

Piano degli Indicatori economici del bilancio di esercizio 2023

* * *

PREMESSA

Il presente documento illustra, attraverso l'utilizzo di indicatori, di percentuali e di grafici, l'andamento relativo alle principali voci del Conto Economico del Bilancio consuntivo dell'anno 2023 adottato con Deliberazione del Direttore Generale nr. 1082 del 30/04/2024 e delle risorse impiegate dall'Azienda Sanitaria Locale Taranto per garantire l'erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza nell'anno 2023. Tali dati sono comparati e confrontati nella loro composizione e nel loro andamento con gli stessi valori del bilancio di previsione del 2023, adottato con Deliberazione nr. 2928 del 30/12/2022 e riadottato con Deliberazione del Direttore Generale nr.531 dell'01/03/2023 e del bilancio consuntivo d'esercizio del 2022, adottato con Deliberazione del Direttore Generale nr. 1278 del 31/05/2023.

MACROVOCI DI BILANCIO

Di seguito si rappresenta nella Tab 1. il quadro economico di sintesi dell'Azienda che pone a confronto il consuntivo 2023 con il documento previsionale dello stesso anno e con il consuntivo dell'anno 2022 evidenziandone le variazioni rilevate in valore assoluto e in percentuale.

Tab 1. quadro economico consuntivo 2023 comparato con il preventivo 2023 e il consuntivo 2022

Conto Economico	consuntivo 2023	preventivo 2023	variazione assoluta	variazione %	consuntivo 2022	variazione assoluta	variazione %
	a	b	a-b	%	c	a-c	%
Valore della Produzione	1.229.499.828	1.180.547.011	48.952.817	4,29%	1.199.425.380	30.074.448	2,51%
Costi della Produzione	1.212.980.251	1.190.424.566	22.555.686	1,89%	1.187.855.455	25.124.796	2,12%
Differenza tra Valore e Costo della Produzione	16.519.577	-9.877.555	26.397.132	-243,25%	11.569.925	4.949.652	42,78%
Proventi ed oneri finanziari	-626.481	-350.000	-276.481	78,99%	1.553.060	-2.179.541	-140,34%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	ND	0	0	
Proventi ed oneri straordinari	5.987.403	0	5.987.403	ND	-5.933.823	11.921.226	-200,90%
Risultato prima delle imposte e tasse	21.880.499	-10.227.555	32.108.054	-284,15%	7.189.162	14.691.337	204,35%
Imposte e Tasse	21.871.881	22.268.000	-396.119	-1,78%	21.745.858	126.023	0,58%
Utile/(Perdita) d'esercizio	8.618	-32.495.555	32.504.173	-100,03%	-14.556.696	14.565.314	-100,06%

Di seguito si rappresenta nella Tab 2. la composizione del “Valore della Produzione” nelle sue macro-voci, comparato con il documento previsionale dello stesso anno e con il consuntivo dell’anno 2022 evidenziandone le variazioni registrate in valore assoluto e in percentuale.

Tab 2. Confronto della composizione delle macro-voci del Valore della Produzione dell’esercizio 2023 comparate con preventivo 2023 e consuntivo 2022.

Valore della Produzione	consuntivo 2023	preventivo 2023	variazione assoluta	variazione %	consuntivo 2022	variazione assoluta	variazione %
Contributi in c/esercizio	1.122.065.569	1.103.844.239	18.221.330	1,65%	1.099.039.567	23.026.002	-2,10%
Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.100.862.614	1.080.154.931	20.707.683	1,92%	1.067.179.808	33.682.806	-3,16%
Contributi in c/esercizio - extra fondo	20.868.887	23.489.869	-2.620.982	-11,16%	31.629.454	-10.760.567	34,02%
Contributi in c/esercizio - per ricerca	0	0	0		0	0	
Contributi in c/esercizio - da privati	0	199.440	-199.440		230.305	-230.305	
Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-276.327	-2.480.000	2.203.673	-88,86%	-3.347.226	3.070.899	91,74%
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	545.079	470.000	75.079	15,97%	733.252	-188.173	25,66%
Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	63.232.557	47.388.611	15.843.946	33,43%	48.984.064	14.248.493	-29,09%
Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	58.327.057	43.283.857	15.043.200	34,75%	45.162.640	13.164.417	-29,15%
Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - intramoenia		0	0	ND	2.317.730	-2.317.730	100,00%
Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - altro	2.034.243	1.830.000	204.243	11,16%	1.503.694	530.549	-35,28%
Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	2.871.257	2.274.754	596.503	26,22%	2.317.730	553.527	-23,88%
Concorsi, recuperi e rimborsi	19.713.037	12.778.000	6.935.037	54,27%	33.055.343	-13.342.306	40,36%
Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	4.876.842	3.949.160	927.682	23,49%	4.217.373	659.469	-15,64%
Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	18.543.420	13.450.000	5.093.420	37,87%	15.590.666	2.952.754	-18,94%
Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0		0	0	
Altri ricavi e proventi	799.651	1.147.000	-347.349	-30,28%	1.152.341	-352.690	30,61%
Totale Valore della Produzione	1.229.499.828	1.180.547.011	48.952.817	4,15%	1.199.425.380	30.074.448	-2,51%

La tabella successiva (Tab.3) espone la composizione in percentuale delle macro-voci dei ricavi del consuntivo 2023 comparate con il Totale del Valore della Produzione per il preventivo 2023.

Tab 3. Confronto della composizione per macro-aggregati del Valore della Produzione dell'esercizio 2022 rispetto al preventivo 2022.

Valore della Produzione	consuntivo 2023	incidenza % sul totale Valore della produzione	preventivo 2023	incidenza % sul totale Valore della produzione
Contributi in c/esercizio	1.122.065.569	91,26%	1.103.844.239	93,50%
Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-276.327	-0,02%	-2.480.000	-0,21%
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	545.079	0,04%	470.000	0,04%
Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	63.232.557	5,14%	47.388.611	4,01%
Concorsi, recuperi e rimborsi	19.713.037	1,60%	12.778.000	1,08%
Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	4.876.842	0,40%	3.949.160	0,33%
Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	18.543.420	1,51%	13.450.000	1,14%
Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0,00%	0	0,00%
Altri ricavi e proventi	799.651	0,07%	1.147.000	0,10%
Totale Valore della Produzione	1.229.499.828	100,00%	1.180.547.011	100,00%

Si illustra di seguito, attraverso l'utilizzo di grafici a torta, la composizione in percentuale delle voci che compongono il Valore della Produzione del consuntivo 2023 e la composizione delle voci del preventivo dello stesso esercizio sul totale complessivo dello stesso.

Grafico 1. Incidenza percentuale delle macrovoci che compongono il Valore della Produzione del consuntivo 2023

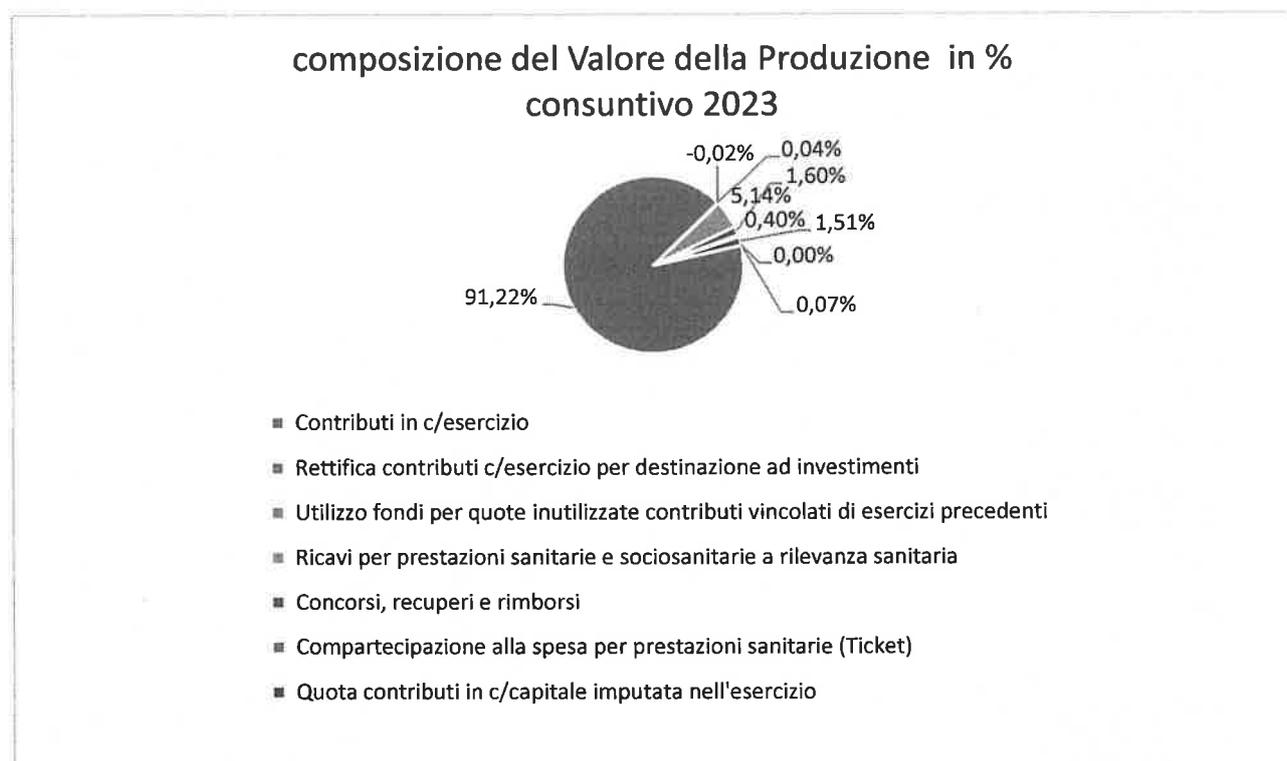
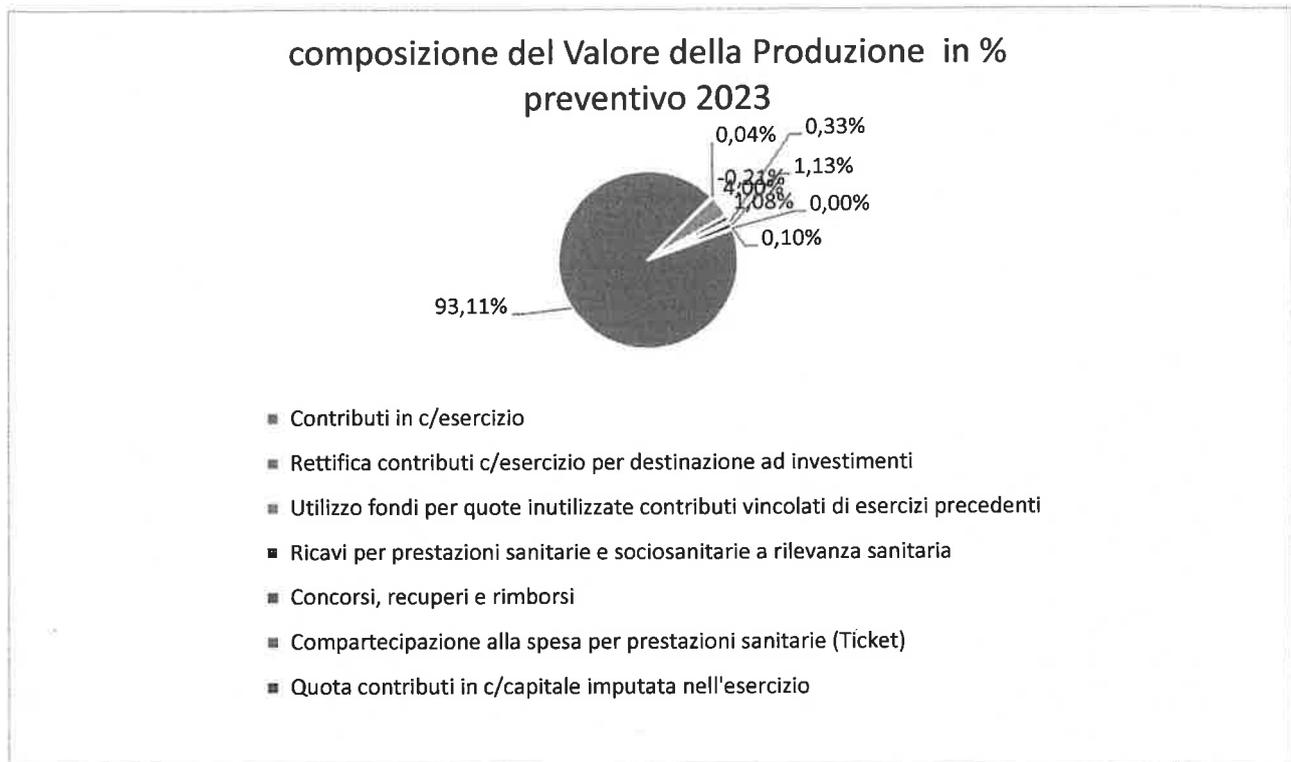


Grafico 2. Incidenza percentuale delle macro-voci che compongono il Valore della Produzione del preventivo 2023



La tabella successiva (Tab.4) espone la composizione in percentuale delle macro-voci di costo aggregate del consuntivo 2023, rispetto al Totale del Costo della Produzione, comparato con il preventivo 2023.

Tab 4. Confronto della composizione per macro-aggregati dei costi della produzione dell'esercizio 2023 rispetto al preventivo 2023.

macro aggregati del Costo della Produzione	consuntivo 2023	incidenza % sul totale Costo della produzione	preventivo 2023	incidenza % sul totale Costo della produzione
Acquisti di beni sanitari	209.691.159	17,29%	182.848.406	15,36%
Acquisti di beni non sanitari	1.523.506	0,13%	1.702.928	0,14%
Acquisti servizi sanitari	548.171.285	45,19%	544.831.574	45,77%
Acquisti di servizi non sanitari	92.697.682	7,64%	99.265.138	8,34%
Manutenzione e riparazione	14.909.606	1,23%	21.018.132	1,77%
Godimento di beni di terzi	10.441.580	0,86%	10.720.661	0,90%
Costo del personale	296.080.920	24,41%	291.956.359	24,53%
Oneri diversi di gestione	3.247.363	0,27%	2.299.725	0,19%
Ammortamenti	18.607.823	1,53%	13.585.600	1,14%
Svalutazione dei crediti	2.200.078	0,18%	0	0,00%
Variazione rimanenze sanitarie	-3.701.429	-0,31%	0	0,00%

macro aggregati del Costo della Produzione	consuntivo 2023	incidenza % sul totale Costo della produzione	preventivo 2023	incidenza % sul totale Costo della produzione
Variatione rimanenze non sanitarie	39.384	0,00%	0	0,00%
Accantonamenti dell'esercizio	19.071.295	1,57%	22.196.042	1,86%
TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE	1.212.980.251	100%	1.190.424.566	100%

Si illustra di seguito, attraverso l'utilizzo di grafici a torta, la composizione in percentuale delle voci che compongono il Costo della Produzione del consuntivo 2023 rispetto al preventivo dello stesso esercizio sul totale complessivo dello stesso.

Grafico 3. Incidenza percentuale delle macrovoci che compongono il Costo della produzione del consuntivo 2023.

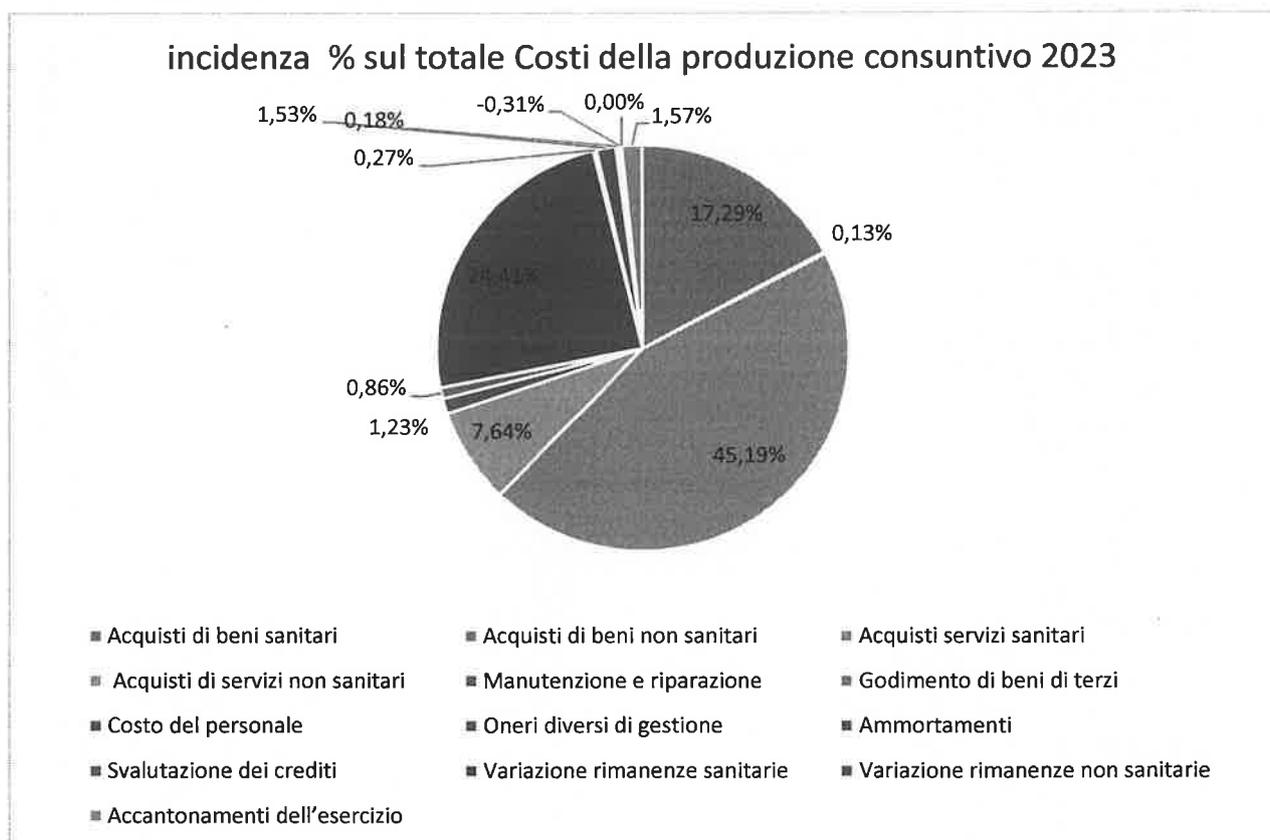
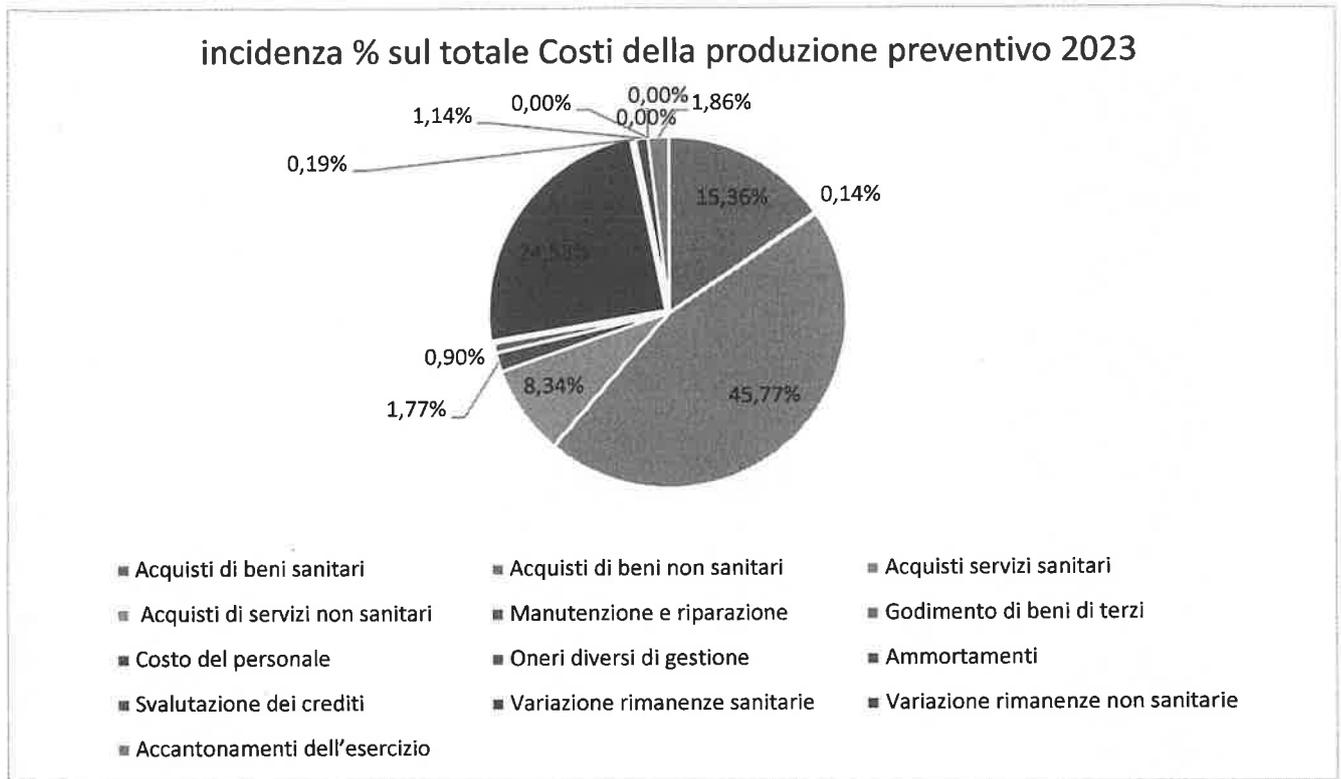


Grafico 4. Incidenza percentuale delle macrovoci che compongono il Costo della produzione del preventivo 2023.



ANALISI DEI COSTI PER SERVIZI SANITARI

Nella tabella successiva (Tab 5.) si riporta il dettaglio della composizione dei costi per acquisto di servizi sanitari sostenuti nel corso dell'esercizio 2023 comparato con il dato del preventivo 2023, con evidenza della relativa variazione in termini assoluti e percentuali.

Tab 5. Confronto della composizione per macro-aggregati dei servizi sanitari dell'esercizio 2023 rispetto al preventivo 2023.

costi per acquisto servizi sanitari	consuntivo 2023	preventivo 2023	variazione assoluta	variazione %	composizione in % consuntivo 2023	composizione in % preventivo 2023
Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	73.630.109	74.769.676	-1.139.567	-1,52%	13,95%	14,53%
Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	88.545.695	83.965.843	4.579.852	5,45%	16,35%	15,12%
Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	61.288.978	57.005.602	4.283.376	7,51%	10,96%	10,23%
Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	30.353.866	28.957.605	1.396.261	4,82%	5,83%	5,29%
Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	2.976.558	940.000	2.036.558	216,66%	0,87%	1,58%
Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	9.191.708	8.800.000	391.708	4,45%	1,59%	1,47%

costi per acquisto servizi sanitari	consuntivo 2023	preventivo 2023	variazione assoluta	variazione %	composizione in % consuntivo 2023	composizione in % preventivo 2023
Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	161.578.503	163.709.340	-2.130.837	-1,30%	29,36%	29,27%
Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	27.906.251	22.675.769	5.230.482	23,07%	4,55%	3,97%
Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	15.161.954	13.489.731	1.672.223	12,40%	2,86%	2,69%
Acquisti prestazioni termali in convenzione	868.240	805.518	62.722	7,79%	0,11%	0,19%
Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	15.578.594	19.521.859	-3.943.265	-20,20%	2,44%	2,88%
Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	27.393.868	37.018.502	-9.624.634	-26,00%	4,58%	5,45%
Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	2.462.870	1.750.000	712.870	40,74%	0,31%	0,29%
Rimborsi Assegni e contributi sanitari	8.679.662	16.621.600	-7.941.938	-47,78%	2,45%	3,34%
Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitario e sociosanitarie	10.670.392	5.315.266	5.355.126	100,75%	1,39%	2,16%
Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	11.884.037	9.485.264	2.398.773	25,29%	2,40%	1,55%
TOTALE ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	548.171.285	544.831.574	3.339.711	0,61%	100,00%	100,00%

Grafico 5. Incidenza percentuale delle macro-voci di costo sul totale dei servizi sanitari del consuntivo 2023.

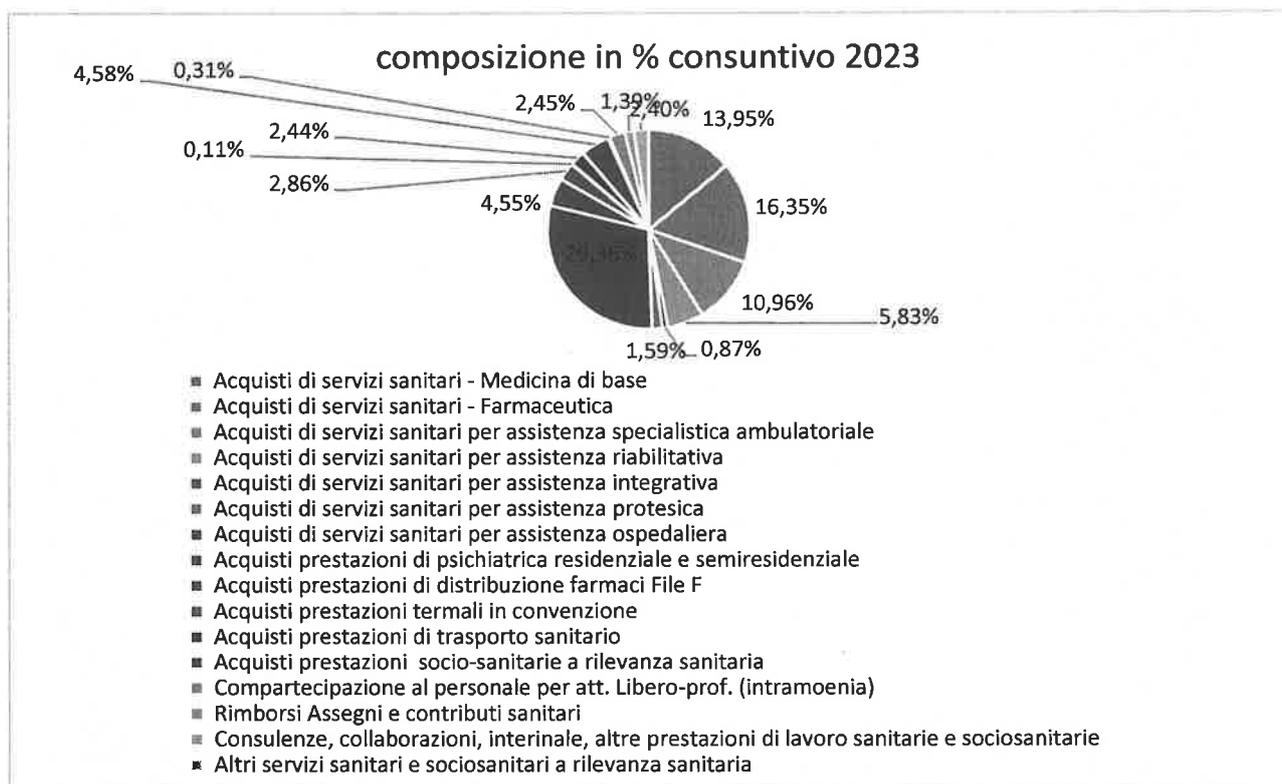
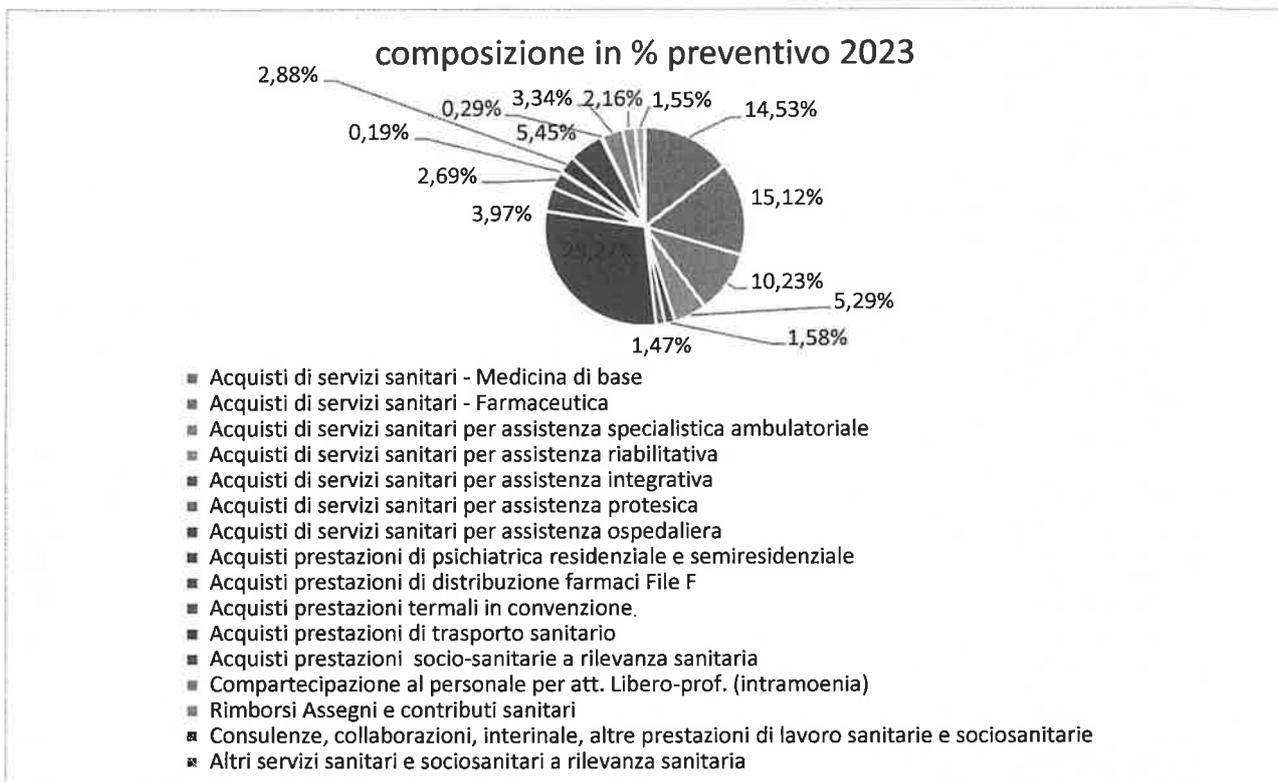


Grafico 6. Incidenza percentuale delle macro-voci di costo sul totale dei servizi sanitari del preventivo 2023.



Nella tabella successiva (Tab 6.) si riporta il dettaglio della composizione dei costi per acquisto di servizi non sanitari sostenuti nel corso dell’esercizio 2022 comparato con il dato del preventivo 2022 e con evidenza della relativa variazione in termini assoluti e percentuali.

Tab 6. Confronto della composizione per macro-aggregati dei servizi non sanitari dell’esercizio 2023 rispetto al preventivo 2023.

costi per acquisto servizi non sanitari	consuntivo 2023	preventivo 2023	variazione assoluta	variazione %	composizione in % consuntivo 2023	composizione in % preventivo 2023
Lavanderia	4.125.122	4.160.000	-34.878	-0,84%	4,23%	4,78%
Pulizia	6.737.298	6.737.069	229	0,00%	6,90%	7,75%
Mensa	4.525.132	5.366.060	-840.928	-15,67%	4,64%	6,17%
Riscaldamento	5.117.425	5.258.832	-141.407	-2,69%	5,24%	6,05%
Servizi di assistenza informatica	10.036.279	10.507.000	-470.721	-4,48%	10,28%	12,08%
Servizi trasporti (non sanitari)	56.259	0	56.259	ND	0,06%	0,00%
Smaltimento rifiuti	1.513.479	1.630.000	-116.521	-7,15%	1,55%	1,87%

costi per acquisto servizi non sanitari	consuntivo 2023	preventivo 2023	variazione assoluta	variazione %	composizione in % consuntivo 2023	composizione in % preventivo 2023
Utenze telefoniche	683.062	850.000	-166.938	-19,64%	0,70%	0,98%
Utenze elettricità	8.345.688	14.500.000	-6.154.312	-42,44%	8,55%	16,68%
Altre utenze	1.124.353	4.000.000	-2.875.647	-71,89%	1,15%	4,60%
Premi di assicurazione	3.840.319	2.400.000	1.440.319	60,01%	3,93%	2,76%
Altri servizi non sanitari	46.178.128	43.491.225	2.686.903	6,18%	47,30%	50,02%
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	70.413	164.953	-94.540	-57,31%	0,07%	0,19%
Formazione (esternalizzata e non)	344.725	200.000	144.725	72,36%	0,35%	0,23%
Acquisti di servizi non sanitari	92.697.682	99.265.138	-6.567.456	-6,62%	94,96%	114,16%

ANALISI DEL COSTO DEL PERSONALE

Nella tabella seguente (Tab 7.) si riporta il dettaglio della spesa del personale, comprensiva degli oneri a carico dell'Azienda sostenuta per le retribuzioni del personale, suddivisa nei ruoli della stessa, con evidenza dell'incidenza percentuale di ciascun ruolo sul totale complessivo del costo del personale rispetto al preventivo dello stesso esercizio e al consuntivo dell'anno precedente.

Tab 7. Analisi del costo del personale consuntivo 2023 rapportato con preventivo 2023 e consuntivo 2022

Personale	consuntivo 2023	preventivo 2023	variazione assoluta	variazione %	consuntivo 2022	variazione assoluta	variazione %
	a	b	a-b	%	c	a-c	%
Ruolo sanitario	247.894.103	243.977.662	3.916.441	1,61%	246.778.798	1.115.305	0,45%
Ruolo professionale	1.228.422	1.529.285	-300.863	-19,67%	1.085.002	143.420	13,22%
Ruolo tecnico	29.946.106	30.220.202	-274.096	-0,91%	29.302.365	643.741	2,20%
Ruolo amministrativo	17.012.289	16.229.211	783.078	4,83%	16.442.715	569.574	3,46%
TOTALE COSTO DEL PERSONALE	296.080.920	291.956.359	4.124.561	1,43%	293.608.881	2.472.039	0,84%

Si espone di seguito la tabella (Tab 8.) che illustra la composizione in percentuale dei singoli ruoli del personale dipendente sul totale complessivo del Costo del Personale, sia del consuntivo 2023 sia del preventivo 2023.

Tab 8. Confronto della composizione per macro-aggregati dei costi della produzione dell'esercizio 2023 rispetto al preventivo 2023.

Personale	consuntivo 2023	incidenza % sul totale Costi del Personale	preventivo 2023	incidenza % sul totale Costo del Personale
Ruolo sanitario	247.894.103	83,73%	243.977.662	83,57%
Ruolo professionale	1.228.422	0,41%	1.529.285	0,52%
Ruolo tecnico	29.946.106	10,11%	30.220.202	10,35%
Ruolo amministrativo	17.012.289	5,75%	16.229.211	5,56%
TOTALE COSTO DEL PERSONALE	296.080.920	100%	291.956.359	100%

ANALISI DEGLI AMMORTAMENTI

Nella tabella seguente (Tab 9.) si riporta il dettaglio degli ammortamenti rilevati a consuntivo 2022 per le macro categorie di beni che ne sono soggetti, con evidenza dell'incidenza percentuale di ciascun ruolo sul totale complessivo del costo del personale anche rispetto al preventivo dello stesso esercizio.

Tab 9. Analisi della voce degli ammortamenti del consuntivo 2023 rapportato con il preventivo 2023

Ammortamenti	consuntivo 2022	preventivo 2022	variazione assoluta	variazione %	composizione in % consuntivo 2022	composizione in % preventivo 2022
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	9.329	76.000	-66.671	-87,73%	0,05%	0,56%
Ammortamenti dei fabbricati	4.818.403	4.700.000	118.403	2,52%	25,89%	34,60%
Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	13.780.091	8.809.600	4.970.491	56,42%	74,06%	64,85%
Totale Ammortamenti	18.607.823	13.585.600	5.022.223	36,97%	100,00%	100,00%

Tab 10. Analisi della Voce Accantonamenti dell'esercizio del consuntivo 2023 rapportata con preventivo 2023 e consuntivo 2022

Accantonamenti	consuntivo 2023	preventivo 2023	variazione assoluta	variazione %	consuntivo 2022	variazione assoluta	variazione %
	a	b	a-b	%	c	a-c	%
Accantonamenti per rischi	9.634.646	2.970.228	6.664.418	224,37%	6.241.292	3.393.354	54,37%
Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	907.106	720.000	187.106	25,99%	868.621	38.485	4,43%
Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	579.918	444.000	135.918	30,61%	335.310	244.608	72,95%
Altri accantonamenti	7.949.625	18.061.814	-10.112.189	-55,99%	8.951.570	-1.001.945	-11,19%
Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	3.405.560	3.874.113	-468.553	-12,09%	3.248.137	157.423	4,85%
Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	437.357	-	437.357	ND	417.445	19.912	4,77%
Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	2.895.816	3.764.561	-868.745	-23,08%	3.102.660	-206.844	-6,67%

Accantonamenti	consuntivo 2023	preventivo 2023	variazione assoluta	variazione %	consuntivo 2022	variazione assoluta	variazione %
	a	b	a-b	%	c	a-c	%
Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	444.266	577.546	-133.280	-23,08%	475.999	-31.733	-6,67%
Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-	9.845.595	-9.845.595	-100,00%	1.231.681	-1.231.681	-100,00%
Altri accantonamenti	766.626	-	766.626	ND	475.648	290.978	61,18%
Accantonamenti dell'esercizio	19.071.295	22.196.042	-3.124.747	-14,08%	16.396.793	2.674.502	16,31%

COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA

Con il Decreto 24 maggio 2019 del Ministero della Salute è stato adottato il nuovo modello di rilevazione dei costi dei livelli essenziali di assistenza (LA) da utilizzare a partire dall'esercizio 2019, che sostituisce quello allegato al decreto del Ministro della salute del 18 giugno 2004.

La successiva tabella (Tab 11.) illustra l'ammontare dei costi complessivi sostenuti dalla Azienda Sanitaria Locale ASL Taranto nell'esercizio 2023, suddivisi per Livello Essenziale di Assistenza erogati, compilati sul nuovo modello LA, comparando gli stessi con i valori del consuntivo 2022 e con le relative variazioni in termini assoluti e percentuali.

Tab 11. Analisi della variazione dei Livelli Essenziali di Assistenza tra consuntivo 2023 e consuntivo 2022.

Livelli Essenziali di Assistenza	consuntivo 2022	consuntivo 2021	variazione assoluta	variazione %
	a	b	a-b	%
Prevenzione Collettività e Sanità Pubblica	50.561.650	4,07%	67.640.187	5,55%
Assistenza Distrettuale	654.356.932	52,64%	613.919.554	50,33%
Assistenza Ospedaliera	538.213.009	43,29%	538.143.264	44,12%
TOTALE COSTI	1.243.131.591	100%	1.219.703.004	100%

Si illustra di seguito, attraverso i grafici a torta, la composizione in percentuale dei Livelli Essenziali di Assistenza rilevati nel consuntivo 2023 e nel consuntivo 2022.

Grafico 7. Incidenza percentuale dei Livelli Essenziali di Assistenza del consuntivo 2023.

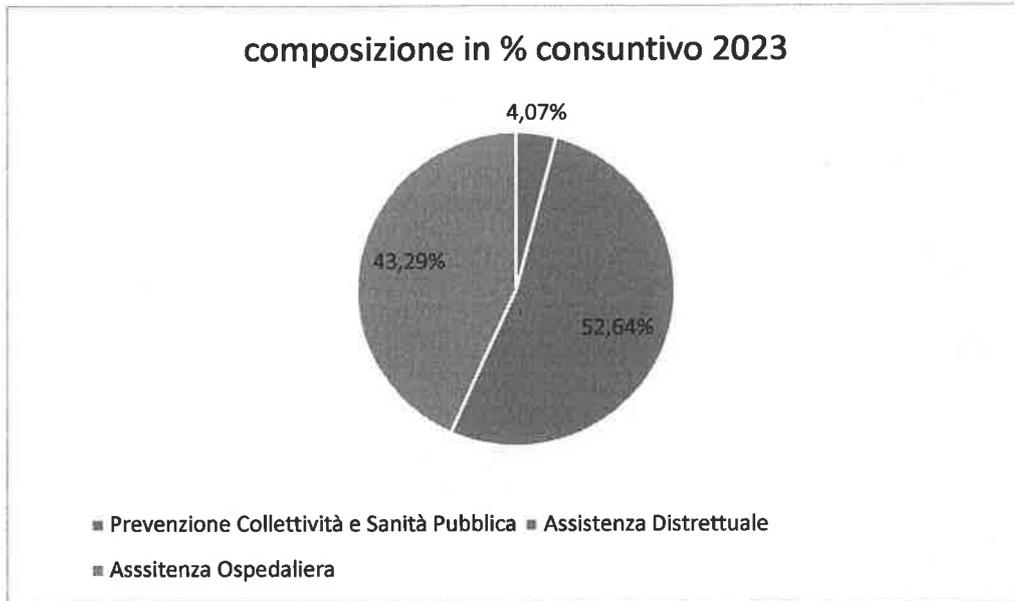
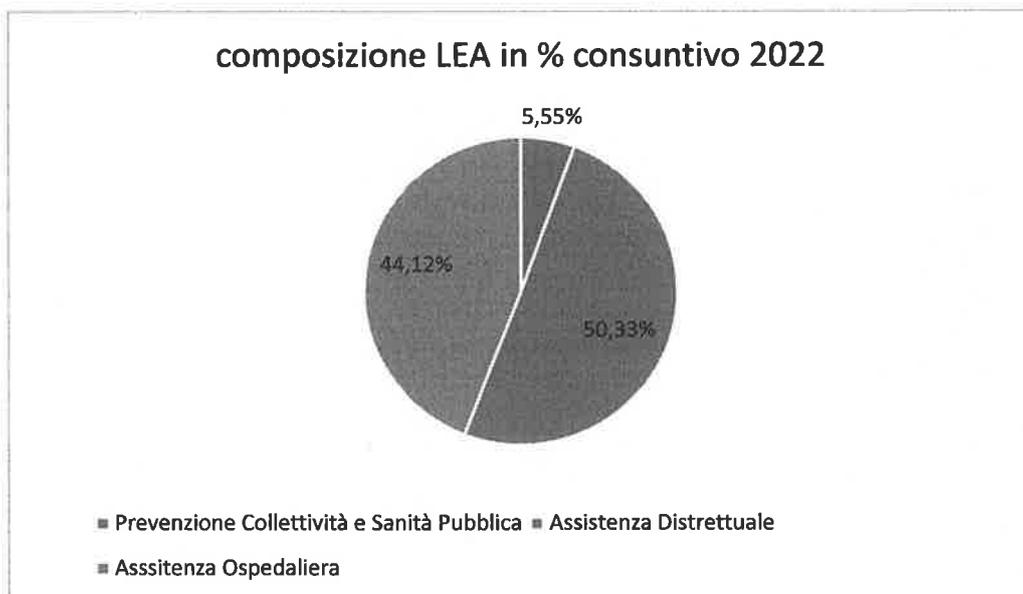


Grafico 8. Incidenza percentuale dei Livelli Essenziali di Assistenza del consuntivo 2022.



Indicatore di Tempestività dei pagamenti (ITP)

Si espone di seguito il dato dell'Indicatore di tempestività dei pagamenti (ITP) della ASL Taranto relativo all'anno 2023, calcolato ai sensi dell'art. 9 del DPCM del 22 settembre 2014 dalla Sezione Sanitaria Accentrata della Regione Puglia e pubblicato nella sezione "Pagamenti dell'Amministrazione" di Amministrazione Trasparente del portale della ASL, che riporta valore 1 (uno).

anno 2023	
	ITP
ASL TA	1

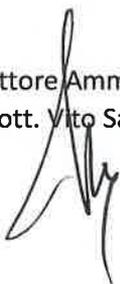
È opportuno evidenziare che con propria nota prot. n.0056515/2024 del 01/02/2024 avente ad oggetto: **"Valutazione Direttori Generali anno 2023 – ITP Asl Taranto."** indirizzata al Direttore Generale della ASL Taranto, il Dipartimento della Promozione della Salute della Regione Puglia comunicava che [...]omissis: *"occorre ricordare che l'Asl Taranto risulta essere entrata nel sistema informativo MOSS a partire dal secondo trimestre 2023, ovvero periodo caratterizzato da rilevazioni di dati ITP non in linea con gli obiettivi prestabiliti (ITP<=0). Tutto ciò premesso, si comunica che la scrivente Sezione, in fase di valutazione degli obiettivi assegnati e perseguiti dal Direttore Generale, terrà conto dell'oggettiva influenza subita sulla rilevazione dei dati ITP 2023 in seguito al passaggio dell'Azienda nel sistema informativo MOSS."*

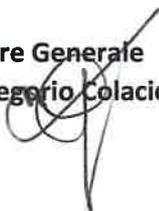
Il Dirigente della SSD Bilancio

 Dott. Vincenzo Greco

Il Direttore dell'Area Gestione Risorse Economico Finanziarie
 Avv. Tiziana TURTURICI



Il Direttore Amministrativo

 Dott. Vito Santoro

Il Direttore Generale

 Dott. Vito Gregorio Colacicco