ 2.677.857,00

Figura 3.3.1 Produzione D.S.

Di seguito il dettaglio delle differenze confrontate per anno:

2022 vs 2021 - Variazioni	
N° Dimissioni	Valore
-47	€ 441.121,50

Figura 3.3.2 Confronto Produzione ricoveri D.H./D.S.

2022 vs 2019 - Variazioni	
N° Dimissioni	Valore
-509	€ 116.335,44

Figura 3.3.3 Confronto Produzione ricoveri D.H./D.S.

Di seguito il dettaglio per tipologia di ricovero con le variazioni per anno:

Anno Dimissione	N° Dimissioni	DH Diagnostico	DH Chirurgico	DH Riabilitativo	DH Terapeutico
2019	2.449	347	1.632	85	385
2021	1.987	155	1.663	0	169
2022	1.940	92	1.603	0	245

Figura 3.3.4 Produzione ricoveri D.H./D.S. per tipologia

2022 vs 2021 - Variazioni				
N° Dimissioni	DH Diagnostico	DH Chirurgico	DH Riabilitativo	DH Terapeutico
-47	-63	-60	0	76

Figura 3.3.5 Confronto produzione ricoveri D.H./D.S. per tipologia

2022 vs 2019 - Variazioni				
N° Dimissioni	DH Diagnostico	DH Chirurgico	DH Riabilitativo	DH Terapeutico
-509	-255	-29	-85	-140

Figura 3.3.6 Confronto produzione ricoveri D.H./D.S. per tipologia

Come già riportato per la produzione dei ricoveri ordinari, si allega la tabella delle SDO non validate per i ricoveri diurni:

Ricoveri DH / DS			
Reparto di dimissione	2022	2021	SCOSTAMENTI
	Numero SDO non validate	Numero SDO non validate	Numero SDO non validate
Chirurgia Toracica a dir. Univ.	6	0	6
Neurologia a dir. Univ.	2	1	1
Neuropsichiatria Infantile a dir. Osp.	6	1	5
Oftalmologia a dir. Univ.	4	1	3
Odontoiatria a dir. Osp.	4	0	4
Ortopedia e Traumatologia Urg. a dir. Osp.	3	3	0
Ortopedia e Traumatologia a dir. Univ.	0	1	-1
Reumatologia a dir. Univ.	1	0	1
Chirurgia Generale - multidisciplinare	12	15	-3
Pediatria a dir. Univ.	0	3	-3
TOTALE	38	25	13

Figura 3.3.7 Confronto SDO non validate

3.4 La produzione ambulatoriale

La produzione di Specialistica Ambulatoriale registra un netto miglioramento rispetto agli anni precedenti, sia in termini di numero di prestazioni erogate, sia nel loro valore economico (del 10% rispetto al 2021 e del 17% circa per il 2019).

Anno Dimissione	N° Prestazioni	Valore
2019	1268709	€ 30.001.623
2021	1185412	€ 31.794.368
2022	1292607	€ 35.037.158

Figura 3.4.1 Produzione Ambulatoriale

Di seguito il dettaglio delle differenze confrontate per anno:

2022 vs 2021 - Variazione	
N° Prestazioni	Valore
107195	€ 3.242.790

Figura 3.4.2 Confronto produzione Ambulatoriale

2022 vs 2019 - Variazione	
N.° Prestazioni	Valore
23898	€ 5.035.535

Figura 3.4.3 Confronto produzione Ambulatoriale

3.5 Indicatori di attività e scostamenti rispetto agli anni precedenti

Nonostante il perdurare dello stato emergenziale da COVID-19 che ha caratterizzato la prima parte dell'anno, grazie a tutte le azioni messe in campo fin dal principio della pandemia, l'attività del Policlinico, come fin ad ora rappresentata, evidenzia un notevole miglioramento. Rispetto al 2021 l'Azienda ha prodotto € 7.842.693,00 in più pari al 7,24% mentre, rispetto all'anno 2019, ha prodotto € 7.049.063,00 in più pari al 6,46%. Anche confrontando i risultati registrati nell'anno 2022 con il 2019 ed escludendo quelli prodotti dal Lastaria di Lucera (stabilimento accorpato nell'anno 2020), la produzione fa registrare un miglioramento di € 2.048.788,00 pari all'1,88%.

Di seguito si espone con il confronto 2022vs2021 e 2022vs2019 dettagliato per tipologia di attività e per struttura.

REPORT INDICI DI ATTIVITA' GENNAIO - SETTEMBRE 2022 vs 2021

Numero Dipartimento	Codice C.d.C.	Reperto Dimissione	2022								2021								SCOSTAMENTI													
			Dimessi Ordinari	Valore Ordinario	Degenza Media	Peso medio DRG	Dimessi DH DS	Valore DH DS	N° Prestazioni ambulatoriali	Ricavi ambulatoriali	Dimessi Ordinari	Valore Ordinario	Degenza Media	Peso medio DRG	Dimessi DH DS	Valore DH DS	N° Prestazioni ambulatoriali	Ricavi ambulatoriali	Dimessi Ordinari	Valore Ordinario	Degenza Media	Peso medio DRG	Dimessi DH DS	Valore DH DS	N° Prestazioni Ambulatoriali	Ricavi Ambulatoriali	Variazione assoluta produzione complessiva	Variazione % produzione complessiva				
3	034903000	Anestesia e Rianimazione a dir. Univ.	175	2.789.743 €	15,73	4,25	0	-	562	16.970 €	0	198	3.016.124 €	16,11	4,19	0	-	472	7.542 €	-23	226.381 €	-0,37	0,05	0	-	90	9.428 €	216.953 €	-7,18%			
	034903000	Terapia Intensiva Covid	68	885.148 €	14,74	3,62	0	-	-	-	220	3.710.716 €	16,94	4,38	0	-	0	-	-152	2.825.568 €	-2,20	-0,77	0	-	0	-	-	2.825.568 €	-76,15%			
	039314000	Medicina e Chirurgia d'accezione e urgenza	0	-	0	0	0	-	109.265	1.508.738 €	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0	-	11.627	488.088 €	488.088 €	47,82%			
	033601000	Ortopedia e Traumatologia Urg. a dir. Osp.	511	2.448.010 €	6,96	1,37	295	280.466 €	1.562	68.107 €	509	2.519.975 €	6,73	1,42	156	215.569 €	1.218	42.263 €	2	71.969 €	0,22	-0,05	49	64.898 €	344	25.844 €	18.776 €	0,68%				
	030000100	Centro Antiveleni	0	-	0,00	0,00	0	-	3	54 €	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0	0	2	34 €	34 €	161,84%				
	SUBTOTALE D.A.I. EMERGENZA E URGENZA			754	6.122.901 €	9,69	2,24	205	280.466 €	111.392	1.593.869 €	927	9.246.815 €	11,21	2,71	156	215.569 €	99.329	1.070.476 €	-173	8.123.846 €	-1,47	-0,47	49	64.898 €	12.663	523.393 €	13.535.633 €	-24,07%			
	4	046201000	Neonatologia	346	2.730.219 €	14,22	1,85	0	-	-	-	310	2.485.683 €	11,83	1,93	0	-	1	13 €	36	244.536 €	2,39	-0,09	0	-	0	-	19	13 €	244.523 €	5,84%	
		046201010	Terapia Intensiva Neonatale	16	77.898 €	29,19	0,62	0	-	1.080	26.499 €	19	118.259 €	25,58	0,88	0	-	0	-	981	23.177 €	-9	40.363 €	3,63	-0,26	0	-	99	3.322 €	37.039 €	-26,19%	
		043301000	Neuropsichiatria Infantile a dir. Osp.	371	731.276 €	7,42	0,68	220	63.752 €	1.008	17.547 €	309	612.411 €	8,81	0,59	143	52.700 €	1.018	17.754 €	62	118.865 €	-1,39	-0,01	77	11.052 €	-10	207 €	129.710 €	19,00%			
		043702000	Ostetricia e Ginecologia a dir. Osp.	1.350	2.195.754 €	3,89	0,58	13	13.695 €	6.575	374.584 €	1.352	2.147.120 €	3,84	0,57	3	3.049 €	6.580	636.747 €	-2	48.634 €	0,05	0,01	10	10.646 €	-5	262.163 €	207.883 €	-7,28%			
043703000		Ostetricia e Ginecologia a dir. Univ.	1.163	2.381.510 €	4,14	0,71	34	38.742 €	6.010	706.814 €	969	1.833.176 €	4,10	0,66	21	19.966 €	4.984	432.710 €	194	548.334 €	0,04	0,05	13	18.776 €	1.026	274.104 €	841.214 €	36,80%				
043704000		Ostetricia e Ginecologia Covid	140	732.371 €	4,87	1,42	0	-	0	-	65	106.825 €	5,58	0,53	1	1.019 €	0	-	75	625.546 €	-0,71	0,89	-1	1.019 €	0	-	0	-	624.527 €	579,10%		
043902000		Pediatria a dir. Univ.	449	674.298 €	4,18	0,46	76	20.376 €	1.276	36.576 €	262	411.373 €	4,37	0,47	140	36.823 €	1.151	25.490 €	187	262.925 €	-0,19	-0,01	64	16.447 €	125	11.086 €	257.564 €	54,37%				
043903000		Pediatria Covid	3	4.980 €	3,00	0,36	0	-	-	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,36	0	-	0	0	0	0	4.980 €	0,00%		
040000040		Chirurgia Pediatrica a dir. Osp.	50	94.933 €	4,10	0,62	109	134.890 €	539	72.052 €	54	106.859 €	3,70	0,73	99	120.957 €	535	70.029 €	-21	11.926 €	0,40	-0,11	10	13.933 €	4	2.024 €	4.031 €	1,35%				
040000050		Chirurgia Pediatrica a dir. Univ.	62	111.437 €	3,16	0,60	48	21.840 €	211	32.406 €	41	74.374 €	4,68	0,68	44	37.063 €	190	34.152 €	-4	37.633 €	-1,52	-0,07	4	2.011 €	21	1.743 €	33.306 €	25,16%				
040000020	Nido e STEN	1.561	1.306.863 €	3,34	0,19	0	-	0	-	1.406	1.160.614 €	3,28	0,20	0	-	0	-	155	146.249 €	0,07	0,00	0	-	0	-	0	-	146.249 €	12,60%			
040000060	Fisiopatologia della riproduzione e PMA a dir. Univ.	0	-	0,00	0,00	0	-	1.584	125.463 €	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0	-	76	19.612 €	19.612 €	-15,51%					
SUBTOTALE D.A.I. DONNA E BAMBINO			5.511	11.041.539 €	4,79	0,6	500	293.295 €	18.283	1.391.942 €	4.787	9.056.694 €	4,71	0,57	451	258.365 €	16.948	1.385.145 €	724	1.984.845 €	6,08	0,03	49	94.930 €	1.335	6.796 €	2.026.571 €	18,94%				
5	052402000	Malattie infettive a dir. Univ.	20	67.824 €	12,05	1,06	0	-	3.107	186.609 €	86	412.640 €	14,92	1,37	3	3.383 €	3.153	181.055 €	-66	348.816 €	-2,87	-0,31	-3	3.383 €	-66	5.554 €	342.645 €	-57,39%				
	052403000	Malattie infettive Covid	572	2.343.601 €	15,67	1,26	0	-	0	-	669	3.469.298 €	18,76	1,54	1	1.393 €	0	-	97	1.125.097 €	-3,09	0,38	-1	1.393 €	0	-	0	-	1.127.096 €	32,47%		
	052601000	Medicina interna a dir. Osp.	538	2.767.059 €	11,49	1,56	0	-	1.828	103.312 €	483	2.325.389 €	9,69	1,50	0	-	2.373	124.890 €	55	441.670 €	1,80	0,06	0	-	543	21.374 €	420.091 €	17,14%				
	052603000	Medicina interna dell'invecchiamento a dir. Univ.	477	2.213.382 €	13,28	1,39	0	-	2.498	113.714 €	323	1.455.981 €	15,28	1,40	3	630 €	1.801	83.364 €	154	757.401 €	-2,00	0,00	-3	830 €	697	30.350 €	787.121 €	51,11%				
	057102000	Reumatologia a dir. Univ.	210	802.648 €	11,19	1,22	1	2.009 €	8.258	221.978 €	111	406.120 €	11,82	1,17	7	9.329 €	7.430	189.733 €	99	396.528 €	-0,63	0,05	0	7.320 €	828	32.246 €	421.454 €	69,64%				
	057103000	Reumatologia Covid	40	172.248 €	17,08	1,34	0	-	0	-	91	495.091 €	16,30	1,68	0	-	0	-	-51	322.843 €	0,78	-0,34	0	-	0	-	0	-	322.843 €	-65,21%		
	050000010	Dermatologia a dir. Osp.	0	-	0,00	0,00	0	-	8.177	341.054 €	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0	-	0	-	0	-	1.846	6.974 €	6.974 €	2,09%
	050000040	Dermatologia a dir. Univ.	0	-	0,00	0,00	0	-	338	6.441 €	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0	-	0	-	0	-	337	6.420 €	6.420 €	31014,01%
	050000050	Epatologia	630	3.118.800 €	11,01	1,54	0	-	3.455	509.799 €	616	3.124.709 €	13,95	1,56	0	-	2.519	471.249 €	14	5.909 €	-2,94	-0,02	0	-	936	38.550 €	32.641 €	0,91%				
	050000060	Geriatrica e Ortopediatria a dir. Osp.	0	-	0,00	0,00	0	-	0	-	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0	-	0	-	0	-	0	0	0,00%	
050000030	Reumatologia integrata al territorio a dir. Osp.	0	-	0,00	0,00	0	-	2.909	74.958 €	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0	-	0	-	0	-	0	0	0,00%		
SUBTOTALE D.A.I. INTERISTICO			2.487	11.485.562 €	12,74	1,42	1	2.009 €	30.570	1.557.863 €	2.379	11.689.228 €	14,65	1,50	14	14.735 €	26.566	1.458.118 €	109	259.446 €	-1,91	-0,48	-13	12.926 €	4.004	99.745 €	116.647 €	6,89%				
6	065801000	Gastroenterologia a dir. Osp.	267	1.003.366 €	13,16	1,20	0	-	5.445	360.524 €	160	561.407 €	14,90	1,13	4	5.411 €	4.343	297.126 €	107	441.959 €	-1,74	0,07	-4	6.814 €	1.102	63.798 €	500.346 €	57,91%				
	065803000	Gastroenterologia Covid	19	65.751 €	15,63	1,07	0	-	0	-	57	344.092 €	24,30	1,72	0	-	0	-	38	278.341 €	-8,67	-0,65	0	-	0	-	0	-	278.341 €	-89,89%		
	066803000	Malattie Apparato Respiratorio Ospedal.	53	344.638 €	28,40	1,71	0	-	3.534	104.056 €	0	-	493.859 €	23,04	1,72	0	-	2.814	72.662 €	-27	149.233 €	5,36	-0,01	0	-	720	31.394 €	117.827 €	-20,80%			
	066804000	Malattie Apparato Respiratorio Univers.	121	750.383 €	20,48	1,74	0	-	3.891	189.538 €	117	461.298 €	14,96	1,24	0	-	3.134	158.724 €	4	289.085 €	5,52	0,50	0	-	757	30.814 €	319.899 €	51,59%				
	066803010	MAR-Riabilitazione Respiratoria	11	46.273 €	19,09	1,92	0	-	0	-	3	8.316 €	12,00	1,26	0	-	0	-	0	-	0,00	0,65	0	-	0	-	0	-	37.957 €	456,43%		
	066806000	Pneumologia Covid	243	1.202.679 €	18,72	1,47	0	-	0	-	249	1.650.718 €	21,51	1,95	0	-	0	-	-7	448.039 €	-2,79	-0,48	0	-	0	-	0	-	448.039 €	-27,14%		
	061901000	Malattie endocrine a dir. Univ.	176	572.319 €	12,07	1,02	11	61.474 €	4.146	133.620 €	99	351.818 €	12,34	1,11	17	3.886 €	3.725	103.233 €	77	220.501 €	-2,28	-0,08	-6	2.412 €	421	30.386 €	248.475 €	54,14%				
	060000020	Allergologia ed Immunologia Clinica Univ.	0	-	0,00	0,00	0	-	14.049	304.323 €	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0	-	0	-	0	-	1.379	25.		

REPORT INDICI DI ATTIVITA' GENNAIO - SETTEMBRE 2022 vs 2019

Numero Dipartimento	Codice C.d.C.	Reparto Dimissione	2022										2019										SCOSTAMENTI									
			Dimessi Ordinari	Valore Ordinario	Degenza Media	Peso medio DRG	Dimessi DH DS	Valore DH DS	N° Prestazioni ambulatoriali	Ricavi ambulatoriali	Dimessi Ordinari	Valore Ordinario	Degenza Media	Peso medio DRG	Dimessi DH DS	Valore DH DS	N° Prestazioni ambulatoriali	Ricavi ambulatoriali	Dimessi Ordinari	Valore Ordinario	Degenza Media	Peso medio DRG	Dimessi DH DS	Valore DH DS	N° Prestazioni Ambulatoriali	Ricavi Ambulatoriali	Variazione assoluta produzione complessiva	Variazione % produzione complessiva				
3	0349030000	Anestesia e Rianimazione a dir. Univ.	175	2.789.743 €	15,73	4,25	0	-	562	16.970 €	213	2.980.216 €	14,44	3,84	0	-	5.464	264.666 €	-38	190.473 €	1,29	0,41	0	-	-4.902	247.696 €	438.169 €	13,50%				
	0349300000	Terapia Intensiva Covid	68	885.148 €	14,74	3,62	0	-	0	-	0	-	0,00	0,00	0	-	0	-	68	885.148 €	14,74	3,62	0	-	-	-	885.148 €	-0,87%				
	0393140000	Medicina e Chirurgia d'Accettazione e urgenza	0	-	0	0	0	-	109.265	1.508.738 €	0	-	0,00	0,00	0	-	200.431	1.891.905 €	0	-	0,00	0,00	0	-	-81.166	583.166 €	583.166 €	30,25%				
	0336010000	Ortopedia e Traumatologia Urg. a dir. Osp.	511	2.448.010 €	6,96	1,37	205	280.466 €	1.562	68.107 €	552	2.465.381 €	7,44	1,33	178	€265.682,00	941	15.037 €	-41	17.371 €	-0,48	0,04	27	14.784 €	621	53.070 €	50.844 €	1,84%				
	0300001000	Centro Antiveleni	0	-	0,00	0,00	0	-	54	-	0	-	0,00	0,00	0	-	1	21 €	0	-	0,00	0,00	0	-	2	34 €	34 €	162,94%				
SUBTOTALE D.A.I. EMERGENZA E URGENZA			754	6.122.901 €	9,69	2,24	205	280.466 €	111.392	765	5.445.597 €	9,39	2,03	178	265.682 €	206.837	2.171.628 €	-111	677.304 €	0,30496	0,21	27	14.784 €	-95.445	577.759 €	114.329 €	1,45%					
4	0462010000	Neonatologia	346	2.730.219 €	14,22	1,85	0	-	0	-	635	3.599.009 €	7,99	1,42	0	-	45	728 €	-289	868.799 €	6,21	0,43	0	-	-45	728 €	869.518 €	24,16%				
	0462010100	Terapia Intensiva Neonatale	16	77.898 €	29,39	0,62	0	-	1.080	26.499 €	14	77.319 €	22,36	0,80	0	-	1.219	27.998 €	2	579 €	6,83	-0,18	0	-	-139	1.499 €	920 €	-0,87%				
	0433010000	Neuropsichiatria Infantile a dir. Osp.	371	731.276 €	7,42	0,68	220	63.752 €	1.008	17.547 €	621	1.150.550 €	5,76	0,62	270	€52.548,00	1.045	18.404 €	-250	419.274 €	1,86	0,06	-50	1.204 €	-37	857 €	418.927 €	34,02%				
	0437020000	Ostetricia e Ginecologia a dir. Osp.	1.350	2.195.754 €	3,89	0,58	13	13.695 €	6.575	374.584 €	1.651	2.596.954 €	3,86	0,58	6	€5.041,00	6.954	901.948 €	-301	401.200 €	0,04	-0,01	7	8.654 €	-379	527.384 €	919.910 €	26,25%				
	0437030000	Ostetricia e Ginecologia a dir. Univ.	1.163	2.318.510 €	4,14	0,71	34	38.742 €	6.010	706.814 €	1.171	1.922.124 €	3,81	0,62	67	€74.337,00	4.565	460.577 €	-4	459.386 €	0,32	0,09	-33	35.595 €	1.445	246.237 €	670.028 €	27,27%				
	0437040000	Ostetricia e Ginecologia Covid	140	732.371 €	4,87	1,42	0	-	0	-	0	-	0,00	0,00	0	-	0	-	140	732.371 €	4,87	1,42	0	-	0	-	732.371 €	-				
	0439020000	Pediatria a dir. Univ.	449	674.298 €	4,18	0,46	76	20.376 €	1.276	36.576 €	786	1.217.014 €	4,67	0,45	115	€28.199,00	1.447	31.885 €	-117	542.716 €	-0,49	0,01	-39	7.823 €	-171	4.691 €	545.848 €	42,74%				
	0439030000	Pediatria Covid	3	4.980 €	3,00	0,36	0	-	0	-	0	-	0,00	0,00	0	-	0	-	3	4.980 €	3,00	0,36	0	-	0	-	4.980 €	-				
	0400004000	Chirurgia Pediatrica a dir. Osp.	50	94.933 €	4,10	0,62	109	134.890 €	539	72.052 €	164	289.541 €	2,79	0,71	187	€246.173,00	579	10.873 €	-114	194.608 €	1,31	-0,09	-78	111.283 €	-40	61.179 €	244.712 €	44,77%				
	0400005000	Chirurgia Pediatrica a dir. Univ.	62	111.437 €	3,16	0,60	48	21.840 €	211	32.406 €	91	163.798 €	3,85	0,70	27	€32.329,00	122	5.904 €	-29	52.361 €	-0,68	-0,00	21	10.489 €	89	26.502 €	36.348 €	17,99%				
	0400002000	Nido e STEN	1.561	1.306.863 €	3,34	0,19	0	-	0	-	1.274	893.738 €	3,64	0,18	0	-	1	13 €	287	413.125 €	-0,29	0,01	0	-	-1	13 €	413.112 €	46,22%				
	0400006000	Fisiopatologia della riproduzione e PMA a dir. Univ.	0	-	0,00	0,00	0	-	1.584	125.463 €	0	-	0,00	0,00	0	-	854	63.264 €	0	-	0,00	0,00	0	-	730	62.199 €	62.199 €	98,32%				
	SUBTOTALE D.A.I. DONNA E BAMBINO			5.511	11.041.539 €	4,79	0,6	500	293.295 €	18.283	1.391.942 €	6.407	11.910.047 €	4,51	0,58	672	448.627 €	16.831	1.521.595 €	-896	868.508 €	0,27933	0,02	-172	155.332 €	1.452	129.653 €	1.153.493 €	-8,31%			
	5	0524020000	Malattie infettive a dir. Univ.	20	67.824 €	12,05	1,06	0	-	3.107	186.609 €	394	1.645.721 €	12,84	1,30	13	€10.765,00	3.387	92.415 €	-274	1.577.897 €	-0,79	-0,24	-13	10.765 €	-280	94.194 €	1.494.468 €	85,45%			
		0524030000	Malattie infettive Covid	572	2.343.601 €	15,67	1,26	0	-	0	-	0	-	0,00	0,00	0	-	0	-	572	2.343.601 €	15,67	1,26	0	-	0	-	2.343.601 €	-			
0526010000		Medicina Interna a dir. Osp.	538	2.767.059 €	11,49	1,56	0	-	1.828	103.312 €	770	3.427.737 €	10,88	1,38	2	€394,00	3.414	138.344 €	-232	660.678 €	0,93	0,18	-2	394 €	1.586	35.032 €	696.104 €	19,52%				
0526030000		Medicina Interna dell'invecchiamento a dir. Univ.	477	2.213.382 €	13,28	1,39	0	-	2.498	113.714 €	621	2.464.838 €	10,41	1,25	19	€4.525,00	1.917	54.737 €	-144	2.145.648 €	2,87	0,14	-19	4.525 €	581	107.004 €	107.004 €	7,80%				
0571020000		Reumatologia a dir. Univ.	210	802.648 €	11,39	1,22	1	2.009 €	8.258	221.978 €	256	955.807 €	11,32	1,20	21	€23.184,00	8.819	261.266 €	-46	153.159 €	-0,13	0,02	-20	21.175 €	-561	30.288 €	213.622 €	17,23%				
0571030000		Reumatologia Covid	40	172.248 €	17,08	1,34	0	-	0	-	0	-	0,00	0,00	0	-	0	-	40	172.248 €	17,08	1,34	0	-	0	-	172.248 €	-				
0500001000		Dermatologia a dir. Osp.	0	-	0,00	0,00	0	-	8.177	341.054 €	0	-	0,00	0,00	0	-	9.642	368.793 €	0	-	0,00	0,00	0	-	-1.465	27.740 €	27.740 €	-7,52%				
0500004000		Dermatologia a dir. Univ.	0	-	0,00	0,00	0	-	338	6.441 €	0	-	0,00	0,00	0	-	243	4.687 €	0	-	0,00	0,00	0	-	95	1.753 €	1.753 €	37,41%				
0500005000		Epatologia	630	3.118.800 €	11,01	1,54	0	-	3.455	509.799 €	0	-	0,00	0,00	0	-	603	112.876 €	630	3.118.800 €	11,01	1,54	0	-	-2.852	396.923 €	3.515.723 €	311,68%				
0500006000		Geriatrics e Ortogeriatrics a dir. Osp.	0	-	0,00	0,00	0	-	0	-	327	1.175.887 €	13,16	1,18	0	-	496	10.210 €	-577	1.175.887 €	-13,16	-1,18	0	-	-496	10.210 €	1.186.097 €	100,50%				
0500003000		Reumatologia integrata al territorio a dir. Osp.	0	-	0,00	0,00	0	-	2.909	74.958 €	0	-	0,00	0,00	16	€3.818,00	2.982	104.727 €	0	-	0,00	0,00	-16	3.818 €	-73	29.295 €	33.584 €	30,94%				
SUBTOTALE D.A.I. INTERISTICO			2.487	11.485.562 €	12,74	1,42	1	2.009 €	30.570	1.557.863 €	2.368	9.669.990 €	11,44	1,28	71	42.686 €	31.503	1.148.055 €	119	1.815.573 €	1,30	0,14	-70	40.677 €	-933	409.808 €	2.184.704 €	20,12%				
6		0658010000	Gastroenterologia a dir. Osp.	267	1.003.366 €	13,16	1,20	0	-	5.445	360.924 €	449	1.591.473 €	12,82	1,13	7	€2.401,00	6.045	329.929 €	-182	988.107 €	0,35	0,07	-7	2.401 €	460	30.995 €	599.514 €	29,58%			
		0658030000	Gastroenterologia Covid	19	65.751 €	15,63	1,07	0	-	0	-	0	-	0,00	0,00	0	-	0	-	19	65.751 €	15,63	1,07	0	-	0	-	65.751 €	-			
		0668030000	Malattie Apparato Respiratorio Ospedal.	53	344.638 €	28,40	1,71	0	-	3.534	104.056 €	320	1.716.763 €	13,67	1,59	0	-	4.584	141.047 €	-367	1.372.123 €	14,73	0,12	0	-	-1.050	36.901 €	1.409.116 €	75,85%			
	0668040000	Malattie Apparato Respiratorio Univers.	121	750.383 €	20,48	1,74	0	-	3.891	189.538 €	402	1.643.862 €	12,88	1,23	0	-	3.225	112.330 €	-281	893.479 €	7,60	0,52	0	-	666	77.208 €	816.271 €	46,48%				
	0668030100	MAR-Riabilitazione Respiratoria	11	46.273 €	19,09	1,92	0	-	16	70.132 €	0	-	0,00	0,00	0	-	0	-	-5	23.859 €	-0,66	0,01	0	-	0	-	23.859 €	34,02%				
	0668060000	Pneumologia Covid	243	1.202.679 €	18,72	1,47	0	-	0	-	0	-	0,00	0,00	0	-	0	-	243	1.202.679 €	18,72	1,47	0	-	0	-	1.202.679 €	-				
	0619010000	Malattie endocrine a dir. Univ.	176	572.319 €	12,07	1,02	11	1.474 €	4.146	133.620 €	265	789.941 €	9,07	0,98	41	€5.494,00	4.018	145.812 €	-89	217.622 €	3,00	0,04	-30	4.020 €	128	12.193 €	233.835 €	24,84%				
	0600002000	Allergologia ed Immunologia Clinica univ.	0	-	0,00	0,00	0	-	14.049	304.323 €	0	-	0,00	0,00	0	-	11.180	218.823 €	0	-	0,00	0,00	0	-	2.869	85.499 €	85.499 €	39,07%				
	06000030																															

4 Assistenza farmaceutica: appropriatezza del consumo di farmaci e dispositivi medici e andamento della spesa

In via preliminare va detto che nel corso dell'anno la Direzione Strategica, giusta deliberazione di Giunta regionale n. 314 del 7 marzo 2022, ha attivato specifiche azioni volte al contenimento della spesa farmaceutica:

- con deliberazione del Commissario Straordinario n. 194 del 24/05/2022 è stata istituita la Commissione aziendale per la valutazione dell'appropriatezza prescrittiva nell'uso del farmaco avente il compito di migliorare l'efficienza delle risorse mediante: a) la verifica delle prescrizioni dei farmaci ad alto costo ed a più largo consumo; b) l'applicazione delle indicazioni nazionali e regionali sull'utilizzo dei farmaci biosimilari e generici; c) il controllo delle prescrizioni dei farmaci previsti nei percorsi diagnostici-terapeutici;
- con deliberazione del Commissario Straordinario n. 195 del 24/05/2022 è stato istituito, ai sensi della Legge Regionale n. 7/2022, il "Servizio di monitoraggio della spesa farmaceutica" finalizzato al controllo continuativo, mediante report bimestrali, della spesa farmaceutica;
- con deliberazione del Commissario Straordinario n. 391 del 05/08/2022 è stata istituita la Commissione interaziendale, Policlinico di Foggia – ASL Foggia, per la valutazione dell'appropriatezza prescrittiva nell'uso del farmaco avente il compito di migliorare l'efficienza delle risorse mediante la verifica delle prescrizioni dei farmaci ad alto costo ed a più largo consumo dispensati dall'ASL FG.

Tuttavia, nonostante le iniziative intraprese e la continua attività di sensibilizzazione dei dirigenti responsabili delle strutture assistenziali volta al rispetto del tetto di spesa determinato dalla Regione Puglia con la DGR n. 314/2022, la spesa farmaceutica (comprensiva dei farmaci in somministrazione) pari a € 17.053.664,50, ha subito un incremento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (+€ 1.456.744,40, pari al 9,34%) giustificato in parte dall'aumento della produzione aziendale come evidenziato nei paragrafi precedenti (+ 7,24% circa rispetto al 2021 e + 6,46% circa rispetto al 2019) e per il resto condizionato da motivazioni clinico-assistenziali, quali:

- maggiore utilizzo di farmaci immunosoppressori selettivi con indicazione nella sclerosi multipla;
- utilizzo di anticorpi monoclonali privi di farmaci biosimilari;
- maggiore impiego di antibiotici ad alto costo di ultima generazione;
- utilizzo nelle pratiche anestesiolgiche di un farmaco antagonista del blocco neuromuscolare indotto da rocuronio o vecuronio;
- impiego di farmaci per il trattamento specifico di malattie rare (Malattia di Fabry, Sindrome Emolitico Uremica, ecc ...);
- maggiore utilizzo di farmaci intravitreali antineovascolarizzanti per le maculopatie neovascolari ed edematose;
- maggiore impiego di immunoglobuline endovenose acquistate presso aziende farmaceutiche data la carenza nella convenzione scambio sangue stipulata dalla Regione Puglia.

E' evidente che le ragioni su esposte, molto probabilmente, non consentiranno di raggiungere l'obiettivo di riduzione annuo della spesa per l'acquisto diretto di farmaci fissato con la DGR n. 314 del 07/03/2022.

Anche per i dispositivi medici comprensivi dei diagnostici in vitro, il costante monitoraggio dell'andamento della spesa, che viene effettuato con l'invio di report bimestrali ai dirigenti responsabili delle strutture assistenziali, ha evidenziato che la spesa dei primi nove mesi del 2022, pari a € 33.763.215,80, risulta essere in leggerissimo aumento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (+ € 938.626,00, pari al 2,86%). Detto aumento è dovuto non solo all'incremento della produzione aziendale come riferito in precedenza ma anche a causa:

- della mancata effettuazione di alcuni scarichi di competenza dell'anno 2021 che sono stati regolarizzati nell'anno 2022 (strutture di Genetica Medica, Biologia Molecolare Oncologica e Microbiologia e Virologia);
- dell'attivazione a pieno regime di alcune strutture assistenziali (Andrologia e Cromatografia);
- del maggiore utilizzo nell'anno 2022 di alcuni dispositivi medici da parte delle strutture di Cardiologia, Chirurgia Vascolare, Oftalmologia, Urologia e Medicina TrASFusionale.

Tali fattori sicuramente incideranno sul rispetto del tetto di spesa assegnato dalla Regione Puglia con nota prot. 640 del 18/02/2022 a seguito della deliberazione dalla Giunta Regionale n. 133 del 15/02/2021.

5 Efficienza organizzativa, efficienza operativa e processi aziendali

Efficienza organizzativa: Attribuzione degli incarichi dirigenziali di strutture complesse Amministrative

Al fine di migliorare l'efficienza dell'azione amministrativa, la Direzione Strategica tra i mesi di marzo e aprile 2022, ha emanato gli avvisi di selezione e successivamente attribuito gli incarichi dirigenziali per le strutture complesse "Area per le Politiche del Personale", "Area Gestione Risorse Finanziarie" e "Area Gestione Patrimonio". La Direzione Strategica ha, quindi, completato l'organigramma delle strutture amministrative eliminando di fatto le posizioni vacanti e i dirigenti facenti funzioni e contribuendo a dare impulso alle attività di rispettiva competenza.

Efficienza operativa: Investimenti tecnologici/strutturali

A) Aggiornamento del parco tecnologico del Policlinico di Foggia attraverso i finanziamenti del Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (PNRR) e del POR/POC Puglia 2014-2020. Il Policlinico, nell'ambito della missione "Salute" del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), ha beneficiato, per tramite della Regione Puglia, di un finanziamento di € 10.743.000,00 circa per l'ammodernamento del parco tecnologico ospedaliero attraverso l'acquisto di quattro tomografi computerizzati 128 strati, un tomografo a risonanza magnetica 1,5 tesla, due gamma camera, una PET/TC, un mammografo con tomosintesi, tre angiografi, quindici ecografi, due telecomandati radiologici digitali. Nel corso del 2022, la Direzione Strategica ha predisposto il cronoprogramma degli acquisti individuando altresì i RUP dei singoli interventi.

Sempre nel corso del 2022, la Direzione Strategica ha approvato tre proposte progettuali a valere sul finanziamento regionale POR/POC Puglia 2014-2020 per un ammontare complessivo pari a € 3.470.000,00. In particolare, i progetti riguardano:

- l'aggiornamento tecnologico e il potenziamento funzionale del Servizio di day service multidisciplinari chirurgici mediante l'acquisto di quattro lampade scialitiche, un sistema di posizionamento e trasporto paziente per le procedure di brachiterapia, un ecografo portatile, sedici letti bilancia per dialisi, quattordici ventilatori per anestesia, un otomicroscopio e un rinomanometro;
- il potenziamento del servizio ambulatoriale di Endoscopia Digestiva attraverso l'acquisto di quattro pompe di lavaggio endoscopi, otto armadi portaendoscopi, due videocolonscopi, un elettrobisturi per endoscopia e un colonscopio;
- l'aggiornamento e il potenziamento del parco tecnologico per l'erogazione della specialistica ambulatoriale, inclusi i day service, nell'ambito della diagnosi e cura della fertilità di coppia e delle patologie urologiche attraverso l'acquisto di un laser tullio, un apparecchio focale ad onde d'urto a bassa intensità, tre cistoscopi flessibili e una sterilizzatrice per ottiche.

B) Interventi di riqualificazione insediativa e distributiva. Nel mese di agosto 2022 la Direzione Strategica ha adottato due importanti deliberazioni relative:

- all'approvazione del quadro economico di progetto per l'intervento di riqualificazione insediativa per messa a norma antisismica del monoblocco del P.O. Ospedale Riuniti finanziato, per € 40.000.000,00, dal 1° stralcio dell'Accordo di Programma integrativo ex art. 20 Legge n. 67/1988 firmato in data 18/11/2020 e, per € 11.300.000,00, con risorse del bilancio aziendale;
- all'approvazione del progetto di fattibilità tecnica ed economica per i lavori di adeguamento alla normativa antisismica, impiantistica ed antincendio, con riqualificazione distributiva delle strutture ricadenti nell'area dell'ex Ospedale Riuniti e non appartenenti al monoblocco (Piastra Laboratori) finanziato, per € 15.200.000,00 già assegnati, dall'art. 20 Legge n. 67/1988 e, per € 34.800.000,00, dall'art. 1 comma 95 Legge n. 145/2018 il cui iter tecnico-amministrativo non risulta formalmente concluso.

Processi aziendali: Implementazione del Sistema Informativo per il monitoraggio della spesa del Servizio sanitario regionale" (MOSS).

Com'è noto la Regione Puglia, con Determinazione Dirigenziale n. 168/DIR/2017/50 del 20 luglio 2017, ha disposto l'espletamento della gara relativa alla realizzazione di un "Sistema Informativo per il monitoraggio della spesa del Servizio sanitario regionale" (MOSS). Successivamente, con Determinazione Dirigenziale del Direttore Generale di InnovaPuglia Spa n. 75 del 2 ottobre 2019, la procedura è stata aggiudicata al RTI Engineering Ingegneria informatica SpA / PriceWaterhouse Coopers Advisory SpA / CONSIG Società Consortile a. Cons. arl. Infine, con DGR 8 marzo 2021, n. 366, la Regione Puglia ha approvato il Manuale Unico dei Processi Amministrativo Contabili per le attività della Gestione Sanitaria Accentrata (GSA) della Regione Puglia e delle Aziende Sanitarie Locali, le Aziende Ospedaliere e gli IRCCS pubblici pugliesi al fine della sua implementazione nel Sistema Informativo per il monitoraggio della spesa del Servizio Sanitario Regionale.

A tal proposito, a decorrere da mese di giugno, presso il Policlinico di Foggia è iniziata la fase di addestramento con lo scopo di trasferire agli utilizzatori del sistema MOSS (personale del Policlinico operante nelle strutture amministrative), che andrà a regime dal mese di gennaio 2023, la conoscenza del progetto complessivo e degli elementi di innovazione introdotti con il nuovo sistema, dei processi di riorganizzazione del lavoro, dei livelli di integrazione, delle funzionalità del sistema, dei servizi e delle tecnologie complementari, in modo tale che venga acquisito un elevato livello di autonomia.

6 Il costo del personale

Si rappresenta di seguito il confronto del costo del personale dei primi nove mesi degli anni 2022, 2021 e 2020. Dall'analisi dei dati si evince una diminuzione del costo del personale rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente pari a € 679.486,30 dovuta soprattutto alla diminuzione del personale amministrativo a tempo indeterminato e del personale dei ruoli sanitario e tecnico a tempo determinato.

Tabella n. 6.1 – Costo del personale

DESCRIZIONE	COSTO DEL PERSONALE AL 30 SETTEMBRE		
	2020	2021	2022
PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	93.424.948,34	99.817.224,71	99.697.962,00
PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO TEMPO INDETERMINATO	79.815.751,85	80.818.080,42	80.040.191,00
PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO TEMPO DETERMINATO	13.609.196,50	18.999.144,29	19.657.771,00
PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO ALTRO RAPPORTO			
PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	496.949,92	535.823,68	514.042,00
PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE TEMPO INDETERMIN.	496.949,92	535.823,68	514.042,00
PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE TEMPO DETERMINATO			
PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE ALTRO RAPPORTO			
PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	13.955.469,30	21.564.038,72	21.338.960,00
PERSONALE DEL RUOLO TECNICO TEMPO INDETERMINATO	11.048.390,30	13.473.214,44	15.815.980,00
PERSONALE DEL RUOLO TECNICO TEMPO DETERMINATO	2.907.079,00	8.090.824,28	5.522.980,00
PERSONALE DEL RUOLO TECNICO ALTRO RAPPORTO			
PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	4.775.690,85	4.960.892,29	4.702.496,00
PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO TEMPO INDETERM.	4.775.690,85	4.943.037,79	4.690.367,00
PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO TEMPO DETER.		17.854,50	12.129,00
PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO ALTRO RAPPORTO			
IMPOSTE TASSE E TRIBUTI	7.297.303,19	8.245.179,17	8.190.212,26
IRAP su pers. dip. (Base imp.le Redditi da Lavoro)	7.297.303,19	8.245.179,17	8.190.212,26
TOTALE COSTO DEL PERSONALE	119.950.361,60	135.123.158,56	134.443.672,26

Di seguito la tipologia del personale in servizio presso il Policlinico di Foggia al 30/09/2022 e il confronto con lo stesso periodo degli anni 2021 e 2020.

Tabella n. 6.2 – Tipologia personale Policlinico Foggia

TIPOLOGIA PERSONALE AL 30 SETTEMBRE	2020			2021			2022		
	Det.	Indet.	Totale	Det.	Indet.	Totale	Det.	Indet.	Totale
RUOLO AMMINISTRATIVO	1	186	187	1	182	183	0	168	168
COMPARTO	0	172	172	1	167	168	0	156	156
DIRIGENZA	1	14	15	0	15	15	0	12	12
RUOLO PROFESSIONALE	1	9	10	1	9	10	0	9	9
COMPARTO	1	5	6	0	5	5	0	5	5
DIRIGENZA	0	4	4	1	4	5	0	4	4
RUOLO SANITARIO	451	1872	2326	647	1884	2531	524	1876	2400
COMPARTO	402	1335	1737	577	1345	1922	474	1337	1811
MEDICO	50	488	538	66	490	556	45	492	537
DIRIGENZA	2	49	51	4	49	53	5	47	52
RUOLO TECNICO	112	550	662	362	580	942	22	708	730
COMPARTO	112	550	662	362	580	942	22	708	730
DIRIGENZA	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE	565	2617	3185	1011	2655	3666	546	2761	3307

7 Monitoraggio degli obiettivi specifici attribuiti alle strutture aziendali

Nel Piano Triennale della Performance 2022-2024 sono stati definiti obiettivi generali e specifici che formano indirizzi complessivi per le articolazioni aziendali. Sulla scorta di tale documento, per il 2022, la direzione strategica ha assegnato alle Strutture aziendali obiettivi immediatamente validi e vincolanti.

Sulla base degli obiettivi generali e specifici previsti nel citato documento, nonché di quelli assegnati in sede di budget per l'anno 2022, si procede con l'analisi dello step di attuazione degli stessi con riferimento ai singoli centri di responsabilità aziendali.

I dati sono stati regolarmente trasmessi, con specifica reportistica, ai responsabili delle strutture interessate con possibilità di eventuali proprie controdeduzioni in uno con le schede di monitoraggio degli indicatori di budget riferiti agli scostamenti e alle proiezioni.

Nella tabella che segue sono riportati gli obiettivi strategici, gli indicatori e i valori raggiunti nei primi nove mesi dell'anno 2022 confrontati con il medesimo periodo dell'anno precedente. Nell'ultima colonna viene evidenziato l'esito dell'attività di monitoraggio (obiettivo raggiunto, in linea se si discosta poco dal target, non raggiunto).

Cod. Indicatore	Descrizione Indicatore	Step 2022	Step 2021	target obiettivo 2022	Scostamento dal target	Esito
IndInt01A	% DRG Inappropriati	12,6	14	<=15%	-2,40	raggiunto
IndInt01B	Trasferimento DRG Inappropriati in altro setting assistenziale	92,1	91,8	>=70%	22,10	raggiunto
IndInt01C	Trasferimento DRG Inappropriati in altro setting assistenziale (Con Soglie)	94,39	93,48	>=85%	9,39	raggiunto
IndInt02	Riduzione % ricoveri brevi 0-1gg	7,4	6,6	<=10%	-2,60	raggiunto
IndInt03	% pazienti ricoverati da PS con DRG inappropriato	12,8	11,3	<=15%	-2,20	raggiunto
IndInt04	% attrazioni INFRA ed EXTRA regione	13,2	12,7	>=6%	7,20	raggiunto
IndInt11	Valore FARMACI per Punto DRG	449,18	434,7	miglioramento dato storico		in linea
IndInt12	Consumo Dispositivi per Punto DRG	894	922	miglioramento dato storico		raggiunto
IndInt20	Tempi di attesa secondo PNLA - Cod. Priorità B [Ind.Int. 20]	18,7	24,8	<=10 gg	8,70	non raggiunto
IndInt20	Tempi di attesa secondo PNLA - Cod. Priorità D (Visite) [Ind.Int. 20]	35	34,7	<=30 gg	5,00	non raggiunto
IndInt20	Tempi di attesa secondo PNLA - Cod. Priorità D (Strumentali) [Ind.Int. 20]	66,6	61,2	<=60 gg	6,60	non raggiunto
IndInt20	Tempi di attesa secondo PNLA - Cod. Priorità P [Ind.Int. 20]	164,7	117,4	<=120 gg	44,70	non raggiunto
IndInt20	Tempi di attesa secondo PNLA - Cod. Priorità U [Ind.Int. 20]	27,7	10,8	<=3 gg	24,70	non raggiunto
MESCO2a	Indice di performance degenza media per acuti	0,7	1	<=0	0,70	in linea
MESCO2a.C	Indice di performance degenza media - DRG Chirurgici	-0,3	-0,1	<=0	-0,30	raggiunto
MESCO2a.M	Indice di performance degenza media - DRG Medici	1,34	1,8	<=0	1,34	non raggiunto
MESCO3a	Degenza Media Pre Operatoria Programmata	1,2	1,4	<=2 gg	-0,80	raggiunto
MESCO3b	Degenza Media Pre Operatoria	2,2	2,4	<=2 gg	0,20	in linea
MESCO4.1.1	% DRG medici dimessi da reparti chirurgici: ricoveri ordinari	30,3	28,8	<=35%	-4,70	raggiunto
MESCO4.13	DRG ad alto rischio di inappropriata in regime di ricovero ordinario (Griglia LEA)	11,3	10,9	<=15%	-3,70	raggiunto
MESCO4.4	% colecistectomie laparoscopiche in Day Surgery o RO 0-1 gg	3	1,8	<=2%	1,00	non raggiunto
MESCO4.7	Drg LEA Chirurgici: % ricoveri in Day Surgery (Patto per la salute)	43	46,4	<=15%	28,00	non raggiunto
MESCO4B.13	DRG ad alto rischio di inappropriata [Do+DH] (Griglia LEA)	13	14,6	<=15%	-2,00	raggiunto
MESCO5.12	Percentuale di fratture del femore operate sulle fratture diagnosticate	91,8	90,7	>=90%	1,80	raggiunto
MESCO5.2	Percentuale di fratture collo del femore operate entro 2 giorni (Patto per la salute)	47,7	56,9	>=70%	-22,30	non raggiunto
MESCO5.2 OVER65	Percentuale di fratture collo del femore operate entro 2 giorni >65 (Patto per la salute)	48,1	56,3	>=70%	-21,90	non raggiunto
MESCO5.3	% di prostatectomie transuretrali	98,8	86,7	>=85%	13,80	raggiunto
MESCO7.1	Percentuale di parti cesarei depurati (NTSV)	31,5	34,1	<=25%	6,50	non raggiunto
MESCO7.3	Percentuale di episiotomie depurate (NTSV)	35,6	30	<=25%	10,60	non raggiunto
MESCO7.6	Percentuale di parti operativi (uso di forcipe o ventosa)	3,81	3,3	<=5%	-1,19	raggiunto
MESC10.4.1	Attesa media prima del ricovero per interventi chirurgici per tumore alla mammella	24	17,6	<=26gg	-2,00	raggiunto
MESC10.4.2	Attesa media prima del ricovero per interventi chirurgici per tumore alla prostata	64,2	53,5	<=45gg	19,20	non raggiunto
MESC10.4.3	Attesa media prima del ricovero per interventi chirurgici per tumore al colon	13	16,7	<=15gg	-2,00	raggiunto
MESC10.4.4	Attesa media prima del ricovero per interventi chirurgici per tumore al retto	58,7	41,6	<=15gg	43,70	non raggiunto
MESC10.4.5	Attesa media prima del ricovero per interventi chirurgici per tumore al polmone	25,5	17,9	<=25gg	0,50	in linea
MESC10.4.6	Attesa media prima del ricovero per interventi chirurgici per tumore all'utero	26,3	37,4	<=25gg	1,30	in linea
MESC10c	Tempi di attesa per la chirurgia oncologica	25,9	21,6	<=30gg	-4,10	non raggiunto
MESC14.4	% ricoveri medici oltre soglia per pazienti >= 65 anni	8,1	7,3	<=4%	4,10	non raggiunto
MESC16.1	Percentuale di accessi in Pronto Soccorso con codice giallo visitati entro 30 minuti	29,4	34,4	>=75%	-45,60	non raggiunto
MESC16.2	Percentuale di accessi in Pronto Soccorso con codice verde visitati entro 1 ora	66,6	67	>=75%	-8,40	non raggiunto
MESC16.4	Percentuale di accessi al PS inviati al ricovero con tempo di permanenza entro le 8 ore	58,5	53,3	>=80%	-21,50	non raggiunto
MESC16.7	Ricoveri da PS in Chirurgie con DRG Chirurgico	48,9	56,8	>=50%	-1,10	in linea
MESC30.3.2.2	% attrazioni EXTRA regione - DRG alta complessità	5,3	4,9	>=10%	-4,70	non raggiunto
MESC30B.3.2.2	% attrazioni INFRA ed EXTRA regione - DRG alta complessità	18,1	16,3	>=10%	8,10	raggiunto
MESC36.1	% prostatectomie computer-assistite	99,1	93,8	>=40%	59,10	raggiunto
MESD09	Abbandoni da PS	12,1	12,7	<=2%	10,10	non raggiunto
MESD18	% dimissioni volontarie	2,9	2,6	<=2%	0,90	non raggiunto
PNE06	CARDIOCIRCOLATORIO - IMA %PTCA <2gg	72,6	59,6	>=70%	2,60	raggiunto
PNE068	Frattura della Tibia e Perone: tempi di attesa per intervento chirurgico	5,1	4,5	<=3gg	2,10	raggiunto
PNE02	CH.GENERALE - Colecistectomia Lapa % Deg PostOp<3gg	81,5	74,4	>=70%	11,50	raggiunto