



**Legge Regionale n. 38/94** “Norme sull’assetto programmatico, contabile, gestionale e di controllo delle unità sanitarie locali in attuazione del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 ‘riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell’art. 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421, così come modificato dal decreto legislativo 7 dicembre 1993, n. 517’ ” \_ Art. 4 “Verifica dello stato di attuazione della programmazione”.

## **Verifica al 30 settembre 2020.**

### **1. PREMESSA**

L’art. 4 della Legge Regionale n. 38/94 dispone che ciascuna azienda sanitaria proceda ad una sistematica verifica dello stato di attuazione della programmazione con conseguente relazione al 30/9 di ciascun anno al fine di garantire con continuità la coerenza tra i contenuti e strumenti in essa previsti.

A tale scopo il Direttore generale deve redigere un rapporto che illustri lo stato di attuazione del Piano da redigersi entro il 31/10 con riferimento al 30 settembre di ciascun anno.

L’adempimento deve necessariamente integrarsi con quanto successivamente il legislatore con D. Lgs 150/2009 ha previsto in tema di valutazione della performance delle Amministrazioni pubbliche e del relativo personale. Infatti la normativa nazionale ha poi, negli anni, (vedasi D.Lgs 150/209 come modificato con D.Lgs 74/2017) ha integrato un nuovo strumento di programmazione definito Piano delle performance il concetto del momento programmatico in ogni amministrazione pubblica (“Ogni amministrazione pubblica è tenuta a misurare ed a valutare la performance con riferimento all’amministrazione nel suo complesso, alle unità organizzative o aree di responsabilità in cui si articola e ai singoli dipendenti ...” art.3 c.2).

Il Ciclo della Performance aziendale per l’anno 2020 ha visto il suo avvio con l’adozione del Piano della Performance anni 2020 -2022, di cui alla delibera n. 64 del 31/01/2020, predisposto coerentemente con i contenuti della programmazione finanziaria e di bilancio aziendale, giusta deliberazione del Direttore Generale n° 716 del 27/12/2019 con la quale è stato approvato il bilancio economico preventivo 2020.

A seguito dell’intervenuta Pandemia per il Covid\_19, tuttora in corso, l’Azienda ha dovuto rivedere la propria azione complessiva ed in generale la strategia per concorrere alla realizzazione dei percorsi finalizzati al contenimento del contagio ed alla piena funzionalità delle adottate Direttive Covid\_19 riassunte nel “Documento dei percorsi assistenziali intra-ospedalieri Covid-19” approvato con DDG n. 320 del 25 maggio 2020.

Il Policlinico Riuniti, infatti, ha svolto la propria funzione di presidio ospedaliero e di primo avamposto contro il propagarsi del contagio nella popolazione attuando una serie di percorsi nuovi ed



emergenziali che hanno interessato interamente l’Azienda in ogni sua componente. La risposta ospedaliera alla crisi pandemica, tra l’altro ancora in atto, è stata celere ed adeguata, ed ha funzionato attraverso una serie di direttive emanate dalla Direzione strategica, di concerto con la Task Force Aziendale istituita il 23.03.2020.

In particolare, il Policlinico, durante l’epidemia, è diventato il punto di riferimento provinciale per l’esecuzione delle indagini diagnostiche e la sorveglianza sanitaria che, all’interno dell’Azienda, hanno richiesto rilevanti politiche e l’impiego di risorse economiche aggiuntive sia per la gestione del personale sia per l’acquisizione di ulteriore materiale sanitario.

Durante le varie fasi della Pandemia, la Direzione aziendale ha scelto di operare strategicamente in modalità differenti, in modo da contenere in un primo momento la fase acuta e, in un secondo momento, governare la fase di convivenza dell’emergenza. Pertanto, la risposta ospedaliera all’epidemia è stata flessibile ed ha tenuto conto dei seguenti elementi modulari:

- offerta dei posti letto modulata sulla base di un modello flessibile, per livelli di attivazione progressivi, in proporzione alla evoluzione del quadro epidemiologico;
- accettazione del paziente eseguita in base ad un’accurata selezione, discriminando i casi sospetti da quelli da inserire in un percorso ordinario di cure;
- separazione delle aree COVID da quelle NO COVID fin dall’accesso del Policlinico di Foggia;
- offerta ospedaliera graduata sulla base della gravità dell’infezione in modo da rispondere ai diversi “fenotipi” di pazienti affetti da COVID-19.

Un riassetto complessivo dell’Azienda, dunque, che ha previsto inoltre le seguenti azioni alcune delle quali imposte da norme nazionali e regionali:

- blocco di tutti i ricoveri programmati e riorganizzazione dell’attività ambulatoriale, salvo quella indifferibile e urgente;
- sospensione delle attività di tirocinio, frequenze, volontariato, convegni e corsi di formazione;
- intensa attività di manutenzione strutturale e di ammodernamento degli accessi ai reparti;
- individuazione di percorsi assistenziali relativi a determinate discipline o particolari categorie di pazienti al fine di garantire l’aggregazione delle degenze e di orientare le discipline indirizzate alla chirurgia di elezione con individuazione di percorsi chirurgici per i pazienti Covid;
- riorganizzazione dell’attività di vigilanza e obbligatoria misurazione della temperatura corporea all’ingresso del Policlinico e contingentamento degli accessi ai reparti;
- radiodiagnostica: definizione dei reparti Covid e Covid free, al fine di tutelare pazienti e operatori sanitari.



Ulteriori importanti azioni sono state poste in essere per garantire la salubrità della struttura e del personale sanitario, tecnico e amministrativo del Policlinico di Foggia e di cui si è tenuto conto per ridefinire gli obiettivi generali e specifici e i relativi indicatori e valori target atti a misurare, in ultima analisi, la performance organizzativa dell' Azienda nel suo complesso.

Va, inoltre, considerato che le esigenze di rapido adeguamento dell'offerta di servizi alla repentina variazione del quadro epidemiologico ha imposto l'implementazione della dotazione dei dispositivi multifunzionali, attuata attraverso l'interazione tra clinici, Area Patrimonio e Direzione Sanitaria per l'acquisto di ulteriori beni e servizi.

Occorre evidenziare anche come la crisi derivante dall'evento pandemico ha rappresentato un'occasione per imprimere un'accelerazione alle innovazioni tecnologiche del Policlinico Riuniti di Foggia quali, ad esempio: l'utilizzo UV a luce pulsata Xenon per la disinfezione e funzione vermicida degli ambienti, l'implementazione dei sistemi di "Telecardiologia" e sistemi per l'uso telematico dei dati per il monitoraggio predittivo mediante score di gravità nei reparti acuti.

L'emergenza Covid ha avuto un impatto non omogeneo sulle diverse strutture e servizi dell'Azienda ed in considerazione del diverso grado di coinvolgimento nella gestione dell'emergenza epidemiologica da coronavirus che sta producendo una limitata attività ed, in molti casi, una riorganizzazione che ha avuto ed avrà nell'anno in corso impatto sui servizi e sulle prestazioni erogate.

Tutte le motivazioni sopra esposte hanno indotto il Direttore Generale ad adottare la deliberazione n. 587 del 23/10/2020 che ha stabilito e programmato la rimodulazione, per l'anno 2020, del Piano Triennale della Performance 2020-2022.

Nel Piano della Performance, seguendo la struttura ad "albero", il cui percorso prevede il passaggio dagli indirizzi generali di programmazione regionale ed aziendale agli obiettivi strategici ed operativi, sono stati esplicitati gli obiettivi e gli indicatori con i relativi *outcome*, sulla scorta dei quali effettuare la misurazione e valutazione delle prestazioni aziendali nonché il loro monitoraggio intermedio.

Al Piano è stato allegato l'elenco generale di tutti gli obiettivi previsti dalla Direzione aziendale, come rideterminato con la richiamata deliberazione n. 587/2020, da cui sono stati a cascata individuati e selezionati quelli da attribuire alle singole strutture assegnatarie di specifici set di obiettivi, coerenti con le tipologie di prestazioni erogate da ciascuna. Ogni singolo obiettivo risulta numerato e parametrato ai fini della successiva valutazione della performance della Struttura.

Si confermano gli strumenti di misurazione e rendicontazione delle performance organizzative previste nel Piano 2020 – 2022 e che qui si riportano:

- un livello istituzionale di ordine strategico ove vengono definite le Aree di intervento correlate agli indirizzi a natura pluriennale ed annuale di programmazione regionale;



- un livello direzionale e operativo dove trovano collocazione gli strumenti di programmazione di livello aziendale e la sua connessa rendicontazione (relazione sulla performance).

Di seguito pertanto, la verifica dello *step* di attuazione degli obiettivi al 30 settembre la cui disponibilità del dato consolidato, oggi non ancora appieno usufruibile, impone il dovuto e graduale assestamento al periodo complessivo annuale allorquando sarà possibile disporre ed acquisire i molteplici ulteriori dati estraibili dal sistema regionale attività e di produzione.

I dati ottenuti risultano essere stati allineati alle nuove codifiche dei centri di responsabilità/costo, per le attività, remunerazione delle stesse, consumi e costo del personale anche in vista del completamento del sistema di contabilità analitica per centri di costo, nonché per l'utilizzo dei nuovi sistemi gestionali utili alla verifica e al monitoraggio della spesa per assegnatari di budget finanziari.

Il processo di implementazione degli ausili informatici (*hardware e software*) è in via di completamento e si ritiene possa essere portato a regime entro il primo periodo dell'anno 2021.

La reingegnerizzazione descritta si è adeguata alla organizzazione dipartimentale che si è data l'Azienda con la delibera n°341 del 18 dicembre 2015 e s.m.i., nel rispetto dei criteri organizzativi previsti dalla normativa regionale e dal vigente protocollo d'Intesa tra Regione Puglia, Università degli Studi di Bari ed Università degli Studi di Foggia approvato con Delibera di Giunta Regionale 23 gennaio 2018 n. 50 per la parte che riguarda questa Azienda Ospedaliera che imporrà la necessaria riconciliazione del piano dei Centri di Costo con le nuove indicazioni previste dal citato Protocollo a decorrere dal prossimo anno.

La reportistica che segue, pur con dati non consolidati ma significativamente rilevanti, contiene i risultati registrati nei primi nove mesi dell'anno in corso, raffrontati con quelli ottenuti nello stesso periodo dell'anno precedente. E' naturale che la lettura dei dati deve necessariamente tenere in debita considerazione l'avvenuta sospensione di attività e la modifica della offerta sanitaria ed assistenziale da parte delle Strutture dell'Azienda sia nel primo periodo della Pandemia per Covid\_19 sia nei periodi immediatamente successivi che hanno continuato a far registrare aspetti difformi da quelli ottenibili a regime di piena e normale attività. Ciò non di meno, soffermandosi sui risultati economici, può ben evidenziarsi ad oggi un risultato positivo della produzione con un buon bilanciamento dei costi ben al di sopra delle iniziali e giustificate possibili previsioni direttamente collegate al periodo pandemico.

## **2.MONITORAGGIO OBIETTIVI STRATEGICI AZIENDALI**

Idati registrati, raggruppati secondo gli obiettivi di Performance di cui alla DDG n. 587/2020, evidenziano il seguente step del corrente anno, con i relativi scostamenti:



Cod_Ind	Descr_Ind	INDICE 2019	INDICE 2020	target obiettivo 2019	target obiettivo 2019	Scostamento dal Target
IndInt01A	% DRG Inappropriati	19.05	15.31	<=15%	15.00	- 0.31
IndInt01B	Trasferimento DRG Inappropriati in altro setting assistenziale	69.09	71.15	>=85%	85.00	13.85
IndInt01C	Trasferimento DRG Inappropriati in altro setting assistenziale (Con Soglie)	75.90	77.98	>=85%	85.00	7.02
IndInt02	Riduzione % ricoveri brevi 0-1gg	9.51	9.35	<=10%	10.00	0.65
IndInt03	% pazienti ricoverati da PS con DRG inappropriato	16.61	13.96	<=15%	15.00	1.04
IndInt04	% attrazioni INFRA ed EXTRA regione	14.40	13.12	>=6%	6.00	- 7.12
IndInt07	Incremento della distribuzione diretta del primo ciclo terapeutico a seguito di dimissione ospedaliera [o visita ambulatoriale]			Miglior.dato storico	Miglior.dato storico	
IndInt10	Scostamento tra costi e ricavi - 1° MARGINE	- 151'353.75	- 534'839.48	>=0		
IndInt11	Valore FARMACI per Punto DRG	195.14	129.07	Miglior.dato storico	Miglior.dato storico	
IndInt12	Consumo Dispositivi per Punto DRG	454.57	566.10	Miglior.dato storico	Miglior.dato storico	
IndInt20B	Tempi di attesa secondo PNLA - Cod. Priorità B	13.32	31.80	<=3gg	3.00	- 28.80
IndInt20U	Tempi di attesa secondo PNLA - Cod. Priorità U	8.47	18.83	<=10gg	10.00	- 8.83
MESC02a	Indice di performance degenza media per acuti	0.44	0.46	0		- 0.46
MESC02a.C	Indice di performance degenza media - DRG Chirurgici	0.41	0.13	0		- 0.13
MESC02a.M	Indice di performance degenza media - DRG Medici	0.48	0.73	0		- 0.73
MESC03a	Degenza Media Pre Operatoria Programmata	0.93	1.09	<=2 gg	2.00	0.91
MESC03b	Degenza Media Pre Operatoria	1.62	1.84	<=2 gg	2.00	0.16
MESC04.1.1	% DRG medici dimessi da reparti chirurgici: ricoveri ordinari	31.12	32.41	<=35	35.00	2.59
MESC04.13	DRG ad alto rischio di inappropriatazza in regime di ricovero ordinario (Griglia LEA)	16.88	14.58	<=15%	15.00	0.42
MESC04.4	% colecistectomie laparoscopiche in Day Surgery o RO 0-1 gg	2.48	0.79	<=2%	2.00	1.21
MESC04.7	Drg LEA Chirurgici: % ricoveri in Day Surgery (Patto per la salute)	22.60	17.10	<=15%	15.00	- 2.10
MESC04B.13	DRG ad alto rischio di inappropriatazza [Do+DH] (Griglia LEA)	18.18	14.91	<=15%	15.00	0.09
MESC05.12	Percentuale di fratture del femore operate sulle fratture diagnosticate	77.32	84.64	>=90%	90.00	5.36
MESC05.2	Percentuale di fratture collo del femore operate entro 2 giorni (Patto per la salute)	35.34	53.16	>=70%	70.00	16.84
MESC05.2 OVER65	Percentuale di fratture collo del femore operate entro 2 giorni >65 (Patto per la salute)	26.15	53.18	>=70%	70.00	16.82
MESC05.3	% di prostatectomie transuretrali	85.45	79.59	>=85%	85.00	5.41
MESC07.1	Percentuale di parti cesarei depurati (NTSV)	27.78	32.34	<=25%	25.00	- 7.34
MESC07.3	Percentuale di episiotomie depurate (NTSV)	32.05	27.31	<=25%	25.00	- 2.31
MESC07.6	Percentuale di parti operativi (uso di forcipe o ventosa)	3.15	4.26	<=5%	5.00	0.74
MESC10.4.1	Attesa media prima del ricovero per interventi chirurgici per tumore alla mammella	18.97	21.12	<=26gg	26.00	4.88
MESC10.4.2	Attesa media prima del ricovero per interventi chirurgici per tumore alla prostata	60.50	57.85	<=45gg	45.00	- 12.85
MESC10.4.3	Attesa media prima del ricovero per interventi chirurgici per tumore al colon	18.27	20.22	<=15gg	15.00	- 5.22
MESC10.4.4	Attesa media prima del ricovero per interventi chirurgici per tumore al retto	23.36	27.83	<=15gg	15.00	- 12.83
MESC10.4.5	Attesa media prima del ricovero per interventi chirurgici per tumore al polmone	12.27	15.13	<=25gg	25.00	9.88
MESC10.4.6	Attesa media prima del ricovero per interventi chirurgici per tumore all'utero	20.57	26.62	<=25gg	25.00	- 1.62
MESC10c	Tempi di attesa per la chirurgia oncologica	15.62	16.08	<=30gg	30.00	13.92
MESC14.4	% ricoveri medici oltre soglia per pazienti >= 65 anni	3.97	4.01	<=4%	4.00	- 0.01
MESC16.1	Percentuale di accessi in Pronto Soccorso con codice giallo visitati entro 30 minuti	31.37	43.03	>=75%	75.00	31.97
MESC16.10	% di accessi ripetuti in Pronto Soccorso entro le 72 ore	6.79	6.95	>=75%	75.00	68.05
MESC16.2	Percentuale di accessi in Pronto Soccorso con codice verde visitati entro 1 ora	71.08	80.81	>=75%	75.00	- 5.81
MESC16.4	Percentuale di accessi al PS inviati al ricovero con tempo di permanenza entro le 8 ore	66.24	64.10	>=80%	80.00	15.90
MESC16.7	Ricoveri da PS in Chirurgie con DRG Chirurgico	43.27	54.95	>=50%	50.00	- 4.95
MESC30.3.2.2	% attrazioni EXTRA regione - DRG alta complessità	6.22	6.40	>=10%	10.00	3.60
MESC30B.3.2.2	% attrazioni INFRA ed EXTRA regione - DRG alta complessità	18.10	17.67	>=10%	10.00	- 7.67



MESC36.1	% prostatectomie computer-assistite	77.87	87.69	>=40%	40.00	- 47.69
MESD09	Abbandoni da PS	14.34	9.27	<=2%	2.00	- 7.27
MESD18	% dimissioni volontarie	2.55	2.18	<=2%	2.00	- 0.18
MesF18.1	Costo medio per punto DRG	2'320.80	3'494.63			
PNE006	CARDIOCIRCOLATORIO - IMA %PTCA <2gg	77.20	76.87	>=70%	70.00	- 6.87
PNE068	Frattura della Tibia e Perone: tempi di attesa per intervento chirurgico	6.00	4.73	<=3gg	3.00	- 1.73
PNE302	CH.GENERALE - Colecistectomia Lapa % Deg PostOp<3gg	78.82	80.81	>=70%	70.00	- 10.81

### 3. PRESTAZIONI DI P.S.

Il Pronto Soccorso del Policlinico, comprensivo di quello ubicato presso lo Stabilimento OORR sia quello presso “Lastaria” di Lucera (FG), nei primi nove mesi di ciascun anno, ha registrato, complessivamente la seguente attività:

Attività di pronto soccorso OO.RR			P.S. LUCERA-"LASTARIA"	
	2019	2020	2019	2020
<b>Numero di accessi per codice triage:</b>				
<b>Codice rosso molto critico</b>	2'842	2'144	nr	67
<b>Codice giallo mediamente critico</b>	21'811	16'057	nr	838
<b>Codice verde poco critico</b>	19'295	12'380	nr	4'789
<b>Codice bianco non critico</b>	187	103	nr	203
<b>Codice nero – deceduto</b>	63	104	nr	3
<b>Codice non specificato</b>	4	9	nr	1
<b>Totale</b>	<b>44'202</b>	<b>30'797</b>	-	<b>5'901</b>

Le attività ambulatoriali di P.S hanno registrato, su EDOTTO, su base primi nove mesi, i dati riportati nel seguente prospetto:

Attività ambulatoriale P.S.	2019	2020	Delta
<b>Tot. ricette</b>	73.274	46.515	-26759
<b>Tot. prestazioni</b>	200.431	139.360	-61071
<b>valore</b>	€ 1.891.905	€ 1.167.513	-€ 724.392
<b>Valore Ticket</b>	€ 26.318	€ 15.802	-€ 10.516
<b>Valore quota fissa</b>	€ 6.750	€ 3.480	-€ 3.270
<b>Netto da Regione</b>	€ 1.858.837	€ 1.148.230	-€ 710.607

## 4.LA PRODUZIONE RICOVERIORDINARI

### 4.1 Tasso di Utilizzo dei posti letto



A seguito delle modifiche ed integrazioni del numero dei posti letto, accorpamenti e rimodulazioni logistiche per l'emergenza COVID, il tasso di utilizzo dei posti letto, non è stato calcolato nel periodo di osservazione.

La produzione derivante dalle dimissioni ordinarie, per il periodo in osservazione, pur non assestato per il 2020, mostra che sarebbe stato possibile, in situazioni di piena normalità, un tendenziale (numero delle dimissioni inferiori) valore superiore all'anno precedente, anche in considerazione del miglioramento del Peso Medio:

ANNO DIMISSIONE	N° Dimissioni tot	Valore DRG dimiss. Ord	gg degenza	Peso Medio DRG
<b>2019</b>	21.620	€ 90.803.378	147.009	1,34
<b>2020</b>	16.816	€ 78.317.865	125.913	1,46

La scomposizione dei DRG tra chirurgici e medici evidenzia un miglioramento generale di quelli chirurgici:

ANNO DIMISSIONE	N° Dimissioni DRG chir	Valore DRG dimiss. ord	Peso Medio DRG Chir
<b>2019</b>	8.014	€ 49.350.135	1,82
<b>2020</b>	6.081	€ 40.479.421	1,94

ANNO DIMISSIONE	N° Dimissioni DG Med	Valore DRG dimiss. ord	Peso Medio DRG Med
<b>2019</b>	13.606	€ 41.453.243	1,05
<b>2020</b>	10.735	€ 37.838.444	1,18

Andamento Drg ad alto rischio di inappropriatazza.



I bersagli del MES restituiscono un dato calcolato sul rapporto tra drg ad alto rischio di inappropriatazza e drg appropriati. Di seguito si riporta l'andamento dell'produzione complessiva dei primi nove mesi per i Drg ordinari inappropriati in rapporto alla produzione appropriata.

	N° Dim. TOTALI	N° Dim. Inappropriate	% Inappropriati	Tariffe	Tariffe INAPPROPRIATI	Incidenza % economica inappropriatazze	% Inappropriati su appropriati
<b>2018</b>	22.138	4.178	18,87%	€ 74.646.198	€ 4.708.835	6,31%	23,26%
<b>2019</b>	21.620	3.383	15,65%	€ 90.803.378	€ 3.850.306	4,24%	18,55%
<b>2020</b>	16.816	2.185	12,99%	€ 78.317.865	€ 2.560.942	3,27%	14,93%

Si continua a registrare un decremento delle inappropriatazze (circa 7 punti percentuali nel triennio) a fronte di un livello di produzione complessivo sostanzialmente stabile anche dovuto alla migliore aderenza alle direttive regionali ed aziendali in tema trasferimento in altro setting assistenziale in luogo dei ricoveri ordinari.

#### 4.2 Produzione in day hospital/day surgery

La produzione di drg in d.h. risulta essere:

	N° Dimissioni	Tariffe
<b>2020</b>	1.411	€ 1.465.694
<b>2019</b>	2.449	€ 2.561.522

Il decremento è dovuto all'attuazione, in aderenza alle direttive regionali ed aziendali in tema trasferimento in Day Service di alcuni ricoveri in precedenza classificati come diurni, per la migliore appropriatezza, con incremento della produzione ambulatoriale.

Produzione in d.h. per motivo ricovero

	N° Dimissioni	DH DIAGNOSTICO	DH CHIRURGICO	DH RIABILITATIVO	DH TERAPEUTICO	Tariffe
<b>2020</b>	1.411	100	1.094	1	216	€ 1.465.694



<b>2019</b>	2.449	347	1.632	85	385	€ 2.561.522
-------------	-------	-----	-------	----	-----	-------------

La produzione dei DRG per D.H registra un tendenziale incremento all'anno precedente.

Alla data del 30/9, dato rilevato presso il gestionale di Edotto il 30/10/2019, alcuni ricoveri non sono stati contabilizzati, perché rientranti nelle previsioni delle Direttive regionali circa gli "Obblighi informativi a carico delle Aziende ed Istituti pubblici, delle strutture private accreditate e del personale convenzionato con il SSR.", che prevedono archi temporali concessi alle aziende per la possibile ed eventuale correzione di elementi presenti nella documentazione trasmessa. Di seguito si evidenziano le specifiche informazioni:

REPARTO	SDO NON VALIDATE
ANESTESIA E RIANIMAZIONE OSP - OSP. RIUNITI - FOGGIA	2
CHIRURGIA GENERALE 1 UNIVERSITA' - OSP. RIUNITI - FOGGIA	2
CHIRURGIA PLASTICA E RICOSTRUTTIVA UNIVERSITA' - OSP. RIUNITI - FOGGIA	3
CHIRURGIA TORACICA UNIVERSITA' - OSP. RIUNITI - FOGGIA	8
GASTROENTEROLOGIA OSP - OSP. RIUNITI - FOGGIA	4
GINECOLOGIA ED OSTETRICIA III UNIV.- OSP. RIUNITI - MATERNITA' - FOGGIA	2
GINECOLOGIA ED OSTETRICIA II - OSP. RIUNITI - FOGGIA	1
MALATTIE INFETTIVE COVID POLICLINICI RIUNITI FOGGIA	10
MALATTIE INFETTIVE UNIVERSITA'- OSP. RIUNITI - FOGGIA	4
MEDICINA INTERNA I OSP - OSP. RIUNITI - FOGGIA	3
MEDICINA INTERNA I UNIVERSITA' - OSP. RIUNITI - FOGGIA	1
NEFROLOGIA E DIALISI II UNIVERSITA' - OSP. RIUNITI - FOGGIA	12
NEUROLOGIA UNIVERSITA' - OSP. RIUNITI - FOGGIA	6
OFTALMOLOGIA UNIVERSITA' - OSP. RIUNITI - FOGGIA	1
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA OSP - OSP. RIUNITI - FOGGIA	1
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA UNIVERSITA' - OSP. RIUNITI - FOGGIA	2
OTORINOLARINGOIATRIA OSP. - OSP. RIUNITI - FOGGIA	1
PEDIATRIA UNIVERSITA' - OSP. RIUNITI - FOGGIA	1
SSVD DI GERIATRIA AD INDIRIZZO D'URGENZA - OSP. RIUNITI - FG	2
U.O. NEFROLOGIA CON ABILITAZIONE AL TRAPIANTO DI RENE - UNIV. - OSP. RIUNITI	3
UROLOGIA UNIVERSITA' - OSP. RIUNITI - FOGGIA	5

D.H --REPARTO OORR	SDO NON VALIDATE
ENDOCRINOLOGIA UNIVERSITA' - OSP. RIUNITI - FOGGIA	1
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA OSP - OSP. RIUNITI - FOGGIA	2
PEDIATRIA UNIVERSITA' - OSP. RIUNITI - FOGGIA	6



### 4.3 Produzione Ambulatoriale

La produzione ambulatoriale, nei primi nove mesi, pur parzialmente registrato, tendenzialmente avrebbe rappresentato, in periodo non COVID un incremento economico rispetto al medesimo periodo:

Anno	Tot. ricette	Tot. prestazioni	Valorizzazione Edotto	Valore Ticket	Valore quota fissa	Netto da Regione
2020	282168	985184	€ 25.644.296	€1.007.786	€ 368.180	€ 24.268.329
2019	382069	1238709	€ 30.001.623	€ 1.630.771	€645.050	€ 27.725.802

GEN/SETT	2019				2020			
	Valore Ticket	Valore quota fissa	Netto da Regione	Valorizzazione Edotto	Valore Ticket	Valore quota fissa	Netto da Regione	Valorizzazione Edotto
Dipartimento								
Emergenza E Urgenza	€ 45.302,06	€ 15.230,00	€ 2.111.385,11	€ 2.171.917,17	€ 24.551,80	€ 7.320,00	€ 1.224.965,06	€ 1.256.836,86
Internistico	€ 141.578,84	€ 59.640,00	€ 946.836,23	€ 1.148.055,07	€ 68.651,64	€ 27.280,00	€ 692.590,87	€ 788.522,51
Medicina Specialistica	€ 152.134,76	€ 52.930,00	€ 753.776,99	€ 958.841,75	€ 86.240,67	€ 27.840,00	€ 470.690,57	€ 584.771,24
Chirurgico	€ 185.594,68	€ 73.210,00	€ 4.542.437,88	€ 4.801.242,56	€ 93.993,08	€ 35.270,00	€ 2.190.025,99	€ 2.319.289,07
Donna e Bambino	€ 102.995,68	€ 39.820,00	€ 1.378.779,12	€ 1.521.594,80	€ 79.734,43	€ 27.150,00	€ 1.123.378,04	€ 1.230.262,47
Diagnostica di Laboratorio	€ 648.895,99	€ 285.430,00	€ 6.064.406,74	€ 6.998.732,73	€ 385.828,99	€ 153.990,00	€ 4.713.832,29	€ 5.253.651,28
Onco-Ematologico	€ 15.950,90	€ 7.050,00	€ 5.465.277,39	€ 5.488.278,29	€ 13.424,87	€ 4.900,00	€ 5.507.774,12	€ 5.526.098,99
Diagnostica per Immagini	€ 165.526,02	€ 49.890,00	€ 1.811.930,11	€ 2.027.346,13	€ 90.380,42	€ 25.770,00	€ 1.303.284,60	€ 1.419.435,02
Neuroscienze	€ 87.664,65	€ 32.970,00	€ 1.084.892,05	€ 1.205.526,70	€ 56.142,53	€ 19.820,00	€ 1.078.256,10	€ 1.154.218,63
Cardioracovasculari	€ 47.331,92	€ 15.800,00	€ 479.157,90	€ 542.289,82	€ 27.287,85	€ 8.580,00	€ 347.429,54	€ 383.297,39
Nefro-Urologico	€ 37.795,22	€ 13.080,00	€ 3.086.922,42	€ 3.137.797,64	€ 24.559,26	€ 7.720,00	€ 3.539.773,91	€ 3.572.053,17
Ospedale Lastaria - Lucera	-	-	-	-	€ 56.990,69	€ 22.540,00	€ 2.076.328,25	€ 2.155.858,94
Totale	€ 1.630.770,72	€ 645.050,00	€ 27.725.801,94	€ 30.001.622,66	€ 1.007.786,23	€ 368.180,00	€ 24.268.329,34	€ 25.644.295,57

L'osservazione dell'attività in Day service, (PCA, PAAC, PCB), modalità assistenziale ritenuta più indicata a garantire al paziente la cura migliore ed allo stesso tempo a contenere i costi dell'assistenza sanitaria rispetto alla modalità di ricovero con produzione di DRG ritenuti a rischio di appropriatezza con possibile dimezzamento della quota di remunerazione da parte della Regione Puglia, induce, nonostante il blocco di attività offerta ambulatoriale nel periodo della prima emergenza COVID, induce a ritenere positiva l'azione di sensibilizzazione degli Operatori attivata dalla Direzione strategica. I valori registrati sembrerebbero dare ragione a quanto asserito:

ATTIVITA' DAY SERVICE	GENNAIO/SETTEMBRE 2019		GENNAIO/SETTEMBRE 2020	
	Qtà	Importo Totale	Qtà	Importo Totale
Totale	27.245	€ 10.454.009,29	25.958	€ 8.753.683,15
PCA15 INTERVENTI SULLA BOCCA, SENZA CC	5	€ 5.445,00	-	-
PCA18 BIOPSIA DELLA MAMMELLA E ESCISSIONE LOCALE NON PER NEPLASIE MALIGNE (CODICI INTERVENTO 85.20 E 85.2)	48	€ 44.640,00	88	€ 81.840,00
PCB09 CALCOLI URINARIA, CON CC E/O LITOTRIPSIA MEDIANTE ULTRASUONI	101	€ 51.712,00	60	€ 30.720,00
PCA07 TONSILLECTOMIA E/O ADENOIDECTOMIA, > 17 ANNI	17	€ 13.107,00	3	€ 2.313,00



PCA27 INTERVENTI SU VAGINA, CERVIC E VULVA	60	€ 66.360,00	104	€ 115.024,00
PCA80 ANOMALIE DEI GLOBULI ROSSI, > 17 ANNI (ECCEP TO URGENZE)	87	€ 15.051,00	163	€ 28.199,00
PCA33 ESCISSIO NE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAZIO NE INTERNA ECCEP TO ANCA E FEMO RE SENZA CC	-	-	3	€ 4.218,00
PCA96 CONVULSIONI >17 ANNI SENZA CC	538	€ 91.998,00	451	€ 77.121,00
PCA47 ESOFAGITE, GASTROENTERITE E MISCELLANEA DI MALATTIE DELL'APPARATO DIGERENTE, < 18 ANNI(ECCEP TO URGE	19	€ 2.356,00	10	€ 1.240,00
PCA50 MALATTIE DEL FEGATO ECCEP TO NEOPLASIE MALIGN E, CIRROSI, EPATITE ALCOLICA, SENZA CC	7	€ 1.092,00	-	-
PCA11 LEGATURA E STRIPPING DI VENE	5	€ 6.235,00	17	€ 21.199,00
PCA52 MALATTIE DEL TESSUTO CONNETTIVO, SENZA CC	242	€ 38.962,00	98	€ 15.778,00
PCA63 TRAUMI DELLA PELLE, DEL TESSUTO SOTTOCUTANEO E DELLA MAMMELLA, < 18 ANNI (ECCEP TO URGENZE)	-	-	2	€ 390,00
PCA72 SEGNI E SINTOMI RELATIVI A RENE E VIE URINARIE, < 18 ANNI	14	€ 1.792,00	12	€ 1.536,00
PCA35 MALATTIE DEI NERVI CRANICI E PERIFERICI SENZA CC	17	€ 2.686,00	13	€ 2.054,00
PCA78 DISTURBI MESTRUALI E ALTRI DISTURBI DELL'APPARATO RIPRODUTTIVO FEMMINILE	27	€ 3.861,00	17	€ 2.431,00
PCA39 ALTRE DIAGNOSI RELATIVE A ORECCHIO, NASO, BOCCA E GOLA, > 17 ANNI	-	-	1	€ 192,00
PCB07 INTERVENTI SU MANO O POLSO ECCEP TO INTERVENTI MAGGIORI SULLE ARTICOLAZIONI, SENZA CC (AD ESCLUSIONE	22	€ 22.814,00	8	€ 8.296,00
PCA34 SCLEROSI MULTIPLA E ATASSIA CEREBELLARE	159	€ 24.009,00	207	€ 31.257,00
PCA28 OCCLUSIONE ENDOSCOPICA DELLE TUBE	1	€ 938,00	-	-
PCA84 RADIOTERAPIA	8.925	€ 2.525.775,00	8.703	€ 2.462.949,00
PCA24 CIRCONCISIONE > 17 ANNI	66	€ 50.688,00	35	€ 26.880,00
PCA12 INTERVENTI SU ANO E STOMA, SENZA CC	4	€ 3.220,00	6	€ 4.830,00
PCB05 INTERVENTI PER ERNIA, ECCEP TO INGUINALE E FEMORALE, > 17 ANNI SENZA CC (DIVERSO DA 53001, 53002, 53	7	€ 8.526,00	3	€ 3.654,00
PCB06 INTERVENTI PER ERNIA INGUINALE E FEMORALE, > 17 ANNI SENZA CC (DIVERSO DA 53001, 53002, 53211, 5329	19	€ 19.456,00	7	€ 7.168,00
PCA56 ASSISTENZA RIABILITATIVA PER MALATTIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO	-	-	12	€ 2.088,00
PCA21 ALTRI INTERVENTI SU PELLE, TESSUTO SOTTOCUTANEO E MAMMELLA SENZA CC	345	€ 303.255,00	317	€ 278.643,00
PCA64 MALATTIE MINORI DELLA PELLE CON CC	44	€ 5.720,00	21	€ 2.730,00
PCB02 INTERVENTI SUL CRISTALLINO CON O SENZA VITRECTOMIA (DIVERSO DA 13701, 1372, 138, 1475, PCA01)	1.890	€ 1.504.440,00	614	€ 488.744,00
PCA06 MISCELLANEA DI INTERVENTI SU ORECCHIO, NASO, BOCCA E GOLA	285	€ 367.935,00	149	€ 192.359,00
PCA08 TONSILLECTOMIA E/O ADENOIDECTOMIA, < 18 ANNI	132	€ 68.904,00	36	€ 18.792,00
PCA82 DISTURBI SISTEMA RETICOLOENDOTELIALE E IMMUNITARIO SENZA CC	7	€ 1.078,00	9	€ 1.386,00
PCA97 CEFALEA >17 ANNI	147	€ 22.932,00	82	€ 12.792,00
PCA79 ALTRE DIAGNOSI PREPARTO SENZA COMPLICAZIONI MEDICHE	6	€ 720,00	93	€ 11.160,00
PCA23 INTERVENTI SUL TESTICOLO NON PER NEOPLASIE MALIGN E, < 18 ANNI	2	€ 1.788,00	14	€ 12.516,00
PCA31 ABORTO CON DILATAZIONE E RASCHIAMENTO, MEDIANTE ASPIRAZIONE O ISTEROTOMIA	499	€ 438.621,00	364	€ 319.956,00
PCA54 MALATTIE DELL'OSSO E ARTROPATIE SPECIFICHE, SENZA CC	75	€ 11.475,00	22	€ 3.366,00
PCA68 MALATTIE ENDOCRINE, SENZA CC	12	€ 2.016,00	4	€ 672,00
PCA83 LINFOMA E LEUCEMIA NON ACUTA SENZA CC	471	€ 103.149,00	212	€ 46.428,00
PCB04 FOLLOW-UP IPERTENSIONE ARTERIOSA CON DANNO DI ORGANO	932	€ 147.256,00	472	€ 74.576,00
PCA13 INTERVENTI PER ERNIA, < 18 ANNI (ECCEP TO RICOVERI 0-1 GIORNO)	2	€ 1.942,00	15	€ 14.565,00
PCA55 TENDINITE, MIOSITE E BORSITE	306	€ 42.228,00	513	€ 70.794,00
PCA20 CHIRURGIA PLASTICA DELLA PELLE, DEL TESSUTO SOTTOCUTANEO E DELLA MAMMELLA	49	€ 84.525,00	6	€ 10.350,00
PCA98 DIABETE > 35 ANNI	312	€ 58.968,00	78	€ 14.742,00
PCA10 MIRINGOTOMIA CON INSERZIONE DI TUBO, < 18 ANNI	13	€ 11.128,00	3	€ 2.568,00
PCA29 DILATAZIONE E RASCHIAMENTO, CONIZZAZIONE ECCEP TO PER NEOPLASIE MALIGN E	835	€ 680.525,00	531	€ 432.765,00
PCA88 ANAMNESI DI NEOPLASIA MALIGNA CON ENDOSCOPIA	-	-	1	€ 184,00
PCA41 MALATTIA POLMONARE CRONICA OSTRITTIVA	1	€ 136,00	1	€ 136,00
PCA16 INTERVENTI SU TESSUTI MOLLI SENZA CC	110	€ 131.890,00	78	€ 93.522,00
PCA66 DIABETE < 36 ANNI	50	€ 6.400,00	11	€ 1.408,00
PCA81 ANOMALIE DEI GLOBULI ROSSI, < 18 ANNI	1	€ 198,00	-	-
PCA91 DISTURBI ORGANICI E RITARDO MENTALE	402	€ 44.220,00	125	€ 13.750,00
PCA77 ALTRE DIAGNOSI RELATIVE ALL'APPARATO RIPRODUTTIVO MASCHILE	-	-	1	€ 183,00
PCA51 MALATTIE DELLE VIE BILIARI, SENZA CC (ECCEP TO URGENZE)	2	€ 274,00	4	€ 548,00
PCA09 MIRINGOTOMIA CON INSERZIONE DI TUBO, > 17 ANNI	9	€ 12.492,00	-	-
PCA86 CHEMIOTERAPIA NON ASSOCIATA A DIAGNOSI SECONDARIA DI LEUCEMIA ACUTA - B) TRATTAMENTO CHEMIOTERAPICO	2.392	€ 88.504,00	3.070	€ 113.590,00
PCA30 DIAGNOSI RELATIVE A POSTPARTO E POSTABORTO CON INTERVENTO CHIRURGICO	-	-	2	€ 2.082,00
PCA02 PCA INTERVENTO DI LIBERAZIONE TUNNEL CARPALE	74	€ 48.100,00	51	€ 33.150,00
PAC03 PAC GRAVIDANZA SCREENING DEL I TRIMESTRE	-	-	203	€ 36.158,36
PAC04 PAC VILLOCENTESI	-	-	15	€ 14.691,75
PAC05 PAC AMNIOCENTESI	-	-	59	€ 39.987,25
PAC06 PAC ALTO RISCHIO PATOLOGIA CONGENITA FETALE	-	-	8	€ 979,20
PAC07 PAC GRAVIDANZE GEMELLARI MONOCORIALI	-	-	6	€ 1.493,76
PAC08 PAC ALTO RISCHIO PREECLAMPSIA: 20-24 SETTIMANE	-	-	18	€ 2.053,26
PAC09 PAC ALTO RISCHIO PREECLAMPSIA: 28-32 SETTIMANE	-	-	51	€ 8.899,50
PCB19 PAC PERCORSO DIAGNOSTICO PER DRS (DISTURBI RESPIRATORI SONNO-CORRELATI)	110	€ 49.500,00	36	€ 16.200,00
PCB20 PAC FOLLOW-UP PAZIENTI OSAS (APNEE OSTRUTTIVE SONNO-CORRELATE)	12	€ 2.304,00	3	€ 576,00
PCB21 PAC DIAGNOSTICO DI ASMA BRONCHIALE	15	€ 6.750,00	6	€ 2.700,00
PCB22 PAC BRONCOPATIA CRONICA OSTRUTTIVA (BPCO): DIAGNOSTICO VALUTATIVO	4	€ 1.800,00	-	-
PCB25 PAC TERAPEUTICO SOMMINISTRAZIONE CONTROLLATA DI FARMACI NON AD ALTO COSTO (COMPRESIVA DEL FARMACO)	289	€ 85.833,00	-	-
PCB26 PAC TERAPEUTICO SOMMINISTRAZIONE FARMACO	88	€ 3.256,00	811	€ 30.007,00
PCA04 INTERVENTI SULLE STRUTTURE INTRAOCULARI ECCEP TO RETINA, IRIDE E CRISTALLINO (ECCEP TO TRAPIANTI DI CO	20	€ 24.340,00	13	€ 15.821,00



PCA85 CHEMIOTERAPIA NON ASSOCIATA A DIAGNOSI SECONDARIA DI LEUCEMIA ACUTA - A) TRATTAMENTO CHEMIOTERAPICO	4.538	€ 1.347.786,00	4.953	€ 1.471.041,00
PCA75 ALTRE DIAGNOSI RELATIVE A RENE E VIE URINARIE, < 18 ANNI	3	€ 516,00	2	€ 344,00
PAC14 MALATTIE DEL FEGATO ECCETTO NEOPLASIE MALIGNI, CIRROSI, EPATITE ALCOLICA SENZA CC	83	€ 26.560,00	-	-
PCA0A CIRROSI EPATICA OGNI EZIOLOGIA	34	€ 10.880,00	-	-
PCA0B PERCORSO PER TUTTI I PAZIENTI DA INSERIRE IN LISTA DI ATTESA PER TRAPIANTO DI FEGATO	14	€ 11.200,00	17	€ 13.600,00
PAC15 MANAGEMENT DEL SANGUINAMENTO OSCURO E OCCULTO CON ANEMIA 1	-	-	4	€ 1.400,00
PAC16 MANAGEMENT DEL SANGUINAMENTO OSCURO E OCCULTO CON ANEMIA 2	-	-	5	€ 4.750,00
PCA0C POLIPECTOMIA ENDOSCOPICA - DS TERAPEUTICO	7	€ 2.800,00	60	€ 24.000,00
PAC10 PAC EMOFILIA I LIVELLO	2	€ 500,00	4	€ 1.000,00
PAC11 PAC EMOFILIA II LIVELLO	2	€ 1.200,00	6	€ 3.600,00
PAC25 ALLESTIMENTO CATETERE ARTERO - VENOSO CENTRALE PER EMODIALISI	3	€ 950,28	5	€ 1.583,30
PAC27 PAC PER INSERIMENTO IN LISTA DI ATTESA PER TRAPIANTO RENE	14	€ 20.212,78	10	€ 14.437,70
PAC28 PAC PER IL MANTENIMENTO IN LISTA DI ATTESA PER TRAPIANTO RENE	5	€ 4.353,00	6	€ 5.223,60
PAC29 STUDIO DEL DONATORE VIVENTE DI RENE	3	€ 4.524,87	-	-
PAC30 IPERTRANSAMINASEMIA DI NDD	38	€ 22.266,86	234	€ 137.116,98
PAC31 EPATOPATIE VIRALI CRONICHE	52	€ 22.383,40	178	€ 76.620,10
PAC32 EPATOPATIE DA ACCUMULO O SU BASE AUTOIMMUNE	4	€ 1.721,80	33	€ 14.204,85
PAC33 EPATOPATIE SU BASE ALCOLICA O METABOLICA	7	€ 2.496,62	41	€ 14.623,06
PAC34 DAY-SERVICE DIAGNOSTICO EMATOLOGIA	-	-	80	€ 224.000,00
PAC35 FOLLOW-UP SINDROMI MIELODISPLASTICHE - SINDROMI MIELOPROLIFERATIVE CRONICHE	-	-	84	€ 69.216,00
PAC36 FOLLOW-UP MIELOMA (SENZA RISONANZA MAGNETICA)	-	-	59	€ 11.800,00
PAC37 FOLLOW-UP MIELOMA (CON RISONANZA MAGNETICA)	-	-	9	€ 2.835,00
PAC38 FOLLOW-UP LINFOMA (SENZA PET)	-	-	46	€ 64.400,00
PAC40 FOLLOW-UP LEUCEMIA LINFATICA CRONICA - MACROGLOBULINEMIA DI WALDENSTROEM (SENZA TC)	-	-	21	€ 14.700,00
PAC41 FOLLOW-UP LEUCEMIA LINFATICA CRONICA - MACROGLOBULINEMIA DI WALDENSTROEM (CON TC)	-	-	15	€ 12.870,00
PAC42 TITOLAZIONE DELLA CPAP	-	-	6	€ 1.020,00
PAC44 DAY-SERVICE DIAGNOSTICO PSICHIATRICO (SUBACUZIE, ESORDIO DI DISTURBO, VARIAZIONI DEL TRATTAMENTO)	14	€ 7.700,00	52	€ 28.600,00
PAC45 DAY-SERVICE FOLLOW-UP PSICHIATRICO (SUBACUZIE, ESORDIO DI DISTURBO, VARIAZIONI DEL TRATTAMENTO)	1	€ 171,00	4	€ 684,00
PAC47 SCREENING ONCO-EPATICO	11	€ 3.454,00	55	€ 17.270,00
PAC21 IPERTRANSAMINASEMIA DI NDD	7	€ 2.450,00	-	-
PAC23 LINFOADENOPATIA DI NDD	15	€ 13.500,00	13	€ 11.700,00
PAC24 VISITA GENERALE DAY SERVICE PAC24	398	€ 8.222,68	472	€ 9.751,52
PAC46 DAY-SERVICE CROSS - CHRONIC SYSTEMIC ILLNESS	12	€ 3.828,00	26	€ 8.294,00
PAC50 PACCHETTO DI NEURORIABILITAZIONE AD BASSA COMPLESSITA	-	-	30	€ 34.075,80
PAC49 PACCHETTO DI NEURORIABILITAZIONE AD MEDIA COMPLESSITA	-	-	37	€ 92.021,22
PAC48 PACCHETTO DI NEURORIABILITAZIONE AD ALTA COMPLESSITA	-	-	52	€ 129.998,44
PCA19 TRAPIANTI DI PELLE E/O SBRIGLIAMENTI ECCETTO PER ULCERE DELLA PELLE/CELLULITE SENZA CC	759	€ 1.051.974,00	480	€ 665.280,00
PCB05 INTERVENTI SULLE STRUTTURE EXTRAOCULARI ECCETTO L'ORBITA. > 17 ANNI (DIVERSO DA 0872, 0874)	290	€ 374.680,00	50	€ 64.600,00
PCA70 CALCOLI URINARIA, SENZA CC (ECCETTO URGENZE)	35	€ 4.550,00	23	€ 2.990,00
PCA22 INTERVENTI SUL TESTICOLO NON PER NEOPLASIE MALIGNI, > 17 ANNI	21	€ 20.055,00	36	€ 34.380,00
PCA94 ALTRI FATTORI CHE INFLUENZANO LO STATO DI SALUTE (ECCETTO URGENZE)	-	-	266	€ 28.462,00
PCA76 IPERTROFIA PROSTATICA BENIGNA, SENZA CC	331	€ 40.051,00	216	€ 26.136,00
PCA74 ALTRE DIAGNOSI RELATIVE A RENE E VIE URINARIE, > 17 ANNI SENZA CC	154	€ 24.178,00	82	€ 12.874,00
PCA03 INTERVENTI SULLE STRUTTURE EXTRAOCULARI ECCETTO L'ORBITA, < 18 ANNI	51	€ 52.887,00	31	€ 32.147,00
PCA37 ALTERAZIONI DELL'EQUILIBRIO (ECCETTO URGENZE)	4	€ 632,00	4	€ 632,00

## 5. COSTO DEL PERSONALE

Si spongono i costi complessivi sopportati dall'Azienda nei primi nove mesi del 2019, comprensivi di ogni onere accessorio.

Il costo registrato comprensivo di oneri risulta essere:

anno	importo
2019	€ 97.417.261
2020	€ 118.186.102



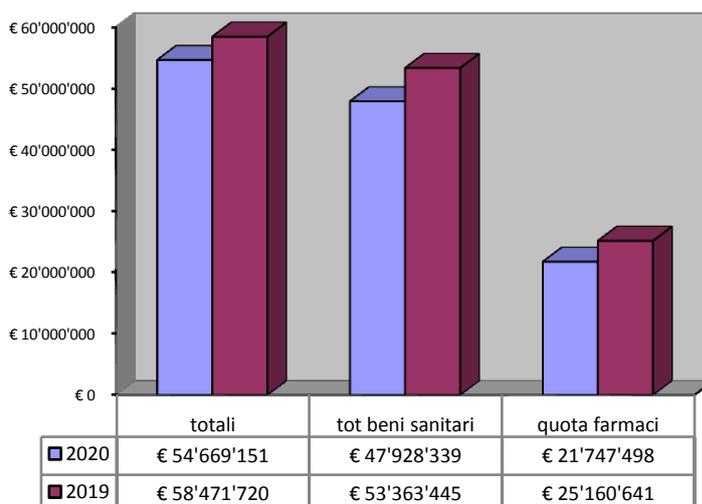
L'età media per profili risulta essere:

Profilo	Età media
<i>Dirigenza medica</i>	51.61
<i>Dirigenza Sanitaria non medica</i>	51.15
<i>Dirigenza APT</i>	55.39
<i>Personale di comparto</i>	50.60

## 6. ANDAMENTO SCARICHI

Le rilevazioni effettuate dal Controllo di Gestione riguardano gli scarichi da magazzino verso le Strutture aziendali e assimilano, in aderenza a quanto fatto negli anni precedenti, tali scarichi a *consumi* di periodo da parte delle stesse Strutture al netto delle giacenze di reparto. Sostanzialmente, a fine esercizio, sarà possibile confermare l'allineamento dei dati con gli impegni di contenimento dei costi imposto dalle normative regionali.

L'andamento degli scarichi complessivi, registrati nei magazzini aziendali nel periodo di



riferimen  
to, risulta  
essere il  
seguente:

Con un calo complessivo pari al 6,50%, ed il consumo di farmaci diminuito del 13,67%.

**La spesa di farmaci per punto DRG sarà evidenziata solo dopo l'assestamento di fine esercizio.**



Per il consumo di protesi i dati restituiti dal sistema sono:

Anno	Totale materiale protesico
<b>2020</b>	€ 16.900.915
<b>2019</b>	€ 16.279.753

Con un incremento del 3,68%.

Prescrizioni farmaci alle dimissioni:

Anche questo monitoraggio, in virtù dell'emergenza COVID, è stato ritenuto al momento non configurabile atteso le limitazioni intervenute per gli accessi da parte di pazienti alla fornitura dei farmaci.

## 7. Indicatori di attività

Nel piano triennale vigente sono stati definiti obiettivi generali e specifici che formano indirizzi complessivi per le articolazioni aziendali.

Sulla scorta di tale documento, per il 2020, sono stati individuati dalla direzione strategica obiettivi immediatamente validi e vincolanti per le Strutture aziendali.

Sulla base degli obiettivi generali e specifici previsti nel precitato documento, nonché di quelli assegnati in sede di budget per l'anno 2019, si procede con l'analisi dello step di attuazione degli stessi con riferimento ai singoli centri di responsabilità aziendali.

I dati sono stati regolarmente trasmessi, con specifica reportistica, ai responsabili delle strutture interessate con possibilità di eventuali proprie controdeduzioni in uno con le schede di monitoraggio degli indicatori di budget riferiti agli scostamenti e proiezioni. Ciò determinerà la necessità di procedere nelle successive fasi di valutazione con la misurazione degli obiettivi previsti dal vigente piano triennale della performance 2019 – 2021, costituente direttiva generale per tutte le articolazioni aziendali.

I dati riportati nelle pagine successive sono relativi alle singole Strutture raggruppate per Dipartimento di appartenenza.

Di seguito la legenda esplicativa dei titoli delle colonne:



DIPARTIMENTO	Cardioracovascolare							
Anno	N. Dimessi	Peso Medio DRG	% casi con peso medio <= 1	% casi con peso medio tra 1 e 2,5	% casi con peso medio >=2,5	Indice Case Mix	DM Pre Operatoria	% DRG Ordinari Inappropriati
<b>2019</b>								
Cardiologia a dir univ	1333	1.6	0.202	0.752	0.046	1.18	2.1	0.021
Card-Riabilitazione Cardiologica	2	1.1	0.5	0.5	0	1.61	0	0
Chirurgia Toracica a dir. Univ	527	1.9	0.216	0.702	0.082	1.09	2.6	0.0342
Chirurgia Vascolare	30	1.4	0.333	0.533	0.133	0.93	0.8	0.3333
Medicina dello sport a dir. Univ.	0	0	0	0	0	0	0	0
Terapia Intensiva Cardiologica UTIC	143	1.9	0.161	0.748	0.091	1.34	2.3	0.014
<b>2020</b>								
Cardiologia a dir univ	867	1.7	0.083	0.872	0.045	1.24	2.4	0.0196
Card-Riabilitazione Cardiologica	3	2.9	0	0.333	0.667	3.26	0	0
Chirurgia Toracica a dir. Univ	339	2	0.156	0.799	0.044	1.08	3.1	0.0147
Chirurgia Vascolare	126	1.6	0.198	0.643	0.159	0.95	1.7	0.1508
Medicina dello sport a dir. Univ.	0	0	0	0	0	0	0	0
Terapia Intensiva Cardiologica UTIC	91	1.6	0.132	0.857	0.011	1.01	2.8	0.044

DIPARTIMENTO	Chirurgico							
Anno	N. Dimessi	Peso Medio DRG	% casi con peso medio <= 1	% casi con peso medio tra 1 e 2,5	% casi con peso medio >=2,5	Indice Case Mix	DM Pre Operatoria	% DRG Ordinari Inappropriati
<b>2019</b>								
Audiovestibologia a dir Osp.	0	0	0	0	0	0	0	0
Chirurgia Generale a dir. Osp.	1585	1.1	0.678	0.269	0.053	0.87	1.1	0.4391
Chirurgia Generale a dir. Univ.	949	1.2	0.601	0.309	0.091	0.93	2.2	0.3646
CHIRURGIA GENERALE - LUCERA	0	0	0	0	0	0	0	0
Chirurgia Oncologica a dir. Osp.	1	2.7	0	0	1	1	1	0
Chirurgia Plastica (E Grandi Ustionati) a dir Univ.	306	1.4	0.196	0.765	0.039	1.14	1.4	0.1895
Chirurgia Senologica a dir. Osp.	84	1	0.679	0.321	0	0.74	0.8	0.0238
Odontoiatria a dir. Osp.	1	1.5	0	1	0	0	0	0
Oftalmologia a dir. Univ.	624	0.8	0.853	0.147	0	1.15	1.1	0.8045
Ortopedia e Traumatologia a dir.	441	1.2	0.424	0.569	0.007	0.91	3.7	0.2653



Univ.									
Otorinolaringoiatria a dir. Univ.	371	1	0.849	0.108	0.043	1	0.4	0.3261	
<b>2020</b>									
Audiovestibologia a dir. Osp.	0		0	0	0	0	0	0	
Chirurgia Generale a dir. Osp.	920	1.2	0.59	0.341	0.068	0.93	1.7	0.3717	
Chirurgia Generale a dir. Univ.	700	1.2	0.544	0.367	0.089	1	1.3	0.29	
CHIRURGIA GENERALE - LUCERA	7	0.8	0.857	0.143	0	0	0	0.7143	
Chirurgia Oncologica a dir. Osp.	35	1.9	0.143	0.714	0.143		1.6	0.0571	
Chirurgia Plastica (E Grandi Ustionati) a dir. Univ.	196	1.4	0.214	0.77	0.015	1.08	1.3	0.1837	
Chirurgia Senologica a dir. Osp.	148	1	0.568	0.432	0	0.82	0.3	0	
Odontoiatria a dir. Osp.	0		0	0	0	0	0	0	
Oftalmologia a dir. Univ.	313	0.9	0.843	0.157	0	1.09	1.3	0.7827	
Ortopedia e Traumatologia a dir. Univ.	460	1.3	0.374	0.613	0.013	0.95	3.6	0.2717	
Otorinolaringoiatria a dir. Univ.	232	1.3	0.772	0.159	0.069	1.24	0.4	0.2802	

DIPARTIMENTO	Donna e Bambino							
Anno	N. Dimessi	Peso Medio DRG	% casi con peso medio <= 1	% casi con peso medio tra 1 e 2,5	% casi con peso medio >=2,5	Indice Case Mix	DM Pre Operatoria	% DRG Ordinari Inappropriati
<b>2019</b>								
Chirurgia Pediatrica a dir. Osp.	164	0.7	0.75	0.244	0.006	1.03	0.3	0.4756
Chirurgia Pediatrica a dir. Univ.	91	0.7	0.769	0.209	0.022	0.93	1	0.4176
Fisiopatologia della Riproduzione e PMA a dir. Univ.	0	0	0	0	0	0	0	0
Neonatologia	635	1.4	0.824	0.019	0.157	0.99	0	0.0913
Neuropsichiatria Infantile a dir. Osp.	621	0.6	0.926	0.074	0	1.01	0	0.029
Nido e STEN	1274	0.2	1	0	0	1.02	0	0.0078
Ostetricia e Ginecologia a dir. Osp.	1651	0.6	0.979	0.019	0.001	0.96	1.1	0.1314
Ostetricia e Ginecologia a dir. Univ.	1171	0.6	0.968	0.023	0.009	1	1	0.1426
Pediatria a dir. Osp.	786	0.5	0.955	0.045	0	0.92	0	0.2074
Terapia Intensiva Neonatale	14	0.8	0.857	0.143	0	0.61	0	0
<b>2020</b>								
Chirurgia Pediatrica a dir. Osp.	78	0.7	0.731	0.269	0	0.89	0.5	0.3333
Chirurgia Pediatrica a dir. Univ.	65	0.7	0.8	0.185	0.015	0.91	1.5	0.1846



Fisiopatologia della Riproduzione e PMA a dir. Univ.	0	0	0	0	0	0	0	0
Neonatologia	363	2.5	0.675	0.014	0.311	1.54	1	0.0909
Neuropsichiatria Infantile a dir. Osp.	321	0.6	0.938	0.062	0	1.03	0	0.0312
Nido e STEN	1543	0.2	1	0	0	0.95	0	0.0013
Ostetricia e Ginecologia a dir. Osp.	1529	0.6	0.99	0.01	0.001	0.88	1.4	0.1086
Ostetricia e Ginecologia a dir. Univ.	1030	0.6	0.972	0.026	0.002	0.91	1.3	0.166
Pediatria a dir. Osp.	357	0.5	0.933	0.067	0	0.9	0	0.2689
Terapia Intensiva Neonatale	14	1.3	0.786	0.143	0.071	3.21	0	0

DIPARTIMENTO	Emergenza E Urgenza							
Anno	N. Dimessi	Peso Medio DRG	% casi con peso medio <= 1	% casi con peso medio tra 1 e 2,5	% casi con peso medio >=2,5	Indice Case Mix	DM Pre Operatoria	% DRG Ordinari Inappropriati
<b>2019</b>								
Ambulatorio di Anestesia e Rianimazione a dir. Univ.	0	0	0	0	0	0	0	0
Anestesia e Rianimazione	0	0	0	0	0	0	0	0
Centro Antiveleni	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicina e Chirurgia d'accettazione e urgenza	0	0	0	0	0	0	0	0
Ortopedia e Traumatologia Urg. a dir. Osp.	552	1.3	0.371	0.621	0.007	1.01	3.9	0.2264
Rianimazione oo.rr.	213	3.8	0.169	0.408	0.423	1.02	5.1	0.0188
Terapia Del Dolore	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>2020</b>								
Ambulatorio di Anestesia e Rianimazione a dir. Univ.	0	0	0	0	0	0	0	0
Anestesia e Rianimazione	24	3.6	0.083	0.417	0.5		15	0
Centro Antiveleni	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicina e Chirurgia d'accettazione e urgenza	0	0	0	0	0	0	0	0
Ortopedia e Traumatologia Urg. a dir. Osp.	471	1.4	0.304	0.671	0.025	1	2.8	0.1996
Rianimazione oo.rr.	156	4.3	0.083	0.41	0.506	1.1	1.1	0.0128
Terapia Del Dolore	0	0	0	0	0	0	0	0



DIPARTIMENTO	Internistico							
Anno	N. Dimessi	Peso Medio DRG	% casi con peso medio <= 1	% casi con peso medio tra 1 e 2,5	% casi con peso medio >=2,5	Indice Case Mix	DM Pre Operatoria	% DRG Ordinari Inappropriati
<b>2019</b>								
Dermatologia a dir Osp.	0	0	0	0	0	0	0	0
Dermatologia a dir Univ.	0	0	0	0	0	0	0	0
Epatologia	0	0	0	0	0	0	0	0
Geriatrics a dir. Osp.	327	1.2	0.131	0.859	0.009	1.08	0	0.0428
Malattie Infettive a dir. Univ.	394	1.3	0.289	0.68	0.03	1.39	3.7	0.0406
MALATTIE INFETTIVE COVID POLICLINICI RIUNITI FOGGIA	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicina I a dir Univ.	621	1.3	0.095	0.895	0.01	1.19	5.3	0.0209
Medicina I a dir. Osp.	770	1.4	0.012	0.957	0.031	1.31	7	0
Reumatologia a dir. Osp.	0	0	0	0	0	0	0	0
Reumatologia a dir. Univ.	256	1.2	0.215	0.781	0.004	1.1	3	0.1016
<b>2020</b>								
Dermatologia a dir Osp.	0		0	0	0	0	0	0
Dermatologia a dir Univ.	0		0	0	0	0	0	0
Epatologia	243	1.4	0.062	0.901	0.037		6.3	0.0247
Geriatrics a dir. Osp.	106	1.3	0.123	0.84	0.038	1.14	0	0.0943
Malattie Infettive a dir. Univ.	143	1.4	0.224	0.741	0.035	1.42	0	0.049
MALATTIE INFETTIVE COVID POLICLINICI RIUNITI FOGGIA	141	1.3	0.333	0.638	0.028		6	0.0851
Medicina I a dir Univ.	372	1.3	0.105	0.884	0.011	1.16	0	0.0376
Medicina I a dir. Osp.	555	1.4	0.023	0.948	0.029	1.28	4	0.0054
Reumatologia a dir. Osp.	0		0	0	0	0	0	0
Reumatologia a dir. Univ.	118	1.2	0.22	0.771	0.008	1.09	0	0.0847

DIPARTIMENTO	Medicina Specialistica							
Anno	N. Dimessi	Peso Medio DRG	% casi con peso medio <= 1	% casi con peso medio tra 1 e 2,5	% casi con peso medio >=2,5	Indice Case Mix	DM Pre Operatoria	% DRG Ordinari Inappropriati
<b>2019</b>								
Allergologia ed Immunologia Clinica osp.	0	0	0	0	0	0	0	0
Allergologia ed Immunologia Clinica	0	0	0	0	0	0	0	0



univ.								
Endocrinologia a dir. Univ.	265	1	0.63	0.362	0.008	0.98	3.1	0.1925
Endoscopia Digestiva ad indirizzo d'urgenza	0	0	0	0	0	0	0	0
Gastroenterologia a dir. Osp.	449	1.1	0.254	0.717	0.029	1.11	11	0.1247
Malattie Apparato Respiratorio Ospedal.	320	1.6	0.053	0.894	0.053	1.22	10.8	0.0031
Malattie Apparato Respiratorio Univers.	402	1.2	0.244	0.736	0.02	0.93	1.7	0.01
MAR-Riabilitazione Respiratoria	16	1.9	0.063	0.688	0.25	3.12	0	0.0625
PNEUMOLOGIA COVID POLICLINICI RIUNITI FOGGIA (POST ACUZIE D'AVANZO)	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>2020</b>								
Allergologia ed Immunologia Clinica osp.	0		0	0	0	0	0	0
Allergologia ed Immunologia Clinica univ.	0		0	0	0	0	0	0
Endocrinologia a dir. Univ.	139	1	0.518	0.46	0.022	1.02	6.6	0.1942
Endoscopia Digestiva ad indirizzo d'urgenza	0		0	0	0	0	0	0
Gastroenterologia a dir. Osp.	417	1.2	0.182	0.796	0.022	1.13	6.5	0.0336
Malattie Apparato Respiratorio Ospedal.	179	1.7	0.05	0.877	0.073	1.27	5.1	0.0056
Malattie Apparato Respiratorio Univers.	252	1.4	0.214	0.754	0.032	1.01	3	0.0079
MAR-Riabilitazione Respiratoria	6	1.7	0	0.833	0.167	1.43	0	0
PNEUMOLOGIA COVID POLICLINICI RIUNITI FOGGIA (POST ACUZIE D'AVANZO)	100	1.3	0.3	0.7	0		0	0.01

DIPARTIMENTO	Nefro-Urologico							
Anno	N. Dimessi	Peso Medio DRG	% casi con peso medio <= 1	% casi con peso medio tra 1 e 2,5	% casi con peso medio >=2,5	Indice Case Mix	DM Pre Operatoria	% DRG Ordinari Inappropriati
<b>2019</b>								
Accessi Diretti Dialisi Universitaria	0	0	0	0	0	0	0	0
Endourologia a dir. Univ.	0	0	0	0	0	0	0	0
Nefrologia a dir. Univ.	375	1.3	0.027	0.963	0.011	1.08	7	0.0053
Nefrologia abilitata la trapianto di rene	110	1.2	0	0.982	0.018	1.04	7	0
Urologia e Trapianti a dir. Univ.	1515	1.2	0.477	0.495	0.028	1.14	1.4	0.1413
<b>2020</b>								
Accessi Diretti Dialisi Universitaria	0		0	0	0	0	0	0
Endourologia a dir. Univ.	0		0	0	0	0	0	0



Nefrologia a dir. Univ.	373	1.3	0.016	0.968	0.016	1.08	5.9	0.0027
Nefrologia abilitata la trapianto di rene	63	1.2	0	1	0	0.98	8.5	0
Urologia e Trapianti a dir. Univ.	1135	1.3	0.47	0.487	0.043	1.14	1.6	0.1198

DIPARTIMENTO	Neuroscienze							
Anno	N. Dimessi	Peso Medio DRG	% casi con peso medio <= 1	% casi con peso medio tra 1 e 2,5	% casi con peso medio >=2,5	Indice Case Mix	DM Pre Operato ria	% DRG Ordinari Inappropriati
<b>2019</b>								
Medicina Fisica e Riabilitazione a dir. Univ.	38	1	0.711	0.289	0	1.51	0	0.0526
Neurochirurgia a dir. Osp.	696	1.9	0.269	0.493	0.239	1.04	2	0.056
Neurofisiopatologia	0	0	0	0	0	0	0	0
Neurologia a dir. Univ.	356	1.1	0.573	0.413	0.014	1.05	0.3	0.0506
Neurologia a dir. Osp.	821	1.1	0.596	0.387	0.017	1.02	10.4	0.1425
Psichiatria a dir. univ	80	0.7	1	0	0	0.98	0	0.15
Psicologia a dir. Osp.	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>2020</b>								
Medicina Fisica e Riabilitazione a dir. Univ.	35	1	0.714	0.286	0	1.1	0	0.0286
Neurochirurgia a dir. Osp.	423	2.2	0.189	0.482	0.329	1.11	3.9	0.0638
Neurofisiopatologia	0	0	0	0	0	0	0	0
Neurologia a dir. Univ.	231	1.2	0.498	0.481	0.022	1.05	1.3	0.0433
Neurologia a dir. Osp.	490	1.1	0.5	0.494	0.006	0.97	0.9	0.1224
Psichiatria a dir. univ	229	0.7	0.996	0.004	0	0.97	0	0.1397
Psicologia a dir. Osp.	0	0	0	0	0	0	0	0

DIPARTIMENTO	Onco-Ematologico							
Anno	N. Dimessi	Peso Medio DRG	% casi con peso medio <= 1	% casi con peso medio tra 1 e 2,5	% casi con peso medio >=2,5	Indice Case Mix	DM Pre Operato ria	% DRG Ordinari Inappropriati
<b>2019</b>								
Centro Talassemia	0	0	0	0	0	0	0	0
Ematologia a dir. Osp.	240	2.5	0.171	0.492	0.338	0.93	4.9	0.2125
Medicina Nucleare a dir. Osp.	0	0	0	0	0	0	0	0
Oncologia	0	0	0	0	0	0	0	0
Oncologia Medica e Terapia Biomolecolare	0	0	0	0	0	0	0	0



Radioterapia a dir. Osp.	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>2020</b>								
Centro Talassemia	0		0	0	0	0	0	0
Ematologia a dir. Osp.	169	2.3	0.16	0.515	0.325	0.79	5.4	0.2367
Medicina Nucleare a dir. Osp.	0		0	0	0	0	0	0
Oncologia	0		0	0	0	0	0	0
Oncologia Medica e Terapia Biomolecolare	0		0	0	0	0	0	0
Radioterapia a dir. Osp.	0		0	0	0	0	0	0

DIPARTIMENTO	Medico-Geriatrico e Riabilitativo							
Anno	N. Dimessi	Peso Medio DRG	% casi con peso medio <= 1	% casi con peso medio tra 1 e 2,5	% casi con peso medio >=2,5	Indice Case Mix	DM Pre Operatoria	% DRG Ordinari Inappropriati
<b>2020</b>								
GERIATRIA - LUCERA	117	1	0.35	0.65	0	0.9	0	0.1368
LUNGODEGENZA - LUCERA	88	1	0.443	0.557	0	0.98	0	0.3068
MEDICINA GENERALE - LUCERA	304	1	0.375	0.625	0	0.94	0	0.1316

### Dipartimento Gestioni strategiche, generali e di staff e Dipartimento Gestioni funzionali e operative

Le Strutture, di area professionale-tecnica-amministrativa (PTA), afferenti ai summenzionati Dipartimenti sono state assegnatarie di obiettivi previsti dal Piano triennale della performance 2020–2022 e s.m.i..

Gli obiettivi, salvo alcuni casi come la Farmacia, non sono rilevati informaticamente dalla Struttura Controllo di Gestione per cui si dovrà tenere conto, in sede di chiusura di esercizio, per un verso della relazione che ciascun dirigente produrrà, verificata dalla Direzione Amministrativa, ove si esporrà lo stato di attuazione degli stessi, per altro verso delle verifiche documentali che dovrà effettuare l'OIV, supportato dalla Struttura semplice a ciò dedicata.

Allo stato, si rilevano alcune criticità specifiche che potranno essere superate in fase conclusiva di verifica e valutazione. Nello specifico si evidenzia:



MACRO-AREA OBIETTIVO	OBIETTIVO	INDICATORE	Target 2019	Monitoraggio al 30/09
ASPETTI ECONOMICO-FINANZIARI ED EFFICIENZA OPERATIVA	Tempi di Pagamento dei fornitori	Indice di Tempestività dei Pagamenti (ITP) calcolato secondo la formula di cui al DPCM 22/9/2014 [Ind.Int. 14]	0	Le attività delle Strutture afferenti il Dipartimento Gestioni Strategiche ed il Dipartimento Gestioni Funzionali ed operative risultano in linea con i risultati di periodo.
LEGALITA' TRASPARENZA E RISK MANAGEMENT	LEGALITA'	Attuazione del Piano dell'Anticorruzione e della Trasparenza. Adempimenti Correlati	Adempimenti	
RESPONSABILIZZAZIONE E CLIMA AZIENDALE	EFFICIENZA ORGANIZZATIVA	Attività di struttura per Certificazione del Bilancio (PAC)	Attività specifica	
		Rispetto delle Leggi e del principio del buon andamento ed imparzialità della pubblica amministrazione.	Abbattimento del Contenzioso	
	EFFICIENZA OPERATIVA	Scostamento tra Budget assegnato e Spesa sostenuti	0	
Utilizzo esclusivo della procedura informatica relativa al procedimento di ordine, riscontro e liquidazione		Verifica		

### Area APT

Come evidenziato nelle precedenti parti della presente relazione, l'obiettivo prioritario performante di queste strutture è rappresentato dalla attivazione e messa a regime della responsabilizzazione della gestione finanziaria assegnata formalmente ai Direttori e Dirigenti in applicazione del principio della separazione delle funzioni ex D. Lgs. 165/2001. Tale sistema gestionale ha determinato un monitoraggio continuo della spesa da parte della Direzione strategica.

### 8. Gli scostamenti

La struttura Programmazione e Controllo di Gestione, ha attivato la continua osservazione e monitoraggio dei dati e degli obiettivi strategici ed operativi assegnati alle singole strutture aziendali, compresa la reportistica inerente l'osservazione degli scostamenti dai dati attesi dalla Direzione Strategica come definiti al momento dell'attivazione del Piano delle Performance ed integrati durante il processo di budgeting.

la Direzione generale, lì dove sono risultati registrati, nel periodo considerato, determinati scostamenti, ha provveduto in fase di trasmissione della reportistica di periodo, ad invitare e sensibilizzare i Direttori di Dipartimento ed i Direttori e Dirigenti delle Strutture aziendali ad individuare ed attuare i possibili correttivi per ricomporre il dovuto riallineamento ai risultati atteso. A seguito di ciò, è stato attivato il continuo confronto tra gli operatori del Controllo di Gestione, i medici della Direzione sanitaria ed i responsabili ed operatori delle Strutture interessate per individuare le possibili e migliori soluzioni che potessero far registrare valori più positivi lì dove gli scostamenti sono risultati non perfettamente allineati con stabilito ed atteso al 31 dicembre.



## 9. Costi parziali degli Scarichi dei magazzini ai reparti e costo del Personale

	2019				2020			
	AREA ECONOMALE	AREA FARMACEUTICA	AREA TECNICA	Person tot gen-set	AREA ECONOMALE	AREA FARMACEUTICA	AREA TECNICA	Person tot gen-set
Centro Antiveleni	€ 5'804.86	€ 2'537.15	€ 1.88	€ 499'873.66	€ 4'884.00	€ 30'985.02		€ 525'007.98
Terapia del dolore	€ 1'067.23	€ 8'052.00		€ 87'541.66	€ 1'456.03	€ 15'662.75		€ 123'806.89
Ortopedia e Traumatologia Urg. a dir. Osp.	€ 68'141.45	€ 182'469.67	€ 32.86	€ 951'289.33	€ 16'242.77	€ 176'904.07	€ 73.57	€ 1'194'019.40
Gestionale-Sala Op Ortopedia e Traum Osp	€ 4'348.51	€ 657'011.84		€ 160'367.21	€ 862.89	€ 761'240.57	€ 8.41	€ 212'628.86
Anestesia e Rianimazione	€ 428'790.04	€ 446'862.03	€ 435.44	€ 5'113'882.23	€ 717'136.96	€ 634'440.52	€ 19'124.11	€ 7'002'076.38
Terapia Intensiva Covid					€ 163'408.77			
Medicina e Chirurgia d'accettazione e urgenza	€ 91'089.36	€ 435'922.84	€ 87.12	€ 4'909'482.61	€ 553'774.01	€ 639'270.41	€ 39'758.11	€ 6'896'606.91
Centrale Operativa 118	€ 7'613.10			€ 1'225'971.39	€ 2'687.76		€ 8.32	€ 1'221'188.66
Dermatologia a dir Osp.	€ 7'954.89	€ 22'016.63	€ 44.35	€ 534'530.93	€ 9'541.05	€ 9'684.83	€ 27.22	€ 524'850.96
Reumatologia a dir. Osp.	€ 3'200.85	€ 73'951.29	€ 25.85	€ 190'133.84	€ 101'135.04	€ 60'346.11	€ 193.58	€ 269'815.45
Dermatologia a dir Univ.				€ 25'085.54	€ 301.28			€ 34'725.45
Epatologia	€ 5'859.34	€ 3'161.22		€ 22'205.99	€ 61'160.28	€ 124'750.02	€ 905.45	€ 365'153.81
Geriatrics a dir. Osp.	€ 23'559.39	€ 141'320.17	€ 3.54	€ 1'167'088.36	€ 50'698.08	€ 64'466.51	€ 641.93	€ 1'481'617.32
Malattie Infettive a dir. Univ.	€ 132'738.64	€ 5'831'369.32	€ 13.15	€ 1'692'465.81	€ 131'155.29	€ 3'748'815.84	€ 288.51	€ 2'494'703.25
Malattie Infettive Covid					€ 253'134.33	€ 247'308.64	€ 1'417.40	
Medicina I a dir. Osp.	€ 16'574.37	€ 232'721.78	€ 67.10	€ 1'682'037.14	€ 106'753.26	€ 187'506.44	€ 563.17	€ 3'168'457.15
Medicina Interna dell'invecchiamento a dir Univ.	€ 32'321.28	€ 501'606.49	€ 60.71	€ 1'365'749.70	€ 69'174.79	€ 373'749.77	€ 905.52	€ 1'611'181.79
Reumatologia a dir. Univ.	€ 69'944.06	€ 360'727.49	€ 30.41	€ 1'073'729.89	€ 66'568.12	€ 115'300.20	€ 312.83	€ 1'208'336.16
Allergologia ed Immunologia Clinica osp.	€ 2'408.39	€ 22'711.75		€ 217'474.73	€ 154.80	€ 14'685.03	€ 35.59	€ 7'056.69
Allergologia ed Immunologia Clinica univ.	€ 2'451.57	€ 2'140.15		€ 96'087.19	€ 4'589.19	€ 3'222.31	€ 429.95	€ 266'331.50
Endoscopia Digestiva ad indirizzo d'urgenza	€ 988.94	€ 21'733.33		€ 119'038.43	€ 499'829.59	€ 36'873.64	€ 37.56	€ 207'539.13
Complicanze Paziente Diabetico				€ 6'788.65	€ 8.87			€ 2'166.05
Malattie endocrine a dir. Univ.	€ 12'000.90	€ 93'889.35	€ 149.63	€ 1'043'282.29	€ 44'473.38	€ 32'967.70	€ 144.08	€ 1'293'292.88
Gastroenterologia a dir. Osp.	€ 407'012.50	€ 1'314'825.73	€ 274.32	€ 2'339'853.47	€ 48'312.01	€ 724'375.16	€ 501.10	€ 2'403'046.15
Malattie Apparato Respiratorio Ospedal.	€ 34'803.98	€ 205'733.70	€ 63.58	€ 229'915.67	€ 19'344.52	€ 399'122.42	€ 1'499.57	€ 361'871.83
MAR-Riabilitazione Respiratoria	€ 315.05	€ 7.47		€ 1'734'651.81	€ 1'111.11	€ 795.73	€ 261.63	€ 1'459'117.66
Malattie Apparato Respiratorio Univers.	€ 42'257.30	€ 158'816.76	€ 289.25	€ 1'372'501.57	€ 93'077.19	€ 264'316.91	€ 454.52	€ 2'445'564.86
Pneumologia Covid					€ 173'605.20		€ 2.62	
Odontoiatria a dir. Osp.	€ 4'603.33	€ 7'361.23	€ 209.23	€ 267'841.49	€ 6'042.38	€ 9'569.61	€ 75.28	€ 313'307.83
Chirurgia Oncologica a dir. Osp.				€ 59'886.42	€ 1'698.74			€ 97'540.33
Audiovestibologia a dir. Osp.	€ 401.91			€ 66'035.15	€ 4'403.77		€ 23.35	€ 100'081.71
Chirurgia Senologica a dir. Osp.	€ 3'412.58	€ 30'137.21		€ 57'783.79	€ 29'944.64	€ 42'931.71	€ 134.89	€ 151'557.74
Chirurgia Generale a dir. Osp.	€ 292'366.14	€ 1'995'897.71	€ 1'026.90	€ 3'034'977.96	€ 305'656.95	€ 1'698'293.80	€ 3'570.23	€ 3'801'333.44
Chirurgia Generale a	€ 34'183.33	€ 1'848'254.07	€ 446.54	€ 1'494'189.56	€ 315'083.71	€ 1'267'938.40	€ 533.04	€



dir. Univ.								1'543'517.13
Chirurgia Plastica (E Grandi Ustionati) a dir Univ.	€ 36'385.35	€ 751'290.33	€ 712.25	€ 1'265'767.39	€ 94'628.69	€ 581'461.43	€ 321.29	€ 1'427'974.52
Oftalmologia a dir. Univ.	€ 102'027.37	€ 2'126'540.69	€ 130.92	€ 1'775'466.30	€ 50'492.50	€ 1'214'146.38	€ 406.12	€ 1'901'303.23
Ortopedia e Traumatologia a dir. Univ.	€ 68'243.76	€ 503'217.10	€ 27.25	€ 1'062'819.06	€ 36'028.00	€ 657'648.23	€ 358.98	€ 1'345'523.99
Otorinolaringoiatria a dir. Univ.	€ 58'923.30	€ 445'495.15	€ 82.03	€ 1'601'147.72	€ 38'024.36	€ 387'223.02	€ 1'440.91	€ 1'638'988.21
Medicina Legale a direz Univ	€ 872.75	€ 5'351.27	€ 358.07	€ 244'076.21	€ 3'506.93	€ 4'132.96	€ 87.40	€ 243'548.49
Farmacia Ospedaliera	€ 25'054.95		€ 55.55	€ 989'879.11	€ 22'456.41	€ 4'962.93	€ 295.05	€ 1'440'672.46
Area Gestionale Direzione Sanitaria	€ 24'261.75	€ 1'572.78	€ 127.49	€ 1'381'900.05	€ 277'877.50	€ 70'259.40	€ 3'251.54	€ 1'254'921.72
Formazione	€ 2'305.36		€ 13.26	€ 277'821.90	€ 852.67			€ 223'843.33
Igiene, Accreditemento	€ 13'865.68	€ 927'444.87		€ 0.00	€ 36'960.65	€ 803'231.17		€ 955.66
Medicina del lavoro	€ 7'361.00		€ 247.95	€ 216'491.69	€ 25'825.39	€ 6'821.93	€ 594.54	€ 275'077.16
Servizio Infermieristico e Ostetrico (S.I.Os.)	€ 12'494.73			€ 1'112'570.85	€ 12'163.84	€ 566.08	€ 18.48	€ 1'053'805.65
Organizzazione del Presidio	€ 206.18			€ 66'196.47	€ 275.27			€ 189'841.72
Fisica Sanitaria	€ 1'415.76			€ 60'720.82	€ 51'344.34		€ 861.25	€ 159'772.27
Statistica ed Epidemiologia				€ 3'073.38	€ 201.31			€ 9'922.85
Igiene a dir. Univ.				€ 27'675.02	€ 250'199.50	€ 2'012.03		€ 112'756.26
Servizio Ing. Clinica, Prevenzione e Protezione	€ 5'181.06		€ 50.68	€ 137'500.79	€ 7'018.52		€ 27'826.31	€ 230'233.58
Servizio Gest Cup Aziendale e Libera Professione	€ 10'261.12		€ 18.73	€ 348'943.66	€ 14'348.56		€ 144.28	€ 344'281.70
Manutenzione Impianti	€ 815.11			€ 67'651.00	€ 7'168.72	€ 577.67	€ 14'483.66	€ 1'292'325.85
Gestione del Patrimonio	€ 23'961.00		€ 380.36	€ 747'549.29	€ 42'025.10		€ 311.73	€ 756'324.00
Gestione Tecnica	€ 34'283.57		€ 170'931.91	€ 1'737'862.09	€ 29'462.11	€ 199.84	€ 89'583.19	€ 412'560.45
Controllo di Gestione	€ 1'453.64			€ 118'186.53	€ 6'165.28			€ 178'087.45
Nido e STEN	€ 8'022.23	€ 27'510.58	€ 5.25	€ 64'786.33	€ 16'880.66	€ 63'999.96	€ 22.71	€ 131'136.11
Chirurgia Pediatrica a dir. Osp.	€ 4'853.79	€ 41'688.36	€ 373.05	€ 943'905.45	€ 207'944.23	€ 37'435.16	€ 35.86	€ 752'928.26
Chirurgia Pediatrica a dir. Univ.	€ 6'087.04	€ 31'742.51	€ 10.71	€ 328'993.02	€ 1'016.93	€ 37'723.26	€ 73.20	€ 264'346.11
Fisiopatologia della riproduz. e PMA a dir. Univ.	€ 71'789.74	€ 208.08		€ 49'636.70	€ 1'850.00	€ 8'305.91		€ 125'592.89
Neuropsichiatria Infantile a dir. Osp.	€ 5'996.84	€ 14'793.81	€ 390.90	€ 1'154'689.70	€ 8'112.27	€ 27'649.16	€ 58.41	€ 1'264'952.68
Ostetricia e Ginecologia a dir. Osp.	€ 54'828.15	€ 367'376.87	€ 681.28	€ 2'637'180.17	€ 114'884.44	€ 381'550.89	€ 783.10	€ 3'121'489.20
Ostetricia e Ginecologia a dir. Univ.	€ 174'640.11	€ 834'422.35	€ 192.39	€ 3'672'200.71	€ 72'282.67	€ 649'749.83	€ 8'824.74	€ 4'171'737.74
Pediatria a dir. Univ.	€ 36'317.00	€ 27'818.35	€ 61.15	€ 1'394'251.51	€ 11'049.15	€ 15'675.92	€ 292.31	€ 1'455'197.03
Neonatologia	€ 3'480.38	€ 58'619.46	€ 51.12	€ 3'637'479.14	€ 8'364.73	€ 56'447.44	€ 36.68	€ 4'111'286.87
Terapia Intensiva Neonatale	€ 76'891.74	€ 401'969.18	€ 608.83	€ 29'864.81	€ 115'694.78	€ 470'696.81	€ 6'792.16	€ 29'878.78
Patologia Clinica a dir. Univ.	€ 1'253.70	€ 1'358'950.69		€ 581'439.92	€ 56'702.05	€ 929'639.13	€ 2'411.94	€ 662'983.52
Centro Unico Prelievi	€ 12'407.21	€ 25'840.86		€ 81'037.85	€ 57'753.89	€ 20'781.00	€ 73.62	€ 49'862.90
Citopatologia Diagnostica	€ 1'291.98	€ 12'928.14		€ 206'086.20	€ 257.31		€ 16.16	€ 151'587.19
Microbiologia e Virologia		€ 398'039.44		€ 216'215.28	€ 75'782.58	€ 1'093'727.78	€ 19.33	€ 751'766.58
Biologia Molecolare Oncologica	€ 38.43	€ 264'030.41		€ 52'161.56	€ 17'535.24	€ 488'898.82	€ 197.40	€ 299'049.21
Anatomia Patologica A dir. Univ.	€ 115'725.27	€ 474'406.42	€ 66.70	€ 1'036'871.70	€ 15'111.51	€ 367'271.83	€ 1'140.66	€ 1'272'526.86
Medicina Trasfusionale	€ 278'336.41	€ 1'446'712.02	€ 219.99	€ 1'353'469.47	€ 49'959.59	€ 1'582'233.81	€ 765.29	€ 1'573'643.39
Patologia Clinica a dir. Osp.	€ 23'568.78	€ 6'002'894.59	€ 793.61	€ 3'331'187.11	€ 18'248.26	€ 2'627'971.69	€ 151.57	€ 3'813'521.48



Genetica Medica a dir. Univ.	€ 18'289.64	€ 87'612.45		€ 133'343.10	€ 246'071.17	€ 387'612.94	€ 60.60	€ 554'733.05
Oncologia Medica e Terapia Biomolecolare				€ 52'385.47	€ 100.07		€ 7.09	€ 62'127.17
Ematologia a dir. Osp.	€ 20'312.95	€ 3'058'427.56	€ 118.10	€ 1'437'632.01	€ 35'520.95	€ 3'110'705.04	€ 532.23	€ 1'604'154.33
Centro Talassemia a dir. Osp.	€ 127.52	€ 199.14			€ 516.26	€ 7'981.83	€ 4.16	
Medicina Nucleare a dir. Osp.	€ 15'215.77	€ 224'349.48	€ 331.00	€ 562'480.93	€ 41'907.64	€ 158'396.68	€ 351.29	€ 608'626.74
Oncologia	€ 14'125.27	€ 5'984'148.67		€ 801'484.17	€ 15'700.85	€ 5'215'147.75	€ 576.71	€ 1'163'040.37
Radioterapia a dir. Osp.	€ 72'334.69	€ 6'766.43	€ 247.52	€ 1'207'894.01	€ 28'947.44	€ 17'354.88	€ 1'151.49	€ 1'222'682.63
Radiodiagnostica Ospedale D'Avanzo	€ 11'949.79	€ 19'643.63		€ 212'773.93	€ 106'071.39	€ 1'504.07		€ 173'661.57
Radiologia d'Urgenza	€ 194'632.13	€ 68'991.21	€ 11.15	€ 416'767.02	€ 72'489.00	€ 83'439.45	€ 22.30	€ 626'111.08
Diagnostica Senologica	€ 103'778.17	€ 624.47	€ 75.18	€ 269'825.20	€ 22'498.92	€ 1'972.93	€ 68.77	€ 289'780.23
Radiologia Interventistica	€ 666.12	€ 115'541.20		€ 63'717.45	€ 143'821.06	€ 153'797.52	€ 15.80	€ 142'749.53
Radiodiagnostica a dir. Osp.	€ 183'075.95	€ 101'014.84	€ 281.24	€ 2'266'534.82	€ 136'041.00	€ 103'020.50	€ 73.17	€ 2'433'859.75
Radiodiagnostica a dir. Univ.	€ 151'100.51	€ 247'145.56	€ 183.21	€ 1'386'237.11	€ 40'224.42	€ 270'391.75	€ 639.78	€ 1'666'386.23
Neurofisiopatologia	€ 84'302.85	€ 3'545.30		€ 576'262.26	€ 11'397.80	€ 1'656.22		€ 567'264.69
Psicologia a dir Osp.	€ 75.03			€ 50'421.62	€ 1'827.90		€ 41.00	€ 84'085.44
Neurochirurgia a dir. Osp.	€ 503'309.05	€ 534'639.83	€ 43.74	€ 1'597'405.86	€ 71'612.87	€ 907'528.00	€ 1'138.60	€ 1'686'858.42
Neurologia a dir. Osp.	€ 120'729.23	€ 997'624.82	€ 803.00	€ 2'176'932.79	€ 22'947.64	€ 1'016'388.85	€ 713.54	€ 2'175'356.14
Neurologia a dir. Univ.	€ 16'393.70	€ 398'572.66	€ 2'089.72	€ 816'674.37	€ 16'679.61	€ 479'857.66	€ 56.33	€ 839'278.24
Psichiatria a dir. Univ.	€ 1'012.29	€ 3'413.57		€ 375'440.30	€ 29'750.23	€ 84'101.25	€ 51.37	€ 1'413'215.12
Medicina Fisica e Riabilitazione a dir. Univ.	€ 194'236.90	€ 274'660.38	€ 352.39	€ 1'330'699.45	€ 17'630.27	€ 209'119.54	€ 393.12	€ 1'842'013.27
Medicina dello sport a dir. Univ.	€ 9'309.98	€ 377.56		€ 24'275.46	€ 8'099.34	€ 2'210.14	€ 73.62	€ 53'408.10
Cardiologia a dir univ	€ 250'269.78	€ 3'977'134.82	€ 535.71	€ 4'546'328.48	€ 137'852.13	€ 2'498'327.64	€ 6'668.68	€ 4'736'746.78
Chirurgia Toracica a dir. Univ.	€ 20'580.42	€ 886'766.36	€ 306.77	€ 1'395'737.09	€ 33'126.53	€ 789'901.35	€ 779.76	€ 1'541'262.24
Chirurgia Vascolare	€ 71'646.52	€ 840.38		€ 64'500.74	€ 83'757.08	€ 165'351.02	€ 368.08	€ 582'468.75
Endourologia a dir. Univ.	€ 327.60			€ 14'445.06	€ 33.53			€ 2'407.51
Nefrologia a dir. Univ.	€ 189'214.40	€ 2'017'121.83	€ 779.78	€ 3'124'753.88	€ 59'668.60	€ 2'335'216.69	€ 178.14	€ 3'977'799.39
Urologia e Trapianti a dir. Univ.	€ 76'818.40	€ 2'249'624.61	€ 2'018.15	€ 2'637'332.14	€ 191'249.04	€ 1'932'413.58	€ 5'591.97	€ 2'859'261.25
Nefrologia abilitata al trapianto di reni		€ 9'889.94			€ 3'106.35		€ 87.60	
Chirurgia Generale Lucera					€ 19'258.02	€ 70'545.77	€ 136.01	
Geriatraia Lucera				€ 0.00	€ 184'617.92	€ 22'510.37	€ 71.75	€ 71'482.46
Medicina Generale Lucera					€ 14'118.14	€ 82'001.96	€ 251.12	
Dialisi Lucera					€ 3'234.80	€ 148'147.16		
Anestesia Rianimazione Lucera					€ 1'141.01	€ 3'462.13		
Lungodegenza Lucera					€ 7'623.07	€ 63'649.79		
ONCOLOGIA (DAY SERVICE) LUCERA					€ 18'284.16	€ 844'234.29	€ 55.39	
Farmacia Ospedaliera Lucera					€ 3'422.70	€ 17'903.46		
Laboratorio Analisi Lucera					€ 11'689.98	€ 10'319.43	€ 683.06	
RADIODIAGNOSTICA LUCERA					€ 130'938.43	€ 13'006.03		
PRONTO SOCCORSO LUCERA				€ 0.00	€ 18'962.76	€ 43'417.79	€ 313.81	€ 12'786.20
Servizio Affari Generali e Tutela Della Privacy	€ 51'331.34	€ 0.00	€ 1'826.80	€ 2'034'351.36	€ 221'736.60	€ 0.00	€ 10'297.73	€ 2'530'608.43
Gestione delle Risorse Umane	€ 16'997.99		€ 181.30	€ 417'469.35	€ 18'223.30		€ 199.07	€ 608'617.16



Area Economico Finanziaria	€ 6'610.74			€ 421'590.25	€ 5'356.34	€ 588.04	€ 18.76	€ 529'066.02
Struttura Burocratico-Legale	€ 1'838.85		€ 73.20	€ 206'115.47	€ 6'065.20			€ 255'641.15

## Conclusioni

L'Azienda aveva intrapreso un importante processo di trasformazione delle metodiche di rilevazione dei costi e dei ricavi aziendali, con l'implementazione di un sistema informatizzato che, con modalità integrate, utile a rilevare tutti gli elementi di costo e di ricavo attribuibili ai singoli centri di responsabilità e di implementazione di sistemi per la contabilità analitica..

L'impianto informatico che l'Azienda prospetta di attivare, dovrà essere adeguato, peraltro, alla nuova mappatura dei centri di responsabilità così come definiti con la nuova organizzazione dipartimentale aziendale che ha definito, anche, le articolazioni facenti capo a ciascun dipartimento. Tali articolazioni classificate quali strutture complesse, semplici dipartimentali e semplici, in ottemperanza ai coefficienti e limiti previsti dalla normativa regionale relativamente al numero di strutture attivabili, sono state codificate in coerenza con la classificazione regionale e ministeriale. Inoltre, per le strutture con posti letto, a seguito di un procedimento condiviso con gli Uffici della Regione Puglia, sono stati definiti e comunicati i posti letto ordinari e d.h. di ciascuna struttura in modo da allineare i dati con il sistema regionale EDOTTO per ottenere, così, letture univoche circa l'andamento dei tassi di utilizzo degli stessi.

La mappatura delle strutture così codificate e classificate è stata formalmente deliberata dall'Azienda con DG n.112 del 28/2/2019, mentre è in itinere la predisposizione del documento integrativo del Piano dei Centri di Costo anche alla luce delle attività che si stanno implementando presso l'ospedale "Lastaria" di Lucera.

Tali codifiche sono quelle utilizzabili nel sistema informatico aziendale ai fini delle movimentazioni dei magazzini e delle attività assistenziali sia in regime di ricovero che ambulatoriale.

Tutte le trasformazioni descritte, implicanti forti impatti organizzativi sulle attività delle strutture amministrative, professionali e tecniche, hanno rilevato al 30/9 un miglioramento rispetto alle metodiche gestionali pregresse, soprattutto in tema di gestione del bilancio economico preventivo, nonostante i presunti rallentamenti delle attività in ambito amministrativo e contabile connesso al periodo di pandemia e di smart working attivati.

A conclusione del periodo annuale, sarà valutato la graduazione e lo stato di attuazione degli obiettivi, mediante l'osservazione degli esiti finali della verifica da effettuarsi sulla scorta delle analisi e dei dati registrati al 31/12/2019.

Il Direttore Generale  
Dott. Vitangelo Dattoli