

**BILANCIO DI ESERCIZIO  
ANNO 2019  
RELAZIONE SULLA GESTIONE**



## RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2019

### Indice

<b>1. FONTI NORMATIVE E DOCUMENTALI</b>	pag. 3
<b>2. PRESENTAZIONE</b>	pag. 4
A. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione	pag. 4
B. Chi siamo e cosa facciamo	pag. 4
C. Il budget economico - finanziario: adeguamento alle novelle legislative	pag. 8
D. L'organizzazione aziendale in ambito dipartimentale	pag. 10
E. Politiche del personale	pag. 28
<b>3. PARTICOLARI OBIETTIVI STRATEGICI DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DELLE ATTIVITA' DI SUPPORTO A QUELLE SANITARIE</b>	pag. 38
<b>4. LA PRODUZIONE AZIENDALE</b>	pag. 45
A. La produzione in regime di ricovero ordinario	pag. 45
B. La produzione in regime di ricovero in D.H. e D.S.	pag. 47
C. La produzione ambulatoriale	pag. 49
<b>5. ANALISI DI DETTAGLIO DELLA PRODUZIONE AZIENDALE</b>	pag. 55
A. Numero dei ricoveri ordinari	pag. 55
B. Ricoveri ordinari	pag. 56
B1. Peso medio dei DRG prodotti	pag. 56
B2. Degenza media	pag. 56
C. Degenza media pre-operatoria	pag. 56
D. Tasso di mortalità aziendale	pag. 57
E. Utilizzo dei posti letto	pag. 57
F. Mobilità attiva: produzione extra-regionale e quella per residenti all'estero	pag. 57
G. Tasso di ospedalizzazione	pag. 59
H. Ricoveri diurni di tipo diagnostico	pag. 59
I. Percentuale di ricoveri con DRG chirurgico in regime ordinario sul totale dei ricoveri ordinari	pag. 60
J. Percentuale parti cesarei e valore registrato per Infarto Miocardico Acuto (IMA)	pag. 60
K. Fratture di Femore operato entro 2 gg. In pazienti > 65 anni (Patto per la Salute)	pag. 61
L. La spesa farmaceutica	pag. 62
<b>6. LA GESTIONE ECONOMICO - FINANZIARIA DELL'AZIENDA</b>	pag. 67
A. Sintesi dati di bilancio	pag. 67
B. Analisi delle principali variazioni rispetto al Conto Economico Previsionale 2019 ed al Conto Economico Consuntivo al 2019	pag. 71
C. Analisi delle principali variazioni rispetto al Conto Economico Consuntivo 2018	pag. 72
D. Analisi delle principali variazioni rispetto al Conto Economico Preventivo 2019	pag. 75
E. Equilibrio economico della gestione A.L.P.I.	pag. 77
<b>7. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO</b>	pag. 78

## 1. FONTI NORMATIVE E DOCUMENTALI

### Norme di riferimento

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria "OO.RR." di Foggia nasce e svolge la propria attività in base a quanto definito:

- dal D. Lgs. n. 517 del 21/12/1999 con il quale sono disciplinati i rapporti fra Servizio Sanitario Nazionale e Università;
- dal D.P.C.M. 24/05/01 che contiene le Linee Guida per la stipula dei Protocolli di Intesa tra Regione Puglia e Università degli Studi di Foggia per lo svolgimento di attività assistenziali dell'Università - Facoltà di Medicina e Chirurgia - nel quadro della programmazione nazionale e regionale;
- dall'art. 6 del D. Lgs. n. 502/1992;
- dal Protocollo d'Intesa stilato fra Regione Puglia e Università degli Studi di Foggia approvato con Deliberazione di Giunta Regionale n. 2235 del 31/10/2012 e, da ultimo, riapprovato con Deliberazione di Giunta Regionale n. 50 del 23/01/2018;
- dalla Legge n. 120/2007 e s.m.i. avente ad oggetto "Disposizioni in materia di attività libero-professionale intramuraria e altre norme in materia sanitaria";
- dalla Legge 08/11/2012, n. 189 "Disposizioni urgenti per promuovere lo sviluppo del Paese mediante un più alto livello di tutela della salute";
- dal D.P.R. 11/07/1980, n. 382 "Riordinamento della docenza universitaria, relativa fascia di formazione nonché sperimentazione organizzativa e didattica";
- dalla Legge 4 novembre 2005, n. 230 recante nuove disposizioni per i professori ed i ricercatori universitari;
- Deliberazione della Giunta Regionale n. 1195 del 3/07/2019 di approvazione del Documento unico regionale di Riordino della Rete Ospedaliera;
- Deliberazione del D.G. n. 70 del 30/01/2019 di Approvazione del Piano delle Performance del 2019/2021;
- Deliberazione del D.G. n. 43 del 24/01/2019: "Consolidamento ed implementazione della programmazione 2019 – Approvazione ed assegnazione budget alla dirigenza aziendale".

## **2. PRESENTAZIONE**

### **A. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione.**

La presente relazione sulla gestione, che correda il Bilancio di Esercizio chiuso il 31/12/2019, è stata predisposta secondo le disposizioni del D. Lgs. 23 giugno 2011 n. 118, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro Organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42", e delle successive disposizioni di attuazione di cui al Decreto del Ministero della Salute 20 marzo 2013, n. 30, quindi, facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali, fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

In particolare, la relazione contiene tutte le informazioni minimali richieste dal citato D. Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'Esercizio 2019.

### **B. Chi siamo e cosa facciamo.**

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria "OO.RR." di Foggia, costituita il 1° aprile 1997, ha personalità giuridica pubblica ed autonomia imprenditoriale ed è dotata, con riferimento al 31/12/2019, di tre stabilimenti ospedalieri; il "Col. D'Avanzo", la "Maternità" e gli "OO.RR.". Il suo patrimonio è composto da tutti i beni mobili ed immobili ad essa trasferiti dalla Regione Puglia con l'atto di costituzione.

L'Azienda garantisce l'erogazione di prestazioni di assistenza sanitaria attraverso il ricovero urgente, il ricovero programmato, anche in day hospital, prestazioni sanitarie specialistiche in day service, ambulatoriali, di prevenzione e di cura, comprese quelle di diagnostica strumentale e di laboratorio nonché le altre prestazioni sanitarie non tariffate concordate con la Regione Puglia.

L'Azienda Ospedaliero - Universitaria "OO.RR." di Foggia è stata classificata dalla Regione Puglia tra i Presidi a più elevata complessità assistenziale e garantisce, altresì, la integrazione delle

attività di assistenza sanitaria necessaria per le attività di didattica e di ricerca, proprie della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Foggia.

L'anno 2019 è stato caratterizzato per l'approvazione di un fondamentale provvedimento di programmazione regionale. Infatti, la Giunta Regionale con propria **Deliberazione n. 1195 del 3/07/2019** ha adottato, su indicazione del Ministero della Salute, il **Documento unico regionale di Riordino della Rete Ospedaliera** da attuarsi entro il 31/12/2020, abrogando i precedenti Regolamenti regionali in materia e, precisamente, i RR n. 18 del 16 dicembre 2010, n. 19 del 22 dicembre 2010, n. 11 del 7 giugno 2012, n. 36 del 28 dicembre 2012, n. 38 del 28 dicembre 2012, n. 14 del 4 giugno 2015, n. 7 del 10 marzo 2017, n. 3 del 19 febbraio 2018.

Detto provvedimento, notificato ai Direttori Generali per la puntuale applicazione, (*con particolare riferimento alle reti tempo dipendenti: Rete Trauma, Rete Infarto Acuto del Miocardio e Rete Stroke*) ha definito in maniera organica ed unitaria l'intera rete ospedaliera regionale attinente alle strutture pubbliche e private, corredato dei documenti relativi al modello organizzativo delle reti tempo/dipendenti (infarto, ictus e trauma), trasporto materno infantile, rete oncologica e rete emergenza-urgenza. Per quest'ultima sono stati rigorosamente individuati il:

- a) Modello organizzativo Rete Emergenza-Urgenza;
- b) Protocollo operativo Sistema di Trasporto Materno Assistito (S.T.A.M.);
- c) Sistema di Trasporto in Emergenza del Neonato (S.T.E.N.), già approvato con la Deliberazione di Giunta Regionale n. 1933/2018.

Per ogni ospedale della Regione Puglia è stato specificato il ruolo all'interno delle reti clinico-assistenziali ed emergenziali ed in fase di definizione dei P.D.T.A. per patologia oncologica individuato il ruolo di ogni ospedale (secondo il modello Hub and Spoke), confermando l'assoluta valenza della Rete Oncologica della Regione Puglia, approvata con la Deliberazione di Giunta Regionale n. 221 del 23/02/2017 e ss.mm.ii. L'Azienda Ospedaliero-Universitaria "OO.RR" di Foggia, in quanto DEA di II Livello è stata individuata tra i nodi della rete oncologica.

Per quanto attiene, invece, le reti tempo-dipendenti vengono fornite precise indicazioni per la strutturazione delle reti medesime ed in particolare, nella prima fase, sulla base dell'impatto sanitario delle patologie tempo-dipendenti si fa riferimento alla rete per le emergenze cardiologiche, alla rete per il trauma ed identificati gli standard dei centri per il trattamento di pazienti con politrauma, alla rete per l'ictus.

Si è stabilito, altresì, che dal 1° gennaio 2020 venisse attribuito il codice ministeriale

all'Ospedale "F. Lastaria" di Lucera, a seguito del completamento delle procedure amministrative di trasferimento del citato stabilimento ospedaliero all'Azienda Ospedaliero-Universitaria "OO.RR" di Foggia, in attuazione della D.G.R. n. 674 del 9 aprile 2019 e che, essendo sede di Pronto Soccorso di zona disagiata, in attuazione di quanto previsto dal D.M. n. 70/2015, possa essere svolta attività chirurgica elettiva con interventi in day surgery, con possibilità di utilizzo dei posti letti di medicina.

Infine, al Dipartimento Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per Tutti con il supporto dell'A.Re.S.S., è stato affidato l'incarico di effettuare il monitoraggio delle attività in termini di volumi ed esito, sulla cui base si procederà alla rivisitazione delle reti tempo-dipendenti e dell'intera rete ospedaliera, soprattutto con riferimento ad alcuni indicatori segnalati dal Ministero della Salute (in particolare P.T.C.A., T.M. e taglio cesareo).

Pertanto, all'Azienda O.U. "OO.RR." di Foggia, la Regione Puglia ha assegnato un ruolo chiave che investe un'area più ampia del perimetro provinciale, a significazione dell'avvio di una diversa modalità gestionale di offrire salute. E su questo terreno che l'Azienda è impegnata per i prossimi anni ad assolvere un ruolo centrale per l'Area Nord della Puglia.

Il territorio di riferimento resta, prevalentemente, quello provinciale. La Provincia di Foggia è la seconda Provincia italiana per estensione, con 6.965 Km<sup>2</sup> e con una popolazione di n. 638.532 abitanti (censimento 2012). Il territorio ha caratteristiche economiche e orografiche che rendono particolarmente problematica l'organizzazione delle attività per l'assistenza territoriale e, quindi, l'accessibilità ai servizi sanitari-ospedalieri. All'ampiezza del territorio si deve aggiungere la estrema diversificazione dello stesso, con zone montane caratterizzate da una viabilità assolutamente carente e zone rivierasche nelle quali, durante il periodo estivo, si registrano presenze altissime di turisti.



Tali difficoltà operative pur determinando un indotto elevato livello di inappropriata domanda assistenziale, grazie allo sforzo logistico compiuto dall'Azienda che ha reso migliorabile tale circostanza, come dimostrano i risultati ottenuti nell'ultimo triennio e riportati in prosieguo

della presente relazione, azionando la leva organizzativa e, soprattutto, attraverso una maggiore sinergia con i medici di medicina generale definendo oggettivi criteri di accesso ospedaliero.

Con particolare attenzione alla gestione dell'attività assistenziale integrata con l'Università degli Studi di Foggia ed al coinvolgimento di questa e della Facoltà di Medicina e Chirurgia in tutte le attività di programmazione. L'Azienda persegue obiettivi di efficacia e qualità delle prestazioni e dei servizi da rendere. Promuove l'integrazione con le strutture sanitarie del territorio di riferimento, utilizzando gli strumenti giuridici messi a disposizione dalla normativa nazionale e regionale in vigore, in relazione all'organizzazione dipartimentale ad attività integrata e a quella dipartimentale-assistenziale, intra-aziendale e inter-aziendale.

Si ribadisce che l'Azienda ha inciso fortemente sul setting organizzativo delle strutture, per migliorare i tempi di trattamento delle prestazioni. In generale, si conferma la validità del modello organizzativo dipartimentale vigente posto alla base per un generale miglioramento dei livelli prestazionali anche in attinenza alle verifiche che l'Azienda ha ricevuto, in relazione ai parametri e indicatori individuati dalla Regione Puglia con il network di regioni monitorate dalla Scuola Superiore "Sant'Anna" di Pisa, con esiti molto soddisfacenti.

Tali azioni non hanno mancato di far registrare, a parità di prestazioni, livelli di spesa più razionali ed un correlato costante miglioramento di alcuni indicatori di attività con derivata evoluzione positiva dei risultati economici e di complessità assistenziale rilevati.

L'adozione del Piano delle Performance per il 2019-2021, ha confermato la centralità dell'atto ai fini della programmazione aziendale per il triennio di riferimento, in ossequio alle disposizioni contenute nell'art. 15 del D. Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150.

Il citato Piano, che costituisce il punto di avvio del ciclo di gestione della performance in base all'art. 4 dello stesso decreto, è stato predisposto coerentemente con i contenuti della programmazione finanziaria e di bilancio aziendale, in rispondenza, appunto, con le risorse disponibili, esplicitando gli obiettivi e gli indicatori con i relativi out-come, sulla scorta dei quali si basa la successiva rendicontazione, misurazione e valutazione delle prestazioni aziendali.

La Direzione Generale ha ridefinito l'organizzazione aziendale, confermando l'aggregazione delle attività e delle strutture complesse e semplici nei nuovi Dipartimenti, rimodulati nell'anno 2018 sia in termini numerici che organizzativi, attraverso la mappatura degli incarichi dirigenziali. Tale organizzazione, risulta coerente con il vigente Protocollo d'Intesa Regione Puglia - Università degli Studi di Foggia, approvata con D.G.R. n. 50/2018, costituisce oggettiva premessa per un

approccio più dettagliato alle problematiche aziendali onde giungere ad analisi sempre più appropriate, finalizzate al miglioramento della performance aziendale complessiva.

In tale contesto, l'Azienda (nell'ambito delle possibilità offerte dal Sistema EDOTTO) ha garantito il monitoraggio delle attività al fine di migliorare le proprie performance assistenziali e contribuito, così, al mantenimento dei livelli quali-quantitativi di quelle regionali che consentono alla Regione Puglia di risultare in linea con i citati adempimenti L.E.A..

### C. Il budget economico-finanziario: adeguamento alle novelle legislative

L'anno 2019 ha costituito per la Dirigenza delle Strutture dell'Area A.P.T. l'avvio di una nuova fase gestionale innovativa. Infatti, con Deliberazione del D.G. n. 43 del 24/01/2019 è stato formalmente approvato e, assegnato alla predetta dirigenza il **budget economico-finanziario**, che mediante la procedura informatica di magazzino viene a costituire lo strumento operativo che realizza in maniera efficace il collegamento tra Performance e Bilancio.

Il D. Lgs. 25.05.2017, n. 74 ha introdotto numerose modifiche al Decreto Brunetta n. 150/2009 in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni.

Le modifiche agiscono su due livelli sostanziali dell'Amministrazione che riguardano:

- il legame del ciclo di gestione della performance con quello della programmazione finanziaria e di bilancio;
- una normativa più cogente dei sistemi di misurazione e di valutazione della performance organizzativa e individuale, collegati rigorosamente ai risultati conseguiti.

All'interno del **budget economico-finanziario**, nel quale nasce e si sviluppa il Ciclo di Gestione delle Performance, viene operata la classificazione degli obiettivi differenziandoli in obiettivi generali ed obiettivi specifici.

Gli obiettivi generali identificano le necessità strategiche di una azienda sanitaria e sono determinati in connessione con le priorità definite nel programma di governo regionale.

Gli obiettivi specifici, sono quelli propri di ogni azienda sanitaria, individuati nel Piano delle Performance confermando il carattere obbligatorio quale strumento fondamentale di programmazione della gestione.

Deve, comunque, continuare ad esistere un rapporto di connessione tra l'individuazione e l'assegnazione degli obiettivi, enucleato nel Piano della Performance, e le risorse finanziarie indispensabili per il loro conseguimento, attese negli strumenti di bilancio. Tale vincolo realizza,

tra l'altro, la condizione indispensabile per l'erogazione degli incentivi previsti dalla contrattazione integrativa aziendale.

Il *budget economico-finanziario*, diviene in assoluto un'importantissimo strumento di programmazione dell'Amministrazione. La Direzione Strategica ogni anno, sulla base del Piano delle Performance e del Bilancio Economico Preventivo approvati, stabilisce quelli che sono gli obiettivi generali e specifici dell'Azienda e fornisce ai vari direttori/dirigenti responsabili delle strutture le risorse umane, finanziarie e strumentali.

Così si spiega il perché della individuazione del *budget economico-finanziario* quale documento fondamentale in cui vengono determinati, espressi e affidati ai dirigenti responsabili della spesa gli obiettivi di gestione, unitamente alle dotazioni delle risorse umane, strumentali e finanziarie necessarie atte a garantire le attività indispensabili di supporto alle strutture sanitarie aziendali.

Il *budget economico-finanziario* è, quindi, un documento che non ha solo contenuti delle dotazioni finanziarie, come accade per il bilancio, ma un documento che riporta anche gli obiettivi di gestione e che individua gli strumenti e il personale utilizzato per la realizzazione degli obiettivi assegnati. Assume la funzione di autorizzare e considerare la spesa in maniera più analitica e vincolante rispetto al bilancio di previsione e collegare gli obiettivi e le dotazioni ai responsabili: è quindi uno strumento di responsabilizzazione.

Costituisce lo strumento attraverso il quale si legittimano i direttori/dirigenti responsabili all'adozione degli atti e provvedimenti amministrativi di propria competenza, compresi tutti gli atti che impegnano l'Amministrazione verso l'esterno, nonché la gestione finanziaria, tecnica ed amministrativa mediante autonomi poteri di spesa di organizzazione delle risorse umane strumentali e di controllo. Essi sono responsabili in via esclusiva dell'attività amministrativa della gestione e dei relativi risultati.

Il *budget economico-finanziario* può essere variato in itinere, sempre nel rispetto dei vincoli assegnati, è lo strumento che, se applicato correttamente, consente di ottenere l'effettiva suddivisione tra le attività direzionali di indirizzo e controllo e le attività amministrative di gestione economica dell'Azienda.

L'adozione del *budget economico-finanziario*, ha luogo previo confronto con i responsabili della spesa, pertanto, è da considerarsi, altresì, strumento di facilitazione alla realizzazione di un clima di responsabilità diffusa, in cui tutta la dirigenza è coinvolta.

In sintesi, sulla base delle previsioni del bilancio, con il *budget economico-finanziario* la Direzione Strategica attribuisce ad ogni direttore/dirigente responsabile di struttura P.T.A. per i gli uffici ed i servizi di propria competenza:

- gli obiettivi di budget da conseguire;
- le risorse finanziarie necessarie per il raggiungimento degli obiettivi;
- il personale assegnato agli uffici e servizi della struttura;
- i criteri di valutazione degli obiettivi (indicatori).

#### **D. L'organizzazione aziendale in ambito dipartimentale.**

È noto come l'organizzazione dipartimentale rappresenti, il modello organizzativo con il quale l'Azienda eroga assistenza. Con Deliberazione del Direttore Generale n. 571 del 31/07/2018 è stata rimodulata l'Organizzazione Dipartimentale la quale ha tenuto conto delle disposizioni regionali miranti alla riduzione del numero delle strutture e alla relativa razionalizzazione dei servizi.

Nell'anno 2019 si è proceduto alla definizione della mappatura degli incarichi dirigenziali della nuova organizzazione aziendale. Infatti con deliberazione n. 384 del 4/07/2019 e successiva di modifiche ed integrazioni n. 591 del 6/11/2019 sono stati riparametrati gli incarichi della dirigenza Aziendale compreso il personale universitario conferito all'assistenza.

Allo stato l'organizzazione delle articolazioni aziendali prevede le seguenti tipologie di incarichi dirigenziali:

- A - Incarico di Struttura Complessa;**
- B1 - Incarico di Struttura Semplice a Valenza Dipartimentale;**
- B2 - Incarico di Struttura Semplice sub-articolazione di Struttura Complessa;**
- Alfa - Incarico di elevata professionalità e specializzazione-perdente struttura semplice;**
- Alfa1 - Incarico di alta professionalità;**
- Alfa2 - Incarico professionale dirigenti con più di 5 anni;**
- Beta - Incarico di base meno di 5 anni.**

**AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA "OSPEDALI RIUNITI" DI FOGGIA - Ricognizione e Previsione 2020**  
**DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA**

STRUTTURE	COGNOME	NOME	TIP. INC.	TIPOLOGIA INCARICO	
S.C. Anestesia e Terapia Intensiva e Direzione Universitaria	doct./prof. CINNELLA	Glida	A		
	TULLO	Livio	B2	TERAPIA INTENSIVA	
	CINQUESANTI	Antonio	ALFA*	Anestesia ed analgesia pediatrica	
	MAESTRI	Giuseppe	B2	DONAZIONE DI ORGANI	
	ROSA	Francesco	ALFA*	Anestesia e analgesia In endoscopia digestiva	
	D'ONOFRIO	Carmela	Alfa1	Anest. per ORL e vie aere difficili	
	PUGLIESE	Paolo Luigi	Alfa1	Neuroanestesia e neurochirurgia e coord. Delle attività sale operatorie	
	MATRELLA	Pompeo Maria	Alfa1	Anestesia per l'urologia	
	VALENTINO	Franca	Alfa1	Anestesia In CH Toracica	
	D'AMBROSIO	Alessandro	Alfa1	Responsabile PDTA ACUTE PAIN SERVICE e anestesia In Ortopedia	
	MEOLA	Salvatore	Alfa1	PDTA PAZ. CHIRURGICO	
	SALATTO	Polito Paolo	Alfa1	Responsabile PDTA PARTOANALGESIA	
	GOLELLI	Stefano	Alfa 1	Responsabile PDTA INTOLLERANZA LATTICE	
	RINALDI	Nicola	Alfa1	Incarico di CH Ortopedica traumatologica	
	DE CAPRARIS	Antonella	Alfa2	ASSEGNAZIONE TEMPORANEA DAL 01/08/2019 PER ANNI UNO	
	MENGA	Maria	Alfa1	Anestesia in Ch. Robotica	
	MATELLA	Mario	Alfa2		
	DINARDO	Francesco	Alfa 2		
	VETUSCHI	Paolo	Alfa2		
	COTOIA	Antonella	Alfa2	Aspettativa per incarico universitario	
	DEL VECCHIO	Paquale	Alfa2		
	DA LIMA	Stefania	Alfa2		
	SBOREA	Sabrina	Alfa 2		
	PAGANO	Francesco	Alfa 2		
	CAGGIANELLI	Girolamo	Alfa 2		
	LA BELLA	Daniela	Beta		
	DI FRANCESCO	Nicoletta	Alfa 2		
	FEDE	Nadia Rossana	Beta		
	FORTAREZZA	Donatella	Beta		
	MARIANO	Karim	Beta		
	SILIBERTI	Simona	Beta		
	TERENZIO	Rosaria	Beta		
	RAUSEO	Michela	Beta		
	DI FOGGIA	Teodoro	Beta		
	MOLLICA	Giuseppina	Beta		
	DI FIORE	Ada Zueda	Beta		
	FERRERI	alessandro	Beta		
	ORTUSO	Teresa	Beta		
	doct./prof. MIRABELLA	Lucia	Alfa 1	Terapia in post operatoria	
	S.C. Medicina e chirurgia d'Urgenza ed Accettazione Pronto soccorso e dir. osped.	CAPORALETTI	Paola	A	
TARQUINI		Donato	B2	GESTIONE RICOVERI	
MANLIO		Leonardo	Alfa1	Triage	
LASORSA		Domenico	Alfa 1	Gestione Area rossa	
PARENTE		Esterina	Alfa 1	Gestione Medicina Urgenza	
PASCULI		Giovanni	Alfa 1	Bed Managment della Struttura complessa	
ROTONDO		Luigi	Alfa 2		
GODIBILE		Angelo	Alfa 1	Gestione paziente diabetico	
VALENTINO		TIZIANO PIO	Alfa 1	Gestione politraumi ASOD ASP DAL	
DEFILIPPIS		Vito	Alfa 1	Gestione Emergenze respiratorie	
DEL GAUDIO		Vincenza	Alfa 1	Gestione del Nucleo Assistenziale avanzato	
BASILE		Angela	Alfa 1	Implementazione Materno Infantile In P.S.	
D'ARMIENTO		Ugo Salvatore	Alfa 2		
FIORILE		Rosalba	Alfa 2		
MASCIA		Maria Lucia	Alfa 2		
TRAVAGLIA		Damiano	Alfa 2		
BOTTICELLA		Lorena	Alfa 2		
DI CORATO		Paola Rita	Alfa 2		
MARINACCIO		Massimiliano	Alfa 1	Gestione urgenze Chirurgiche	
MASCIALE		Nunzia	Alfa 1	Aspettativa	
ZOLLI	Anna Maria	Alfa 1	Gestione Area Gialla		
S.C. Medicina e chirurgia d'Urgenza ed Accettazione Pronto soccorso e dir. osped.	CICERONE	Pierluigi	Beta		
	MATARANGOLO	Angela	Beta	ASPETTATIVA	
	F'ELIA	Luciana	Beta		
	FORLANO	IMMACOLATA	Beta		
	LAPIO	Palma	Beta		
	CECERE	Rosa	Beta		
	SALVEMINI	Arianna	Beta		
	DEL GENIO	Maria Teresa	Beta		
	IUSO	Matteo	Beta		
	ZOPPO	Luigi Davide	Beta		
	SOLDO	Francesco Paolo	Beta		
	BONDANESE	Maria Chiara	Beta		
	BUFFO	Antonella	Beta		
	S.C. Centrale Oper. 118 Direzione Ospedallera	JEVOLELLA	Remo	A Alfa 1	VACANTE Incarico di maxiemergenza e formazione REFERENTE REGIONALE PER LE MAXIEMERGENZE ED EVENTI MAGGIORI PER CODESTA AUO-OOR FOGGIA
		CASTELLANO	Raffaele	Alfa 1	
SACCO		Giuseppe	Alfa 1	Controllo della qualità delle prestazioni del sistema emergenza e urgenza	
SACCO		Maria	Alfa1	Attività connesse ad atti di medicina-legale e giudiziale	
COLAPIETRO		Vincenzo	Alfa 2		
S.C. Ortopedia e Traumatologia ad Indirizzo d'Urgenza Direzione Ospedallera	MATERA	Giuseppina	Alfa 2		
	MACCHIAROLA	Antonio	A		
	RICCIARDI	Giuseppe	Alfa 1	Chirurgia artroscopica	
	GAZZILLO	Jessica	Beta		
	BIANCARDI	Maria Emma	Beta		
Centro Antiveneni S.S.V.D e DIR. OSP.	SCUDIERI	Giorgio	Beta		
	PALUMBO	Pietro	Beta		
	BERARDI	Matteo	Beta		
Terapia del dolore SSVD e dir.osp. DA ATTIVARE	LEPORE	Anna Iole	B1		
	GALATI	Giuseppe	Alfa 1	Coord. del gruppo di lavoro PDTA "Gestione tossicologica del paziente esposto ad agenti tossici"	
	CHARITOS	Ioannis Alexandros	Alfa 2		
PEPE	Giovanni	Alfa 2			
TERAPIA DEL DOLORE	Consoletti Leonardo	B1			

**AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA "OSPEDALI RIUNITI" DI FOGGIA Ricognizione e Previsione 2020**

DIPARTIMENTO INTERNISTICO				
STRUTTURE	COGNOME	NOME	TIP. INC.	DENOMINAZIONE INCARICO
S.C. Medicina Interna e dell'Invecchiamento Direzione Universitaria	VENDEMIALE	Gianluigi	A	
	DI LEO	Antonella	ALFA 1	Sindrometabolica
	DE BIASE	Fabio	ALFA 1	Ecografia internistica ed interventistica
	AMATO	Ripalta	ALFA 1	Diagnostica clinica e strumentale in ambito cardiovascolare
	ROMANO	Antonino Davide	ALFA 2	
	dott./prof. CAPURSO	Cristiano	ALFA 1	Gestione del paziente anziano complesso con fragilità e declino
	dott. prof.ssa VILLANI	Rosanna	Beta	
dott./prof. BELLANTI	Francesco	Beta		
S.C. Medicina Interna Direzione Ospedaliera	PANETTIERI	Immacolata	A	
	TEDESCO	Angelo Pietro	B2	IPERTENSIONE E RISCHIO CARDIOVASC. PENS. 16/04/2020
	VINCIGUERRA	Leonardo	ALFA*	Approccio clinico-strumentale alla patologia tiroidea
	LISCIO	Michele Alfonso	ALFA 1	Ultrasonografia internistica e vascolare
	DERCOLE	Pietro	ALFA 1	Ecografia e gestione del rischio cardiovascolare elevat/molto elevato
	DI BARI	Lina	ALFA 1	Gestione degli scompensi metabolici nel paziente osped. e complicato in osped.
	CALDARELLA	Fortunato	ALFA 1	Disturbi della sfera endocrino-metabolica nel paziente internistico
	IADAROLA	Giuseppe	ALFA 1	Gestione delle malattie immunomediate nel paziente complesso
	MADDALENA	Grazia	ALFA 2	
CIRILLO	Tamara	ALFA 2		
PESOLO	Maria Teresa	ALFA 2		
S.C. Malattie Infettive Direzione Universitaria	SANTANTONIO	Teresa Antonio	A	
	FERRARA	Sergio Maria	B2	DH PAT. INF. ACUTA, CRONICHE ED EMERGENTI
	PAGANO	Vincenzo	ALFA 1	Patologie infettive SNC
	CARRETTA	Anna	ALFA 1	Infezioni nosocomiali e antibiotico terapia
	CACCIANOTTI	Bruno	ALFA 1	Ecografia internistica diagnostica invasiva ecoguidata del fegato
	CIARALLO	Marianna	ALFA1	Patologia tubercolare
	SICA	Salvatore	ALFA1	Gestione ambulatoriale delle patologie infettive dei migranti e delle malattie tropicali
	CONTE	Pietro Elia	ALFA 2	
	MANGANO	Alberto	ALFA 2	
	DOTT. PROF. Lo Caputo	Sergio	ALFA1	Infezioni emergenti
dott./prof. FIORE	Josè Ramon	ALFA 2		
S.C. Geriatria Ospedaliera	MASSIMO ZANASI		B1	
	ARIANO	Luigi	ALFA*	La prevenzione e diagnosi e la cura dei disturbi cognitivi e compartimentali dell'anziano
	D'URSO	Ambrogio	ALFA*	La programmazione ed effettuazione delle dimissioni protette per anziani con problematiche socio-sanitarie ed i rapporti con le strutture residenziali territoriali
	TRECCA	Angela	ALFA 1	Studio e trattamento delle malattie dismetaboliche e dei disturbi dell'alimentazione dell'anziano
	PETROZZI	Maria Teresa	ALFA 1	Diagnostica vascolare
	CALDAROLA	Michela	Alfa 2	Trasferimento 15/06/2019 cessata
	LAONIGRO	Irma	ALFA 2	
PATARO	Maria Antonietta	ALFA 2		
S.C. Reumatologia Direzione Universitaria	CANTATORE	Francesco	A	
	D'ALESSANDRO	Giuseppe	ALFA*	Centro per la diagnosi e cura delle spondiloartriti sieronegative
	TROTTA	Antonello	ALFA 1	Diagnosi e cura dell'osso
	MELILLO	Nadia	ALFA 2	
	D'ONOFRIO	Francesca	ALFA 2	
dott./prof. CORRADO	Addolorata	ALFA 1	Diagnosi e cura delle Malattie Rare di competenza reumatologica	
S.S.V.D. EPATOLOGIA	dott./prof. SERVIDDICI	Gaetano	B1	
dott./prof.ssa VILLANI	Rosanna	Beta		
S.S.V.D. Reumatologia integrata al territorio d.o.	BUCCI	Romano	B1	
SSVD Dermatologia d.o.	GOFFREDO	Attilio	B1	Dermatologia
	PANNIELLO	Gaetano	ALFA1	Dermatologia oncologica e chirurgica
	CONDELLO	Maurizio Angelo	ALFA 1	Diagnosi e prevenzione del melanoma
	DI SERIO	Carmela	ALFA 1	Dermatologia allergologica e laboratorio di micologia
ALTOBELLA	Andrea	ALFA 1	Centro per lo studio e la cura della psoriasi e fototerapia	
SSVD Dermatologia D.U. PROF. MASTROLONARDO	MASTROLONARDO	Mario	B1	

**DIPARTIMENTO ONCO EMATOLOGICO**  
Direttore del Dipartimento - dott. Bove Giuseppe

STRUTTURE	COGNOME	NOME	TIP. INC.	DENOMINAZIONE INCARICO
S.C. Ematologia Direzione Ospedaliera	VACANTE		A	
	FERRANDINA	Celestino	Alfa 1	Terapia semintensiva
	PALUMBO	Gaetano	Alfa1	Trapianto cellule staminali emopoietiche
	FRANZESE	Maria Grazia	Alfa1	Degenza ordinaria
	SPINOSA	Giuseppina	Alfa 2	
	FESCE	Vincenza	Alfa 2	
	CAMMAROTA	Rosario	Alfa 2	
	CIUFFREDA	Lucia	Alfa 1	Ambulatorio TAO
	dott./prof. LISO	Arcangelo	Alfa1	Attività ambulatoriale
S.C. Oncologia Direzione Ospedaliera	VACANTE		A	
	DI BISCEGLIE	Maurizio	Alfa 1	Prevenzione e diagnosi dei tumori del retto
	SURIANO	Angela Rosa Olga	Alfa 2	
	DI TULLIO	Piergiorgio	Beta	
S.C. Radioterapia Direzione Ospedaliera	BOVE	Giuseppe	A	
	NARDELLA	Grazia Anna	Alfa 1	Radioterapia dei tumori cervico-facciali
	SPAGNOLETTI	Girolamo	Alfa1	Radioterapia stereotassica encefalo e body
	COCCO	Giorgia	Alfa1	Brachiterapia ad alto rateo di dose
	ORIOLO	Vincenzo	Alfa1	Responsabile attività ambulatoriale
	PISERCHIA	Maria	Alfa2	
SSVD Oncologia medica e terapia biomolecolare a D.U.	dott./prof. LANDRISCINA	Matteo	B1	
S.C. Medicina Nucleare Direzione Ospedaliera	MODONI	Sergio	A	
	NARDELLA	Giovanna	Alfa1	Diagnostica PET-PC
	RINALDI	Michele	Alfa1	Diagn. di Medicina nucleare tradizionale

DIPARTIMENTO CARDIOTORACOVASCOLARE  
Direttore del Dipartimento - Prof. Sollitto Francesco

STRUTTURE	COGNOME	NOME	TIP. INC.	DENOMINAZIONE INCARICO
S.C. Chirurgia Toracica D. U.	SOLLITTO	Francesco	A	
	dott./prof. LOIZZI	Domenico	B2	CHIRURGIA TORACICA MININVASIVA
	MARASCO	Rita	Alfa 2	
	ARDO'	Nicoletta	Beta	
	LASTARIA	Francesco	Beta	
	FINO	Leonardo	Beta	
	DE BELLIS	Roberto	Beta	
	TANGO	Sara	Beta	
S.C. Cardiologia D. U.	dott./ prof. BRUNETTI	Daniele	A	
	ZICCARDI	Luigi Carmine	B2	ELETTROFISIOLOGIA
	CUCULO	Andrea	B2	EMODINAMICA
	MAULUCCI	Guglielmo	B2	CARDIOLOGIA AMBULATORIALE
	CARRONE	Michele	ALFA*	ATTIVITA' DI CRONICITA' CARDIOLOGICA
	IEVA	Riccardo	B2	UTIC
	PATERNOSTER	Michele	ALFA*	Riabilitazione Cardiologica
	MANUPPELLI	Vincenzo	Alfa 1	Metodiche ecocardiografiche avanzate
	GRASSO	Paola	Alfa1	Supervis.e protocolli diagn.-operat. e sistemi di qualità
	D'ANTUONO	Carmine	Alfa1	Ecocardiografia e cardiopatia ischemica
	D'ALESSANDRO	Domenico	Alfa1	Diagnostica ultrasuoni e transesofagea
	PELLEGRINO	Pier Luigi	Alfa1	Ablazioni mediante radiofrequenza
	CORREALE	Michele	Alfa1	Scompenso cardiaco e ipertensione polmonare
	CASAVECCHIA	Grazia	Alfa1	Cardioradiologia
	MANCINI	Gerardo	Alfa2	
	DISTASO	Carlo	Alfa2	
	RUGGIERO	Antonio	Alfa2	
	D'ARIENZO	Girolamo	Alfa 2	
	CENTOLA	Antonio	Alfa 2	
	CAMPANALE	Erasmus	Alfa 2	
	MELE	Marco	Alfa 2	
	BRUNO	Valeria	Alfa 2	
PERRELLA	Rocco	Alfa 2		
GRECO	Daniele	Alfa 2		
dott./prof. Iacoviello	Massimo	Alfa 1?		
S.C CHIRURGIA VASCOLARE a D.O. DA ATTIVARE	RUGGERI	Ruggiero Maurizio	A	
	FORLANO	Immacolata	Beta	
	FERRANTE	ANGELA MARIA ROSA	ALFA 2	
SSVD CARDIOCHIRURGIA a D.U. DA ATTIVARE	VACANTE		B1	
SSVD MED. DELLO SPORT a D.U.	dott. /prof. CIBELLI	Giuseppe	B1	
	dott. /prof. MESSINA	Giuseppe	Beta	

**AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA "OSPEDALI RIUNITI" DI FOGGIA Ricognizione e Previsione 2020**

**DIPARTIMENTO NEFRO UROLOGICO**  
Direttore del Dipartimento - Prof. Carrieri Giuseppe

STRUTTURE	COGNOME	NOME	TIP. INC.	DENOMINAZIONE INCARICO
S.C. Urologia e Trapianti Direzione Universitaria	CARRIERI	Giuseppe	A	
	ANNESE	Pasquale	Alfa1	Andrologia e ch. Protesica
	ARIANO	Vincenzo	Alfa1	Calcolosi urinaria e terapia chirurgica
	DAL MASO	Attilio	Alfa1	Urodinam. e riab. del pavimento pelvico
	DI BRINA	Rocco	Alfa1	Ch.endoscopica, D.T. cancro prostata
	MAZZILLI	Teobaldo	Alfa2	eswl
	MANCINI	Vito	Alfa1	Uroginecologia
	SELVAGGIO	Oscar	Alfa1	Oncologia
	TURRI	F. Paolo	Alfa2	Diagn. e riab. Andrologica
	CORVASCE	Tommaso	Alfa1	Endoscopia urologica
	PENTIMONE	Salvatore	Alfa 2	
	CIAVOTTA	Giuliano	Beta	
SSVD Endourologia a dir. univ.	dott./prof. CORMIO	Luigi	B1	
S.C. Nefrologia e dialisi a Direzione Universitaria	dott./prof. STALLONE	Giovanni Carne	A	
	PAPPANI	Antonio	ALFA*	Nefrodialisi
	FORCELLA	Mauro	Alfa 1	Imaging integrato ed interventistica nefro-urologica
	PERULLI	Rossella	Alfa1	Ecografia
	POMPA	Giovanni Carne	Alfa 1	Amb. e Day Service
	INFANTE	Barbara	Alfa 1	Malattie Rare
	CARUSILLO	Filippo	Alfa1	Complicanza dell'accesso vascolare in emodialisi
	MAIORANO	Anna Maria	Alfa 2	
	MEZZOPANE	Daniela	Alfa 2	
	DI LORENZO	Adelaide	Beta	
	SANGREGORIO	Fabio	Beta	
	CATANEO	Federica	Beta	
	LOSAPPIO	Vincenzo	Alfa 2	
	TARTAGLIA	Luciano	Alfa 2	

**AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA "OSPEDALI RIUNITI" DI FOGGIA Ricognizione e Previsione 2020**

**DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE**  
Direttore del Dipartimento - dott. Mundi Oro

STRUTTURE	COGNOME	NOME	TIP. INC.	DENOMINAZIONE INCARICO
S.C. Neurologia D. O.	MUNDI	Ciro LI	A	
	CIAMPANELLI	Domenico	B2	STROKE-UNIT E NEUROSON.
	DE ROSA	Salvatore	B2	MALAT. NEURODEG. MOT. E MUSC. - MALAT. NUEROLOG. RARE
	DE ROSA	Salvatore	Alfa1	Demenza e trattamento con tossina bot.
	TERRACCIANO	Mario Eva	Alfa1	Diagnosi e cura delle cefalee
	BASILE	Giovanni V. A.	Alfa 1	Disturbi della memoria e demenza
	POZZOLANTE	Renato	Alfa 1	Clinica delle cefalee croniche
	FUJANI	Aurora	Alfa 2	
	PIZZOLLA	Paola	Beta	
	BIANCARDI	Maria Elena	Beta	
STUPPIELLO	Michele	Beta		
S.C. Neurologia Direzione Universitaria	prof. AVOLIO	Carlo	A	
	SOFFREDO	Rosanna	Beta	
	MELCHIONDA	Donato	Alfa 1	Malattie neurodegenerative
	SABETTA	Anarita	Alfa 2	
	D'ORSI	Giuseppe	Alfa 1	Centro e studio e la cura dell'Epilessia
S.C. Neurochirurgia Direzione Ospedaliera	COLAMARIA	Antonio	A	
	D'ADDETTA	Raffaella	ALFA*	Trattamento dei traumi cranici
	BOZZIHI	Vincenzo	Alfa1	Edoscopia cerebrale
	RIZZI	Gaetano	Alfa1	Chirurgia oncologia e vascolare cerebrale
	DONNARUMMA	Pasquale	Beta	
	BERARDI	Arturo	Alfa 2	
SAUS	Paola	Beta		
S.C. Recupero e riabilitazione funzionale Direzione Universitaria	dott./prof. RANIERI	Maurizio	A	
	LO MUZIO	Maria Pia	Alfa1	Fisioterapia ortopedica
	MINIMO	Maria Assunta	Alfa 2	
	DELLI BERGOLI	Micheline	beta	
	AMORUSO	Loredana	Beta	
dott./prof. SANTAMATO	Andrea	Alfa 1	Attività di alta specializzazione nel settore della valutazione e del trattamento	
S.C. Psichiatria direzione Univ.	dott./prof. BELLOMO	Antonello	A	
	ZENDOLI	Alessandra	Alfa 1	patologia psichiatrica in condizioni organiche, medicina generale e sessuologia clinica.
	TORRES	Giuseppe Valerio	Alfa2	Psichiatria forense problematica inerenti il consenso in psichiatria, pazienti autori di reato, rapporti collegamento con il Tribunale ordinario
	VENTRIGLIO	Antonio	Beta	
	RUGGIERO	Giampaolo	Beta	
	D'ORIO	Michele	Beta	
	DINUNZIO	Valeria	Beta	
	dott./prof. ALTAMURA	Mario	Alfa 2	
S.S.V.D. Neurofisiopatologia D.D.	LECCE	Brunello	B1	
	COLOGNO	Daniela	Alfa1	Studio EMG ed ecografico del sistema nervoso periferico
	MAZZEO	Alessandra	Alfa1	Studio follow up neurofisiologico delle epilessie

**AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA "OSPEDALI RIUNITI" DI FOGGIA Ricognizione e Previsione 2020**

**DIPARTIMENTO DONNA E BAMBINO  
Direttore del Dipartimento prof. Nappi Luigi**

STRUTTURE	COGNOME	NOME	TIP. INC.	DENOMINAZIONE INCARICO
S.C. Pediatria Direzione Universitaria	CAMPANOZZI	Angelo	A	
	vacante		B2	Endocrinologia pediatrica
	NARDELLA	Donato	Alfa 1	Broncopolmonologia pediatrica
	SICA	Felice	Alfa1	Nefrologia pediatrica
	CIOCCIA	Mitilde	Alfa 1	Diabetologia pediatrica
	D'ADEMO	Decora	Alfa2	
	RASCIO	Nicola	Alfa1	Endocrinologia pediatrica
	CALO'	Anne	Alfa 2	
	SANTANGELO	Barbara	Beta	
	MONELLI	Giuseppina	Beta	
SSVD Progenazione medicamentosa assistita PMA G.U.	MARINARI	Alessandra	Alfa 3	
S.S.V.D. Ch. Ped. D.O.	MATTEO	Maria	B1	
	NOBILI	Maria	B1	
S.S.V.D. Ch. Ped. D.U.	MAGISTRO	Diego Carlo	Alfa1	Day Surgery
	CANALE	Francesco	Alfa2	Chirurgia laparoscopica
S.S.V.D. Ch. Ped. D.U.	BARTOLI	Fabio	B1	
	NIGLO	Francesco	Alfa 1	Chirurgia mininvasiva
S.C. Neonatologia - Terapia Intensiva Neonatale e dir. osped.	CAMPANELLA	Vittoria	Beta	
	MAFFEI	Gianfranco	A	
	VACANTE		B2	Intensivologia neonatale
	DI GIANNI	Angelo Mario	Alfa1	Trasporto neonatale - STEN
	RINALDI	Matteo	Alfa 1	Sala parto - STEN
	TAURINO	Luca	Alfa1	Patologia infettiva neonatale - STEN
	MINELLI	GIOVANNA	Alfa1	Follow-up del prematuro e del neonato a rischio
	VILLANI	Gabriele	Alfa1	Patologia renale neonatale
	CELLA	Adolfo VP	Alfa1	Terapia intensiva neonatale - STEN
	POPOLO	PIETRO PIO	BETA	
	PIEMONTESE	Raffaele	Alfa 1	Ambulatorio di Ecografia
	MANCINI	Monica	Beta	
	NARDELLA	Giovanna	Beta	
	COLAPIETRA	Giuseppina	Beta	
	D'ANGELO	GIUSEPPINA	BETA	
	COMEGNA	Isaura	beta	
	PIFOLI	Antonietta	Beta	
	SANTANGELO	Barbara	Beta	
	LIBERATORE	Pio	Beta	
	OLIVERIO	Francesca Peoli	Beta	
S.C. Ginecologia ed Ostetricia Direzione Universitaria	PROF. NAPPI	Luigi	A	
	ARCIUOLO	Girolamo Pio	B2	OSTETRICIA E DIAGNOSI PRENATALE
	DI GIOIA	Pietro	Alfa1	Ginecologia oncologica
	D'ALDIA	Aldo	Alfa 1	Ch. Mini-Invasive
	MORRONE	Anna	Alfa2	
	MARUOTTI	Giuseppe	Alfa 2	
	PETRUCELLI	Olga	Alfa 2	
	VASCIAVEO	Lorenzo+15 anni	Alfa 2	
	PICCHIAZZI	Maria + 15 anni	Alfa 2	
	DI BIASE	Sabina	Alfa 2	
	BARONE	Ida	Beta	
	SORRENTINO	Felice	Beta	
	PICARELLI	Valeria	Beta	
	CASPARRINI	Coriana	BETA	
	MASTRICCI	Anna Lucia	Beta	
	MECCARIELLO	Gabriella	Beta	
	VONA	Alberto	Alfa 2	
	dot./prof. D'ANTONIO	Francesco	Beta	
	VACANTE		A	
	S.C. Ginecologia ed Ostetricia Direzione Ospedaliera	DE MATTHAEIS	Francesco Sever	ALFA*
LO MUZZO		Lorenzo	Alfa 1	Gravidanza a rischio
ANTELMI		Luca	Alfa 1	Patologie del basso tratto genitale
DEL BIANCO		Anton Giulio	Alfa 1	Diagnostica prenatale
MAZZI		Davide	Alfa 2	
CAPOBIANCO		Clemente	Alfa 1	Sterilità
LACERENZA		Antonio	Alfa 2	
DE LUCA		Maurizio+15 anni	Alfa 2	
MAROCCHIELLA		Sonia	Beta	
CAFARELLI		Annemaria Lucia	Beta	
CICERONE		Maria Gabriella	Beta	
d'APOLITO		Alessandra	Alfa 2	
S.C. Neuropsich. Inf. Direzione Ospedaliera		POUTO	Anna	A
	DELLERA	Antonello	Alfa 2	
	FUSTORINO	Giuseppina O	Alfa 1	Epilessia dell'età evolutiva
	CASTRICOTA	Ombretta Michela	Beta	
	VERSACE	Concettina	beta	
SSVD NIDO E STEN	PIRONTI	Erica	beta	
	SAVINO	Rosa	beta	
	LEO	Giuseppina	Beta	
	MONTRONE	Gerardo	B1	
	CAMPANELLA	Alessandrina	Alfa 1	Allattamento materno
CANDELA	Maria Antonietta	Alfa 3	Ambulatorio dimorfismi	

DIPARTIMENTO DIAGNOSTICA DI LABORATORIO  
Direttore del Dipartimento - Prof. Margaglione Maurizio

STRUTTURE	COGNOME	NOME	TIP. INC.	DENOMINAZIONE INCARICO
S.C. Laboratorio Analisi D. O.	VACANTE		A	
	ROSA	Anne Maria	B2	IMMUNOMETRIA PENS.07/08/2020
	TROIA	Francesco	B2	INDAGINI DI BASE ED URGENZA H24
	ANSELMI	Giovanni	Alfa1	Diagnosi farmacologica
S.C. Medicina Trasfusionale D.O.	CENTRA	Michele	A	
	GRANATO	Tommaso	Alfa1	Immunoematologia trasfusionale
	SPORTELLI	Filomena A.M.	Alfa1	Tipizzazione HLA
	ROBERTI	Maria G.	Alfa1	Gestione e donazione aferesi
	LOMBARDI	Luciano	Alfa 2	
	BIASCO	Samantha	Beta	comando dal 01/11/2019 al 31/10/2020
	FALEO	Antonietta	Beta	
	GRAVINA	Giacomo	Beta	
	ZITO	Francesco	Alfa 2	
S.C. Anatomia Patologica D. U.	dott./prof. PENNELLA	Antonio	A	
	SANGUEDOLCE	FRANCESCA	B2	EMATOPATOLOGIA ONCOLOGICA
	CORSI	Fabrizio	Alfa 1	Malattie infiammatorie di colon e intestino
	TORTORELLA	SIMONA	Alfa 2	
	LO PARCO	Lia	Alfa 2	
	ANTONUCCI	Elisabetta	Alfa 2	
	dott./prof. PANNONE	Giuseppe	Beta	
S.C. GENETICA MEDICA D.U.	MARGAGLIONE	Maurizio	A	
	dott./prof. CINCIONE	Ivan	Alfa 2	Attività di programma
S.S.V.D Patologia clinica a DIR. UNIV.	CORSO	Gaetano	B1	
	dott. /prof. Arena	Fabio	Beta	contratto a tempo det. Triennale dal 19/12/2019 al 19/12/2021
	dott. /prof. Netti	Giuseppe	Alfa2	
S.S.V.D CENTRO UNICO PRELIEVI a DIR. OSP.	DI CESARE	Rosaria	B1	
S.S.V.D Diagnostica Citopatologica DIR. OSP.	NIRCHIO	Vincenzo	B1	
SSVD MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA	DE NITTIS	Rossella	B1	
	DELLI CARRI	Valeria	Alfa 1	Diagnosi molecolare

DIPARTIMENTO DIAGNOSTICA DI LABORATORIO  
Direttore del Dipartimento - Prof. Margaglione Maurizio

**DIPARTIMENTO DIAGNOSTICA PER IMMAGINI**  
Direttore del Dipartimento - Prof. Macarini Luca

STRUTTURE	COGNOME	NOME	TIP.INC.	DENOMINAZIONE INCARICO
S.C. Radiologia Direzione Ospedaliera	GRILLI	Gianpaolo	A	
	BERTOZZI	Vincenzo	B2	GRANDI APPARECCHIATURE
	GERMANO	Mario Pio	Alfa1	Radiologia pediatrica ad alta specializzazione
	MAFFEI	Alessandro	Alfa1	Ecodoppler vascolare ed ecografia internistica
	TROIA	Gianluca	Alfa1	Ecografia
	ZIZZO	Giulio	Alfa1	Diagnostica apparato uro-genitale
	PERFETTO	Francesco	Alfa 1	Radiologia senologica
	SCARALE	Maria Grazia	Alfa 1	Radiologia pediatrica
	LUPO	Pierluigi	Alfa 2	
	CLEOPAZZO	Elsa	Beta	
	CILIBERTI	Michela	Alfa 2	
S.C. Radiologia Direzione Universitaria	MACARINI	Luca	A	
	CASTELLUCCI	Franca	Alfa 1	Neuroradiologia
	MILILLO	Paola	Alfa 1	Radiologia urogenitale
	STASULLO	Floriana	Alfa 2	
	GRAVINA	Matteo	Alfa1	Radiologia cardiotoracica
	MANGANO	Flaminia	Alfa 2	
	BICCARI	Nicola	Alfa 2	
	GUERRA	Pasquale Alessio	Alfa 2	
	CENTOLA	Annarita	Beta	
	STOPPINO	Luca Pio	Alfa 2	
	dott./ prof. VINCI	Roberta	Alfa1	
D'AVANZO	SASSANI	Ennio Vincenzo	ALFA*	RADIOLOGIA TORACICA
S.S.V.D. Rad. Urgenza OO.RR.	GUERRA	Egidio	B1	
	DI FILIPPO	Luigi	Alfa 1	Radiologia internistica
	DE FINIS	Maria Rosaria	Alfa 2	
	SILECCHIA	Rosalba	Alfa 2	
	ROTOLO	Pasquale Rosaria	Alfa1	Radiodiagnostica d'urgenza
S.S.V.D. Rad. Interventistica D.O.	BALZANO	Silverio	B1	
S.S.V.D. Diag. Senol. D.O.	AGROSI'	Loredana	B1	
	SICA	Carmela	Alfa 1	Radiologia senologica

**AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA "OSPEDALI RIUNITI" DI FOGGIA Ricognizione e Previsione 2020**

**DIPARTIMENTO MEDICINA SPECIALISTICA  
Direttore del Dipartimento - Prof. Foschino Barbara Maria Pia**

STRUTTURE	COGNOME	NOME	TIP. INC.	DENOMINAZIONE INCARICO
S.C. Gastroent. Direzione Ospedallera	SACCO	RODOLFO	A	
	BUCCINO	Rosario Vincenzo	B2	ENDOSCOPIA DIGESTIVA
	CRUCINIO	Nicola	B2	Ecografia Interventistica
	LOMBARDI	Luigi Pasquale	ALFA*	FISIOPATOLOGIA DIGESTIVA E MALATTIA CELIACA PENS. 03/06/2023
	DE FRANCESCO	Vincenzo	Alfa1	Endoscopia Diag. e Operativa
	TONTI	Paolo	Alfa1	Endoscopia operativa-endoscopia pediatrica
	CELA	Ester	Alfa 1	Epatopatie croniche-trapianti di fegato-nutrizione clinica
	SGARRO	Caterina	Alfa 1	Malattie infiammatorie croniche intestinali-degenze
	FASCIA	Cosimo	Alfa1	Endoscopia digestiva-degenze
	DELLA VALLE	Nicola	Alfa1	Endoscopia
	NACCHIERO	Maurizio Cosimo	Alfa1	Ecografia
ANTONINO	Matteo	Beta		
DITERLIZZI	Francesco	Beta	trasf. 31/01/2020	
S.S.V.D. Endoscopia digestiva ad indirizzo d'urgenza D.O.	MUSCATIELLO	NICOLA	B1	
	DEL PRETE	VALENTINA	BETA	
	FACCIORUSSO	Antonio	Beta	trasf. 31/01/2020
S.C. Pneumologia a direz. Ospedallera	VACANTE		A	
	VINCENZI	UMBERTO	A	PENS. 31/10/2020
	STAFFIERE	Donato	ALFA*	Ospedalizzazione domiciliare e ventilazione pazienti neuromuscolari
	SELMI	Massimo	B2	TERAPIA INTENSIVA RESP. PENS. 27/04/2021
	CISTERNINO	Leonarda	Alfa1	Terapia Semintensiva Resp.
	GIUFFREDA	Leonardo	Alfa1	Broncologia diagnostica terapeutica
	RINALDI	Antonina	Alfa 1	Trattamento non invasivo della grave insufficienza respiratoria
	GESUALDI	Stefania	Alfa 1	Esplorazione cardio-respiratoria da sforzo
	TALIA	Patrizia	Alfa 2	Cure palliative
	DE CARLO	Maria Rosaria	Alfa 2	Esplorazione ecografica toracica
	LODATO	Rosanna	Alfa 2	Infezioni polmonari
DI GIOIA	Raffaella	Alfa 2	Ventilazione meccanica a pressione negativa	
S.C. Pneumologia a direz. univ.	FOSCHINO	Maria Pia	A	
	SABATO	Roberto	B2	SLEEPAPNEA E DISTURBI RESPIRATORI DEL SONNO
	BONFITTO	Piergiuseppe	B2	PNEUMOLOGIA ONCOLOGICA
	COLUCCI	Maria Luisa	ALFA*	Allergopatie respiratorie
	GIUFFREDA	Ernesto	Alfa 1	Tubercolosi e pneumopatie infettive
	DEPALO	Annarita	Alfa 1	Gestione delle attività ambulatoriali integrate
	COLANARDI	Maria Cristina	Alfa 2	Valutazione della funzionalità respiratoria
	dott. prof. LACEDONIA	Donato	Alfa2	Broncopneumologia interventistica
	dott./prof. CARPAGNANO	Giovanna Elisiana	Alfa 1	Diagnosi e cura delle cronicità respiratorie
	dott./prof. LA MACCHIA	Olga	A	
S.C. Malattie endocrine a Direzione Universitaria	NICASTRO	Vincenzo	Alfa1	Diagnosi e cura Pat. Tiroidea pens. 31/12/2019
	PICCA	Giuseppe	Alfa1	Prevenzione piede Diabetico
	LAUDADIO	Ester Daniela	Alfa 1	Endocrinopatie in gravidanza
	CAMPO	Michela	Alfa 1	Patologia Ipotalamo-Ipofisaria
	SALCUNI	Antonio	Alfa 1	Studio delle complicanze macrovascolari del diabete
S.S.V.D. All. Imm- Clin. D.O.	dott./prof. CAIAFFA	Filomena	B1	
	CARDINALE	Ermenegildo	Alfa1	Diagnostica allergologica

**AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA "OSPEDALI RIUNITI" DI FOGGIA Ricognizione e Previsione 2020**

**DIPARTIMENTO CHIRURGICO  
Direttore del Dipartimento - Dott. Fausto Tricarico**

STRUTTURE	COGNOME	NOME	TIP. INC.	DENOMINAZIONE INCARICO
S.C. Ortopedia e Traumatologia a Direzione Universitaria	DOTT. /PROF. PESCE	Vito	A	
	RABBAGLIETTI	Giuseppe	Alfa 1	Infezioni-osteoparticolarl
	SCILLITANI	Michele	Alfa1	Attività ambulatoriale
	MAIORANA	Bias	Alfa1	Attività ambulatoriale
	GABRIELI	Roberto	Alfa 2	
S.C. Chirurgia Generale a Direzione Ospedaliera	D'ANELLO	Michele	Alfa 2	
	TRICARICO	Fausto Giacomo	A	
	CINQUESANTI	Lucio	B2	CHIRURGIA D'URGENZA
	DI GIOIA	Giovanni	B2	CHIRURGIA MINI-INVASIVA
	PELLEGRINO	Costantino	ALFA*	Flebologia Medico Chirurgica
	MELINO	Rocco	Alfa 1.	Trauma center
	MONTINI	Francesco	Alfa 1	Chirurgia digestiva operatoria
	LO STORTO	Giuseppe	Alfa1	Ch. eepatobiliopancreatica
	PERPETTO	Desiree Gigliola	Alfa1	Terapie intensive p.o.
	PROCACCINI	Gerardo	Alfa1	Day surgery
	LIZZI	Vincenzo	Beta	
S.C. Chirurgia Generale a Direzione Universitaria	MAFFEI	Francesco	Alfa 2	
	SANTACROCE	Caterina	Alfa2	
	AMBROSI	Antonio	A	
	POSILICO	Gianfranco	Alfa 1	Endoscopia digestiva diagnostica
	MUSTO	Vincenzo	Alfa 1	Chirurgia di parete
	VOVOLA	Fernanda	Beta	
	DI LASCIA	Alessandra	Beta	
S.C. Chirurgia Plastica e Grandi Ustionati a Direzione Universitaria	PETRUZZELLI	Fabio	Beta	
	dott./ prof. TARTAGLIA	Nicola	Alfa1	Chirurgia endocrina
	dott./ prof. FERSINI	Alberto	Alfa1	Chirurgia robotica
	PORTINCASA	Aurelio	A	
	prof. PARISI	Domenico	B2	CHIRURGIA PLASTICA ONCOLOGICA
	DE SIMONE	Matteo	Alfa1	Chirurgia plastica ambulatoriale
S.C. Oculistica a Direzione Universitaria	ANNACONTINI	Luigi	Alfa2	
	CAMPANALE	Antonella	Alfa2	In comando anno 2018- 2019
	FINI	Nicola	Beta	
	LEMBO	Fedele	Beta	
	dott./prof. IACULLI	Cristiana	A	
	RUSSO	Vincenzo	ALFA*	Oftalmologia pediatrica
	DI MONACO	Silvio	Alfa 1	Chirurgia refrattiva e cornea
	SPAGNOLI	Angela	Alfa 1	Diagnostica retinica
	ERCOLE	Isabella	Alfa 1	Cataratta e elettrofisiologia
	SIMEONE	Iolanda	Alfa 1	Medicina del lavoro e glaucoma
S.C. Otorinolaringoiatria a Direzione Universitaria	STELLA	Andrea	Alfa 2	Chirurgia refrattiva e cornea
	TURCO	Isabella	Beta	
	BARONE	Antonio	Beta	
	BUX	Anna Valeria	Beta	
	CASSANO	Michele	A	
	MAGALDI	Luclano ER	B2	CHIRURGIA ONCOLOGICA CERVICO FACCIAB
	D'EMIPIO	Simone	Alfa1	Rinologia
	VOCALE	Matteo	Alfa1	Distubi ostruttivi del sonno
SSVD Chirurgia Oncologica D.O.	SERRA	Eugenio	Alfa1	Otorinolaringoiatria d'urgenza
	PETROLI	Renato	Alfa1	Otorinolaringoiatria pediatrica
	FANIA	Saverio	Alfa 2	dal 16/10/2019 sei mesi mobilità
	dott. /prof. Gelardi	Matteo	Alfa1	
SSVD Audi vestibologia D.O.	ULVIERI	Marco	B1	
S.S.V.D. Odontoiatria D.O.	RAFFAELI	Mario	B1	
	FABROCINI	Lello	B1	
	GIAGNORIO	Costantino	Beta	
S.S.V.D. Chirurgia Senologica D.O.	GUIDONE	Piaido Carlo	Beta	
	DI MILLO	Marcello	B1	
	ZURAKIVSKA	Nataliya	Beta	
	VITULLI	Francesco	Alfa 1	Chirurgia oncoplastica

**AREA DELLE STRUTTURE E DEI SERVIZI DI SUPPORTO E DI STAFF**

**Direttore Sanitario - dott. Mezzadri Franco Angelo**

STRUTTURE	COGNOME	NOME	TIP. INC.	DENOMINAZIONE INCARICO
S.C. Medicina Legale Direzione Universitaria	dott./prof.RICCI	Pietrantonio	A	
	RIEZZO	IRENE	BETA	
	GENTILE	Giuseppina	Beta	
	dott./prof.CIPOLLONI	Luigi	Beta	
Direzione Sanitaria nella sua funzione di Direzione Medica Presidio	PENNELLI	Sara	Alfa 2	
	MARIANO	MANUELA	ALFA 2	
	SPONZILLI	Cristina	Beta	
	GAMBARELLI	Francesco Paolo	Beta	
S.S.V.D. ORGANIZZAZIONE DEL PRESIDIO	MASCOLO	Giulio	B1	
S.C. IGIENE a D.U.	dott./prof. PRATO	Rosa	A	
	dott./prof. MARTINELLI	Domenico	Alfa 2	
	dott./prof. FORTUNATO	Francesca	Beta	
SSVD Igiene accreditamento	VILLONE	Giovanni	B1	
	DE PALMA	Maria	Beta	
SSVD Medicina del lavoro	D'ORSI	Umberto	B1	
S.S.V.D. Formazione	CANCELLARO	Giuseppe	B1	
SSVD Beni e servizi sanitari e Farmaceutica	Vacante		B1	

**AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA "OSPEDALI RIUNITI" DI FOGGIA Ricognizione e Previsione 2020**

**DIPARTIMENTO ONCO EMATOLOGICO**  
Direttore del Dipartimento - dott. Bove Giuseppe

STRUTTURE	COGNOME	NOME	TIP. INC.	PUNTI	DENOMINAZIONE INCARICO
S.C. Radioterapia Direzione Ospedaliera	BOVE	Giuseppe	A		
Radioterapia FISICI					
Dirigente fisico	GIMENEZ	De Lorenzo Ramon	Alfa 2		assegnazione temp. Aquila dal 1/12/2018 per anni 1
Dirigente fisico	FRALLICCIARDI	Paola Maria	Beta		
Dirigente fisico	PLOTINO	Giovanni	Alfa 2		
Dirigente fisico	VERILE	Valentina	Alfa 1		Referente per la dosimetria di base dei due acceleratori lineari Elekta Precise Plus

**AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA "OSPEDALI RIUNITI" DI FOGGIA Ricognizione e Previsione 2020**

**DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE**  
Direttore del Dipartimento - dott. Mundt Ciro

STRUTTURE	COGNOME	NOME	TIP. INC.	DENOMINAZIONE INCARICO
<b>Psicologia SSVD</b>	<b>PETRONE</b>	<b>Antonio</b>	<b>B1</b>	
Dirigente psicologo	ILICETO	M. Rosaria	ALFA*	Assistenza e psicodiagnosi dei bambini ricoverati e cura e trattamento dei genitori degli stessi- attività resa presso la s.c. di Neonatologia ed UTIN a dir. osped.
Dirigente psicologo	CURIALE	Anna Maria	Alfa 1	Sostegno alla genitorialità, al percorso nascita ( psicoprofilassi al parto) e alle patologie organiche di genere- attività resa presso la s.c. di Ostetricia e ginec. a dir. univ.
Dirigente psicologo	CAIONE	Costanza	Alfa 1	Assistenza e psicodiagnosi dei bambini ricoverati - attività resa presso la s.c. di Neuropsichiatria a dir. osped.
Dirigente psicologo	dott./prof .PETITO	AnnaMaria	Alfa 2	Attività resa presso la s.c. di Psichiatria a dir. univ.

DIPARTIMENTO DIAGNOSTICA DI LABORATORIO  
Direttore del Dipartimento - Prof. Margaglione Maurizio

STRUTTURE	COGNOME	NOME	TIP. INC.	DENOMINAZIONE INCARICO	
S.C. Medicina Trasfusionale D.O. DIRIGENTI BIOLOGHE	CENTRA	Michele	A		
	Serno	Michelina	Alfa 2		
	De Feo	Maria Lucia	Beta		
S.C. ANATOMIA PATOLOGICA DIRIGENTE BIOLOGA UNIV. NON DOCENTE	dott./prof. PENNELLA	Antonio	A		
	Pedicillo	Maria Carme	Alfa 2		
SSVD PATOLOGIA CLINICA D.U.	DOTT./PROF.CORSO	Geetano	B1		
	dott./prof. Ranieri	Elena	Alfa 1	Diagnostica delle malattie rare di interesse nefrologico	
S.C. GENETICA MEDICA D.U.	MARGAGLIONE	Maurizio	A		
	DIMATTEO	Claudia	Beta		
DIRIGENTI BIOLOGHE	dott./prof. Santacroce	Rosa	Alfa 2		
	dott./prof. D'Andrea	Giovanna	Alfa 2		
	CECCARINI	Caterina	Alfa 2		
	CROCE	Anna Irma	Alfa 2		
	CESARANO	Carla	B2	CITOGENETICA PRE E POST-NATALE	
	DIRIGENTE BIOLOGA UNIV. NON DOCENTE	Di Stefano	Maria Antonietta	Alfa 2	
	D'Apolito	Maria	Alfa 2		
BIOLOGHE S.C. Laboratorio Analisi D.O.	dott. /prof. PICCOLI	Claudia	B2	Cromatografia e spettrometria di massa	
	CESARANO	Carla Azzura	B2	CITOGENETICA PRE E POST NATALE	
	FALCONE	Michele	Alfa 1	Densitom. e studio delle proteine	
	CECCARINI	CATERINA	ALFA 2		
	PEDONE	Giulia	Alfa 2		
	LIPSI	Maria R.	Alfa 2		
	SCHIAVONE	Maria Ass.	Alfa 2		
	ROLLO	Tiziana	Alfa 2		
	D'APRILE	Annemaria Rachele	Alfa 2		
	CROCE	ANNA IRMA	ALFA 2		
	SORDO	Anna Maria	Beta		
	D'APOLITO	Oceania	Beta		
	CATANEO	FEDERICA	BETA		
	SERNIA	Giorgia	Beta		
	TRIVISANO	Tiziana	Beta		
	PAPALE	Massimo	Beta		
	CATACCHIO	Ivana	Beta		
	MIGLIUCCI	Francesca	Beta		
	DIRIGENTI BIOLOGHE UNIV. NON DOCENTE	Lasalvia	Maria	Alfa 2	
		Cela	Olga	Alfa 2	
Faleo		Giuseppina	Alfa 2		
SSVD PMA -MATTEO MARIA	ORSINI	Paola	beta		
SSVD Cromatografia e Spettrometria di massa-Tossicologia e dir. univ.	dott. /prof. PICCOLI	Claudia	B1		
SSVD BIOLOGIA MOLECOLARE ONCOLOGICA	Palladino	Grasia Pia	beta		
	NATALICCHIO	Iole	B1		
	AMOREO	Carla Azzura	beta		
	BAFUNNO	Valeria	beta		

**AREA DELLE STRUTTURE E DEI SERVIZI DI SUPPORTO E DI STAFF**

**Direttore Sanitario - dott. Mezzadri Franco Angelo**

STRUTTURE	COGNOME	NOME	TIP. INC.	DENOMINAZIONE INCARICO
S.C. Farmacia Direzione Ospedaliera	STEA	Rosanna	A	
	SINISCALCO	Antonino	B2	Farmaco Vigilanza
	QUITADAMO	Edvige	Alfa 1	Lab. Galenica e nutrizione. Distribuzione diretta farmaci , File F e Flussi informativi distribuzione diretta
	RENZONE	Vittorio	Alfa 1	Gestione antitumorali
	DI LEO	Gabriella	Alfa 1	Gestione dispositivi medici e protesi per sale operatorie e Gas Medicinali
	DE GREGORIO	Carlo	Alfa 1	Gestione materiale per dialisi, per medicazione e prelievo
	CAPOBIANO	Loredana	Alfa 1	Disp.-vigilanza ed attività di informazione e/o segnalaz. Incidenti e gest. disp. medici per rianimaz.
	VECCHIA	MariaRita	Alfa 2	
SERVIZIO INFERMIERISTICO	Piancone	Silvio	Alfa 2	
	Marchese	Marilena	Alfa 2	
SSVD FISICA SANITARIA	VACANTE		B1	
	Mangiacotti	Michele	Alfa2	

**AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA "OSPEDALI RIUNITI" DI FOGGIA**  
**Ricognizione e previsione anno 2020**

**Dipartimento Gestioni Strategiche Generali**

STRUTTURE	COGNOME	NOME	TIP. INC.	DENOMINAZIONE INCARICO
S.C. Area per le politiche del personale	AMETTA	Michele	A	Aspettativa
	CANZANO	Massimiliano	B2	Economico-Previdenziale
	CARDINALE	Lucrezia	B2	Rapporti con le OO.SS.e gestione fondi
	SCARLATO	Massimo	Beta	
	PANUNZIO	Anna Maria	Beta	
S.C. Area Gestione Risorse Finanziarie	vacante		A	
	DI GIOVINE	Giuseppe	B2	
S.C. Burocratico Legale	MASTROPIERI	Simonetta	A	
S.S.V.D CUP e Libera professione	TONTI	Tiziana	B1	
S.S.V.D. Affari Generali e Privacy	SILVESTRIS	Laura	B1	

**AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA "OSPEDALI RIUNITI" DI FOGGIA**  
**Ricognizione e previsione 2020**

**Dipartimento Gestioni Funzionali e Operative**

STRUTTURE	COGNOME	NOME	TIPOLOGIA INCARICO	DENOMINAZIONE INCARICO
S.C. Programmazione e Controllo di Gestione	VACANTE		A	
	ABBATICCHIO	Michele	B2	Contabilità analitica e processi valutativi
	NOTARANGELO	Loreta	Beta	
S.C. Area Gestione del Patrimonio	QUARTUCCI	Costantino	A	Contratto triennale
	D'AGOSTINO	Salvatore	Beta	
	MIRIZZI	ANGELICA	BETA	
	ROSETO	Carmelo Giovanni	Alfa 2	
S.C. Area Gestione Tecnica	BORRELLI	Luigi	A	
S.S.V.D. Manutenzione Impianti +la ssvd Ingegneria clinica serv. Prot.prev.	DE SANTIS	MASSIMO	B1	
	CAPOZZI	VITO	ALFA 2	
	QUARTUCCI	GIUSEPPE	Alfa 2	
	CAMPANIELLO	Daniele	Beta	

## E. Politiche del Personale

In tema di personale, nell'anno 2019 è stato avviato il processo di implementazione di nuove unità in conseguenza dell'incremento del limite di spesa autorizzato con Deliberazione dalla Giunta Regionale n. 2293 del 11/12/2018.

Il numero dei dipendenti in servizio sia a tempo indeterminato che a tempo determinato al 31 dicembre 2019 risulta essere pari a n. 2.522 unità.

DIPENDENTI OSPEDALIERI		
TIPOLOGIA DEL PERSONALE	2018	2019
• RUOLO AMMINISTRATIVO	138	134
○ COMPARTO	129	121
COMPARTO	129	121
○ DIRIGENZA	9	13
DIRIGENZA	9	13
• RUOLO PROFESSIONALE	5	6
○ COMPARTO		2
COMPARTO		2
○ DIRIGENZA	5	4
DIRIGENZA	5	4
• RUOLO SANITARIO	1767	1902
○ COMPARTO	1283	1391
COMPARTO	1283	1391
○ DIRIGENZA	484	511
MEDICO	450	468
SANITARIO	34	43
• RUOLO TECNICO	442	480
○ COMPARTO	442	480
COMPARTO	442	480
<b>TOTALE</b>	<b>2352</b>	<b>2522</b>

L'età media del personale aziendale si attesta essere superiore ad anni 54.

Con riferimento al rispetto del tetto di spesa, ai sensi dell'art. 2, c. 71 della Legge n. 1921/2009, come si diceva con D.G.R. n. 2293 del 11/12/2018, la Giunta Regionale ha rideterminato i tetti di spesa delle Aziende ed Enti del S.S.R., prevedendo per quest'Azienda il limite di € 122.913.224,00 al netto degli incrementi contrattuali successivi al 2004, oltre alla spesa sostenuta per il collocamento del personale di cui alla Legge n. 68/1999 che non va considerata nei limiti ex lege.

Con D.P.C.M. del 8/05/2018 sono state emanate le Linee di Indirizzo per la predisposizione dei Piani di Fabbisogno di personale da parte delle amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 6-ter, c. 1 del D. Lgs. n. 165/2001, così come modificato dall'art. 4, c. 3 del D. Lgs. n. 75/2017.

I predetti indirizzi dettagliano, in maniera specifica, le novità legislative introdotte dal D. Lgs. n. 75/2017, in modo particolare orientati verso il superamento del concetto di "dotazione organica" ed il riferimento allo strumento del Piano Triennale di Fabbisogni del Personale (P.T.F.P.).

Con D.G.R. n. 707 del 9/04/2019 "Art. 6, D. Lgs n. 165/2001, D.M. 8.05.2018": Approvazione P.T.F.P. A.O.U. "Ospedali Riuniti" di Foggia 2018/2020 è stato definito per le varie aree il "fabbisogno F.T.E. approvabile", con la prescrizione del rispetto del limite di spesa determinato dalla Regione Puglia.

Conseguentemente con D.D.G. n. 336 del 19/06/2019, nel rispetto di quanto previsto dalla D.G.R. n. 707 del 9/04/2019 è stato definitivamente adottato il Piano Triennale di Fabbisogno del Personale 2018/2020, nei limiti della relativa spesa massima sostenibile, in uno con il costo di fabbisogno del personale ex lege n. 68/1999. Con Deliberazione del Direttore Generale n. 368 del 2/07/2019 e ss.mm.ii. nn. 381 del 4/07/2019, 416 del 16/07/2019 e 526 del 2.10.2019 è stato approvato, per scorrimento, il P.T.F.P. 2019/2021.

Nel Piano di Fabbisogno è stata indicata anche la spesa sostenuta dall'Azienda per il trattamento economico aggiuntivo del personale universitario (ex indennità De Maria), ripartita nei vari profili professionali, le cui risultanze generali ammontano ad € 3.623.000,00. Invero, fino a qualche anno fa, tale voce di spesa, sotto il profilo economico, è stata considerata sostenuta a titolo di acquisizione di servizi e non rientrante nella spesa del personale. Soltanto recentemente la Regione Puglia ha stabilito, invece, che la stessa spesa debba rientrare nei limiti ex art. 2, co. 71 e 72, della Legge n. 191/09 e s.m.i..

Anche per l'anno 2019, l'Area delle Politiche del Personale ha garantito il monitoraggio e la corretta gestione delle risorse finanziarie riguardanti la spesa del personale, trasmettendo i relativi flussi alla Struttura Programmazione e Controllo di Gestione, ai fini del processo di budgeting ed all'Area Gestione Risorse Finanziarie per le necessità della contabilità di bilancio, in ossequio alle disposizioni in materia.

Continuano a trovare applicazione anche per l'anno 2019 le disposizioni dell'art. 2, comma 71, Legge 23 dicembre 2009 n. 191 e s.m.i., secondo il quale le spese per il personale, al lordo degli oneri riflessi a carico delle amministrazioni e dell'IRAP, non deve superare il corrispondente ammontare dell'anno 2004 diminuito dell'1,4%.

I costi rappresentati nel CE 2018 sono i seguenti:

<b>721</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>			-
<b>721105</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO TEMPO INDETERMINATO</b>			-
72110500010	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	BA2120	C.B.6.a	23.934.849,11
72110500020	Competenze da fondo posizione Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	BA2120	C.B.6.a	7.774.669,71
72110500030	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	BA2120	C.B.6.a	1.890.568,39
72110500040	Competenze da fondo produttività Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	BA2120	C.B.6.a	329.167,69
72110500050	Altre competenze extra fondi Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	BA2120	C.B.6.a	1.172,36
72110500060	Ferie maturate e non godute Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	BA2120	C.B.6.a	3.995,16
72110500070	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	BA2120	C.B.6.a	-
72110500080	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	BA2120	C.B.6.a	9.208.303,30
72110500110	Competenze fisse Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo INDETERMINATO	BA2160	C.B.6.b	1.687.828,00
72110500120	Competenze da fondo posizione Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo INDETERMINATO	BA2160	C.B.6.b	260.590,64
72110500130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo INDETERMINATO	BA2160	C.B.6.b	47.827,46
72110500140	Competenze da fondo produttività Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo INDETERMINATO	BA2160	C.B.6.b	58.756,64
72110500150	Altre competenze extra fondi Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo INDETERMINATO	BA2160	C.B.6.b	-
72110500160	Ferie maturate e non godute Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo INDETERMINATO	BA2160	C.B.6.b	-
72110500170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo INDETERMINATO	BA2160	C.B.6.b	-
72110500180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo INDETERMINATO	BA2160	C.B.6.b	567.097,20
72110500210	Competenze fisse Comparto Ruolo Sanitario Tempo INDETERMINATO	BA2200	C.B.6.c	29.919.298,28
72110500235	Competenze da fondo condizioni di lavoro e incarichi Comparto Ruolo Sanitario a Tempo INDETERMINATO	BA2200	C.B.6.c	4.848.919,68
72110500245	Competenze da fondo premialità e fasce Comparto Ruolo sanitario a Tempo INDETERMINATO	BA2200	C.B.6.c	2.735.519,18
72110500250	Altre competenze extra fondi Comparto Ruolo Sanitario Tempo INDETERMINATO	BA2200	C.B.6.c	11.079,71
72110500260	Ferie maturate e non godute Comparto Ruolo Sanitario Tempo INDETERMINATO	BA2200	C.B.6.c	5.561,42
72110500270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto Ruolo Sanitario Tempo INDETERMINATO	BA2200	C.B.6.c	-
72110500280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto Ruolo Sanitario Tempo INDETERMINATO	BA2200	C.B.6.c	10.305.473,89
<b>721106</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO TEMPO DETERMINATO</b>			-
72110600010	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo DETERMINATO	BA2130	C.B.6.a	1.137.627,73
72110600020	Competenze da fondo posizione Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo DETERMINATO	BA2130	C.B.6.a	227.958,14
72110600030	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo DETERMINATO	BA2130	C.B.6.a	80.855,63
72110600040	Competenze da fondo produttività Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo DETERMINATO	BA2130	C.B.6.a	15.645,40

72110600050	Altre competenze extra fondi Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo DETERMINATO	BA2130	C.B.6.a	959,19
72110600060	Ferie maturate e non godute Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo DETERMINATO	BA2130	C.B.6.a	-
72110600070	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo DETERMINATO	BA2130	C.B.6.a	-
72110600080	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo DETERMINATO	BA2130	C.B.6.a	426.322,11
72110600110	Competenze fisse Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo DETERMINATO	BA2170	C.B.6.b	60.581,23
72110600120	Competenze da fondo posizione Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo DETERMINATO	BA2170	C.B.6.b	2.021,81
72110600130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo DETERMINATO	BA2170	C.B.6.b	8,99
72110600140	Competenze da fondo produttività Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo DETERMINATO	BA2170	C.B.6.b	2.108,95
72110600150	Altre competenze extra fondi Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo DETERMINATO	BA2170	C.B.6.b	-
72110600160	Ferie maturate e non godute Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo DETERMINATO	BA2170	C.B.6.b	-
72110600170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo DETERMINATO	BA2170	C.B.6.b	-
72110600180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo DETERMINATO	BA2170	C.B.6.b	18.657,23
72110600210	Competenze fisse Comparto Ruolo Sanitario Tempo DETERMINATO	BA2210	C.B.6.c	3.393.286,69
72110600235	Competenze da fondo condizioni di lavoro e incarichi Comparto Ruolo Sanitario a Tempo DETERMINATO	BA2210	C.B.6.c	413.156,08
72110600245	Competenze da fondo premialità e fasce Comparto Ruolo sanitario a Tempo DETERMINATO	BA2210	C.B.6.c	79.667,58
72110600250	Altre competenze extra fondi Comparto Ruolo Sanitario Tempo DETERMINATO	BA2210	C.B.6.c	-
72110600260	Ferie maturate e non godute Comparto Ruolo Sanitario Tempo DETERMINATO	BA2210	C.B.6.c	1.505,56
72110600270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto Ruolo Sanitario Tempo DETERMINATO	BA2210	C.B.6.c	-
72110600280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto Ruolo Sanitario Tempo DETERMINATO	BA2210	C.B.6.c	1.120.499,96
<b>721107</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO ALTRO RAPPORTO</b>			-
72110700010	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Altro Personale	BA2140	C.B.6.a	-
72110700020	Competenze da fondo posizione Dirigenza Medica e Veterinaria Altro Personale	BA2140	C.B.6.a	-
72110700030	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza Medica e Veterinaria Altro Personale	BA2140	C.B.6.a	-
72110700040	Competenze da fondo produttività Dirigenza Medica e Veterinaria Altro Personale	BA2140	C.B.6.a	-
72110700050	Altre competenze extra fondi Dirigenza Medica e Veterinaria Altro Personale	BA2140	C.B.6.a	-
72110700060	Ferie maturate e non godute Dirigenza Medica e Veterinaria Altro Personale	BA2140	C.B.6.a	-
72110700070	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza Medica e Veterinaria Altro Personale	BA2140	C.B.6.a	-
72110700080	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza Medica e Veterinaria Altro Personale	BA2140	C.B.6.a	-
72110700110	Competenze fisse Dirigenza Sanitaria Non Medica Altro Personale	BA2180	C.B.6.b	-
72110700120	Competenze da fondo posizione Dirigenza Sanitaria Non Medica Altro Personale	BA2180	C.B.6.b	-
72110700130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza Sanitaria Non Medica Altro Personale	BA2180	C.B.6.b	-
72110700140	Competenze da fondo produttività Dirigenza Sanitaria Non Medica Altro	BA2180	C.B.6.b	-

	Personale			-
72110700150	Altre competenze extra fondi Dirigenza Sanitaria Non Medica Altro Personale	BA2180	C.B.6.b	-
72110700160	Ferie maturate e non godute Dirigenza Sanitaria Non Medica Altro Personale	BA2180	C.B.6.b	-
72110700170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza Sanitaria Non Medica Altro Personale	BA2180	C.B.6.b	-
72110700180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza Sanitaria Non Medica Altro Personale	BA2180	C.B.6.b	-
72110700210	Competenze fisse Comparto Ruolo Sanitario Altro Personale	BA2220	C.B.6.c	-
72110700235	Competenze da fondo premialità e fasce Comparto Ruolo Sanitario a Altro Personale	BA2220	C.B.6.c	-
72110700245	Competenze da fondo condizioni di lavoro e incarichi Comparto Ruolo Professionale Tempo INDETERMINATO	BA2220	C.B.6.c	-
72110700250	Altre competenze extra fondi Comparto Ruolo Sanitario Altro Personale	BA2220	C.B.6.c	-
72110700260	Ferie maturate e non godute Comparto Ruolo Sanitario Altro Personale	BA2220	C.B.6.c	-
72110700270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto Ruolo Sanitario Altro Personale	BA2220	C.B.6.c	-
72110700280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto Ruolo Sanitario Altro Personale	BA2220	C.B.6.c	-
<b>724</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>			-
<b>724105</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE TEMPO INDETERMINATO</b>			-
72410500110	Competenze fisse Dirigenza R. Professionale Tempo INDETERMINATO	BA2250	C.B.6.d	199.994,98
72410500120	Competenze da fondo posizione Dirigenza R. Professionale Tempo INDETERMINATO	BA2250	C.B.6.d	135.035,57
72410500130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza R. Professionale Tempo INDETERMINATO	BA2250	C.B.6.d	816,31
72410500140	Competenze da fondo produttività Dirigenza R. Professionale Tempo INDETERMINATO	BA2250	C.B.6.d	13.609,34
72410500150	Altre competenze extra fondi Dirigenza R. Professionale Tempo INDETERMINATO	BA2250	C.B.6.d	-
72410500160	Ferie maturate e non godute Dirigenza R. Professionale Tempo INDETERMINATO	BA2250	C.B.6.d	-
72410500170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza R. Professionale Tempo INDETERMINATO	BA2250	C.B.6.d	-
72410500180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza R. Professionale Tempo INDETERMINATO	BA2250	C.B.6.d	93.855,43
72410500210	Competenze fisse Comparto R. Professionale Tempo INDETERMINATO	BA2290	C.B.6.e	-
72410500235	Competenze da fondo condizioni di lavoro e incarichi Comparto Ruolo Professionale Tempo INDETERMINATO	BA2290	C.B.6.e	-
72410500245	Competenze da fondo premialità e fasce Comparto Ruolo Professionale Tempo INDETERMINATO	BA2290	C.B.6.e	-
72410500250	Altre competenze extra fondi Comparto R. Professionale Tempo INDETERMINATO	BA2290	C.B.6.e	-
72410500260	Ferie maturate e non godute Comparto R. Professionale Tempo INDETERMINATO	BA2290	C.B.6.e	-
72410500270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto R. Professionale Tempo INDETERMINATO	BA2290	C.B.6.e	-
72410500280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto R. Professionale Tempo INDETERMINATO	BA2290	C.B.6.e	-
<b>724106</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE TEMPO DETERMINATO</b>			-
72410600110	Competenze fisse Dirigenza R. Professionale Tempo DETERMINATO	BA2260	C.B.6.d	-
72410600120	Competenze da fondo posizione Dirigenza R. Professionale Tempo DETERMINATO	BA2260	C.B.6.d	-

72410600130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza R. Professionale Tempo DETERMINATO	BA2260	C.B.6.d	-
72410600140	Competenze da fondo produttività Dirigenza R. Professionale Tempo DETERMINATO	BA2260	C.B.6.d	-
72410600150	Altre competenze extra fondi Dirigenza R. Professionale Tempo DETERMINATO	BA2260	C.B.6.d	-
72410600160	Ferie maturate e non godute Dirigenza R. Professionale Tempo DETERMINATO	BA2260	C.B.6.d	-
72410600170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza R. Professionale Tempo DETERMINATO	BA2260	C.B.6.d	-
72410600180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza R. Professionale Tempo DETERMINATO	BA2260	C.B.6.d	-
72410600210	Competenze fisse Comparto R. Professionale Tempo DETERMINATO	BA2300	C.B.6.e	-
72410600235	Competenze da fondo condizioni di lavoro e incarichi Comparto Ruolo Professionale Tempo DETERMINATO	BA2300	C.B.6.e	-
72410600245	Competenze da fondo premialità e fasce Comparto Ruolo Professionale Tempo DETERMINATO	BA2300	C.B.6.e	-
72410600250	Altre competenze extra fondi Comparto R. Professionale Tempo DETERMINATO	BA2300	C.B.6.e	-
72410600260	Ferie maturate e non godute Comparto R. Professionale Tempo DETERMINATO	BA2300	C.B.6.e	-
72410600270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto R. Professionale Tempo DETERMINATO	BA2300	C.B.6.e	-
72410600280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto R. Professionale Tempo DETERMINATO	BA2300	C.B.6.e	-
<b>724107</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE ALTRO RAPPORTO</b>			-
72410700110	Competenze fisse Dirigenza R. Professionale Altro Personale	BA2270	C.B.6.d	-
72410700120	Competenze da fondo posizione Dirigenza R. Professionale Altro Personale	BA2270	C.B.6.d	-
72410700130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza R. Professionale Altro Personale	BA2270	C.B.6.d	-
72410700140	Competenze da fondo produttività Dirigenza R. Professionale Altro Personale	BA2270	C.B.6.d	-
72410700150	Altre competenze extra fondi Dirigenza R. Professionale Altro Personale	BA2270	C.B.6.d	-
72410700160	Ferie maturate e non godute Dirigenza R. Professionale Altro Personale	BA2270	C.B.6.d	-
72410700170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza R. Professionale Altro Personale	BA2270	C.B.6.d	-
72410700180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza R. Professionale Altro Personale	BA2270	C.B.6.d	-
72410700210	Competenze fisse Comparto R. Professionale Altro Personale	BA2310	C.B.6.e	-
72410700235	Competenze da fondo condizioni di lavoro e incarichi Comparto Ruolo Professionale Altro Personale	BA2310	C.B.6.e	-
72410700245	Competenze da fondo premialità e fasce Comparto Ruolo Professionale Altro Personale	BA2310	C.B.6.e	-
72410700250	Altre competenze extra fondi Comparto R. Professionale Altro Personale	BA2310	C.B.6.e	-
72410700260	Ferie maturate e non godute Comparto R. Professionale Altro Personale	BA2310	C.B.6.e	-
72410700270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto R. Professionale Altro Personale	BA2310	C.B.6.e	-
72410700280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto R. Professionale Altro Personale	BA2310	C.B.6.e	-
<b>727</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>			-
<b>727105</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO TEMPO INDETERMINATO</b>			-
72710500110	Competenze fisse Dirigenza R. Tecnico Tempo INDETERMINATO	BA2340	C.B.6.d	-

				-
72710500120	Competenze da fondo posizione Dirigenza R. Tecnico Tempo INDETERMINATO	BA2340	C.B.6.d	-
72710500130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza R. Tecnico Tempo INDETERMINATO	BA2340	C.B.6.d	-
72710500140	Competenze da fondo produttività Dirigenza R. Tecnico Tempo INDETERMINATO	BA2340	C.B.6.d	-
72710500150	Altre competenze extra fondi Dirigenza R. Tecnico Tempo INDETERMINATO	BA2340	C.B.6.d	-
72710500160	Ferie maturate e non godute Dirigenza R. Tecnico Tempo INDETERMINATO	BA2340	C.B.6.d	-
72710500170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza R. Tecnico Tempo INDETERMINATO	BA2340	C.B.6.d	-
72710500180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza R. Tecnico Tempo INDETERMINATO	BA2340	C.B.6.d	-
72710500210	Competenze fisse Comparto R. Tecnico Tempo INDETERMINATO	BA2380	C.B.6.e	8.537.958,81
72710500235	Competenze da fondo condizioni di lavoro e incarichi Comparto Ruolo Tecnico INDETERMINATO	BA2380	C.B.6.e	999.889,39
72710500245	Competenze da fondo premialità e fasce Comparto Ruolo Tecnico INDETERMINATO	BA2380	C.B.6.e	415.843,11
72710500250	Altre competenze extra fondi Comparto R. Tecnico Tempo INDETERMINATO	BA2380	C.B.6.e	426,32
72710500260	Ferie maturate e non godute Comparto R. Tecnico Tempo INDETERMINATO	BA2380	C.B.6.e	7.737,87
72710500270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto R. Tecnico Tempo INDETERMINATO	BA2380	C.B.6.e	-
72710500280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto R. Tecnico Tempo INDETERMINATO	BA2380	C.B.6.e	2.737.869,98
<b>727106</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO TEMPO DETERMINATO</b>			-
72710600110	Competenze fisse Dirigenza R. Tecnico Tempo DETERMINATO	BA2350	C.B.6.d	-
72710600120	Competenze da fondo posizione Dirigenza R. Tecnico Tempo DETERMINATO	BA2350	C.B.6.d	-
72710600130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza R. Tecnico Tempo DETERMINATO	BA2350	C.B.6.d	-
72710600140	Competenze da fondo produttività Dirigenza R. Tecnico Tempo DETERMINATO	BA2350	C.B.6.d	-
72710600150	Altre competenze extra fondi Dirigenza R. Tecnico Tempo DETERMINATO	BA2350	C.B.6.d	-
72710600160	Ferie maturate e non godute Dirigenza R. Tecnico Tempo DETERMINATO	BA2350	C.B.6.d	-
72710600170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza R. Tecnico Tempo DETERMINATO	BA2350	C.B.6.d	-
72710600180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza R. Tecnico Tempo DETERMINATO	BA2350	C.B.6.d	-
72710600210	Competenze fisse Comparto R. Tecnico Tempo DETERMINATO	BA2390	C.B.6.e	1.066.671,49
72710600235	Competenze da fondo condizioni di lavoro e incarichi Comparto Ruolo Tecnico DETERMINATO	BA2390	C.B.6.e	106.284,12
72710600245	Competenze da fondo premialità e fasce Comparto Ruolo Tecnico DETERMINATO	BA2390	C.B.6.e	24.179,87
72710600250	Altre competenze extra fondi Comparto R. Tecnico Tempo DETERMINATO	BA2390	C.B.6.e	639,48
72710600260	Ferie maturate e non godute Comparto R. Tecnico Tempo DETERMINATO	BA2390	C.B.6.e	-
72710600270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto R. Tecnico Tempo DETERMINATO	BA2390	C.B.6.e	-
72710600280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto R. Tecnico Tempo DETERMINATO	BA2390	C.B.6.e	303.521,10
<b>727107</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO ALTRO RAPPORTO</b>			-

72710700110	Competenze fisse Dirigenza R. Tecnico Altro Personale	BA2360	C.B.6.d	-
72710700120	Competenze da fondo posizione Dirigenza R. Tecnico Altro Personale	BA2360	C.B.6.d	-
72710700130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza R. Tecnico Altro Personale	BA2360	C.B.6.d	-
72710700140	Competenze da fondo produttività Dirigenza R. Tecnico Altro Personale	BA2360	C.B.6.d	-
72710700150	Altre competenze extra fondi Dirigenza R. Tecnico Altro Personale	BA2360	C.B.6.d	-
72710700160	Ferie maturate e non godute Dirigenza R. Tecnico Altro Personale	BA2360	C.B.6.d	-
72710700170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza R. Tecnico Altro Personale	BA2360	C.B.6.d	-
72710700180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza R. Tecnico Altro Personale	BA2360	C.B.6.d	-
72710700210	Competenze fisse Comparto R. Tecnico Altro Personale	BA2400	C.B.6.e	-
72710700235	Competenze da fondo condizioni di lavoro e incarichi Comparto Ruolo Tecnico Altro Personale	BA2400	C.B.6.e	-
72710700245	Competenze da fondo premialità e fasce Comparto Ruolo Tecnico Altro Personale	BA2400	C.B.6.e	-
72710700250	Altre competenze extra fondi Comparto R. Tecnico Altro Personale	BA2400	C.B.6.e	-
72710700260	Ferie maturate e non godute Comparto R. Tecnico Altro Personale	BA2400	C.B.6.e	-
72710700270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto R. Tecnico Altro Personale	BA2400	C.B.6.e	-
72710700280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto R. Tecnico Altro Personale	BA2400	C.B.6.e	-
<b>730</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>			-
<b>730105</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO TEMPO INDETERMINATO</b>			-
73010500110	Competenze fisse Dirigenza R. Amm.vo Tempo INDETERMINATO	BA2430	C.B.6.d	641.397,83
73010500120	Competenze da fondo posizione Dirigenza R. Amm.vo Tempo INDETERMINATO	BA2430	C.B.6.d	295.629,24
73010500130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza R. Amm.vo Tempo INDETERMINATO	BA2430	C.B.6.d	11.076,69
73010500140	Competenze da fondo produttività Dirigenza R. Amm.vo Tempo INDETERMINATO	BA2430	C.B.6.d	43.646,12
73010500150	Altre competenze extra fondi Dirigenza R. Amm.vo Tempo INDETERMINATO	BA2430	C.B.6.d	-
73010500160	Ferie maturate e non godute Dirigenza R. Amm.vo Tempo INDETERMINATO	BA2430	C.B.6.d	-
73010500170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza R. Amm.vo Tempo INDETERMINATO	BA2430	C.B.6.d	-
73010500180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza R. Amm.vo Tempo INDETERMINATO	BA2430	C.B.6.d	264.908,60
73010500210	Competenze fisse Comparto R. Amm.vo Tempo INDETERMINATO	BA2470	C.B.6.e	2.734.480,64
73010500235	Competenze da fondo condizioni di lavoro e incarichi Comparto R. Amm.vo Tempo INDETERMINATO	BA2470	C.B.6.e	264.642,08
73010500245	Competenze da fondo premialità e fasce Comparto R. Amm.vo Tempo INDETERMINATO	BA2470	C.B.6.e	182.327,27
73010500250	Altre competenze extra fondi Comparto R. Amm.vo Tempo INDETERMINATO	BA2470	C.B.6.e	-
73010500260	Ferie maturate e non godute Comparto R. Amm.vo Tempo INDETERMINATO	BA2470	C.B.6.e	3.174,09
73010500270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto R. Amm.vo Tempo INDETERMINATO	BA2470	C.B.6.e	-
73010500280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto R. Amm.vo Tempo	BA2470	C.B.6.e	-

	INDETERMINATO			850.475,36
<b>730106</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO TEMPO DETERMINATO</b>			-
73010600110	Competenze fisse Dirigenza R. Amm.vo Tempo DETERMINATO	BA2440	C.B.6.d	-
73010600120	Competenze da fondo posizione Dirigenza R. Amm.vo Tempo DETERMINATO	BA2440	C.B.6.d	-
73010600130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza R. Amm.vo Tempo DETERMINATO	BA2440	C.B.6.d	-
73010600140	Competenze da fondo produttività Dirigenza R. Amm.vo Tempo DETERMINATO	BA2440	C.B.6.d	-
73010600150	Altre competenze extra fondi Dirigenza R. Amm.vo Tempo DETERMINATO	BA2440	C.B.6.d	-
73010600160	Ferie maturate e non godute Dirigenza R. Amm.vo Tempo DETERMINATO	BA2440	C.B.6.d	-
73010600170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza R. Amm.vo Tempo DETERMINATO	BA2440	C.B.6.d	-
73010600180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza R. Amm.vo Tempo DETERMINATO	BA2440	C.B.6.d	-
73010600210	Competenze fisse Comparto R. Amm.vo Tempo DETERMINATO	BA2480	C.B.6.e	-
73010600235	Competenze da fondo condizioni di lavoro e incarichi Comparto R. Amm.vo Tempo DETERMINATO	BA2480	C.B.6.e	-
73010600245	Competenze da fondo premialità e fasce Comparto R. Amm.vo Tempo DETERMINATO	BA2480	C.B.6.e	-
73010600250	Altre competenze extra fondi Comparto R. Amm.vo Tempo DETERMINATO	BA2480	C.B.6.e	-
73010600260	Ferie maturate e non godute Comparto R. Amm.vo Tempo DETERMINATO	BA2480	C.B.6.e	-
73010600270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto R. Amm.vo Tempo DETERMINATO	BA2480	C.B.6.e	-
73010600280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto R. Amm.vo Tempo DETERMINATO	BA2480	C.B.6.e	-
<b>730107</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO ALTRO RAPPORTO</b>			-
73010700110	Competenze fisse Dirigenza R. Amm.vo Altro Personale	BA2450	C.B.6.d	-
73010700120	Competenze da fondo posizione Dirigenza R. Amm.vo Altro Personale	BA2450	C.B.6.d	-
73010700130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza R. Amm.vo Altro Personale	BA2450	C.B.6.d	-
73010700140	Competenze da fondo produttività Dirigenza R. Amm.vo Altro Personale	BA2450	C.B.6.d	-
73010700150	Altre competenze extra fondi Dirigenza R. Amm.vo Altro Personale	BA2450	C.B.6.d	-
73010700160	Ferie maturate e non godute Dirigenza R. Amm.vo Altro Personale	BA2450	C.B.6.d	-
73010700170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza R. Amm.vo Altro Personale	BA2450	C.B.6.d	-
73010700180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza R. Amm.vo Altro Personale	BA2450	C.B.6.d	-
73010700210	Competenze fisse Comparto R. Amm.vo Altro Personale	BA2490	C.B.6.e	-
73010700235	Competenze da fondo condizioni di lavoro e incarichi Comparto R. Amm.vo Altro Personale	BA2490	C.B.6.e	-
73010700245	Competenze da fondo premialità e fasce Comparto R. Amm.vo Altro Personale	BA2490	C.B.6.e	-
73010700250	Altre competenze extra fondi Comparto R. Amm.vo Altro Personale	BA2490	C.B.6.e	-
73010700260	Ferie maturate e non godute Comparto R. Amm.vo Altro Personale	BA2490	C.B.6.e	-
73010700270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto R. Amm.vo Altro Personale	BA2490	C.B.6.e	-

73010700280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto R. Amm.vo Altro Personale	BA2490	C.B.6.e	-
<b>TOTALE</b>			120.507.631,19	
76010000005	IRAP su personale dip. (Base imponibile Redditi da Lavoro)	YA0020	C.Y.1.a	7.814.611,64
<b>TOTALE GENERALE</b>			128.322.242,83	

Tra i costi del personale rientrano anche quelli sostenuti per l'acquisizione di prestazioni sanitarie aggiuntive, nonché per l'impiego di unità lavorative utilizzate in consulenze, co.co.co. infine c'è da considerare la spesa sostenuta dall'Azienda per il trattamento economico aggiuntivo (ex indennità De Maria) del personale universitario, come di seguito elencate:

Costo del personale a tempo indeterminato e a tempo determinato (al lordo di oneri riflessi a carico dell'Azienda e di IRAP)	128.322.242,83
Costo per l'acquisizione di prestazioni sanitarie aggiuntive (al lordo di oneri riflessi a carico dell'Azienda e di IRAP)	551.262,00
Consulenze e co.co.co.	137.976,75
Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando c/o enti pubblici	- 22.423,68
Indennità a personale universitario - area sanitaria	3.623.000
<b>TOTALE SPESA</b>	<b>132.612.057,90</b>

Anche per l'anno 2019, il limite di spesa previsto dall'art. 2, c. 71 della Legge n. 191/2009 è stato rispettato, come rappresentato nel seguente prospetto:

Limite di spesa ex art. 2, co. 71, Legge n. 191/2009 (D.G.R. n. 2293/2018) al netto degli incrementi contrattuali dopo il 2004	Costi del personale complessivamente sostenuti nell'anno 2019 (al netto degli incrementi contrattuali dopo il 2004)	Rispetto limite di spesa
€ 122.913.224	113.635.011,05	- € 9.278.212,95

Con riguardo alle unità lavorative impiegate con **forme flessibili di rapporto di lavoro** nel corso dell'anno 2019 non è stata considerata quella riferita all'impiego di personale in comando da altri Enti, quella riguardante personale in assegnazione provvisoria ex lege n. 350/2003, in applicazione del principio di neutralità finanziaria più volte evidenziato dalla stessa Magistratura Contabile, nonché quella riguardante sostituzione di altro personale assente per malattia, per congedo di maternità, per aspettativa, così come chiarito al riguardo dall'Area Politiche per la Promozione della Salute della Persona e delle Pari Opportunità dell'Assessorato alle Politiche della Salute della Regione Puglia, con nota prot. n. AOO151/0007260 del 25 giugno 2013.

Si evidenzia che, tali costi rientrano comunque nei limiti della spesa complessiva per il personale, previsti dall'art. 2, c. 71, della Legge n. 191/2009 e che l'impiego delle suddette unità è stato previsto, al fine della necessità di garantire la continuità assistenziale, nonché l'assolvimento

di funzioni fondamentali e costituzionalmente protette e il mantenimento dei livelli essenziali delle prestazioni sanitarie, coerentemente con le conclusioni prese dalla Corte dei Conti a Sezioni Riunite, con Deliberazione n. 11/CONTR/12 del 17/04/2012.

È il caso di evidenziare che, il limite di spesa dei rapporti di lavoro flessibili previsto per l'anno 2009 riguarda, appunto, un periodo da considerarsi ormai superato, atteso che i costi della spesa erano di gran lunga inferiori a quelli oggi rideterminati dalla Giunta Regionale, con la citata Deliberazione n. 2293/2018, ed adeguati all'attuale Piano di Fabbisogno di Personale aziendale, dovendo conseguentemente tale limite essere attualizzato rispetto all'incremento di spesa complessiva del personale disposta dalla Giunta Regionale pugliese in favore di questa Azienda. In particolare l'attivazione di nuovi servizi e/o il potenziamento di servizi esistenti, che determinano l'aumento delle dotazioni organiche, comportano necessariamente l'assunzione di personale a tempo determinato nelle more dell'attivazione e conclusione delle relative procedure di reclutamento di mobilità e/o assunzioni a tempo determinato.

### **3. PARTICOLARI OBIETTIVI STRATEGICI DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DELLE ATTIVITÀ DI SUPPORTO A QUELLE SANITARIE**

Di seguito si illustrano i risultati conseguiti di alcuni caratteristici obiettivi previsti dal Piano delle Performance del 2019/2021 approvato con deliberazione del D.G. n. 70 del 30/01/2019 per la Dirigenza Amministrativa Tecnica e Professionale.

#### **MACRO-AREA: RESPONSABILIZZAZIONE E CLIMA AZIENDALE**

- **Obiettivo: Efficienza organizzativa.**
- **Indicatore: Rispetto delle leggi e del principio del buon andamento e imparzialità dell'amministrazione.**

L'attività degli uffici di cui si riferisce nella presente relazione, è stata condotta nel pieno rispetto delle leggi e del principio del buon andamento ed imparzialità della Pubblica Amministrazione. Non si rilevano, in questo anno 2019 casi di procedimento amministrativo e/o penale a carico del personale in servizio.

Nell'ambito delle attività previste per la **Certificazione del Bilancio (P.A.C.)**, tutti gli uffici hanno contribuito a fornire l'attività specifica loro richiesta dal dott. U. Simonetti, coordinatore del progetto. Ad ogni modo, si evidenzia che il **gestionale contabilità di magazzino** non risulterebbe correttamente utilizzato dall'Area Gestione Tecnica e dalla Struttura Manutenzione e Impianti, in quanto a fronte di costi di acquisto rilevati in contabilità non risulterebbero i corrispondenti carichi

di magazzino valorizzati. Va, tuttavia, precisato che tali valori rapportati a quelli complessivi incidono sfavorevolmente in maniera limitata.

- **Indicatore: Utilizzo esclusivo della procedura informatica di budget (ordine, contratto, liquidazione).**

Si conferma l'assoluta valenza dello strumento del **Budget Economico-Finanziario**, mediante l'utilizzo esclusivo della procedura informatica di magazzino ai fini della formalizzazione degli ordini, dei contratti e delle liquidazioni delle fatture dei fornitori da parte dei responsabili della spesa.

#### **MACRO-AREA: LEGALITÀ, TRASPARENZA E RISK MANAGEMENT**

- **Obiettivo: Incontri sulla corretta applicazione delle regole di privacy.**
- **Indicatore: Almeno due verbali annui.**

L'attività messa in campo dalla Direzione Strategica, nello specifico settore, ha reso possibile che, a seguito di ispezione ministeriale, l'Azienda ha superato positivamente tutti i vari controlli.

- **Obiettivo: Legalità e Trasparenza.**
- **Indicatore: Attuazione del Piano Anticorruzione e della Trasparenza.**

Tutte le strutture aziendali hanno dato piena attuazione agli adempimenti connessi al Piano dell'Anticorruzione e della Trasparenza.

In particolare, la Struttura Prestazioni, in merito all'obiettivo della legalità e della trasparenza, ha attuato tutte le misure di contrasto per l'abbattimento di rischio di corruzione riguardante la libera professione in regime ambulatoriale che sono rappresentate dall'obbligo per tutti i dirigenti medici di prenotazione e fatturazione centralizzata delle prestazioni in A.L.P.I. attraverso il C.U.P. aziendale e/o provinciale con gestione delle relative agende e delle tariffe, dalla verifica dei volumi delle prestazioni rese sia in attività istituzione e sia in A.L.P.I., con l'obbligo della timbratura specifica in entrata e in uscita per la suddetta tipologia di attività. Relativamente agli adempimenti correlati alla trasparenza e in particolare ai servizi erogati ai cittadini (liste di attesa e attività in A.L.P.I.), la stessa struttura attraverso la Società Innovapuglia, della Regione Puglia, pubblica con regolarità le rilevazioni dei tempi di attesa delle prestazioni ambulatoriali.

#### **MACRO-AREA: EFFICIENZA ORGANIZZATIVA DI STRUTTURA**

- **Obiettivo: Efficienza organizzativa.**

- **Indicatore: Piena attuazione del principio di distinzione tra funzioni di indirizzo e quelle di gestione.**

Nel quadro del perseguimento del principio della distinzione tra funzioni e atti di indirizzo e controllo (riservati alla Direzione Strategica) e funzioni e atti di gestione (riservati alla Dirigenza, con Deliberazione del Direttore Generale n. 43 del 24/01/2019 sono stati attribuiti ai responsabili della spesa gli obiettivi e le risorse (budget) che ne hanno assunto la responsabilità in piena autonomia secondo le linee strategiche della direzione con la verifica sistematica dei risultati, dei processi e del corretto utilizzo delle funzioni.

- **Obiettivo: Efficienza organizzativa.**
- **Indicatore: Rispetto delle procedure per acquisizione di beni e servizi e rendicontazione fondi.**

L'acquisizione di beni e servizi è avvenuta nel rispetto dei principi della normativa comunitaria, nazionale (D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i.), delle linee guida A.N.A.C. ed alle migliori condizioni. Gli acquisti sono stati effettuati nel rispetto dei principi di efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa, oltre che, dei principi di trasparenza, parità di trattamento, libera concorrenza, non discriminazione e proporzionalità. A proposito, del principio di trasparenza, si sottolinea che le procedure di acquisto, gestite tutte telematicamente sul portale regionale Empulia, possono essere controllate direttamente dai cittadini e da tutti gli operatori economici.

Nel corso del 2019, l'Azienda ha contribuito al raggiungimento dell'obiettivo regionale relativo alla certificazione intermedia del 13/12/2019 dell'Azione 9.12 dei fondi F.E.S.R. (P.O.R. Puglia 2014-2020- Assegnazione € 10.316.436,48) attraverso la rendicontazione sul portale MIRWEB della Regione Puglia delle spese inerenti agli interventi di seguito riportati:

Denominazione intervento	Codice Mir	Spese Rendicontate
--------------------------	------------	--------------------

Acquisto di tecnologie volto al potenziamento dell'Assistenza Riabilitativa.	A0912.62	3.680.939,61
Potenziamento ed aggiornamento del parco tecnologico per l'erogazione di specialistica ambulatoriale in Neurofisiopatologia.	A0912.63	380.955,572
Potenziamento ed aggiornamento del parco tecnologico per l'erogazione di specialistica ambulatoriale in Nefrologia e Dialisi.	A0912.64	449.681,11
Potenziamento ed aggiornamento del parco tecnologico per l'erogazione di specialistica ambulatoriale in servizi vari.	A0912.65	1.082.478,21
Potenziamento ed aggiornamento del parco tecnologico per l'erogazione di specialistica ambulatoriale in Ostetricia e Ginecologia.	A0912.66	1.023.253,51
Potenziamento e miglioramento delle attività ambulatoriali del S.I.M.T..	A0912.67	367.865,54
Realizzazione di una piastra per attività ambulatoriale di chirurgia ed endoscopia digestiva.	A0912.68	794.011,84
Potenziamento ed aggiornamento del parco tecnologico per l'erogazione di specialistica ambulatoriale in Medicina dello Sport.	A0912.69	170.483,44
<b>Totale spese rendicontate</b>		<b>7.949.668,83</b>

Per le gare e procedure, si è stabilito di adottare delle *check-list* di controllo degli obblighi sugli operatori economici.

Le prestazioni professionali per i collaudi sono affidate tramite procedure ad evidenza pubblica a soggetti ogni volta diversi.

Relativamente ai Fondi F.E.S.R. - Patto per la Puglia, si provvede a rendicontare sul Sistema Mirweb lo stato di avanzamento dei lavori (si rendono noti gli accrediti del 18.06.2019 di € 5.370.169,07 e del 18.12.2019 di € 1.952.788,75

Infine, relativamente al finanziamento ex art. 20 Legge 67/88 pari a € 10.946.547,87, finalizzato all'allestimento del Dipartimento Emergenza-Urgenza (D.E.U.), si evidenzia che nel corso dell'anno 2019 sono stati stipulati contratti per l'acquisto del sistema di monitoraggio e telemetria, di ventilatori e sistemi di anestesia ad alte prestazioni, di un microscopio per neurochirurgia ad alte prestazioni e di altre piccole attrezzature.

- **Obiettivo: Efficienza organizzativa.**

- **Indicatore: Tendenziale diminuzione delle proroghe contrattuali.**

Gli uffici dell'Area gestione del Patrimonio nel corso del 2019 hanno avviato una serie di attività culminate nell'indizione di diverse gare che, dopo l'aggiudicazione, consentiranno di procedere alla chiusura di circa n. 150 contratti attualmente in proroga.

Principali iniziative per il superamento delle proroghe relative a Contratti di Servizi:

SERVIZI	STATO DELLA PROCEDURA	VALORI ANNUALI (senza IVA)
Tesoreria	Contrattualizzata	€39.000,00
P.M.A.	In programmazione	€ 188.100,00
I.M.A.C.	Aggiudicata	€ 55,774,00
Pulizie	Valutazione offerte	€4.016.520,00
Trasporto aereo	Valutazione offerte	€ 600.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>€ 4.899.394,00</b>

Principali iniziative per il superamento delle proroghe relative a Contratti di Fornitura:

FORNITURE	STATO DELLA PROCEDURA	VALORI DI SPESA ANNUALI (senza IVA)
Acquisto Dietetici	Proposta di aggiudicazione	€ 66.565,80
Acquisto D.M. Anestesia (Massimo Ribasso)	Proposta di aggiudicazione	€ 1.140.874,00
Acquisto D.M. Anestesia (Off. Ecom. + Vantaggiosa)	Atti di gara approvati	€ 1.821.458,00
Acquisto Deflussori	Proposta di aggiudicazione	€ 67.310,66
Acquisto Drenaggi	Bandita	€ 456.355,00
Acquisto Gas	Proposta di aggiudicazione	€1.590.578,00
Apparecchiature diagnostica	Proposta di aggiudicazione	€ 3.810.000,00
Radiologia DEU	Istruita	€ 4.031.000,00
Acquisto Sutura trici	Valutazione offerte	€ 2.633.955,00
Acquisto Telini	Valutazione offerte	€ 671.545,00
Medicazioni avanzate	Bandita	€ 364.400,00
<b>TOTALE</b>		<b>€16.654.040,80</b>

Sulla base delle proposte di aggiudicazione già intervenute sono attesi i seguenti risparmi per l'anno 2020:

DESCRIZIONE	BASE D'ASTA (Complessiva 4 anni)	RISPARMIO %	RISPARMIO ANNUALE OTTENUTO
Acquisto Dietetici	€ 264.263,20	32,00%	€ 21.057,20
Acquisti D.M. Anestesia	€ 4.563.496,00	51,00%	€ 559.529,60
Acquisto Deflussori	€ 1.639.800,00	75,00%	€269.242,66
Acquisto Gas	€ 6.362.312,00	39,81%	€ 957.368,90

#### **MACRO-AREA: EFFICIENZA ORGANIZZATIVA DI STRUTTURA**

- **Obiettivo: Tempi di pagamento dei fornitori.**
- **Indicatore: Indice di tempestività dei pagamenti.**

L'indice di tempestività dei pagamenti (I.TP.), eseguiti in favore dei fornitori dell'Azienda al 31/12/2019 è pari a -7 giornie, pertanto, l'obiettivo può ampiamente dirsi raggiunto.

- **Obiettivo: Efficienza operativa.**
- **Indicatore: Scostamento tra costi e ricavi e tra budget assegnato e spesa sostenuta.**

L'attività gestionale dei responsabili di spesa, è stata svolta utilizzando il budget assegnato ad inizio anno che, a seguito di nuove iniziative imprevedute e imprevedibili, è stato incrementato previa autorizzazione della Direzione Strategica. Pertanto, non si rilevano scostamenti.

- **Obiettivo: Efficienza operativa.**
- **Piano di fabbisogno del personale secondo le linee guida emanate dalla Regione Puglia.**

Con riferimento al rispetto del tetto di spesa, ai sensi dell'art. 2, c. 71 della Legge. 1921/2009 con D.G.R. n. 2293 del 11/12/2018, la Giunta Regionale ha rideterminato i tetti di spesa delle Aziende ed Enti del S.S.R., prevedendo per quest'Azienda il limite di € 122.913.224,00 al netto degli incrementi contrattuali successivi al 2004 oltre alla spesa sostenuta per il collocamento del personale di cui alla Legge n. 68/1999 che non va considerata nei limiti *ex lege*, e, pertanto, per una spesa complessiva di € 143.808.472,00.

È stato definito il Piano di Fabbisogno di questa Azienda 2018/2020 secondo le prescrizioni di cui alla D.G.R. n. 707/2019 con contestuale indicazione della dotazione organica e relativa spesa massima sostenibile, nonché il Piano Assunzionale e i relativi costi distinti per le varie aree, compreso il costo di fabbisogno di personale *ex lege* n. 68/1999.

Nel Piano di Fabbisogno è stata indicata anche la spesa sostenuta dall'Azienda per il trattamento economico aggiuntivo (ex indennità De Maria) del personale universitario, consolidata al 31/12/2015, ripartita nei vari profili professionali, le cui risultanze generali ammontano ad € 2.288.602,55. Invero, fino a qualche anno fa, tale voce di spesa, sotto il profilo economico, è stata considerata sostenuta a titolo di acquisizione di servizi e non rientrante nella spesa del personale. Soltanto recentemente la Regione Puglia ha stabilito, invece, che la stessa spesa debba rientrare nei limiti *ex art. 2, co. 71 e 72, della Legge. 191/09 e s.m.i.*

Con D.D.G. n. 706 del 18.12.2019, si è proceduto alla integrazione P.T.F.P. per trasferimento Ospedale "F. Lastaria" di Lucera all'A.O.U. "Ospedali Riuniti" di Foggia dal 01.01.2020.

È stato adottato, con D.D.G. n. 336 del 19/06/2019, il Piano Triennale di Fabbisogno del Personale (P.T.F.P.) 2018/2020, nel rispetto di quanto previsto dalla D.G.R. n. 707 del 9/04/2019;

nonché il P.T.F.P. 2019/2021, giusta D.D.G. n. 368 del 2/07/2019 e ss.mm.ii. nn. 381 del 4/07/2019, n. 416 del 16/07/2019 e la n. 526 del 2/10/2019.

- **Obiettivo: Efficienza operativa.**
- **Misurazione ed esiti nuovo organigramma aziendale.**

Si è dato modo di argomentare nella presente relazione dell'avvenuta nuova mappatura degli incarichi della dirigenza medica e S.P.T.A., nonché del personale universitario conferito all'assistenza e connessa riparametrizzazione, con conseguente sottoscrizione dei relativi contratti individuali di incarico riportanti gli obiettivi assegnati, definiti di concerto dalla Direzione Sanitaria e dalla Struttura Programmazione e Controllo di Gestione.

Nei detti incarichi è stata ridefinita la variabile aziendale sulla base dei fondi destinati alla contrattazione integrativa aziendale di cui alle Deliberazioni del D.G. nn. 205 e 206 del 15.04.2019 come modificati dalla n. 607 del 12.11.2019.

- **Obiettivo: Efficienza operativa.**
- **Prima attuazione del nuovo Protocollo d'Intesa Regione Puglia -Università degli Studi di Foggia.**

In attuazione del Protocollo d'Intesa, con Deliberazioni del D.G. nn. 366, 367 e 411/2019 sono state attivate le Strutture Complesse di "Igiene" e "Psichiatria" a direzione universitaria, mediante trasferimento dall'A.S.L. FG alla A.O.U. "Ospedali Riuniti" di Foggia.

- **Obiettivo: Efficienza operativa.**
- **Flussi informativi alla Regione Puglia e monitoraggio dei volumi, dei tempi di attesa delle prestazioni in A.L.P.I. e di quelle in istituzionale.**

Riguardo ai flussi informativi è stato assicurato l'invio dei debiti informativi riguardanti la specialistica ambulatoriale a Edotto e al M.E.F. per il tramite la Struttura Prestazioni che ha coordinato tutti i debiti informativi aziendali.

È stato continuamente effettuato il monitoraggio dei volumi e dei tempi di attesa delle prestazioni in A.L.P.I. nonché in istituzionale anche attraverso l'Organismo di Promozione e Verifica dell'A.L.P.I. mediante riunioni periodiche e invio di relazioni alla Direzione Strategica.

#### **4. LA PRODUZIONE AZIENDALE**

### A. La Produzione aziendale in regime di ricovero ORDINARIO.

Può, ormai, considerarsi a regime l'utilizzo del sistema informatico EDOTTO, messo a disposizione dalla Regione Puglia, necessario per la registrazione dell'accettazione, trasferimento e dimissione dei pazienti (A.D.T.).

Anche per il 2019 si registra positivamente la validazione di tutta l'attività aziendale sia resa in regime di ricovero e sia quella effettuata in prestazioni ambulatoriali.

Nel 2019 la produzione in regime di ricovero ordinario ha registrato un incremento, nonostante, un mancato pieno utilizzo delle sale operatorie in conseguenza della carenza di medici specialisti anestesisti. Tuttavia l'aver trasferito in prestazioni ambulatoriali attività che impropriamente si svolgevano in regime di ricovero ordinario e D.H., ha fatto sì che la produzione non ne abbia risentito in maniera incisiva. In sintesi, la produzione ha fatto registrare il seguente andamento, così come dettagliato per ogni singola struttura aziendale:

<b>Reperto Dimissione da ricoveri Ordinari</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>TOTALE</b>	<b>€ 101.780.213,25</b>	<b>€ 100.274.069,85</b>	<b>€ 103.179.426,82</b>
0349030200 - Rianimazione OO.RR.	€ 4.160.312,00	€ 4.056.533,00	€ 3.832.826,00
0619010000 - Malattie endocrine a dir. Universitaria	€ 1.002.959,00	€ 1.122.221,00	€ 1.069.164,00
1012010000 - Chirurgia Plastica (e Grandi Ustionati) a direzione universitaria	€ 1.535.056,00	€ 1.817.599,50	€ 1.798.554,00
1009020000 - Chirurgia Generale a direzione ospedaliera	€ 6.064.361,00	€ 6.569.304,00	€ 6.103.387,00
0918010000 - Ematologia a direzione Ospedaliera	€ 2.890.495,00	€ 2.556.025,00	€ 3.029.429,00
0740020000 - Psichiatria a dir. universitaria	-	-	€ 371.076,00
1000000300 - Chirurgia Oncologica a direzione ospedaliera	-	-	€ 164.599,00
1000000500 - Chirurgia Senologica a direzione ospedaliera	-	-	€ 383.330,00
0814020000 - Chirurgia Vascolare	-	-	€ 276.571,00
0336010000 - Ortopedia e Traumatologia Urgenza a direzione ospedaliera.	€ 3.805.175,35	€ 4.215.910,10	€ 3.094.551,05
0437020000 - Ostetricia e Ginecologia a direzione ospedaliera	€ 3.518.197,00	€ 3.516.166,00	€ 3.466.272,00
0462010000 - Neonatologia	€ 7.293.830,00	€ 6.274.050,00	€ 5.184.770,00
0462010100 - Terapia Intensiva Neonatale	€ 95.139,00	€ 76.911,00	€ 94.231,00
0439010000 - Pediatria a dir. ospedaliera	€ 1.437.140,00	€ 211.562,00	-
0433010000 - Neuropsichiatria Infantile a dir. ospedaliera	€ 1.658.670,00	€ 1.560.647,00	€ 1.521.066,00
0439020000 - Pediatria a dir. universitaria	-	€ 1.249.420,00	€ 1.561.090,00
0524020000 - Malattie Infettive a direzione universitaria	€ 2.272.085,00	€ 1.959.595,00	€ 2.159.176,00
0521010000 - Geriatria a direzione ospedaliera	€ 1.539.219,00	€ 1.711.611,00	€ 1.524.920,00
0526010000 - Medicina I a direzione ospedaliera	€ 5.190.071,00	€ 4.840.990,00	€ 4.617.873,00
0668030000 - Malattie Apparato Respiratorio a direzione ospedaliera	€ 2.519.944,00	€ 2.131.951,00	€ 2.360.253,00
0668040000 - Malattie Apparato Respiratorio a dir. univers.	€ 2.044.628,00	€ 2.321.953,00	€ 2.259.676,00
0730010000 - Neurochirurgia a direzione ospedaliera	€ 4.904.432,00	€ 5.168.326,00	€ 5.836.594,12
0756020000 - Medicina Fisica e Riabilitazione a direzione universitaria	€ 524.805,61	€ 525.666,04	€ 536.882,86
0808010100 - Card-Riabilitazione Cardiologica	€ 217.203,00	€ 104.236,00	€ 4.016,00

1038010000 - Otorinolaringoiatria a direzione universitaria	€ 1.926.231,00	€ 1.581.027,50	€ 1.429.700,00
1000000200 - Odontoiatria a direzione ospedaliera	-	-	€ 2.134,00
0808010300 - Terapia Intensiva Cardiologica U.T.I.C.	€ 768.208,00	€ 2.014.891,00	€ 1.024.598,00
0964010000 - Oncologia	€ 179,00	-	-
1009030000 - Chirurgia Generale a direzione universitaria	€ 3.261.714,00	€ 3.566.223,00	€ 4.385.660,00
1148010000 - Nefrologia abilitata al trapianto di reni	-	€ 381.138,00	€ 598.224,00
0400000200 - Nido e S.T.E.N.	€ 748.739,00	€ 727.186,00	€ 1.287.094,00
0571020000 - Reumatologia a direzione universitaria	€ 1.178.992,00	€ 1.108.365,00	€ 1.230.340,50
0658020000 - Gastroenterologia a direzione universitaria	€ 610.487,00	€ 471.231,00	-
0808010000 - Cardiologia a direzione universitaria	€ 10.721.986,00	€ 7.896.047,00	€ 9.628.380,00
1036020000 - Ortopedia e Traumatologia a dir. universitaria	€ 2.675.380,90	€ 2.450.699,95	€ 2.327.461,85
0437030000 - Ostetricia e Ginecologia a dir. universitaria	€ 3.126.993,00	€ 2.669.986,00	€ 2.553.723,00
0400000400 - Chirurgia Pediatrica a direzione ospedaliera	€ 618.762,00	€ 459.113,00	€ 382.988,00
0526030000 - Medicina Interna dell'invecchiamento a direzione universitaria	€ 3.159.477,00	€ 3.014.066,00	€ 3.258.964,00
0668030100 - MAR - Riabilitazione Respiratoria	€ 90.348,35	€ 43.244,60	€ 94.802,40
0732020000 - Neurologia a direzione universitaria	€ 1.269.006,04	€ 1.700.847,16	€ 1.670.038,04
1129020000 - Nefrologia a direzione universitaria	€ 3.114.953,00	€ 2.542.288,00	€ 2.122.185,00
0400000500 - Chirurgia Pediatrica a direzione universitaria	€ 102.366,00	€ 221.761,00	€ 224.238,00
0658010000 - Gastroenterologia a direzione ospedaliera	€ 1.452.419,00	€ 1.683.114,00	€ 2.083.648,00
0732010000 - Neurologia a direzione ospedaliera	€ 2.865.614,00	€ 3.477.483,00	€ 3.517.417,00
0813020000 - Chirurgia Toracica a direzione universitaria	€ 3.316.380,00	€ 3.577.781,00	€ 4.715.162,00
1034010000 - Oftalmologia a direzione universitaria	€ 1.371.546,00	€ 1.578.739,00	€ 1.371.696,00
1143020000 - Urologia e Trapianti a direzione universitaria	€ 6.726.710,00	€ 7.118.162,00	€ 8.020.666,00



Figura 1 - Produzione economica d.r.g. ordinari

L'incremento del valore economico conferma l'azione positiva dell'Azienda tesa a rimodulare correttamente l'offerta assistenziale nonché le risorse necessarie per conseguirla.

In realtà le azioni intraprese dalla Direzione Strategica sin dall'anno 2017 proprio in tema di appropriatezza assistenziale, hanno conseguito un costante miglioramento economico, quale diretta conseguenza dell'incremento dell'indice della complessità trattata.

Tra gli obiettivi strategici, stabiliti dalla Direzione aziendale, finalizzati, appunto, ad un più razionale impiego delle sale operatorie, pur in presenza di accertata carenza di medici anestesisti, ha consentito il perfezionamento di alcuni indicatori che hanno reso possibili gli evidenti risultati positivi di performance.

Occorre precisare che, nella produzione complessiva per dimissioni da regime ordinario, comprende la somma di € 1.409.077,00 quale parte riferita ai ricoveri effettuati per pazienti residenti all'estero.

Elemento di rilievo che si intende sottolineare è l'aspetto organizzativo relativo al monitoraggio continuo effettuato direttamente dalla Direzione Sanitaria ed Amministrativa per che nel 2019 ha raggiunto una percentuale di validazione di quasi il 100%:

REGIME DI RICOVERO ORDINARIO: SDO VALIDATE n. 28.887  
SDO NON VALIDATE n. 27

#### **B. La Produzione in regime di ricovero in DAY HOSPITAL E DAY SERVICE.**

I dati sotto rappresentati della produzione complessiva per Day Hospital e Day Service nel 2019, dettagliata per singola struttura, registrano un ulteriore progresso di appropriatezza in quanto la riduzione di tali ricoveri rispetto al 2017, risulta superiore al 37%, e, rispetto al 2018, supera il 31%, a dimostrazione di quanto sia stata notevole la spinta della governance aziendale tesa a garantire le prestazioni assistenziali del "livello ospedaliero" nei corretti e qualificati setting di riferimento normativo.

Reparto Dimissione DH/DS	2017	2018	2019
<b>Totale</b>	<b>€ 5.995.622,05</b>	<b>€ 5.479.780,27</b>	<b>€ 3.772.198,56</b>
0336010000 - Ortopedia e Traumatologia Urg. a dir. ospedaliera	€ 605.251,00	€ 687.426,00	€ 360.303,00
0400000400 - Chirurgia Pediatrica a dir. ospedaliera	€ 322.089,00	€ 344.305,00	€ 361.942,00
0400000500 - Chirurgia Pediatrica a dir. universitaria	€ 37.022,00	€ 40.232,00	€ 56.025,00
0433010000 - Neuropsichiatria Infantile a dir. ospedaliera	€ 70.719,00	€ 73.398,00	€ 86.641,00
0437020000 - Ostetricia e Ginecologia a direzione ospedaliera	€ 30.767,00	€ 18.063,00	€ 6.423,00
0437030000 - Ostetricia e Ginecologia a direzione universitaria	€ 431.225,00	€ 185.434,00	€ 97.429,00
0439010000 - Pediatria a direzione ospedaliera	€ 188.422,00	€ 5.956,00	-
0439020000 - Pediatria a direzione universitaria	€ 92.806,00	€ 57.270,00	€ 39.185,00
0500000100 - Dermatologia a direzione ospedaliera	€ 47.434,00	-	-
0500000300 - Reumatologia a direzione ospedaliera	€ 127.231,00	€ 145.225,00	€ 3.818,00
0500000500 - Epatologia	-	-	€ 3.398,00
0524020000 - Malattie Infettive a direzione universitaria	€ 440.811,00	€ 422.568,00	€ 12.954,00
0526010000 - Medicina I a dir. Osp.	-	€ 1.219,00	€ 394,00
0526030000 - Medicina Interna dell'invecchiamento a dir Univ.	€ 27.698,00	€ 19.336,00	€ 4.525,00

0571020000 - Reumatologia a dir. Univ.	€ 308.667,00	€ 306.538,00	€ 299.609,00
0619010000 - Malattie endocrine a dir. Univ.	€ 16.397,00	€ 19.969,00	€ 7.772,00
0658010000 - Gastroenterologia a dir. Osp.	€ 58.475,00	€ 53.299,00	€ 3.583,00
0658020000 - Gastroenterologia a dir. Univ.	€ 42.537,00	€ 14.433,00	-
0730010000 - Neurochirurgia a dir. Osp.	€ 105.353,00	€ 72.594,00	€ 2.585,00
0732010000 - Neurologia a dir. Osp.	€ 70.643,00	€ 804,00	-
0732020000 - Neurologia a dir. Univ.	€ 81.324,00	€ 81.692,00	-
0740020000 - Psichiatria a dir. Univ.	-	-	€ 10.090,00
0756020000 - Medicina Fisica e Riabilitazione a dir. Univ.	€ 129.369,05	€ 133.714,27	€ 70.313,56
0808010000 - Cardiologia a dir. Univ.	€ 72.707,00	€ 63.440,00	€ 59.936,00
0813020000 - Chirurgia Toracica a dir. Univ.	-	€ 283,00	-
0918020000 - Centro Talassemia a dir. Osp.	-	-	€ 61.470,00
0964010000 - Oncologia	€ 42.102,00	€ 13.565,00	-
1000000200 - Odontoiatria a dir. Osp.	€ 1.306.024,00	€ 1.227.519,00	€ 1.346.554,00
1000000500 - Chirurgia Senologica a dir. Osp.	-	-	€ 8.297,00
1009020000 - Chirurgia Generale a dir. Osp.	€ 459.525,00	€ 543.098,00	€ 305.120,00
1009030000 - Chirurgia Generale a dir. Univ.	€ 365.902,00	€ 465.972,00	€ 92.673,00
1012010000 - Chirurgia Plastica (e Grandi Ustionati) a dir. Univ.	€ 3.619,00	-	-
1034010000 - Oftalmologia a dir. Univ.	€ 65.909,00	€ 78.666,00	€ 102.485,00
1036020000 - Ortopedia e Traumatologia a dir. Univ.	€ 293.458,00	€ 288.510,00	€ 343.641,00
1129020000 - Nefrologia a dir. Univ.	€ 121.815,00	€ 80.798,00	€ 14.079,00
1143020000 - Urologia e Trapianti a dir. Univ.	€ 30.321,00	€ 34.454,00	€ 10.954,00

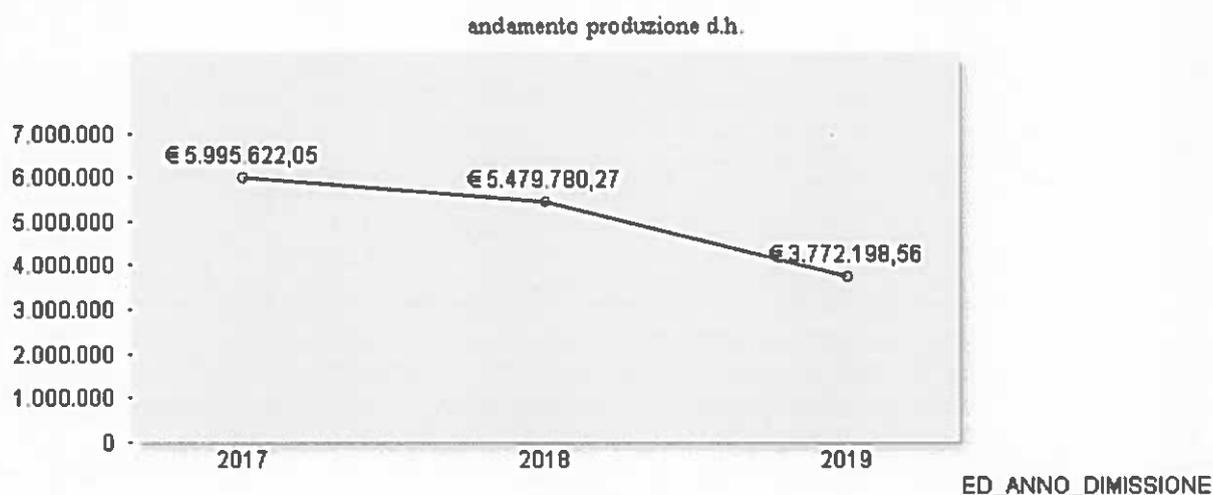


Figura 2 - Produzione d.r.g. in day hospital

Tale tipologia di prestazioni, pertanto, è destinata a relegarsi nell'ambito delle soglie e limiti previsti dalla D.G.R. n. 35 del 27/01/2009 e s.m.i. poiché, come già argomentato, gran parte di esse sono realizzate nell'ambito di pacchetti di Prestazioni Ambulatoriali Complesse (P.A.C.) ovvero di Prestazioni Chirurgiche Ambulatoriali (P.C.A.).

La costante riduzione della produzione dei D.H., nell'ultimo triennio, rappresenta un valore aggiunto di ampie dimensioni agli ottimi risultati ottenuti dalle strutture aziendali nel suo complesso, collocando, ovviamente, tutti gli operatori al centro del cambiamento avvenuto nel periodo considerato.

Si precisa che nella produzione complessiva così come rappresentata sono ricomprese € 42.665,00 riferite ai ricoveri in D.H. per pazienti residenti all'estero.

Così come per le prestazioni in regime di ricovero ordinario anche quelle in regime di D.H le S.D.O. validate nel 2019 registrano quasi il 100%:

REGIME DI RICOVERO DAY HOSPITAL: SDO VALIDATE n. 3.385

SDO NON VALIDATE n. 1

### C. La Produzione ambulatoriale

Come accennato in precedenza, le prestazioni ambulatoriali hanno registrato un notevole incremento del numero delle prestazioni in considerazione del fatto che molte di queste sono state erogate con il corretto setting previsto dai protocolli regionali (P.A.C.).

Di seguito si riporta il dettaglio per ciascun Centro di Responsabilità e di Risorsa il cui valore complessivo ammonta ad €. 40.377.206.

ANNO	2019		
	Totale ricette	Totale prestazioni	Valore
Struttura			
Totale	514.237	1.708.894	€ 40.377.206
0300000100 - Centro Antiveleni	1	1	€ 21
0300000200 - Terapia del dolore	578	1723	€ 104.196
0336010000 - Ortopedia e Traumatologia Urg. a dir. Osp.	1206	1347	€ 21.809
0349030100 - Ambulatorio di Anestesia e Rianimazione a dir. Univ.	2954	6108	€ 277.744
0393140000 - Medicina e Chirurgia d'accettazione e urgenza	98691	272354	€ 2.576.294
0400000200 - Nido e STEN	1	1	€ 13
0400000400 - Chirurgia Pediatrica a dir. Osp.	797	804	€ 15.111
0400000500 - Chirurgia Pediatrica a dir. Univ.	174	176	€ 17.142
0400000600 - Fisioterapia della riproduzione e P.M.A. a dir. Univ.	898	1355	€ 106.397
0433010000 - Neuropsichiatria Infantile a dir. Osp.	1399	1399	€ 24.463
0437020000 - Ostetricia e Ginecologia a dir. Osp.	6025	9771	€ 1.189.174
0437030000 - Ostetricia e Ginecologia a dir. Univ.	4307	6221	€ 603.739
0439020000 - Pediatria a dir. Univ.	1651	1907	€ 42.978
0462010000 - Neonatologia	49	49	€ 811
0462010100 - Terapia Intensiva Neonatale	1619	1688	€ 40.007
0500000100 - Dermatologia a dir Osp.	10171	12854	€ 495.865
0500000300 - Reumatologia a dir. Osp.	3844	4129	€ 159.143
0500000400 - Dermatologia a dir Univ.	725	725	€ 14.033
0500000500 - Epatologia	1024	1060	€ 246.258
0521010000 - Geriatria a dir. Osp.	567	615	€ 13.189
0524020000 - Malattie Infettive a dir. Univ.	4603	4607	€ 138.095
0526010000 - Medicina I a dir. Osp.	3629	4613	€ 187.074
0526030000 - Medicina Interna dell'invecchiamento a dir Univ.	2243	2389	€ 68.786
0571020000 - Reumatologia a dir. Univ.	8598	11713	€ 338.418
0600000100 - Allergologia ed Immunologia Clinica osp.	2399	4713	€ 90.542
0600000200 - Allergologia ed Immunologia Clinica univ.	3995	10064	€ 198.750
0600000300 - Endoscopia Digestiva ad indirizzo d'urgenza	181	200	€ 21.730
0619010000 - Malattie endocrine a dir. Univ.	4860	5459	€ 200.185
0658010000 - Gastroenterologia a dir. Osp.	7436	8423	€ 456.616
0668030000 - Malattie Apparato Respiratorio Ospedal.	3918	6165	€ 189.788

0668040000 - Malattie Apparato Respiratorio Univers.	2791	4460	€ 153.050
0700000100 - Neurofisiopatologia	3912	22979	€ 256.617
0700000200 - Psicologia a dir Osp.	364	1039	€ 19.229
0730010000 - Neurochirurgia a dir. Osp.	1393	1393	€ 56.335
0732010000 - Neurologia a dir. Osp.	7237	8736	€ 640.811
0732020000 - Neurologia a dir. Univ.	3832	3865	€ 216.008
0740020000 - Psichiatria a dir. Univ.	271	271	€ 28.452
0756020000 - Medicina Fisica e Riabilitazione a dir. Univ.	6628	31359	€ 530.937
0800000100 - Medicina dello sport a dir. Univ.	367	1448	€ 22.056
0808010000 - Cardiologia a dir univ	15390	26742	€ 678.779
0813020000 - Chirurgia Toracica a dir. Univ	1831	1855	€ 47.634
0814020000 - Chirurgia Vascolare	186	238	€ 8.848
0900000100 - Oncologia Medica e Terapia Biomolecolare	1540	2031	€ 131.764
0918010000 - Ematologia a dir. Osp.	24519	64950	€ 696.856
0961000000 - Medicina Nucleare a dir. Osp.	1523	2255	€ 782.815
0964010000 - Oncologia	11613	21645	€ 1.770.861
0993160000 - Radioterapia a dir. Osp.	5930	19526	€ 3.774.202
1000000200 - Odontoiatria a dir. Osp.	794	794	€ 16.236
1000000300 - Chirurgia Oncologica a dir. Osp.	16	16	€ 292
1000000400 - Audiovestibologia a dir. Osp.	1789	2667	€ 32.260
1000000500 - Chirurgia Senologica a dir. Osp.	250	253	€ 121.392
1009020000 - Chirurgia Generale a dir. Osp.	2428	3382	€ 235.182
1009030000 - Chirurgia Generale a dir. Univ.	1209	1429	€ 212.508
1012010000 - Chirurgia Plastica (E Grandi Ustionati) a dir Univ.	4144	6507	€ 1.721.910
1034010000 - Oftalmologia a dir. Univ.	11138	11550	€ 3.112.209
1036020000 - Ortopedia e Traumatologia a dir. Univ.	2542	3463	€ 59.925
1038010000 - Otorinolaringoiatria a dir. Univ.	8143	8931	€ 859.238
1129020000 - Nefrologia a dir. Univ.	7169	21247	€ 3.330.905
1129020001 - Accessi Diretti Dialisi Universitaria	1176	7355	€ 430.131
1143020000 - Urologia e Trapianti a dir. Univ.	5414	5834	€ 376.547
1148010000 - Nefrologia abilitata al trapianto di reni	467	473	€ 6.170
1200000300 - Citopatologia Diagnostica	3214	5741	€ 83.844
1200000400 - Microbiologia e Virologia	334	1662	€ 26.200
1200000600 - Biologia Molecolare Oncologica	2338	13541	€ 1.741.620
1204000000 - Anatomia Patologica A dir. Univ.	2773	4052	€ 161.440
1293070000 - Medicina Trasfusionale	8126	39376	€ 192.822
1297040000 - Patologia Clinica a dir. Osp.	152544	911076	€ 6.046.145
1297050000 - Genetica Medica a dir. Univ.	7510	18074	€ 1.314.972
1300000200 - Radiodiagnostica Ospedale D'Avanzo	2937	4567	€ 326.092
1300000300 - Radiologia d'Urgenza	3033	4524	€ 102.761
1300000400 - Diagnostica Senologica	6024	17659	€ 529.795
1393110000 - Radiodiagnostica a dir. Osp.	7645	12531	€ 1.166.774
1393130000 - Radiodiagnostica a dir. Univ.	3210	4765	€ 516.211

Sono stati attivati numerosi pacchetti di Day Service che, precedentemente erano erogati con la modalità del ricovero in D.H., consenteno, così, un continuo miglioramento qualitativo delle attività aziendali rappresentando, oltremodo, un dato di miglioramento dell'efficienza del sistema ed organizzazione aziendale, in quanto si erogano prestazioni sanitarie agli utenti non più mediante ricoveri ordinari o diurni inappropriati.

Il miglioramento quali-quantitativo delle prestazioni è determinato dal fatto che la fruizione della prestazione è garantita da un percorso assistenziale e da un protocollo standard che evita, per giunta, il ricorso a più impegnative da parte dei medici prescrittori, rendendo quindi più agevole l'accessibilità dell'utente, oltre ad evitare l'oneroso accesso del paziente in regime di ospedalizzazione.

Nel corso del 2019, la riconduzione di prestazioni in precedenza rese in regime di Day Hospital, ovvero di più e diversi accessi per varie prestazioni ambulatoriali in un unico pacchetto di prestazioni (sia Prestazioni Ambulatoriali Complesse - P.A.C. - ovvero di prestazioni chirurgiche ambulatoriali - P.C.A.) ha permesso un notevole impulso, come evidenziato dalla tabella che segue.

La produzione complessiva registrata nel triennio 2017/2019 comprensiva delle quote fisse a carico dei pazienti, risulta essere:

PRODUZIONE AMBULATORIALE		
Anno	Numero prestazioni	Importo
2017	1.567.848	€ 35.611.431
2018	1'696'461	€ 39.906.288
2019	1'708'894	€ 40.377.206
<i>L'Azienda nel 2017 ha garantito prestazioni ambulatoriali per esterni ad un numero pari a 130.121 assistiti, processando n. 506.078 impegnative</i>	<i>L'Azienda nel 2018 ha garantito prestazioni ambulatoriali per esterni ad un numero pari a 132.141 assistiti, processando n. 517'642 impegnative</i>	<i>L'Azienda nel 2019 ha garantito prestazioni ambulatoriali per esterni ad un numero pari a 136.264 assistiti, processando n. 514'237 impegnative</i>

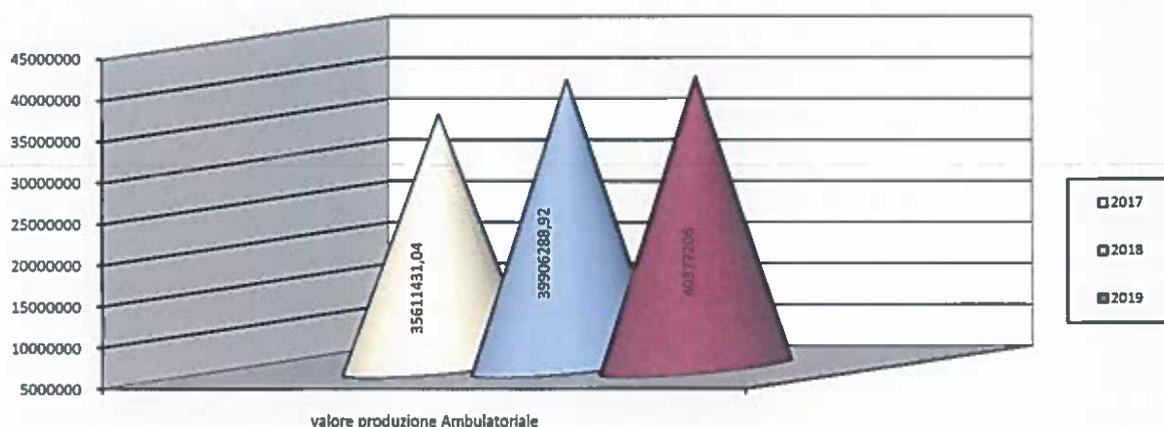


Figura 3 - Produzione ambulatoriale

Come si può notare, anche nel 2019 si conferma un trend in continua crescita, a significazione della forte ed incisiva azione posta in essere dalla Direzione Strategica, tale da registrare una

migliore ed appropriata qualificazione della produzione ed a contribuire in maniera decisiva a garantire un sostanziale e strutturale equilibrio economico-finanziario del Bilancio aziendale.

L'attività di Day Service (P.A.C. - P.C.A. - P.C.B.), come registrata sulla piattaforma regionale "Edotto", è rilevabile tra le prestazioni ambulatoriali. Tale attività, tendenzialmente sovrapponibile al precedente anno, ha visto incrementare l'area delle branche specialistiche di riferimento passando dalle 60 tipologie di Day Service praticate nell'anno 2018 alle 101 dell'anno 2019. Di seguito si evidenzia l'attività per ciascuna tipologia in Day Service dell'ultimo biennio:

EDSA_ANNO_SPEDIZIONE_RICETTA	2018		2019	
EDSA_DESCR_PRESTAZIONE	Q. tà	valore	Q. tà	valore
Totale	37.557	€ 14.163.482,00	35.852	€ 13.952.622,61
PCA15 INTERVENTI SULLA BOCCA, SENZA CC	32	€ 34.848,00	7	€ 7.623,00
PCA18 BIOPSIA DELLA MAMMELLA E ESCISSIONE LOCALE NON PER NEOPLASIE MALIGNI (CODICI INTERVENTO 85.20 E 85.2)	-	-	89	€ 82.770,00
PCB09 CALCOLOSI URINARIA, CON CC E/O LITOTRIPSIA MEDIANTE ULTRASUONI	79	€ 40.448,00	126	€ 64.512,00
PCA07 TONSILLECTOMIA E/O ADENOIDECTOMIA, > 17 ANNI	13	€ 10.023,00	19	€ 14.649,00
PCA27 INTERVENTI SU VAGINA, CERVIC E VULVA	73	€ 80.738,00	77	€ 85.162,00
PCA80 ANOMALIE DEI GLOBULI ROSSI, > 17 ANNI (ECCETTO URGENZE)	60	€ 10.380,00	137	€ 23.701,00
PCA96 CONVULSIONI >17 ANNI SENZA CC	623	€ 106.533,00	735	€ 125.685,00
PCA47 ESOFAGITE, GASTROENTERITE E MISCELLANEA DI MALATTIE DELL'APPARATO DIGERENTE, < 18 ANNI(ECCETTO URGE	2	€ 248,00	23	€ 2.852,00
PCA50 MALATTIE DEL FEGATO ECCETTO NEOPLASIE MALIGNI, CIRROSI, EPATITE ALCOLICA, SENZA CC	-	-	8	€ 1.248,00
PCA11 LEGATURA E STRIPPING DI VENE	-	-	17	€ 21.199,00
PCA52 MALATTIE DEL TESSUTO CONNETTIVO, SENZA CC	245	€ 39.445,00	289	€ 46.529,00
PCA72 SEGNI E SINTOMI RELATIVI A RENE E VIE URINARIE, < 18 ANNI	-	-	29	€ 3.712,00
PCA35 MALATTIE DEI NERVI CRANICI E PERIFERICI SENZA CC	21	€ 3.318,00	41	€ 6.478,00
PCA05 INTERVENTI SULLE GHIANDOLE SALIVARI ECCETTO SIALOADENECTOMIA	1	€ 1.182,00	-	-
PCA40 ALTRE DIAGNOSI RELATIVE A ORECCHIO, NASO, BOCCA E GOLA, < 18 ANNI	22	€ 3.058,00	-	-
PCA78 DISTURBI MESTRUALI E ALTRI DISTURBI DELL'APPARATO RIPRODUTTIVO FEMMINILE	126	€ 18.018,00	50	€ 7.150,00
PCA39 ALTRE DIAGNOSI RELATIVE A ORECCHIO, NASO, BOCCA E GOLA, > 17 ANNI	118	€ 22.656,00	1	€ 192,00
PCB07 INTERVENTI SU MANO O POLSO ECCETTO INTERVENTI MAGGIORI SULLE ARTICOLAZIONI, SENZA CC (AD ESCLUSIONE	19	€ 19.703,00	30	€ 31.110,00
PCA34 SCLEROSI MULTIPLA E ATASSIA CEREBELLARE	177	€ 26.727,00	227	€ 34.277,00
PCA28 OCCLUSIONE ENDOSCOPICA DELLE TUBE	2	€ 1.876,00	1	€ 938,00
PCA84 RADIOTERAPIA	12.444	€ 3.521.652,00	11.859	€ 3.356.097,00
PCA24 CIRCONCISIONE > 17 ANNI	80	€ 61.440,00	89	€ 68.352,00
PCA12 INTERVENTI SU ANO E STOMA, SENZA CC	-	-	6	€ 4.830,00
PCB05 INTERVENTI PER ERNIA, ECCETTO INGUINALE E FEMORALE, > 17 ANNI SENZA CC (DIVERSO DA 53001, 53002, 53	-	-	12	€ 14.616,00
PCB06 INTERVENTI PER ERNIA INGUINALE E FEMORALE, > 17 ANNI SENZA CC (DIVERSO DA 53001, 53002, 53211, 5329	-	-	32	€ 32.768,00
PCA21 ALTRI INTERVENTI SU PELLE, TESSUTO SOTTOCUTANEO E MAMMELLA SENZA CC	485	€ 426.315,00	511	€ 449.169,00
PCA64 MALATTIE MINORI DELLA PELLE CON CC	-	-	66	€ 8.580,00
PCB02 INTERVENTI SUL CRISTALLINO CON O SENZA VITRECTOMIA (DIVERSO DA 13701, 1372, 138, 1475, PCA01)	3.680	€ 2.929.280,00	2.418	€ 1.924.728,00
PCA06 MISCELLANEA DI INTERVENTI SU ORECCHIO, NASO, BOCCA E	326	€ 420.866,00	389	€ 502.199,00

GOLA				
PCA08 TONSILLECTOMIA E/O ADENOIDECTOMIA, < 18 ANNI	148	€ 77.256,00	163	€ 85.086,00
PCA82 DISTURBI SISTEMA RETICOLOENDOTELIALE E IMMUNITARIO SENZA CC	12	€ 1.848,00	9	€ 1.386,00
PCA97 CEFALEA >17 ANNI	170	€ 26.520,00	197	€ 30.732,00
PCA79 ALTRE DIAGNOSI PREPARATO SENZA COMPLICAZIONI MEDICHE	-	-	49	€ 5.880,00
PCA23 INTERVENTI SUL TESTICOLO NON PER NEOPLASIE MALIGNI, < 18 ANNI	-	-	5	€ 4.470,00
PCA14 INTERVENTI SULLA BOCCA, CON CC	16	€ 17.424,00	-	-
PCA31 ABORTO CON DILATAZIONE E RASCHIAMENTO, MEDIANTE ASPIRAZIONE O ISTEROTOMIA	135	€ 118.665,00	613	€ 538.827,00
PCA54 MALATTIE DELL'OSSO E ARTROPATIE SPECIFICHE, SENZA CC	54	€ 8.262,00	98	€ 14.994,00
PCA68 MALATTIE ENDOCRINE, SENZA CC	7	€ 1.176,00	13	€ 2.184,00
PCA83 LINFOMA E LEUCEMIA NON ACUTA SENZA CC	574	€ 125.706,00	593	€ 129.867,00
PCB04 FOLLOW-UP IPERTENSIONE ARTERIOSA CON DANNO DI ORGANO	1.156	€ 182.648,00	1.260	€ 199.080,00
PCA13 INTERVENTI PER ERNIA, < 18 ANNI (ECCETTO RICOVERI 0-1 GIORNO)	-	-	10	€ 9.710,00
PCA55 TENDINITE, MIOSITE E BORSITE	180	€ 24.840,00	579	€ 79.902,00
PCA20 CHIRURGIA PLASTICA DELLA PELLE, DEL TESSUTO SOTTOCUTANEO E DELLA MAMMELLA	440	€ 759.000,00	60	€ 103.500,00
PCA98 DIABETE > 35 ANNI	416	€ 78.624,00	438	€ 82.782,00
PCB01 INTERVENTI SU NERVI PERIFERICI E CRANICI E ALTRI INTERVENTI SU SISTEMA NERVOSO SENZA CC (DIVERSO DA	-	-	1	€ 2.068,00
PCB10 INTERVENTI SULLA RETINA	244	€ 291.092,00	-	-
PCA10 MIRINGOTOMIA CON INSERZIONE DI TUBO, < 18 ANNI	14	€ 11.984,00	18	€ 15.408,00
PCA29 DILATAZIONE E RASCHIAMENTO, CONIZZAZIONE ECCETTO PER NEOPLASIE MALIGNI	822	€ 669.930,00	1.142	€ 930.730,00
PCA41 MALATTIA POLMONARE CRONICA OSTRUTTIVA	1	€ 136,00	2	€ 272,00
PCA16 INTERVENTI SUI TESSUTI MOLLI SENZA CC	51	€ 61.149,00	152	€ 182.248,00
PCA66 DIABETE < 36 ANNI	58	€ 7.424,00	70	€ 8.960,00
PCA81 ANOMALIE DEI GLOBULI ROSSI, < 18 ANNI	-	-	1	€ 198,00
PCA91 DISTURBI ORGANICI E RITARDO MENTALE	316	€ 34.760,00	511	€ 56.210,00
PCA51 MALATTIE DELLE VIE BILIARI, SENZA CC (ECCETTO URGENZE)	-	-	2	€ 274,00
PCA09 MIRINGOTOMIA CON INSERZIONE DI TUBO, > 17 ANNI	10	€ 13.880,00	13	€ 18.044,00
PCA86 CHEMIOTERAPIA NON ASSOCIATA A DIAGNOSI SECONDARIA DI LEUCEMIA ACUTA - B) TRATTAMENTO CHEMIOTERAPICO	4.564	€ 168.868,00	2.659	€ 98.383,00
PCA02 PCA INTERVENTO DI LIBERAZIONE TUNNEL CARPALE	21	€ 13.650,00	103	€ 66.950,00
PAC07 PACC GRAVIDANZE GEMELLARI MONOCORIALI	-	-	1	€ 248,96
PAC08 PACC ALTO RISCHIO PREECLAMPSIA: 20-24 SETTIMANE	-	-	1	€ 114,07
PCB19 PACC PERCORSO DIAGNOSTICO PER DRS (DISTURBI RESPIRATORI SONNO-CORRELATI)	48	€ 21.600,00	168	€ 75.600,00
PCB20 PACC FOLLOW-UP PAZIENTI OSAS (APNEE OSTRUTTIVE SONNO-CORRELATE)	12	€ 2.304,00	13	€ 2.496,00
PCB21 PACC DIAGNOSTICO DI ASMA BRONCHIALE	22	€ 9.900,00	19	€ 8.550,00
PCB22 PACC BRONCOPATIA CRONICA OSTRUTTIVA (BPCO): DIAGNOSTICO VALUTATIVO	4	€ 1.800,00	7	€ 3.150,00
PCB25 PAC TERAPEUTICO SOMMINISTRAZIONE CONTROLLATA DI FARMACI NON AD ALTO COSTO (COMPRESIVA DEL FARMACO)	39	€ 11.583,00	395	€ 117.315,00
PCB26 PAC TERAPEUTICO SOMMINISTRAZIONE FARMACO	12	€ 444,00	238	€ 8.806,00
PCA04 INTERVENTI SULLE STRUTTURE INTRAOCULARI ECCETTO RETINA, IRIDE E CRISTALLINO (ECCETTO TRAPIANTI DI CO	36	€ 43.812,00	30	€ 36.510,00
PCA85 CHEMIOTERAPIA NON ASSOCIATA A DIAGNOSI SECONDARIA DI LEUCEMIA ACUTA - A) TRATTAMENTO CHEMIOTERAPICO	7.780	€ 2.310.660,00	5.402	€ 1.604.394,00
PCA75 ALTRE DIAGNOSI RELATIVE A RENE E VIE URINARIE, < 18 ANNI	-	-	5	€ 860,00
PAC14 MALATTIE DEL FEGATO ECCETTO NEOPLASIE MALIGNI, CIRROSI, EPATITE ALCOLICA SENZA CC	-	-	85	€ 27.200,00
PCA0A CIRROSI EPATICA OGNI EZIOLOGIA	-	-	35	€ 11.200,00

PCA0B PERCORSO PER TUTTI I PAZIENTI DA INSERIRE IN LISTA DI ATTESA PER TRAPIANTO DI FEGATO	-	-	23	€ 18.400,00
PCA0C POLIPECTOMIA ENDOSCOPICA - DS TERAPEUTICO	-	-	8	€ 3.200,00
PAC10 PAC EMOFILIA I LIVELLO	-	-	6	€ 1.500,00
PAC11 PAC EMOFILIA II LIVELLO	-	-	7	€ 4.200,00
PAC25 ALLESTIMENTO CATETERE ARTERO - VENOSO CENTRALE PER EMODIALISI	-	-	5	€ 1.583,80
PAC27 PAC PER INSERIMENTO IN LISTA DI ATTESA PER TRAPIANTO RENE	-	-	17	€ 24.544,09
PAC28 PAC PER IL MANTENIMENTO IN LISTA DI ATTESA PER TRAPIANTO RENE	-	-	7	€ 6.094,20
PAC29 STUDIO DEL DONATORE VIVENTE DI RENE	-	-	3	€ 4.524,87
PAC30 IPERTRANSAMINASEMIA DI NDD	-	-	136	€ 79.691,92
PAC31 EPATOPATIE VIRALI CRONICHE	-	-	155	€ 66.719,75
PAC32 EPATOPATIE DA ACCUMULO O SU BASE AUTOIMMUNE	-	-	25	€ 10.761,25
PAC33 EPATOPATIE SU BASE ALCOLICA O METABOLICA	-	-	40	€ 14.266,40
PAC34 DAY-SERVICE DIAGNOSTICO EMATOLOGIA	-	-	7	€ 19.600,00
PAC35 FOLLOW-UP SINDROMI MIELODISPLASTICHE - SINDROMI MIELOPROLIFERATIVE CRONICHE	-	-	10	€ 8.240,00
PAC38 FOLLOW-UP LINFOMA (SENZA PET)	-	-	8	€ 11.200,00
PAC40 FOLLOW-UP LEUCEMIA LINFATICA CRONICA - MACROGLOBULINEMIA DI WALDENSTROEM (SENZA TC)	-	-	1	€ 700,00
PAC42 TITOLAZIONE DELLA CPAP	-	-	1	€ 170,00
PAC44 DAY-SERVICE DIAGNOSTICO PSICHIATRICO (SUBACUZIE, ESORDIO DI DISTURBO, VARIAZIONI DEL TRATTAMENTO)	-	-	44	€ 24.200,00
PAC45 DAY-SERVICE FOLLOW-UP PSICHIATRICO (SUBACUZIE, ESORDIO DI DISTURBO, VARIAZIONI DEL TRATTAMENTO)	-	-	1	€ 171,00
PAC47 SCREENING ONCO-EPATICO	-	-	49	€ 15.386,00
PAC21 IPERTRANSAMINASEMIA DI NDD	7	€ 2.450,00	7	€ 2.450,00
PAC22 IPERTRANSAMINASEMIA DI NDD (FOLLOW UP)	1	€ 200,00	-	-
PAC23 LINFOADENOPATIA DI NDD	3	€ 2.700,00	21	€ 18.900,00
PAC24 VISITA GENERALE DAY SERVICE PAC24	-	-	586	€ 12.106,76
PAC46 DAY-SERVICE CROSS - CHRONIC SYSTEMIC ILLNESS	-	-	26	€ 8.294,00
PAC50 PACCHETTO DI NEURORIABILITAZIONE A BASSA COMPLESSITA	-	-	26	€ 29.532,36
PAC49 PACCHETTO DI NEURORIABILITAZIONE A MEDIA COMPLESSITA	-	-	6	€ 14.922,36
PAC48 PACCHETTO DI NEURORIABILITAZIONE AD ALTA COMPLESSITA	-	-	6	€ 14.999,82
PCA19 TRAPIANTI DI PELLE E/O SBRIGLIAMENTI ECCETTO PER ULCERE DELLA PELLE/CELLULITE SENZA CC	563	€ 780.318,00	1.051	€ 1.456.686,00
PCB03 INTERVENTI SULLE STRUTTURE EXTRAOCULARI ECCETTO L'ORBITA, > 17 ANNI (DIVERSO DA 0872, 0874)	270	€ 348.840,00	310	€ 400.520,00
PCA70 CALCOLOSI URINARIA, SENZA CC (ECCETTO URGENZE)	-	-	43	€ 5.590,00
PCA22 INTERVENTI SUL TESTICOLO NON PER NEOPLASIE MALIGNI, > 17 ANNI	14	€ 13.370,00	37	€ 35.335,00
PCA76 IPERTROFIA PROSTATICA BENIGNA, SENZA CC	428	€ 51.788,00	450	€ 54.450,00
PCA74 ALTRE DIAGNOSI RELATIVE A RENE E VIE URINARIE, > 17 ANNI SENZA CC	231	€ 36.267,00	207	€ 32.499,00
PCA03 INTERVENTI SULLE STRUTTURE EXTRAOCULARI ECCETTO L'ORBITA, < 18 ANNI	50	€ 51.850,00	61	€ 63.257,00
PCA37 ALTERAZIONI DELL'EQUILIBRIO (ECCETTO URGENZE)	-	-	14	€ 2.212,00



Figura 4 - Day Service

## 5. ANALISI DI DETTAGLIO DELLA PRODUZIONE AZIENDALE

### A. Numero dei ricoveri ordinari



Figura 5 - numero d.r.g. ordinari

Questo dato convalida ancor di più quello relativo al valore economico nonostante la lieve flessione della produzione dei D.R.G. ordinari anche per il 2019, della riduzione del numero dei dimessi che consente all'Azienda il raggiungimento dell'obiettivo al fine di concorrere in ambito regionale ad un generale abbattimento del tasso di ospedalizzazione.

Dovrà costituire azione prioritaria l'aumento del peso medio dei D.R.G. e del tasso di utilizzo.

## B. Ricoveri ordinari:

### B1 Peso medio dei D.R.G. prodotti.

Il peso medio dei D.R.G., è uno degli indicatori analizzati dal network di regioni di cui si è fatto cenno e classifica un ospedale in termini di complessità. Come si può osservare, dai risultati sotto riportati, continua, anche nell'anno 2019, il trend della crescita del peso medio aziendale che si attesta ad 1,17 e, pertanto, con l'accertato conseguimento dell'obiettivo strategico stabilito.

ED ANNO DIMISSIONE RICOVERI ORDINARI	Peso Medio Aziendale DRG	Peso Medio DRG medico	Peso Medio DRG Chirurgico
2017	1.07	0.90	1.43
2018	1.10	0.85	1.56
2019	1.17	0.87	1.55

### B2 Degenza media

ANNO DIMISSIONE	
2017	6.62
2018	6.78
2019	6.84

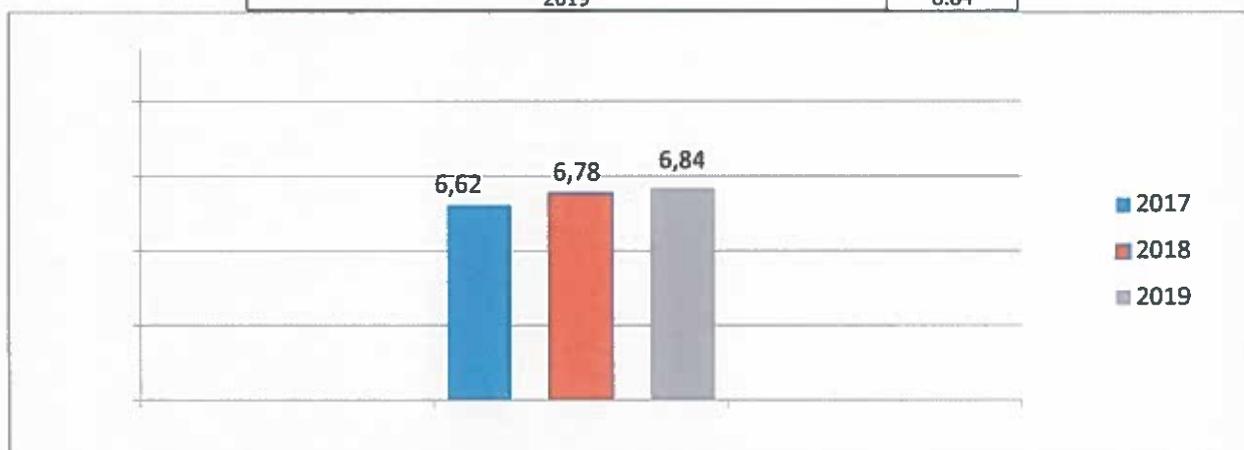


Figura 6 - Degenza media per d.r.g. ordinari

Il rapporto MeS espone la degenza media della Regione Puglia, sia per D.R.G. medici che chirurgici, individuando un indice di performance per i due dati determinato dal raffronto della degenza media per ciascun ricovero, con la degenza media fatta registrare da tutte le regioni del network. Sulla scorta di tali indicatori si registra il dato nell'anno 2019, sovrapponibile a quello ottenuto nell'anno precedente, mantenuto entro un valore positivo per i d.r.g. medici (7.6).

La degenza media, nel periodo qui osservato, per i d.r.g. chirurgici (6.2) risulta sovrapponibile al dato ottenuto nel precedente anno 2018.

### C. Degenza media pre-operatoria.

Considerando i reparti chirurgici indicati dal MeS, nella tabella che si riporta non sono valutati quelli di un solo giorno.

2017	2018	2019
0.42	0.43	0.46

L'obiettivo è rappresentato da un indicatore inferiore o uguale all'unità e, pertanto, raggiunto.

**D.**  
**mortalità**

**Tasso di**  
**aziendale**

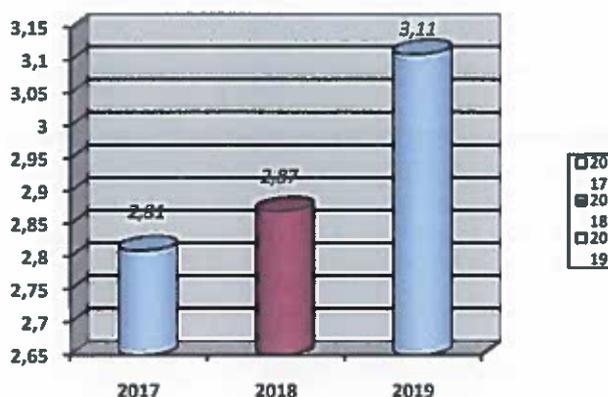


Figura 7 - Tasso di mortalità

Media nazionale 3.3 (2015 fonte Min. Salute).

Media regionale 2.5 (2015 fonte Min. Salute).

Il dato rappresentato è inferiore alla media nazionale ma superiore a quello regionale.

#### **E. Utilizzo dei Posti Letto**

In attesa della definitiva rimodulazione organizzativa aziendale a seguito del nuovo Piano dei Dipartimenti, si espongono gli indicatori correlati ai posti letto. I dati si basano sui posti letto che l'Azienda ha comunicato e condiviso con la Regione Puglia e con il sistema EDOTTO, in attesa della completa attuazione del Protocollo di Intesa Regione Puglia - Università degli Studi di Foggia.

Anno	Indice occupazione	Indice di rotazione	Intervallo Turnover
2017	89,0%	47,8	0,9
2018	84,1%	45,3	1,3
2019	73,9%	39,5	2,4

#### **F. Mobilità attiva: Produzione extra-regionale e quella per residenti all'estero.**

Di seguito si evidenziano i dati relativi all'attività di ricovero effettuata nei confronti dei pazienti residenti al di fuori della Regione Puglia. La produzione che ne deriva costituisce mobilità attiva di risorse e che in sede di stanza di compensazione nazionale con quella passiva riduce la perdita del F.S.R..

### Mobilità attiva extra-regione

	2017		2018			2019		
	n. dimessi	importo	n. dimessi	importo	% importi 2018/2017	n. dimessi	importo	% importi 2017/2018
D.H.	366	€ 256'483	388	€ 281'617	9.79%	175	€ 174'504	-38.03%
Ordinari	1'396	€ 4'741'309	1'348	€ 4'905'239	3.45%	1'377	€ 5'010'521	2.15%
<b>Totale</b>	<b>1.762</b>	<b>€ 4'997'792</b>	<b>1.736</b>	<b>€ 5'186'856</b>	<b>3.78%</b>	<b>1.552</b>	<b>€ 5'185'025</b>	<b>0.03%</b>

### Produzione residenti all'estero

	2017		2018			2019		
	n. dimessi	importo	n. dimessi	importo	% importi 2018/2017	n. dimessi	importo	% importi 2017/2018
D.H.	148	€ 118'023	142	€ 127'548	0.07%	37	€ 42'665	66.55%
Ordinari	756	€ 2'217'196	700	€ 1'991'284	-10.19%	543	€ 1.409.077	-29.23%
<b>Totale</b>	<b>904</b>	<b>€ 2'335'219</b>	<b>842</b>	<b>€ 2'118'832</b>	<b>-9.27%</b>	<b>580</b>	<b>€ 1'451'742</b>	<b>-31.48%</b>

Le azioni poste in essere, hanno consentito di migliorare la performance in questione. Particolare attenzione dovrà essere indirizzata a migliorare le azioni che possono essere così sintetizzate:

- rafforzamento dei rapporti con i medici di medicina generale e i pediatri di libera scelta;
- miglioramento dell'adeguatezza prescrittiva e conseguente recupero delle attività per la riduzione dei tempi di attesa;
- attivazione di percorsi diagnostico-terapeutici dedicati a specifiche patologie;
- ampliamento dell'offerta clinico-diagnostica;
- aumento della qualità comunicativa.

La grafica, inerente la totalità degli importi della mobilità attiva, rende immediata la visualizzazione del dato positivo di detta attività di ricovero.



**Figura 8 - Produzione attiva extraregione per ricoveri ordinari e in D.H.**

#### **G. Tasso di ospedalizzazione**

La posizione dell’Azienda, evidenziata più volte in precedenti documenti di rendicontazione, è tale da consentire solo un parziale governo del fenomeno. L’Azienda costituisce il riferimento pubblico più importante della Capitanata. Ciò comporta la pressione di una domanda assistenziale cui dare, obbligatoriamente, risposta. In questa situazione l’Azienda persegue l’obbiettivo di migliorare, comunque, i dati relativi ai livelli di ospedalizzazione in un’ottica di miglioramento della performance con l’erogazione di prestazioni equivalenti, erogate con altri setting assistenziali in particolare in Day Service.

È impossibile, per l’Azienda, sulla scorta dei dati disponibili, stabilire quali strutture, in ambito provinciale, incidono maggiormente sul dato. Resta il fatto, però, che gli interventi aziendali realizzati recentemente hanno contribuito a migliorare sensibilmente l’efficacia delle cure, che si assicurano attraverso l’erogazione dell’assistenza con diverse modalità assistenziali e a parità di garanzie di efficacia terapeutica per il paziente in perfetta aderenza degli indirizzi nazionali e regionali.

#### **H. Ricoveri diurni di tipo diagnostico.**

Un ricovero diurno di tipo diagnostico, salvo i casi giustificati da particolari esigenze assistenziali, individua un comportamento definito “*opportunistico*” in quanto sintomatico di prestazioni assistenziali erogabili con altre modalità organizzative (setting assistenziale).

Il parametro di riferimento LEA è  $\leq 7$  per 1.000 residenti.

Anche in questo caso si conferma che nonostante il ruolo indiretto dell’Azienda ai fini del raggiungimento dell’obiettivo che, resta territoriale, nel 2019 è stato raggiunto.

In assenza di dati più atomizzati si è utilizzata la stessa metodica degli altri anni considerando la popolazione provinciale che è pari a n. 638.532 unità (ultime rilevazioni). Sulla scorta di tale rapporto si rileva che il tasso di ricovero diurno di tipo diagnostico per 1.000 abitanti registrato dall'Azienda è stato pari a:

Anno	n. abitanti	n. dimissioni	Incidenza x 1.000 ab.
2017	638.532	3.759	5.89
2018	638.532	2.254	3.53
2019	638.532	467	0.73

L'indicatore risulta direttamente assegnato all'Azienda per la valutazione dei ricoveri registrati nel periodo e non in relazione al numero di abitanti.

I risultati aziendali relativi alle percentuali di d.r.g. medici in d.h. con finalità diagnostiche sono evidenziati nel grafico che segue:

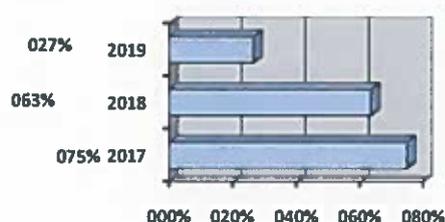


Figura 9 - Produzione Ricoveri in D.H. di tipo diagnostico.

Il dato conferma l'utilizzo di metodologie di approccio alla cura del paziente mediante in altro setting assistenziale, cioè in modalità Day Service, in linea con le direttive regionali.

**I. Percentuale di ricoveri con D.R.G. chirurgico in regime ordinario sul totale dei ricoveri ordinari.**

Il parametro L.E.A. di riferimento è stabilito nella seguente misura: =>42%.

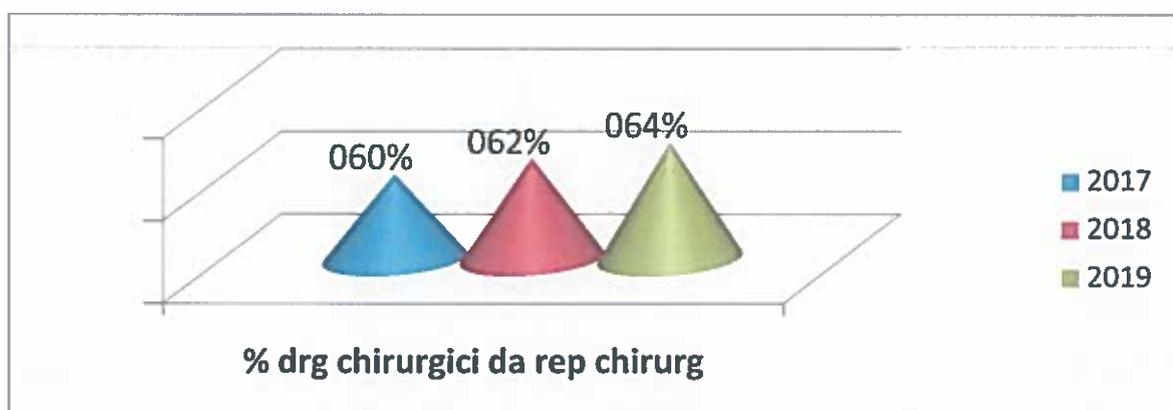


Figura 10 – Percentuale d.r.g. chirurgici, nei reparti chirurgici, su totale d.r.g. ordinari.

È necessario precisare che questo risultato è ancor più positivamente sorprendente se si pensa che l'azione dell'Azienda è fortemente condizionata dalla domanda assistenziale proveniente dal territorio.

**J. Percentuale parti cesarei e valore registrato per Infarto Miocardico Acuto (I.M.A.).**

Va precisato che, gli indicatori di attività elaborati dal Programma Nazionale Esiti (P.N.E.) si basano su protocolli con i quali si individuano i criteri di esclusione/inclusione delle casistiche da rilevare. Tali filtri, però, molto spesso non sono disponibili nella banca dati aziendale, per cui i dati elaborati dal datawarehouse interna, non sono equivalenti a quelli indicati (P.N.E.) e, pertanto, nel corso dell'anno 2019, si ritiene positivamente raggiungibile nel prossimo anno. È difficile il relativo confronto non disponendo l'Azienda al momento una piena capacità di utilizzo di un fascicolo sanitario elettronico su scala regionale e nazionale.

Parimenti risulta difficoltoso comparare il tasso di mortalità per Infarto Miocardico Acuto (I.M.A.) in quanto la procedura informatizzata aziendale non consente l'exitus registrato entro i trenta giorni dal ricovero ma avvenuto dopo la dimissione mentre il P.N.E. utilizza le banche dati dei Comuni.

Si espone, comunque, il dato registrato nel sistema interno aziendale inerente i due indicatori:

**Parti cesarei depurati (N.T.S.V.)**

2018	2019
28.77	28.99

**I.M.A.**

2018	2019
76.69	76.99

**K. Fratture di Femore operate entro 2 gg. in pazienti > 65 anni (Patto per la Salute).**

I D.R.G. considerati ai fini della valutazione del seguente parametro sono stati: 210, 211, 485 e 544 in pazienti ultrasessantacinquenni. (riferimento biennio)

Il dato aziendale è esposto nel grafico seguente:

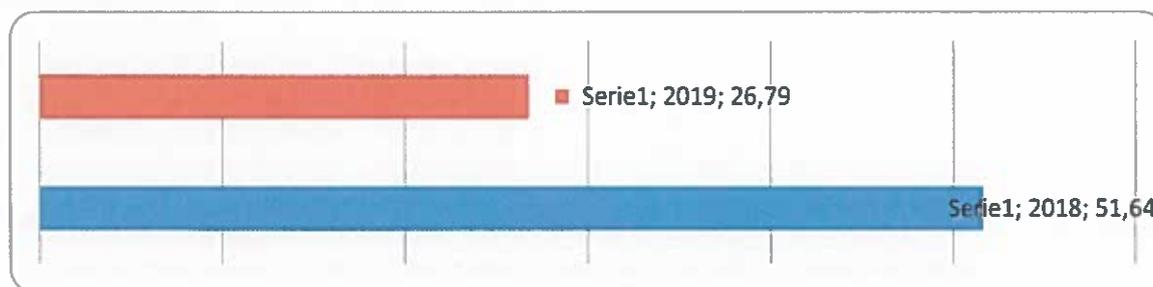


Figura 11 - Interventi femore in seconda giornata.

Accessi al Pronto soccorso (fonte Edotto).

<i>Accessi in Pronto Soccorso distinti per codici</i>			
Attività di Pronto Soccorso	2017	2018	2019
Codice non specificato	11	11	10
Codice bianco non critico	730	197	242
Codice verde poco critico	25'662	27'329	25'900
Codice giallo mediamente critico	26'956	26'376	28'154
Codice rosso molto critico	4'006	3'748	3'926
Codice nero-deceduto	68	96	65
<b>Totali</b>	<b>57'433</b>	<b>57'757</b>	<b>58'297</b>

#### **L. La spesa farmaceutica.**

La Spesa Farmaceutica, nell'anno 2019, ha visto l'Azienda conseguire gli obiettivi previsti dalle disposizioni regionali, così come certificato dall'assessorato regionale con le note di seguito indicate.

Si riportano i consumi per farmaci con A.I.C. registrati nel 2019 per Dipartimento:

	2017	2018	2019
DIPARTIMENTI D.A.I.	FARMACI CON AIC	FARMACI CON AIC	FARMACI CON AIC
Emergenza E Urgenza	€ 1.654.236,89	€ 1.546.234,75	€ 1.273.117,23
Internistico	€ 5.877.057,07	€ 5.276.389,25	€ 5.376.192,11
Medicina Specialistica	€ 1.752.165,99	€ 1.194.308,79	€ 1.117.974,27
Chirurgico	€ 2.477.707,95	€ 2.732.824,77	€ 2.705.306,22
Donna e Bambino	€ 552.455,27	€ 502.861,95	€ 481.967,01
Diagnostica di Laboratorio	€ 194.490,70	€ 181.816,50	€ 451.815,36
Onco-Ematologico	€ 11.427.188,04	€ 12.262.325,58	€ 13.394.357,05
Diagnostica per Immagini	€ 7.254,19	€ 6.358,51	€ 7.529,32
Neuroscienze	€ 6.441.272,62	€ 2.330.338,80	€ 2.267.377,83
Cardioracovascolare	€ 433.570,74	€ 466.966,21	€ 482.662,56
Nefro-Urologico	€ 1.812.443,89	€ 1.887.024,99	€ 1.890.415,54
<b>Totale</b>	<b>€ 32.629.843,34</b>	<b>€ 28.387.450,09</b>	<b>€ 29.448.714,50</b>

Si rappresenta graficamente il costo dei farmaci sopra evidenziati nel corso dell'ultimo triennio rilevato dal software aziendale:



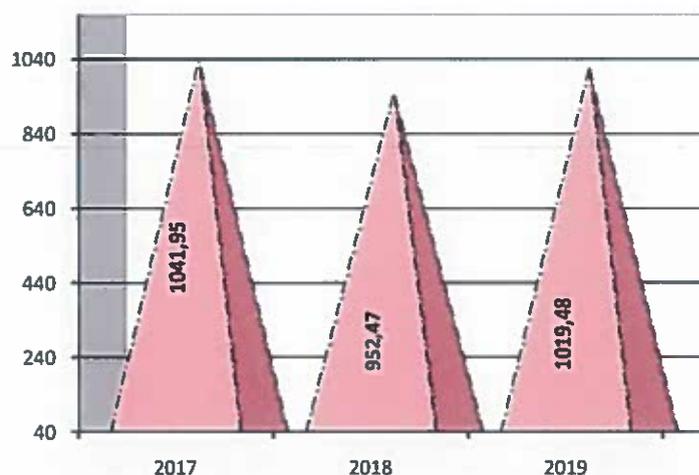
**Figura 12 – Consumi farmaci con A.I.C.**

Relativamente alle quantità scaricate alle strutture aziendali per dispensazione di farmaci a soggetti non ricoverati si evidenzia l'importo assestato che sarà riconosciuto dalla Regione Puglia per il rimborso del c.d. file "F" per l'anno 2019, in bilancio C.E. è:

764.101.00020	File "F" (Mobilità Attiva Regionale)	20'292'055
764.102.00020	File "F" (Mobilità Attiva Extra-Regionale)	877'729

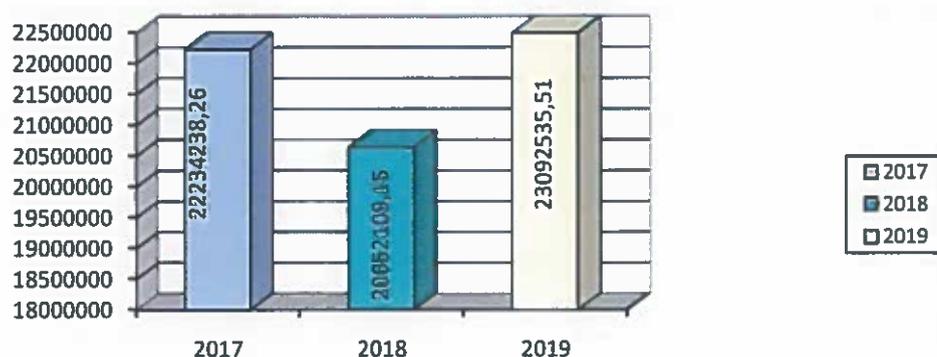
### Costo medio farmaci per dimissioni

	2017	2018	2019
Ricoveri(dimissioni)	31'316	29'804	28'886
Totale costo farmaci AIC	€ 32'629'843.34	€ 28'387'450.09	€ 29'448'714.50
	€ 1'041.95	€ 952.47	€ 1'019.48



**Figura 13 - Rapporto tra il costo dei farmaci con A.I.C. ed il numero dei dimessi**

I consumi per presidi chirurgici e materiale sanitario, nonché per le protesi, hanno fatto registrare il seguente andamento:



Si evidenzia, infine, l'andamento del costo dei farmaci per peso d.r.g., precisando che la spesa per il consumo ai ricoverati è calcolata per differenza tra il totale della spesa per farmaci meno il file "F" così come esposto in precedenza:

Il valore è dato dal rapporto tra il costo dei farmaci per i ricoverati e il peso totale dei d.r.g. ordinari e in Day Hospital e dell'attività in Day Service (P.A.C.) prodotti dall'Azienda.

Il dato aziendale, che è stato rimodulato dall'utilizzo del percorso assistenziale P.A.C. in linea con le direttive regionali, permette il raffronto decorrendo dall'anno 2017 come evidenziato qui di seguito:

**2017** totale pesi d.r.g. + P.A.C. = 55.343 spesa per farmaci = € 13.449.406; indicatore = €243.01

**2018** totale pesi d.r.g. + P.A.C. = 45.136 spesa per farmaci = € 15.097.716; indicatore = €334.49

**2019** totale pesi d.r.g. + P.A.C. = 44.564 spesa per farmaci = € 13.904.046; indicatore = €312.00

Il dato fa registrare una riduzione del costo per peso d.r.g..

Risulta, questo, il dato più significativo per la valutazione del consumo di farmaci per ricoverati in quanto relaziona il dato alla complessità della casistica trattata e, pertanto, i maggiori costi risultano di gran lunga remunerativi dall'incremento complessivo della produzione.

#### Prescrizione farmaci alle dimissioni:

Risulta ancora contenuta la percentuale di prescrizioni per il primo ciclo terapeutico alle dimissioni. Il dato è in miglioramento anche se è necessario attivare ulteriori azioni tese al miglioramento delle prescrizioni e degli effettivi ritiri in farmacia ospedaliera.

Il prospetto che segue indica le prescrizioni alle dimissioni e la percentuale dei ritiri in Farmacia ospedaliera dell'ultimo biennio.

	n° dimessi ord/ d.h.	n° ricette prescritte	n° ricette erogate (ritiro da pazienti dimessi da ricoveri)	incidenza prescrizioni su dimissioni	incidenza erogazioni su dimissioni
2018	33.972	6.608	4.544	19,45%	13,38%
2019	30.476	7.487	5.406	24,57%	17,74%







## 6. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA

Con Deliberazione del Direttore Generale n. 860 del 30/11/2018 è stato adottato il Bilancio di Previsione per l'anno 2019, formulato sulla base delle "Linee Operative per l'adozione del Bilancio di Previsione 2019", di cui alla nota della Regione Puglia n. 1118 del 16/11/2018.

Il Bilancio di Esercizio 2019 è stato predisposto tenendo conto delle indicazioni fornite dalla Regione Puglia qui di seguito indicate:

- Determinazione Dirigenziale n. 7 del 29/06/2020 avente ad oggetto "Indicazioni per il Bilancio degli Enti del S.S.R. 2019";

Qui di seguito si riporta una tabella comparativa delle risorse assegnate per l'anno 2019 all'Azienda con i succitati documenti poste a confronto con quelle assegnate per l'anno 2018:

	Anno 2019 ( a )	Anno 2018 ( b )	Differenza ( a-b )
	€/000	€/000	€/000
Tetto massimo prestazioni remunerate regionali	136.508	134.147	2.361
Mobilità attiva extraregionale	7.542	7.560	- 18
Contributo Università	10.000	10.000	-
FSR vincolati (esclusività)	-	106	- 106
Finanziamento emodialisi notturna e dialisi peritonea	350	350	-
Finanziamento Centro anti-velini regionale	500	500	-
STEN (Emergenza Neonatale)	400	400	-
Emergenza ed altre funzioni	64.150	58.750	5.400
<b>Totali</b>	<b>219.450</b>	<b>211.813</b>	<b>7.637</b>

Dall'esame della tabella si rileva che le risorse assegnate per il 2019, al netto della somministrazione diretta farmaci ai cittadini residenti nella Regione Puglia, la quale rappresenta sostanzialmente una partita di giro, rispetto a quelle assegnate per il 2018 sono incrementate di €/000 7.637. L'incremento è, per una parte, rappresentato da un aumento della produzione tariffabile pari ad €/000 2.361 e per l'altra dal riconoscimento da parte della Regione Puglia di un ulteriore quota €/000 5.400 a valere sul finanziamento delle funzioni non tariffabili.

### A. Sintesi dati di bilancio.

Al fine di individuare in modo più accurato le dinamiche patrimoniali, finanziarie ed economiche aziendali, si riportano qui di seguito le sintesi delle voci di bilancio.

#### *Analisi della situazione patrimoniale e finanziaria*

La tabella che segue espone, in sintesi, il confronto tra i valori patrimoniali degli esercizi 2019 e 2018.

	<b>Bilancio 2019</b>	<b>Bilancio 2018</b>	<b>Variazione 2019/2018</b>
	<i>€/000</i>	<i>€/000</i>	<i>€/000</i>
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>130.941</b>	<b>123.972</b>	<b>6.969</b>
<b>Attivo circolante</b>	<b>110.476</b>	<b>117.433</b>	<b>- 6.957</b>
<i>Rimanenze</i>	<i>13.190</i>	<i>12.181</i>	<i>1.009</i>
<i>Crediti:</i>	<i>91.289</i>	<i>93.648</i>	<i>- 2.359</i>
v/Stato	84	-	84
v/Regione	78.807	80.669	- 1.862
v/Comuni	143	146	- 3
v/Aziende sanitarie della Regione	2.413	1.568	845
v/Aziende sanitarie fuori Regione	95	80	15
Altri	9.747	11.185	- 1.438
<i>Disponibilità liquide</i>	<i>5.997</i>	<i>11.604</i>	<i>- 5.607</i>
<b>Ratei e risconti attivi</b>	<b>15</b>	<b>55</b>	<b>- 40</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>241.432</b>	<b>241.460</b>	<b>- 28</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>172.815</b>	<b>167.597</b>	<b>5.218</b>
<b>Fondi rischi ed oneri</b>	<b>11.773</b>	<b>16.533</b>	<b>- 4.760</b>
<b>Debiti</b>	<b>56.211</b>	<b>56.671</b>	<b>- 460</b>
v/Regione	2.191	2.191	-
v/Aziende sanitarie della Regione	886	311	575
v/Aziende sanitarie fuori Regione	24	111	- 87
v/fornitori	24.988	34.464	- 9.476
Altri	28.122	19.594	8.528
<b>Ratei e risconti passivi</b>	<b>633</b>	<b>659</b>	<b>- 26</b>
<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>	<b>241.432</b>	<b>241.460</b>	<b>- 28</b>

L'analisi delle fluttuazioni concernenti i valori patrimoniali attivi evidenzia:

- un incremento del valore netto delle immobilizzazioni, pari ad **€/000 6.969**, in gran parte dovuto ad acquisti di attrezzature sanitarie, ma anche all'incremento delle immobilizzazioni materiali in corso, per effetto della contabilizzazione degli stati di avanzamento lavori relativi agli adeguamenti alle norme antincendio e rischio sismico di vari plessi aziendali.
- un decremento dell'attivo circolante, pari ad **€/000 6.957**, determinato principalmente dai seguenti elementi:
  - a) decremento dei crediti per **€/000 2.359**;
  - b) incremento delle rimanenze di **€/000 1.009**;
  - c) decremento delle disponibilità liquide pari ad **€/000 5.607**.

L'analisi delle fluttuazioni relative ai valori patrimoniali passivi evidenzia:

1. un incremento del patrimonio netto, pari ad **€/000 5.218**, determinato da una variazione in diminuzione di **€/000 2.895** per "sterilizzazione" delle quote di ammortamento anno 2019, e due in aumento, di cui uno di **€/000 7.961** è rappresentato dall'incremento dei contributi in

c/capitale per investimenti al netto degli utilizzi, l'altro di €/000 152 rappresentato da contributi rivenienti da donazioni e sperimentazioni;

2. un decremento dei fondi rischi ed oneri, pari ad €/000 4.760

- determinato prevalentemente dall'effetto combinato delle principali sotto indicate variazioni:

- ✓ revisione del fondo rischi per vertenze giudiziarie. L'eccedenza pari ad €/000 210 è stata contabilizzata fra i componenti del valore della produzione voce, "Altri ricavi e proventi" come previsto dal principio contabile O.I.C. 31;

- ✓ revisione, oltre all'oro normale utilizzo, dei fondi interessi di mora e rinnovo C.C.N.L. dirigenza sanitaria, rispettivamente per €/000 584 ed €/000 577. Anche detti importi sono stati contabilizzati fra i componenti del valore della produzione voce, "Altri ricavi e proventi" come previsto dal principio contabile O.I.C. 31;

- ✓ utilizzo di €/000 3.551 del fondo per la copertura dei rischi in autoassicurazione che non superano i 250.000 euro, i cosiddetti Self Insured-Retenzion, che in virtù del vigente contratto assicurativo per responsabilità civile terzi l'Azienda ne assume direttamente la gestione ed i rischi;

3. un decremento dei debiti pari ad €/000 460 determinato prevalentemente dall'effetto combinato delle sotto indicate variazioni:

- ✓ incremento dei debiti v/Aziende sanitarie per €/000 488 da ricondurre prevalentemente all'acquisto di sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Regione Puglia;

- ✓ decremento debiti verso fornitori pari ad €/000 9.476. Si riporta, qui di seguito, la tabella in cui è evidenziata la consistenza dei debiti verso fornitori per anno di formazione al 31/12/2019:

	31.12.2019	31.12.2018	Variazione
	€/000	€/000	€/000
Anno 2019	18.908		18.908
Anno 2018 e precedenti	6.080	34.464	-28.384
	<b>24.988</b>	<b>34.464</b>	<b>-9.476</b>

- ✓ aumento dei debiti verso altri per €/000 8.528. Tale aumento è da attribuire in prevalenza allo slittamento dei versamenti relativi ai contributi previdenziali, Irpef e Irap di dicembre 2019 al mese di gennaio 2020.

Alla data di chiusura del presente bilancio l'I.T.P. (Indicatore di Pempestività dei Pagamenti) calcolato secondo quanto stabilito dall'art. 9 del D.P.C.M. del 22 settembre 2014, per l'anno 2019 è risultato essere pari a **meno 7 giorni**, dato pubblicato sul portale web dell'Azienda nella relativa sezione "Pagamenti dell'Amministrazione" - Amministrazione Trasparente.

Si riporta qui di seguito, ai sensi dell'art. 41 D.L. n. 66/2014, l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate dopo la scadenza dei termini di pagamento previsti dal D. Lgs. n. 231/2002:

	D.P.C.M. 22/09/2014	
Pagamenti	<i>prima scadenza</i>	<i>dopo scadenza</i>
2019	82.606.538,62	31.508.931,34

### **Conclusioni**

La situazione patrimoniale e finanziaria aziendale rimane solida, come dimostrato dall'analisi per indici delle grandezze patrimoniali e finanziarie relative all'esercizio 2019 rispetto a quelle del 2018. Infatti, pur evidenziando un calo della gran parte degli indici di bilancio, l'Azienda conserva l'equilibrio finanziario di breve e lungo periodo.

INDICE	2019	2018	INDICAZIONE GRAFICA	CHIAVE DI LETTURA
<b>ROE</b> Reddito netto/Patrimonio netto	0,013%	0,024%	<p>ROE Reddito netto/Patrimonio netto</p>	Reddittività netta globale del capitale netto aziendale
<b>ROS</b> Reddito Operativo gestione caratteristica/Ricavi gestione caratteristica	3,114%	2,930%	<p>ROS Reddito Operativo gestione caratteristica/Ricavi gestione caratteristica</p>	Reddittività della gestione caratteristica
<b>INDICE DI DISPONIBILITA'</b> Attivo a breve/Passivo a breve	1,742	2,520	<p>INDICE DI DISPONIBILITA' Attivo a breve/Passivo a breve</p>	Ratio >1 equilibrio finanziario Ratio <1 Situazione di crisi di liquidità
<b>INDICE DI LIQUIDITA'</b> Liquidità immediata+liquidità differita/Passività a breve	1,515	1,843	<p>INDICE DI LIQUIDITA' Liquidità immediata+liquidità differita/Passività a breve</p>	Ratio >2 Situazione di eccessiva liquidità Ratio >1 Situazione di tranquillità finanziaria Ratio tra 0,50 e 1 Situazione soddisfacente Ratio < 0,33 Squilibrio finanziario
<b>INDICE DI COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI</b> Passivo lungo termine+Patrimonio netto/Attivo immobilizzato	1,389	1,457	<p>INDICE DI COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI Passivo lungo termine+Patrimonio netto/Attivo immobilizzato</p>	Ratio <1 Copertura delle immobilizzazioni con capitale permanente non soddisfacente Ratio >1 Copertura delle immobilizzazioni con capitale permanente soddisfacente
<b>LEVERAGE</b> Totale attivo/Capitale netto	1,397	1,441	<p>LEVERAGE Totale attivo/Capitale netto</p>	Ratio >1 e <2 Situazione di positività, buon rapporto tra capitale proprio e capitale di terzi Ratio >2 Situazione di indebitamento aziendale

## B. Analisi delle principali variazioni rispetto al Conto Economico Previsionale 2019 ed al Conto Economico Consuntivo 2019.

Si propone, di seguito, il raffronto dei dati consuntivi al 31 dicembre 2019 con i dati del Conto Economico Previsionale 2019 e con i valori del Conto Economico Consuntivo 2018.

Anche in questo caso, per la rappresentazione dei predetti dati si è utilizzato lo schema di Conto Economico di cui al D. Lgs. n. 118/2011.

Rispetto allo schema di conto economico di cui al D. Lgs. n. 118/2011, l'acquisto di beni include la variazione registrata nelle rimanenze.

	Bilancio 2019 (a)	Bilancio 2018 (b)	Budget 2019 (c)	Variazione (a - b)	Variazione (a - c)
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>257.763</b>	<b>247.082</b>	<b>256.633</b>	<b>10.681</b>	<b>1.130</b>
Contributi in c/esercizio	75.839	71.245	80.284	4.594	4.445
Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	3.313	1.500	3.313	1.500
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati eserc.preced.	56	169	80	113	24
Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	169.137	165.123	166.210	4.014	2.927
Concorsi, recuperi e rimborsi	1.039	1.139	381	100	658
Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie	2.999	2.858	3.010	141	11
Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio	6.722	5.797	7.274	925	552
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	-
Altri ricavi e proventi	1.971	4.064	894	2.093	1.077
<b>ALTRI PROVENTI</b>	<b>2.741</b>	<b>3.826</b>	<b>-</b>	<b>1.085</b>	<b>2.741</b>
Finanziari	-	-	-	-	-
Straordinari	2.741	3.826	-	1.085	2.741
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>260.504</b>	<b>250.908</b>	<b>256.633</b>	<b>9.596</b>	<b>3.871</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>249.736</b>	<b>239.844</b>	<b>247.915</b>	<b>9.892</b>	<b>1.821</b>
Acquisti di beni sanitari	68.057	62.316	68.548	5.741	491
Acquisti di beni non sanitari	2.715	2.430	3.035	285	320
Acquisti di servizi sanitari	9.145	8.771	8.086	374	1.059
Acquisti di servizi non sanitari	28.523	27.733	28.647	790	124
Manutenzione e riparazione	8.630	6.949	7.237	1.681	1.393
Godimento di beni di terzi	1.073	1.475	1.454	402	381
Costo del personale	120.508	114.682	119.787	5.826	721
Oneri diversi di gestione	1.517	1.537	1.388	20	129
Ammortamenti	7.207	6.336	7.868	871	661
Svalutazione immobilizzazioni e crediti	-	23	-	23	-
Accantonamenti	2.361	7.592	1.865	5.231	496
<b>ALTRI ONERI</b>	<b>10.746</b>	<b>11.024</b>	<b>8.682</b>	<b>278</b>	<b>2.064</b>
Finanziari	12	31	30	19	18
Straordinari	2.388	3.008	-	620	2.388
Tributari	8.346	7.985	8.652	361	306
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>260.482</b>	<b>250.868</b>	<b>256.597</b>	<b>9.614</b>	<b>3.885</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO</b>	<b>22</b>	<b>40</b>	<b>36</b>	<b>18</b>	<b>14</b>

### C. Analisi delle principali variazioni rispetto al conto economico consuntivo 2018.

Il Bilancio di Esercizio 2019 rileva un utile di €/000 22, rispetto ad un utile rilevato nell'esercizio precedente pari ad €/000 40.

Di seguito si riporta una tabella che evidenzia le componenti che hanno determinato il predetto risultato positivo di esercizio:

	€/mgl	€/mgl
<b>Risultato d'esercizio al 31 dicembre 2018</b>		<b>40</b>
<i>Maggiori ricavi</i>		
Contributi in c/esercizio	4.593	
Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	4.014	
Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione investimenti	3.313	
Quota contributi in c/capitale Imputata all'esercizio	925	
Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie	<u>140</u>	12.985
<i>Minori ricavi</i>		
Altri ricavi e proventi	- 2.093	
Proventi straordinari	- 1.085	
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati eserc. preced.	- 113	
Concorsi, recuperi e rimborsi	<u>- 100</u>	3.391
<i>Maggiori costi</i>		
Costo del personale	- 5.826	
Variazione delle rimanenze	- 4.280	
Manutenzione e riparazione	- 1.681	
Acquisti di beni sanitari	- 1.441	
Ammortamenti	- 871	
Acquisti di servizi non sanitari	- 790	
Acquisti di servizi sanitari	- 373	
Oneri tributari	- 360	
Acquisti di beni non sanitari	<u>- 304</u>	15.926
<i>Minori costi</i>		
Accantonamenti	5.229	
Oneri straordinari	620	
Godimento di beni di terzi	402	
Svalutazione immobilizzazioni e crediti	23	
Oneri diversi di gestione	20	
Oneri finanziari	<u>20</u>	6.314
<b>Risultato d'esercizio al 31 dicembre 2019</b>		<b>22</b>

Si commentano, qui di seguito, le variazioni più significative rilevate nelle voci indicate nella tabella:

- i maggiori ricavi (+ €/000 12.985) rispetto all'esercizio precedente sono determinati:
  - ✓ dall'incremento della voce "Contributi in c/esercizio" per la gran parte derivante dal riconoscimento, da parte della Regione, di un aumento di €/000 5.400a valere sul finanziamento indistinto a copertura dei maggiori costi relativi a tutte le prestazioni, non tariffate, connesse all'emergenza urgenza; rimane, invece, totalmente defanziata l'indennità di esclusività medica per€/000 106;
  - ✓ dall'incremento dei "Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie"; in particolare le prestazioni di ricovero ordinario e D.H. in ambito regionale incrementano di €/000 1.867, come pure le prestazioni ambulatoriali che registrano un aumento di circa 500 mila euro. Ad incrementare sono anche le prestazioni di file "F", ossia la somministrazione e distribuzione diretta, a cittadini residenti nella regione, di farmaci. Tale voce ha fatto

registrare in incremento rispetto al 2018 di 1,9 milioni di euro. Sostanzialmente invariata, invece, la produzione extraregionale;

	2019	2018	Variazione
Prestazioni di ricovero ordinario in ambito regionale	96.760	93.378	3.382
Prestazioni di DH in ambito regionale	3.555	5.071	- 1.516
Prestazioni ambulatoriali in ambito regionale	36.194	35.699	495
Prestazioni di ricovero ordinario extraregione	5.011	4.905	106
Prestazioni di DH extraregione	175	282	- 107
Prestazioni ambulatoriali extraregione	1.479	1.694	- 215
Prestazioni di file "F" in ambito regionale	20.292	18.310	1.982
	163.466	159.339	4.127

- ✓ La voce "Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione investimenti" registra una variazione positiva rispetto all'anno precedente di oltre 3,3 milioni di euro. Ciò indica che nel 2018 gli investimenti con fondi di bilancio, pari alla variazione suindicata, hanno rappresentato componente negativa di reddito, a differenza del 2019, laddove gli investimenti con fondi di bilancio, ammontanti 2,1 milioni di euro, sono stati interamente finanziati dalla Regione Puglia;
- ✓ maggiore rettifica dei contributi c/esercizio per destinazione investimenti per €/000 925;
- i minori ricavi (- €/000 3.391) rispetto all'esercizio precedente sono determinati:
  - ✓ dal decremento dei proventi straordinari relativi principalmente alle sopravvenienze attive verso terzi per €/000 1.085;
  - ✓ dal decremento della voce "Altri Ricavi e Proventi" per €/000 2.093, tenuto conto che nella stessa voce, nel 2018, sono state contabilizzate diverse poste di rettifica ai fondi rischi ed oneri.
- i maggiori costi (+ €/000 15.926) rispetto all'esercizio precedente sono attribuibili principalmente:
  - ✓ al costo del personale+ €/000 5.826. Tale incremento è da ricondurre, principalmente, all'attuazione del piano assunzionale nonché all'applicazione del C.C.N.L. della dirigenza sanitaria per il triennio 2016-2018;
  - ✓ variazione delle rimanenze+ €/000 4.280. La variazione non va letta quale maggior utilizzo nella produzione delle scorte di magazzino. Ciò, in quanto, i dati delle rimanenze dei due anni posti a confronto non sono omogenei, atteso che solo a partire dal 2018 il dato delle rimanenze ha ricompreso anche quelle di reparto;
  - ✓ manutenzione e riparazione + €/000 1.681 di cui oltre il 70% relativo agli impianti;

- ✓ acquisti di beni sanitari + €/000 1.441. La voce è composta in prevalenza da due grossi aggregati di spesa quali i prodotti farmaceutici e i dispositivi medici. Il primo aggregato registra una riduzione della spesa rispetto al 2018 pari ad €/000 1.810 mentre il secondo evidenzia un incremento della spesa per €/000 2.921.
- i minori costi (-€/000 6.314) rispetto all'esercizio precedente sono attribuibili principalmente:
  - ✓ minori accantonamenti dell'esercizio - €/000 5.229;
  - ✓ minori oneri straordinari, in prevalenza sopravvenienze passive v/ terzi, per - €/000 620;
  - ✓ riduzione della spesa per noleggi con particolare riguardo delle attrezzature sanitarie.

#### **D. Analisi delle principali variazioni rispetto al Conto Economico preventivo 2019.**

Il Bilancio Economico 2019 rileva un risultato positivo di €/000 22 sostanzialmente in linea con l'utile previsto con il Budget 2019.

La tabella di seguito riportata evidenzia le variazioni rispetto al Bilancio Previsionale 2019 approvato con Deliberazione del Direttore Generale n. 860 del 30/11/2018:

	€/mgl	€/mgl
<b>Budget 2019</b>		<b>36</b>
<b>Maggiori ricavi</b>		
Concorsi, recuperi e rimborsi	658	
Altri ricavi e proventi	1.077	
Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitar	2.927	
Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione investimenti	1.500	
Proventi finanziari	1	
<b>Proventi straordinari</b>	<b>2.741</b>	<b>8.904</b>
<b>Minori ricavi</b>		
Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie	-11	
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati eserc. pre	-24	
Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio	-552	
<b>Contributi in c/esercizio</b>	<b>-4.445</b>	<b>-5.032</b>
<b>Maggiori costi</b>		
Acquisti di servizi sanitari	-1.059	
Manutenzione e riparazione	-1.393	
Costo del personale	-721	
Oneri diversi di gestione	-129	
Acquisti di beni sanitari	-632	
Accantonamenti	-496	
<b>Oneri straordinari</b>	<b>-2.388</b>	<b>-6.818</b>
<b>Minori costi</b>		
Acquisti di beni non sanitari	434	
Acquisti di servizi non sanitari	123	
Godimento di beni di terzi	381	
Oneri finanziari	18	
Variazione delle rimanenze	1.009	
Ammortamenti	661	
Oneri tributari	306	2.932
<b>Risultato d'esercizio al 31 dicembre 2019</b>		<b>22</b>

In via preliminare si rammenta che le previsioni delle principali macro-voci di costo e di ricavo sono state formulate tenuto conto:

- o Legge Regionale n. 38 del 30 dicembre 1994;
- o D. Lgs. n. 118 del 23 settembre 2011 avente ad oggetto: "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009 n. 42";
- o D.M. 15 giugno 2012 avente a oggetto: "Nuovi modelli di rilevazione economica – Conto Economico (CE) e Stato Patrimoniale (SP) - delle Aziende del S.S.N.";
- o D.M. del 20/03/2013 avente a oggetto: "Modifica degli schemi dello stato patrimoniale, del conto economico e della nota integrativa delle Aziende del S.S.N.";
- o D.L. 19/06/2015 n. 78, recante disposizioni urgenti in materia di enti territoriali, convertito in Legge n. 125/2015;
- o Legge Regionale 30 dicembre 2013 n. 45 "Disposizioni per la formazione del bilancio di previsione 2014 e bilancio pluriennale 2014-2016 della Regione Puglia";

- o Deliberazione di Giunta Regionale n. 1159 del 28/06/2018 avente ad oggetto: "Documento Indirizzo Economico-Funzionale 2017 del Servizio Sanitario Regionale. Presa d'atto del Riparto F.S.R. definitivo 2017 e rimodulazione progettuale per il biennio 2018-2019";
- o nota prot. A00\_168\_1118 del 16/11/2018 del Dipartimento Promozione della Salute, del Benessere sociale e dello Sport per tutti - Sezione Amministrazione, Finanza e Controllo avente ad oggetto: "Linee operative per l'adozione del Bilancio di Previsione 2019";

Le previsioni di bilancio sono state, inoltre, "prudenzialmente" formulate tenendo conto dei seguenti elementi:

- della situazione economica pre-consuntiva al 31 dicembre 2018, determinata come proiezione dei dati del conto economico al 30 settembre 2018, elaborata tenendo conto degli eventi noti alla data di predisposizione del citato documento;
- delle previsioni di spesa fornite dai Dirigenti Responsabili delle diverse Aree dell'Azienda coinvolte nel processo di budgeting, opportunamente analizzate in forma critica;
- dei dati posseduti, quali gli andamenti storici dei componenti economici positivi (ricavi da prestazioni e proventi vari), negativi (costi di esercizio) e degli elementi prevedibili;
- delle indicazioni fornite dalla Regione Puglia, qualora coerenti con una rappresentazione veritiera dei dati economici prevedibili per l'anno 2019.

Si commentano qui di seguito le variazioni rilevate nelle voci incluse nella tabella ed in particolare quelle relative ai minori ricavi ed ai maggiori costi:

- i minori ricavi (€/000 5.032) rispetto al conto economico preventivo 2019 sono attribuibili principalmente:
  - ✓ al decremento dei contributi in c/esercizio (- €/000 4.445) qui di seguito dettagliato:

DESCRIZIONE	Cons. 2019	BDG 2019	Differenze
Contributo università	10.000	10.000	-
Emergenza ed altre funzioni non tariffate	64.150	68.900	- 4.750
Finanziamento emodialisi notturna e dialisi peritoneale	350	350	-
FSR vincolati (esclusività)	-	104	- 104
STEN	400	400	-
Contributi da Regione vincolati	383		383
Contributi c/esercizio extra fondo	56	30	26
Finanziamento Centro anti-veleni regionale	500	500	-
	<b>75.839</b>	<b>80.284</b>	<b>- 4.445</b>

- i maggiori costi (+ €/000 6.818) rispetto al Conto Economico preventivo 2019 sono riconducibili principalmente a sopraggiunti costi urgenti e indifferibili, con particolare riferimento alle spese di manutenzione e riparazione, oltre a difetti di stima.

#### E. Equilibrio economico della gestione A.L.P.I..

Relativamente all'anno 2019 il prospetto che segue, mostra il raggiungimento dell'equilibrio economico a consuntivo della gestione A.L.P.I. nel suo complesso. La metodologia adottata è quella formalizzata con la Deliberazione del D.G. n. 119 del 26/04/2012.

RICAVI	
	ANNO 2019
<b>ATTIVITA' DI RICOVERO</b>	
Quota a carico del cittadino	31.087,57
Quota a carico del SSN (mobilità)	31.087,57
Comfort alberghiero	0,00
<b>Ricavi attività di ricovero</b>	<b>62.175,14</b>
<b>ATTIVITA' AMBULATORIALE</b>	
Erogate all'interno dell'azienda	3.820.874,60
Erogate all'esterno (studi e/o strutture private)	134.413,00
<b>Ricavi attività ambulatoriale</b>	<b>3.955.287,60</b>
<b>ALTRA ATTIVITA'</b>	
Prestazioni medico competente ed esperto qualificato	0,00
Altro	282.832,18
<b>Ricavi altra attività</b>	<b>282.832,18</b>
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>4.300.294,92</b>
COSTI	
	ANNO 2019
<b>1. COMPENSI AL PERSONALE E ONERI RIFLESSI</b>	
Compenso per attività libero professionale (tutte le figure professionali)	2.505.672,02
Fondo incentivazione abbattimento liste di attesa	144.127,05
IRAP (su compensi ALP e fondi)	173.967,43
Contributi (personale universitario)	0,00
Contributi (personale dipendente)	0,00
<b>Totale compensi al personale e oneri riflessi</b>	<b>2.823.766,50</b>
<b>2. RIMBORSI</b>	
Quota DRG, protes, suturetrici per attività svolta presso altre strutture	0,00
Affitti passivi immobiliari (utilizzo degli ambulatori in strutture convenzionate)	0,00
<b>Totale rimborsi</b>	<b>0,00</b>
<b>3. BENI E PRESTAZIONI INTERMEDIE</b>	
Beni di consumo	410.803,91
Prestazioni intermedie	2.987,38
<b>Totale beni e prestazioni intermedie</b>	<b>413.791,27</b>
<b>4. GESTIONE</b>	
Personale dedicato a supporto dell'ALP	0,00
Indennità di esclusività medica per la quota imputabile all'ALPI	66.211,11
Costi di prenotazione CUP, supporto informatico, utenze	114.932,12
Ammortamenti ed altri costi	134.594,00
<b>Totale costi di gestione</b>	<b>315.737,23</b>
<b>TOTALE COSTI DIRETTI</b>	<b>3.553.295,00</b>
<b>Primo margine di contribuzione</b>	<b>746.999,92</b>
<b>Costi generali e comuni</b>	<b>57.160,85</b>
<b>Costo pieno</b>	<b>3.610.455,86</b>
<b>Margine</b>	<b>689.839,06</b>

## 7. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non si evidenziano fatti di particolare rilievo dopo la chiusura dell'Esercizio 2018.

**Foggia, 30 giugno 2020**

**F.to Il Direttore Generale  
Dott. Vitangelo Dattoli**