



**REGIONE PUGLIA**



**AZIENDA SANITARIA LOCALE  
BT - A N D R I A**

# **Bilancio di esercizio 2019**

Azienda Sanitaria Locale BT  
Sede: Via Fornaci n.201 – 70031 Andria  
Codice Fiscale: 90062670725  
Partita Iva: 06391740724

# INDICE

ORGANI DELL'AZIENDA.....	2
SCHEMI DI BILANCIO.....	3
- STATO PATRIMONIALE.....	4
- CONTO ECONOMICO.....	7
NOTA INTEGRATIVA.....	10
RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	71

## ALLEGATI

### MODELLI MINISTERIALI

- MODELLO CE
- MODELLO CE NETTO SOCIALE
- MODELLO SP

### RENDICONTO FINANZIARIO

### CONTO ECONOMICO DELLE MACROSTRUTTURE

### MODELLO MINISTERIALE SIOPE

- MODELLO ENTRATE
- MODELLO USCITE

### ATTESTAZIONE TEMPI DI PAGAMENTO

<b>DIREZIONE AZIENDALE</b>		
----------------------------	--	--

<b>NOME E COGNOME</b>	<b>CARICA</b>	<b>ATTO DI NOMINA</b>
Avv. Alessandro DELLE DONNE	Direttore Generale	Delibera D.G n. 258 del 01/02/2018
Dott. Giulio Rocco SCHITO	Direttore Amministrativo	Delibera D.G n. 673 del 06/04/2017
Dr. Vito CAMPANILE	Direttore Sanitario	Delibera D.G n. 123 del 27/01/2016



# Schemi di bilancio

## STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE					
ATTIVO		ANNO 2019	ANNO 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
				Importo	%
A)	IMMOBILIZZAZIONI				
A.I)	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.261.286	1.314.499	-53.213	-4,0
A.I.1)	Costi d'impianto e di ampliamento	0	0	0	-
A.I.2)	Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	-
A.I.3)	Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'Ingegno	0	0	0	-
A.I.4)	Immobilitazioni immateriali in corso e acconti	0	0	0	-
A.I.5)	Altre immobilizzazioni immateriali	1.261.286	1.314.499	-53.213	-4,0
A.II)	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	93.041.414	90.899.757	2.141.657	2,4
A.II.1)	Terreni	858.182	858.182	0	0,0
A.II.1.a)	Terreni disponibili	858.182	858.182	0	0,0
A.II.1.b)	Terreni indisponibili	0	0	0	-
A.II.2)	Fabbricati	74.912.654	74.188.628	724.026	1,0
A.II.2.a)	Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0	0	-
A.II.2.b)	Fabbricati strumentali (indisponibili)	74.912.654	74.188.628	724.026	1,0
A.II.3)	Impianti e macchinari	638.115	586.449	51.666	8,8
A.II.4)	Attrezzature sanitarie e scientifiche	14.132.564	11.803.158	2.329.406	19,7
A.II.5)	Mobili e arredi	407.752	867.212	-459.460	-53,0
A.II.6)	Automezzi	22.569	33.882	-11.313	-33,4
A.II.7)	Oggetti d'arte	0	0	0	-
A.II.8)	Altre immobilizzazioni materiali	279.228	652.487	-373.260	-57,2
A.II.9)	Immobilitazioni materiali in corso e acconti	1.790.350	1.909.759	-119.409	-6,3
A.III)	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	122.561	122.561	0	0,0
A.III.1)	Crediti finanziari	0	0	0	-
A.III.1.a)	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	-
A.III.1.b)	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0	-
A.III.1.c)	Crediti finanziari v/partecipate	0	0	0	-
A.III.1.d)	Crediti finanziari v/altri	0	0	0	-
A.III.2)	Titoli	122.561	122.561	0	0,0
A.III.2.a)	Partecipazioni	122.561	122.561	0	0,0
A.III.2.b)	Altri titoli	0	0	0	-
<b>TOTALE A)</b>		<b>94.425.261</b>	<b>92.336.818</b>	<b>2.088.443</b>	<b>2,3</b>

**STATO PATRIMONIALE**

ATTIVO		ANNO 2019	ANNO 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
				importo	%
<b>B)</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>B.I)</b>	<b>RIMANENZE</b>	<b>12.783.308</b>	<b>10.254.945</b>	<b>2.528.363</b>	<b>24,7</b>
B.I.1)	Rimanenze beni sanitari	12.349.305	9.784.616	2.564.689	26,2
B.I.2)	Rimanenze beni non sanitari	434.003	470.329	-36.326	-7,7
B.I.3)	Acconti per acquisti beni sanitari	0	0	0	-
B.I.4)	Acconti per acquisti beni non sanitari	0	0	0	-
<b>B.II)</b>	<b>CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	<b>142.133.968</b>	<b>105.222.429</b>	<b>36.911.540</b>	<b>35,1</b>
B.II.1)	Crediti v/Stato	0	177	-177	-100,0
B.II.1.a)	Crediti v/Stato - parte corrente	0	0	0	-
B.II.1.a.1)	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	0	0	0	-
B.II.1.a.2)	Crediti v/Stato - altro	0	0	0	-
B.II.1.b)	Crediti v/Stato - investimenti	0	0	0	-
B.II.1.c)	Crediti v/Stato - per ricerca	0	0	0	-
B.II.1.c.1)	Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	-
B.II.1.c.2)	Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	-
B.II.1.c.3)	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	-
B.II.1.c.4)	Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	0	0	0	-
B.II.1.d)	Crediti v/prefetture	0	177	-177	-100,0
B.II.2)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	128.659.401	86.066.536	42.592.865	49,5
B.II.2.a)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	81.924.669	55.146.013	26.778.656	48,6
B.II.2.a.1)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	81.924.669	55.146.013	26.778.656	48,6
B.II.2.a.1.a)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	59.796.362	45.839.385	13.956.977	30,4
B.II.2.a.1.b)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	-
B.II.2.a.1.c)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	-
B.II.2.a.1.d)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	22.128.307	9.306.628	12.821.679	137,8
B.II.2.a.2)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0	0	0	-
B.II.2.b)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	46.734.732	30.920.523	15.814.209	51,1
B.II.2.b.1)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	46.734.732	30.920.523	15.814.209	51,1
B.II.2.b.2)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	0	0	0	-
B.II.2.b.3)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0	0	-
B.II.2.b.4)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	-
B.II.3)	Crediti v/Comuni	2.983.108	2.735.338	247.770	9,1
B.II.4)	Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	3.320.409	2.143.029	1.177.380	54,9
B.II.4.a)	Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.201.401	2.065.591	0	0,0
B.II.4.b)	Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	119.008	77.438	0	0,0
B.II.5)	Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	619.329	837.003	-217.674	-26,0
B.II.6)	Crediti v/Erario	355.097	284.318	70.778	24,9
B.II.7)	Crediti v/altri	6.196.626	13.156.027	-6.959.402	-52,9
<b>B.III)</b>	<b>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
B.III.1)	Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	-
B.III.2)	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	-
<b>B.IV)</b>	<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>18.850.963</b>	<b>54.229.159</b>	<b>-35.378.197</b>	<b>-65,2</b>
B.IV.1)	Cassa	196.786	406.798	-210.012	-51,6
B.IV.2)	Istituto Tesoriere	17.826.275	53.473.695	-35.647.421	-66,7
B.IV.3)	Tesoreria Unica	0	0	0	-
B.IV.4)	Conto corrente postale	827.902	348.666	479.236	137,4
<b>TOTALE B)</b>		<b>173.768.239</b>	<b>169.706.533</b>	<b>4.061.706</b>	<b>2,4</b>
<b>C)</b>	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				
C.I)	Ratei attivi	0	17.919	-17.919	-100,0
C.II)	Risconti attivi	25.897	208	25.689	12.367,7
<b>TOTALE C)</b>		<b>25.897</b>	<b>18.126</b>	<b>7.770</b>	<b>42,9</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>		<b>268.219.397</b>	<b>262.061.477</b>	<b>6.157.920</b>	<b>2,3</b>
<b>D)</b>	<b>CONTI D'ORDINE</b>				
D.1)	Canoni di leasing ancora da pagare	0	0	0	-
D.2)	Depositi cauzionali	0	0	0	-
D.3)	Beni in comodato	0	0	0	-
D.4)	Altri conti d'ordine	0	0	0	-
<b>TOTALE D)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>

**STATO PATRIMONIALE**

PASSIVO		ANNO 2019	ANNO 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
				Importo	%
<b>A)</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>				
A.I)	Fondo di dotazione	10.730.459	10.730.459	0	0,0
A.II)	Finanziamenti per investimenti	97.103.432	83.791.490	13.311.943	15,9
A.II.1)	Finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0	0	-
A.II.2)	Finanziamenti da Stato per investimenti	0	0	0	-
A.II.2.a)	Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	0	0	0	-
A.II.2.b)	Finanziamenti da Stato per ricerca	0	0	0	-
A.II.2.c)	Finanziamenti da Stato - altro	0	0	0	-
A.II.3)	Finanziamenti da Regione per investimenti	81.487.174	68.120.955	13.366.219	19,6
A.II.4)	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	0	0	0	-
A.II.5)	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	15.616.258	15.670.535	-54.276	-0,3
A.III)	Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	7.381	7.381	0	0,0
A.IV)	Altre riserve	880.000	880.000	0	0,0
A.V)	Contributi per ripiano perdite	0	0	0	-
A.VI)	Utili (perdite) portati a nuovo	266.556	239.670	26.886	11,2
A.VII)	Utile (perdita) dell'esercizio	32.509	26.886	5.623	20,9
<b>TOTALE A)</b>		<b>109.020.337</b>	<b>95.675.885</b>	<b>13.344.451</b>	<b>13,9</b>
<b>B)</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
B.1)	Fondi per imposte, anche differite	0	0	0	-
B.2)	Fondi per rischi	12.422.238	19.795.743	-7.373.505	-37,2
B.3)	Fondi da distribuire	0	0	0	-
B.4)	Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	3.407	3.407	0	0,0
B.5)	Altri fondi oneri	13.760.521	10.605.247	3.155.275	29,8
<b>TOTALE B)</b>		<b>26.186.167</b>	<b>30.404.397</b>	<b>-4.218.231</b>	<b>-13,9</b>
<b>C)</b>	<b>TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>				
C.1)	Premi operosità	2.364.297	2.164.953	199.344	9,2
C.2)	TFR personale dipendente	0	0	0	-
<b>TOTALE C)</b>		<b>2.364.297</b>	<b>2.164.953</b>	<b>199.344</b>	<b>9,2</b>
<b>D)</b>	<b>DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>				
D.1)	Mutui passivi	0	0	0	-
D.2)	Debiti v/Stato	3.949	3.949	0	0,0
D.3)	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	-
D.4)	Debiti v/Comuni	488.355	560.117	-71.763	-12,8
D.5)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	1.858.388	1.526.583	331.805	21,7
D.5.a)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	0	0	0	-
D.5.b)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	-
D.5.c)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	-
D.5.d)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	1.700.103	1.410.657	289.446	20,5
D.5.e)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	0	0	0	-
D.5.f)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	158.284	115.926	42.359	36,5
D.6)	Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	2.395.103	2.792.807	-397.704	-14,2
D.7)	Debiti v/fornitori	76.983.884	85.637.873	-8.653.989	-10,1
D.8)	Debiti v/Istituto Tesoriere	0	0	0	-
D.9)	Debiti tributari	10.903.660	11.345.629	-441.969	-3,9
D.10)	Debiti v/altri finanziatori	0	0	0	-
D.11)	Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	12.385.221	12.237.992	147.229	1,2
D.12)	Debiti v/altri	25.629.494	19.710.191	5.919.303	30,0
<b>TOTALE D)</b>		<b>130.648.053</b>	<b>133.815.141</b>	<b>-3.167.088</b>	<b>-2,4</b>
<b>E)</b>	<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>				
E.1)	Ratei passivi	543	160	383	239,2
E.2)	Risconti passivi	0	940	-940	-100,0
<b>TOTALE E)</b>		<b>543</b>	<b>1.100</b>	<b>-557</b>	<b>-50,6</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>		<b>268.219.397</b>	<b>262.061.477</b>	<b>6.157.920</b>	<b>2,3</b>
<b>F)</b>	<b>CONTI D'ORDINE</b>				
F.1)	Canoni di leasing ancora da pagare	0	0	0	-
F.2)	Depositi cauzionali	0	0	0	-
F.3)	Beni in comodato	0	0	0	-
F.4)	Altri conti d'ordine	0	0	0	-
<b>TOTALE F)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>

## CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO					
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE	ANNO 2019	ANNO 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
				Importo	%
A.1)	Contributi in c/esercizio	648.197.561	650.037.398	-1.839.838	-0,3
A.1.a)	Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	633.179.405	637.245.722	-4.066.317	-0,6
A.1.b)	Contributi in c/esercizio - extra fondo	15.018.156	12.791.676	2.226.479	17,4
A.1.b.1)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	9.036.018	8.168.089	867.929	10,6
A.1.b.2)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	0	0	0	-
A.1.b.3)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	0	0	0	-
A.1.b.4)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0	0	0	-
A.1.b.5)	Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	2.541.962	1.504.465	1.037.497	69,0
A.1.b.6)	Contributi da altri soggetti pubblici	3.440.175	3.119.122	321.053	10,3
A.1.c)	Contributi in c/esercizio - per ricerca	0	0	0	-
A.1.c.1)	da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	-
A.1.c.2)	da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	-
A.1.c.3)	da Regione e altri soggetti pubblici	0	0	0	-
A.1.c.4)	da privati	0	0	0	-
A.1.d)	Contributi in c/esercizio - da privati	0	0	0	-
A.2)	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-2.795.290	-3.397.616	602.326	-17,7
A.3)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	0	475.256	-475.256	-100,0
A.4)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	40.129.337	39.843.338	286.000	0,7
A.4.a)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	35.537.978	35.550.214	-12.236	-0,0
A.4.b)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	3.564.137	3.376.701	187.436	5,6
A.4.c)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	1.027.222	916.423	110.799	12,1
A.5)	Concorsi, recuperi e rimborsi	14.236.072	2.721.033	11.515.039	423,2
A.6)	Partecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	3.824.008	3.121.248	702.759	22,5
A.7)	Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	8.052.483	6.410.900	1.641.583	25,6
A.8)	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	-
A.9)	Altri ricavi e proventi	8.246.430	2.691.100	5.555.330	206,4
<b>TOTALE A)</b>		<b>719.890.600</b>	<b>701.902.657</b>	<b>17.987.943</b>	<b>2,6</b>



**CONTO ECONOMICO**

<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>ANNO 2019</b>	<b>ANNO 2018</b>	<b>VARIAZIONE 2019/2018</b>	
				<b>Importo</b>	<b>%</b>
<b>B.1)</b>	<b>Acquisti di beni</b>	<b>111.202.770</b>	<b>112.149.806</b>	<b>-947.036</b>	<b>-0,8</b>
B.1.a)	Acquisti di beni sanitari	109.630.227	110.672.950	-1.042.723	-0,9
B.1.b)	Acquisti di beni non sanitari	1.572.543	1.476.856	95.687	6,5
<b>B.2)</b>	<b>Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>344.417.198</b>	<b>342.803.647</b>	<b>1.613.551</b>	<b>0,5</b>
B.2.a)	Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	47.673.122	46.998.405	674.718	1,4
B.2.b)	Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	54.244.467	54.770.730	-526.262	-1,0
B.2.c)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	38.056.104	31.699.904	6.356.200	20,1
B.2.d)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	26.200.525	31.607.256	-5.406.731	-17,1
B.2.e)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	4.488.804	4.746.203	-257.399	-5,4
B.2.f)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	6.084.673	5.899.030	185.643	3,1
B.2.g)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	92.630.112	97.087.525	-4.457.413	-4,6
B.2.h)	Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	11.197.175	8.749.514	2.447.661	28,0
B.2.i)	Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	14.828.929	16.790.500	-1.961.571	-11,7
B.2.j)	Acquisti prestazioni termali in convenzione	2.182.133	2.320.835	-138.702	-6,0
B.2.k)	Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	4.533.199	4.250.586	282.613	6,6
B.2.l)	Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	17.107.535	13.869.188	3.238.346	23,3
B.2.m)	Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	2.638.908	2.571.607	67.301	2,6
B.2.n)	Rimborsi Assegni e contributi sanitari	10.830.950	10.664.724	166.227	1,6
B.2.o)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	5.142.335	4.872.961	269.374	5,5
B.2.p)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	6.578.227	5.904.680	673.546	11,4
B.2.q)	Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	-
<b>B.3)</b>	<b>Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>34.321.855</b>	<b>31.327.873</b>	<b>2.993.982</b>	<b>9,6</b>
B.3.a)	Servizi non sanitari	33.033.486	30.251.166	2.782.320	9,2
B.3.b)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	813.911	673.072	140.839	20,9
B.3.c)	Formazione	474.458	403.635	70.824	17,5
<b>B.4)</b>	<b>Manutenzione e riparazione</b>	<b>6.344.584</b>	<b>6.098.852</b>	<b>245.732</b>	<b>4,0</b>
<b>B.5)</b>	<b>Godimento di beni di terzi</b>	<b>3.850.180</b>	<b>3.253.980</b>	<b>596.201</b>	<b>18,3</b>
<b>B.6)</b>	<b>Costi del personale</b>	<b>189.972.450</b>	<b>184.353.482</b>	<b>5.618.969</b>	<b>3,0</b>
B.6.a)	Personale dirigente medico	71.740.975	70.238.212	1.502.763	2,1
B.6.b)	Personale dirigente ruolo sanitario non medico	7.911.535	7.692.668	218.867	2,8
B.6.c)	Personale comparto ruolo sanitario	76.674.858	77.777.897	-1.103.039	-1,4
B.6.d)	Personale dirigente altri ruoli	2.646.981	2.412.852	234.129	9,7
B.6.e)	Personale comparto altri ruoli	30.998.102	26.231.854	4.766.248	18,2
<b>B.7)</b>	<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>3.135.605</b>	<b>2.442.478</b>	<b>693.127</b>	<b>28,4</b>
<b>B.8)</b>	<b>Ammortamenti</b>	<b>8.392.139</b>	<b>7.186.675</b>	<b>1.205.464</b>	<b>16,8</b>
B.8.a)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	648.713	555.070	93.644	16,9
B.8.b)	Ammortamenti dei fabbricati	3.457.548	3.222.530	235.018	7,3
B.8.c)	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4.285.877	3.409.075	876.802	25,7
<b>B.9)</b>	<b>Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>44.561</b>	<b>32.179</b>	<b>12.382</b>	<b>38,5</b>
<b>B.10)</b>	<b>Variazione delle rimanenze</b>	<b>-2.528.301</b>	<b>-531.472</b>	<b>-1.996.830</b>	<b>375,7</b>
B.10.a)	Variazione delle rimanenze sanitarie	-2.564.689	-500.205	-2.064.484	412,7
B.10.b)	Variazione delle rimanenze non sanitarie	36.388	-31.267	67.655	-216,4
<b>B.11)</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>6.362.009</b>	<b>8.199.029</b>	<b>-1.837.020</b>	<b>-22,4</b>
B.11.a)	Accantonamenti per rischi	1.331.353	2.125.203	-793.850	-37,4
B.11.b)	Accantonamenti per premio operosità	371.421	312.664	58.756	18,8
B.11.c)	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	0	0	0	-
B.11.d)	Altri accantonamenti	4.659.235	5.761.161	-1.101.926	-19,1
<b>TOTALE B)</b>		<b>705.515.050</b>	<b>697.316.529</b>	<b>8.198.522</b>	<b>1,2</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>14.375.550</b>	<b>4.586.129</b>	<b>9.789.421</b>	<b>213,5</b>

## CONTO ECONOMICO

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		ANNO 2019	ANNO 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
				Importo	%
C.1)	Interessi attivi ed altri proventi finanziari	614.105	225.962	388.143	171,8
C.2)	Interessi passivi ed altri oneri finanziari	16	23.391	-23.375	-99,9
<b>TOTALE C)</b>		<b>614.088</b>	<b>202.571</b>	<b>411.518</b>	<b>203,1</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>					
D.1)	Rivalutazioni	0	0	0	-
D.2)	Svalutazioni	0	0	0	-
<b>TOTALE D)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>					
E.1)	Proventi straordinari	3.177.003	11.709.517	-8.532.514	-72,9
E.1.a)	Plusvalenze	0	0	0	-
E.1.b)	Altri proventi straordinari	3.177.003	11.709.517	-8.532.514	-72,9
E.2)	Oneri straordinari	4.050.408	2.841.825	1.208.582	42,5
E.2.a)	Minusvalenze	0	0	0	-
E.2.b)	Altri oneri straordinari	4.050.408	2.841.825	1.208.582	42,5
<b>TOTALE E)</b>		<b>-873.404</b>	<b>8.867.692</b>	<b>-9.741.097</b>	<b>-109,8</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>		<b>14.116.234</b>	<b>13.656.392</b>	<b>459.843</b>	<b>3,4</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>					
Y.1)	IRAP	13.764.213	13.319.495	444.718	3,3
Y.1.a)	IRAP relativa a personale dipendente	12.457.285	12.130.102	327.184	2,7
Y.1.b)	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	882.372	823.518	58.854	7,1
Y.1.c)	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	411.350	353.907	57.443	16,2
Y.1.d)	IRAP relativa ad attività commerciali	13.205	11.969	1.237	10,3
Y.2)	IRES	319.512	310.010	9.502	3,1
Y.3)	Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	-
<b>TOTALE Y)</b>		<b>14.083.725</b>	<b>13.629.506</b>	<b>454.220</b>	<b>3,3</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>		<b>32.509</b>	<b>26.886</b>	<b>5.623</b>	<b>20,9</b>



# Nota Integrativa

## SOMMARIO

1. CRITERI GENERALI DI FORMAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO .....	12
2. CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2019 .....	16
3. DATI RELATIVI AL PERSONALE .....	17
4. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI .....	19
5. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE .....	4623
6. RIMANENZE .....	4625
7. CREDITI .....	4626
8. DISPONIBILITÀ LIQUIDE.....	4635
9. RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	4636
10. PATRIMONIO NETTO .....	4636
11. FONDI PER RISCHI ED ONERI .....	4638
12. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO.....	4640
13. DEBITI .....	4641
14. RATEI E RISCONTI PASSIVI .....	4645
15. CONTI D'ORDINE .....	46
16. CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO.....	47
17. RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANITARIE A RILEVANZA SANITARIA ..	49
18. CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI .....	51
19. COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZIONI SANITARIE (TICKET) .....	51
20. QUOTA CONTRIBUTI C/CAPITALE .....	5252
21. ACQUISTI DI BENI.....	52
22. ACQUISTI DI SERVIZI.....	5454
23. COSTI DEL PERSONALE .....	61
24. ONERI DIVERSI DI GESTIONE .....	66
25. ACCANTONAMENTI.....	67
26. PROVENTI E ONERI FINANZIARI .....	68
27. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI .....	69

## **1. CRITERI GENERALI DI FORMAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO**

Il Bilancio d'esercizio chiuso il 31 dicembre 2019, di cui la presente Nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423 comma 1 del codice civile, è costituito da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto finanziario ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione. Esso è stato redatto secondo quanto previsto dalle disposizioni contenute nel D.Lgs 118/2011 e dalla normativa di cui al Codice Civile in materia di bilancio, interpretate ed integrate, laddove ritenuto necessario, dai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente Nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D.Lgs 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificatamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza di bilancio.

La moneta di conto applicata per la redazione dello Stato patrimoniale e del Conto economico è l'Euro, senza cifre decimali, come previsto dall'art. 16, comma 8, D.Lgs n. 213/98 e dall'art. 2423, comma 5, del codice civile. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Lo stesso dicasi per quanto concerne il Rendiconto finanziario ed i modelli ministeriali allegati che del presente bilancio costituiscono parte integrante.

### **Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge**

**GEN01-NO** - Nella redazione del Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019 non si sono verificati casi eccezionali che abbiano imposto di derogare alle disposizioni di legge.

### **Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione**

**GEN02-NO** - I criteri di valutazione adottati nel Bilancio al 31 dicembre 2019 non sono difformi da quelli osservati nella redazione del bilancio dell'esercizio precedente, in particolare per quanto concerne la continuità dei medesimi principi.

### **Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente e adattamento dei saldi al 31 dicembre 2019**

**GEN03-SI** - In linea con la previsione normativa sopra indicata, lo Stato Patrimoniale, il Conto economico ed il Rendiconto finanziario sono comparati con quelli relativi all'esercizio precedente.

### **Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori**

**GEN04-NO** - Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

Al fine di offrire una più esauriente informativa contabile il bilancio è integrato con i prospetti di seguito indicati:

- **Allegato 1:** Modello Ministeriale CE al 31 dicembre 2019 e 31 dicembre 2018;

- **Allegato 2:** Modello Ministeriale CE al 31 dicembre 2019 al netto dei costi sociali NSIS;
- **Allegato 3:** Modello Ministeriale SP al 31 dicembre 2019 e 31 dicembre 2018;
- **Allegato 4:** Rendiconto finanziario al 31 dicembre 2019 e 31 dicembre 2018;
- **Allegato 5:** Conto economico delle macrostrutture aziendali al 31 dicembre 2019;
- **Allegato 6:** Rendiconto degli incassi e pagamenti 2019 riclassificati secondo codice SIOPE;
- **Allegato 7:** Attestazione tempi di pagamento.

## **2. CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2019**

Il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019 è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente Nota integrativa.

Il Bilancio d'esercizio è stato predisposto applicando i medesimi criteri di valutazione, principi contabili e principi di redazione del bilancio adottati nel precedente esercizio.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'attivo e del passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, pertanto tutte le perdite sono state contabilizzate, mentre i profitti non realizzati non sono stati riconosciuti.

In ottemperanza al principio della competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'azienda nei vari esercizi.

Di seguito sono esposti i criteri di valutazione ed i principi contabili adottati nella redazione del bilancio al 31 dicembre 2019.

### ***Immobilizzazioni immateriali***

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte in bilancio al costo di acquisto o produzione comprensivo degli oneri accessori e dell'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte al netto delle quote di ammortamento calcolate sistematicamente in ogni esercizio. Le aliquote di ammortamento

utilizzate sono quelle fissate dal D.Lgs 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Alla data di chiusura dell'esercizio non vi sono immobilizzazioni immateriali che risultino durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri precedenti.

L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.

### ***Immobilizzazioni materiali***

Le immobilizzazioni materiali di primo conferimento, incluso i fabbricati strumentali, sono state iscritte nel bilancio al 1° gennaio 2006 (data di istituzione della ASL BT) sulla scorta dei saldi comunicati in fase di trasferimento da parte delle ASL cedenti il relativo ramo d'azienda.

Le immobilizzazioni materiali acquistate a decorrere dal 1° gennaio 2006, sono iscritte al costo di acquisto o produzione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e dell'IVA in quanto non detraibile, al netto dei relativi fondi ammortamento.

Il valore netto dei beni, determinato secondo i criteri su esposti, non supera quello desumibile da ragionevoli aspettative di utilità e di recuperabilità dello stesso negli esercizi successivi. Eventuali svalutazioni effettuate per rilevare perdite durevoli di valore, non sono più mantenute negli esercizi successivi se vengono meno i motivi che ne hanno determinato l'iscrizione.

Gli ammortamenti imputati al Conto economico sono determinati in modo sistematico e costante, sulla base delle aliquote ritenute rappresentative della vita utile stimata dei cespiti. In particolare, si applicano le aliquote fissate dal D.Lgs 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione, in quanto ritenute rappresentative della vita utile dei beni.

Le immobilizzazioni materiali in corso sono evidenziate in apposita voce dello Stato patrimoniale e sono iscritte al costo di acquisizione sostenuto fino alla data del bilancio, ivi compresi gli oneri accessori di diretta ed indiretta imputazione.

Le spese relative a migliorie ed ammodernamenti (c.d. manutenzioni e riparazioni straordinarie) dei beni materiali sono capitalizzate, imputandole a maggiorazione del costo originario del cespite, nella misura in cui contribuiscono ad incrementare la capacità produttiva dei beni cui si riferiscono, ovvero la vita utile degli stessi. Quelle che non soddisfano tali requisiti sono considerate costi dell'esercizio e, pertanto, vengono iscritte nel Conto economico.

Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a Conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.

### ***Titoli***

Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

### ***Partecipazioni***

Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.

### ***Rimanenze***

Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

### ***Crediti***

I crediti sono esposti al valore di presumibile realizzo e pertanto figurano al netto degli accantonamenti al fondo svalutazione crediti, effettuati per la copertura del rischio d'incasso.

### ***Disponibilità liquide***

Le giacenze di cassa sono iscritte al valore nominale. I depositi presso l'Istituto Tesoriere e l'Amministrazione Postale sono iscritti al presumibile valore di realizzo che, nella fattispecie, coincide con il valore nominale.

### ***Ratei e risconti***

I ratei e i risconti attivi e passivi sono iscritti secondo il criterio della competenza economica ed accolgono, in conformità a quanto previsto dall'art. 2424 bis del codice civile, proventi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi, nonché costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte in tali voci le quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi determinati in relazione all'effettiva competenza temporale ed economica, in applicazione del principio della correlazione dei costi e dei ricavi in ragione del tempo.

### ***Patrimonio netto***

I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Essi accolgono disponibilità liquide assegnate all'Azienda dalla Regione Puglia a copertura delle perdite rilevate negli esercizi precedenti.

I contributi in conto capitale rappresentano somme assegnate all'Azienda senza obbligo di restituzione da impiegarsi per l'acquisizione di beni mobili ed immobili strumentali, nonché per la ristrutturazione e l'ampliamento dei fabbricati strumentali.



I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Essi sono registrati in un'apposita riserva ben distinta del patrimonio netto al momento della delibera di assegnazione da parte degli enti e dei soggetti concedenti. La riserva viene utilizzata in sede di redazione del Bilancio d'esercizio, mediante attribuzione a Conto economico di un importo pari alla quota di ammortamento relativa ai beni acquistati con i contributi medesimi (cosiddetta sterilizzazione degli ammortamenti), proprio per neutralizzare l'effetto economico di quest'ultima.

I contributi in c/capitale di "primo conferimento" sono stati iscritti nel Bilancio al 01/01/2006 (data di costituzione dell'ASL BT) sulla scorta dei saldi comunicati in fase di trasferimento da parte delle AA.SS.LL. cedenti i relativi rami di azienda.

### ***Fondo rischi e oneri***

I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Il fondo rischi accoglie gli accantonamenti connessi a passività potenziali ritenute probabili relative ai contenziosi in corso alla data di redazione del bilancio con fornitori, personale dipendente, personale convenzionato ed assistiti.

Il fondo oneri accoglie per lo più gli accantonamenti effettuati a fronte di passività certe, il cui ammontare o la cui data di sopravvenienza, sono indeterminati alla data di redazione del bilancio.

### ***Fondo Premio Operosità medici Sumai***

Il fondo comprende gli importi relativi agli oneri maturati nei confronti dei medici SUMAI in base alle norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del Premio Operosità dei predetti medici.

### ***Debiti***

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### ***Ricavi e costi***

Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.

### ***Imposte sul reddito***

Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.

### 3. DATI RELATIVI AL PERSONALE

Le principali informazioni inerenti il personale sono espone nelle seguenti tabelle:

Tipologia di personale	Totale Personale al 31/12/2018	di cui Personale Part Time al 31/12/2018	Totale Personale al 31/12/2019	di cui Personale Part Time al 31/12/2019	Totale Numero Mensilità 2019	Totale spese a carattere stipendiale	Totale spese accessorie
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>2.561</b>	<b>76</b>	<b>2.649</b>	<b>55</b>	<b>30.298</b>	<b>80.677.140</b>	<b>32.721.803</b>
<i>Dirigenza</i>	794	9	804	4	9.223	32.877.984	23.788.883
Medico - veterinaria	696	7	704	4	8.097	29.450.554	22.162.840
sanitaria	98	2	100	0	1.126	3.427.430	1.626.043
<b>Comparto</b>	<b>1.767</b>	<b>67</b>	<b>1.845</b>	<b>51</b>	<b>21.075</b>	<b>47.799.156</b>	<b>8.932.920</b>
categoria Ds	24	0	24	0	288	809.353	137.559
categoria D	1.717	66	1.797	50	20.499	46.354.843	8.663.069
categoria C	24	1	21	1	252	596.019	118.840
categoria Bs	2	0	3	0	36	38.941	13.451
categoria B	0	0	0	0	0	0	0
categoria A	0	0	0	0	0	0	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>96</b>	<b>304.637</b>	<b>143.351</b>
<i>Dirigenza</i>	5	0	4	0	48	178.487	136.867
livello dirigenziale	5	0	4	0	48	178.487	136.867
<b>Comparto</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>48</b>	<b>126.150</b>	<b>6.484</b>
categoria D	5	0	4	0	48	126.150	6.484
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>633</b>	<b>9</b>	<b>639</b>	<b>5</b>	<b>7.422</b>	<b>10.195.740</b>	<b>2.497.317</b>
<i>Dirigenza</i>	2	0	2	0	24	106.392	54.266
livello dirigenziale	2	0	2	0	24	106.392	54.266
<b>Comparto</b>	<b>631</b>	<b>9</b>	<b>637</b>	<b>5</b>	<b>7.398</b>	<b>10.089.348</b>	<b>2.443.051</b>
categoria Ds	6	0	6	0	72	159.218	36.281
categoria D	48	6	50	4	580	1.159.163	103.758
categoria C	59	0	57	0	684	1.454.530	375.975
categoria Bs	255	0	247	0	2.918	2.221.594	1.129.050
categoria B	95	0	116	0	1.226	1.829.735	237.960
categoria A	168	3	161	1	1.918	3.265.107	560.028
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>280</b>	<b>8</b>	<b>304</b>	<b>5</b>	<b>3.230</b>	<b>7.157.244</b>	<b>1.319.665</b>
<i>Dirigenza</i>	17	0	27	0	279	992.708	635.063
livello dirigenziale	17	0	27	0	279	992.708	635.063
<b>Comparto</b>	<b>263</b>	<b>8</b>	<b>277</b>	<b>5</b>	<b>2.951</b>	<b>6.164.536</b>	<b>684.603</b>
categoria Ds	23	1	21	1	252	668.335	95.386
categoria D	96	5	85	2	897	1.817.467	209.209
categoria C	73	2	98	1	959	2.125.576	196.785
categoria Bs	17	0	14	0	168	387.113	53.356
categoria B	36	0	35	0	408	719.971	73.067
categoria A	18	0	24	1	267	446.074	56.801
<b>Totali</b>	<b>3.484</b>	<b>93</b>	<b>3.600</b>	<b>65</b>	<b>41.046</b>	<b>98.334.760</b>	<b>36.682.136</b>

Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2018 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2018 da altri enti	Personale in comando al 31/12/2019 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2019 da altri enti
<b>RUOLO SANITARIO</b>	9	11	9	5
<i>Dirigenza</i>	4	3	3	3
Medico - veterinaria	3	2	2	2
sanitaria	1	1	1	1
<b>Comparto</b>	5	8	6	2
categoria Ds	0	1	0	0
categoria D	5	7	6	2
categoria C	0	0	0	0
categoria Bs	0	0	0	0
categoria B	0	0	0	0
categoria A	0	0	0	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0	0	0
<i>Dirigenza</i>	0	0	0	0
livello dirigenziale	0	0	0	0
<b>Comparto</b>	0	0	0	0
categoria D	0	0	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	2	8	2	1
<i>Dirigenza</i>	0	0	1	0
livello dirigenziale	0	0	1	0
<b>Comparto</b>	2	8	1	1
categoria Ds	0	1	0	0
categoria D	0	1	0	0
categoria C	1	2	0	0
categoria Bs	1	4	0	1
categoria B	0	0	1	0
categoria A	0	0	0	0
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	4	1	2
<i>Dirigenza</i>	0	0	1	0
livello dirigenziale	0	0	1	0
<b>Comparto</b>	0	4	0	2
categoria Ds	0	0	0	0
categoria D	0	2	0	1
categoria C	0	1	0	0
categoria Bs	0	0	0	0
categoria B	0	1	0	1
categoria A	0	0	0	0
<b>Totali</b>	<b>11</b>	<b>23</b>	<b>12</b>	<b>8</b>

PERSONALE IN CONVENZIONE	Personale al 31/12/2018			Personale al 31/12/2019		
	TITOLARE	PROVVISORIO	TOTALE	TITOLARE	PROVVISORIO	TOTALE
<b>MEDICINA DI BASE</b>	<b>420</b>	<b>15</b>	<b>435</b>	<b>407</b>	<b>20</b>	<b>427</b>
- MMG	304	0	304	300	0	300
- PLS	54	2	56	52	1	53
- Continuità assistenziale	62	13	75	55	19	74
Emergenza Sanitaria Territoriale	30	14	44	28	20	48
Medicina dei Servizi	3	0	3	1	0	1
Specialisti Ambulatoriali	88	0	88	96	0	96
Psicologi	4	0	4	3	0	3
Veterinari	17	0	17	17	0	17
Biologi	1	0	1	1	0	1
	<b>563</b>	<b>29</b>	<b>592</b>	<b>553</b>	<b>40</b>	<b>593</b>

#### 4. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI

Il dettaglio e la movimentazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali sono esposti nelle seguenti tabelle:

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile			
			Rivalutazioni (+)	Svalutazioni (-)	Fondo ammortamento (-)	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni (+/-)	Rivalutazioni (+)	Svalutazioni (-)	Acquisizioni e costruzioni in economia (+)	Mantenimenti incrementativi (+)	Interessi capitalizzati (-)	Demissioni (valore netto) (-)		Ammortamenti (-)		
AAA10	Costi di impianto e di ampliamento																
	di cui soggette a svalutazione																
AAA10	Costi di ricerca e sviluppo																
	di cui soggette a svalutazione																
AAA10	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno																
	di cui soggette a svalutazione																
AAA10	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti																
AAA10	Altre immobilizzazioni immateriali	6.154.930			4.840.431	1.314.499	476.102								649.713		1.261.286
	di cui soggette a svalutazione	4.364.092			3.649.583	1.314.499	476.102								649.713		1.261.286
AAA10	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	6.154.930			4.840.431	1.314.499	476.102			119.298					649.713		1.261.286
	di cui soggette a svalutazione	4.364.092			3.649.583	1.314.499	476.102			119.298					649.713		1.261.286
AAA10	Spese su beni di terzi																
	di cui soggette a svalutazione																
AAA10	Pluralità																
	di cui soggette a svalutazione																
AAA20	Altre immobilizzazioni immateriali																
	di cui soggette a svalutazione																
AAA100	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	6.154.930	0	0	4.840.431	1.314.499	476.102	0	0	119.298	0	0	0	0	649.713		1.261.286
	di cui soggette a svalutazione	4.364.092	0	0	3.649.583	1.314.499	476.102	0	0	119.298	0	0	0	0	649.713		1.261.286

La voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" si riferisce prevalentemente a software applicativi.

I giroconti e riclassificazioni rilevati, con contropartita fra i finanziamenti per investimenti del patrimonio netto, sono stati rilevati all'esito dell'attività straordinaria di rilevazione fisica ed etichettatura dei beni mobili dell'ASL BT e successiva riconciliazione e allineamento dati con le procedure di Gestione Cespiti e Contabilità Generale.

CODICE ANNO SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						Valore Netto Contabile			
			Rivalutazioni (+)	Svalutazioni (-)	Fondo ammortamento (-)	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni (+/-)	Rivalutazioni (+)	Svalutazioni (-)	Acquisizioni e costruzioni in economia (+)	Manutenzioni incrementative (+)	Interessi capitalizzati (+)		Dismissioni (valore netto) (-)	Ammortamenti (-)	
AAA290	Terreni disponibili	858.182				858.182										858.182
	di cui soggette a svalutazione					0										0
AAA300	Terreni indisponibili					0										0
	di cui soggette a svalutazione					0										0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	433.359				433.359										433.359
	di cui soggette a svalutazione	433.359				433.359										433.359
AAA330	Fabbricati strumentali (disponibili)	148.409.508			74.220.898	74.188.628	5.302			4.876.273			3.457.548			74.912.854
	di cui soggette a svalutazione	158.147.448			74.128.042	87.010.403	5.302			4.178.273			3.150.653			68.040.328
AAA330	Impianti e macchinari	7.569.430			7.038.561	536.449				205.868			163.402			656.115
	di cui soggette a svalutazione	5.346.318			4.787.348	558.973				265.068			125.908			638.115
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	74.621.666			62.689.446	11.603.838	-1.047.658			6.938.564			3.561.500			14.132.864
	di cui soggette a svalutazione	24.628.767			12.828.598	11.800.158	-1.047.658			6.638.564			3.561.500			14.132.865
AAA440	Mobili e arredi	7.162.422			6.325.210	667.212	-438.333			245.674			269.600			497.752
	di cui soggette a svalutazione	1.455.274			982.915	662.736	-438.333			245.674			262.345			407.752
AAA470	Automazzi	1.934.326			1.503.444	33.862	-4.145			25.787			32.962			22.569
	di cui soggette a svalutazione	507.248			473.368	33.862	-4.145			25.787			32.962			22.569
AAA500	Oggetti d'arte					0										0
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	8.511.665			7.598.176	652.487	-506.445			404.298			271.124			279.228
	di cui soggette a svalutazione	1.322.646			670.989	651.656	-506.445			404.298			278.380			279.228
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	1.909.759				1.909.759	-322.502			203.093						1.790.350
AAA700	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	251.637.275	0	0	180.737.517	90.989.757	-2.313.781	0	0	12.598.664	0	0	7.742.426	0	0	93.041.414
	di cui soggette a svalutazione	171.842.043	0	0	90.913.210	60.928.600	-1.991.276	0	0	11.995.771	0	0	7.403.769	0	0	83.928.350

I giroconti e riclassificazioni rilevati, con contropartita fra i finanziamenti per investimenti del patrimonio netto, sono stati rilevati all'esito dell'attività straordinaria di rilevazione fisica ed etichettatura dei beni mobili dell'ASL BT e successiva riconciliazione e allineamento dati con le procedure di Gestione Cespiti e Contabilità Generale.

Il dettaglio delle "Altre immobilizzazioni materiali" è il seguente:

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Attrezzature non sanitarie	192.169	132.370	59.798
Macchine elettroniche per ufficio	4.048.015	3.859.061	188.954
Macchine ordinarie d'ufficio	149.981	140.700	9.281
Telefoni cellulari	4.003	3.732	271
Altri beni materiali	1.875.660	1.854.736	20.924
...			
<b>TOTALE</b>	<b>6.269.827</b>	<b>5.990.598</b>	<b>279.228</b>

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni (+/-)	Valore finale
Nuovo P.O. Andria	art. 20	49.355			49.355
P.O. Andria UU.OO. Medicina e Lab. Analisi	art. 20		78.182		78.182
P.O. Andria Anticendio	bilancio		35.264		35.264
P.O. Barletta (mons. Di Mccoli)	FESR	1.437.053			1.437.053
P.O. Canosa di Puglia	FESR	96.076			96.076
P.T.A. Trani	FESR	2.854	87.347		90.201
PP.OO. Bisceglie/Andria/Canosa	bilancio	1.919			1.919
R.S.A. Andria	bilancio	5.302		5.302	-
Manutenzione evolutiva Sistema RIS-PACS7	bilancio	317.200		317.200	-
Centro Risvegii Canosa	FESR		2.300		2.300
<b>TOTALE</b>		<b>1.909.759</b>	<b>203.093</b>	<b>-322.502</b>	<b>1.790.350</b>

### **IMM01 – Aliquote di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali**

**IMM01 – NO** – Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Aliquota indicata nel D.Lgs 118/2011</b>	<b>Aliquota utilizzata dall'azienda</b>
Concessioni, licenze, marchi	20%	20%
Migliorie su beni di terzi	25%	25%

Le aliquote utilizzate nel 2019 non si discostano da quelle utilizzate nel precedente esercizio.

### **IMM02 – Aliquote di ammortamento delle immobilizzazioni materiali**

**IMM01 – NO** – Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>Aliquota indicata nel D.Lgs 118/2011</b>	<b>Aliquota utilizzata dall'azienda</b>
Fabbricati indisponibili	3%	3%
Fabbricati disponibili	3%	3%
Impianti e macchinari	12,5%	12,5%
Attrezzature sanitarie	20%	20%
Attrezzature non sanitarie	20%	20%
Mobili e arredi	12,5%	12,5%
Autoveicoli, motoveicoli e simili	25%	25%
Macchine elettroniche d'ufficio	20%	20%
Macchine ordinarie d'ufficio	20%	20%
Telefoni cellulari	20%	20%
Altri beni materiali	20%	20%

Le aliquote utilizzate nel 2019 non si discostano da quelle utilizzate nel precedente esercizio.

### **IMM03 – Ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno**

**IMM03 – SI** – Per gli acquisti effettuati nel corso dell'esercizio le aliquote sono ridotte forfettariamente del 50%, in quanto la quota di ammortamento così ottenuta non si discosta

significativamente da quella calcolata a partire dal momento in cui il cespite si è reso disponibile e pronto per l'uso.

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale**

**IMM04 – SI** – Per i cespiti di valore inferiore a Euro 516,46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto all'uso.

**IMM05 – Svalutazioni**

**IMM05 – NO** – Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni immateriali e materiali.

**IMM06 – Rivalutazioni**

**IMM06 – NO** – Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni immateriali e materiali.

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**

**IMM07 – NO** – Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate capitalizzazioni di costi.

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati**

**IMM08 – NO** – Nel corso dell'esercizio non sono stati capitalizzati oneri finanziari.

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO	
<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni, non iscritte nello Stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre	NO	

aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?			
<b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO		
<b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO		
<b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art. 2423 cc)?	NO		

## 5. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

### Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore contabile
			Rivalutazioni (+)	Svalutazioni (-)	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni (+/-)	Rivalutazioni (+)	Svalutazioni (-)	Acquisizioni e conferimenti (+/-)	Cessioni (valore contabile) (-)	
AAA710	Partecipazioni	122.561	0	0	122.561	0	0	0	0	0	122.561
	Partecipazioni in imprese controllate	120.000			120.000						120.000
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese	2.561			2.561						2.561
AAA720	Altri titoli	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
AAA700	TOTALE	122.561	0	0	122.561	0	0	0	0	0	122.561

### Informativa in merito alle partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONE	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / FN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
SANTASERVICE ASL BAT S.R.L.	-ANCONA (BT)	S.R.L. UNIPERSONA	120.000	100%	1.559.139	3.216.310	564.640	100%	120.000	COSTO
Partecipazioni in imprese collegate:										
Partecipazioni in altre imprese:										
ISTITUTO SCIENTIFICO BIOMEDICO EURO MEDITERRANEO Società Consortile a Responsabilità Imitata O ISBM S.C. e R.L.	VIA REALI DI BULGARA SNC - 72023 -	S.C. e R.L.	215.524	0%	49.610	1.951.160	431	1,16%	2.561	COSTO



Relativamente alla Società Consortile ISBEM (Ist. Scientifico Biomedico), non sono disponibili i dati del bilancio al 31 dicembre 2019. Pertanto sono stati considerati, per la predisposizione della tabella sopra esposta, i dati relativi all'ultimo bilancio approvato al 31 dicembre 2018.

Al riguardo si precisa che con delibera n. 2168 del 21/12/2018 la ASL BT ha disposto, quale misura di razionalizzazione della partecipazione detenuta, l'esercizio del diritto di recesso dalla qualità di socio della società ISBEM - Istituto Scientifico Biomedico Euro Mediterraneo s.c.ar.l., ai sensi delle disposizioni di cui all'art. 9 del vigente statuto societario, dismettendo per l'effetto anche le relative partecipazioni indirette.

L'esercizio del suddetto diritto è stato riconfermato con delibera 2413 del 27/12/2019.

Con Assemblea dei soci del 3/12/2019 la società ISBEM ha preso atto della volontà di recesso della ASL BT e ha successivamente comunicato che la liquidazione della quota societaria sarà effettuata entro il corrente anno.

#### IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie

**IF01 –SI** – Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.

#### Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>IF02 – Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
<b>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello Stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono	NO	

sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art. 2423 cc)?

## 6. RIMANENZE

Il dettaglio e la movimentazione delle rimanenze è esposto nella seguente tabella:

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore Iniziale	Incrementi e Riclassifica	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome o per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	4.454.906		1.322.063		-	5.776.969		1.631.406
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ad emoderivati di produzione regionale	4.371.630		1.233.765			5.605.395		1.494.321
	Ossigeno Terapeutico e altri Gas Medicali Con AIC	24.602		1.684			26.287		1.121
	Mezzi di contrasto per RX	55.971		77.962			133.934		133.934
	Medicinali senza AIC	2.802		8.652			11.454		2.130
	Emoderivati di produzione regionale	-		-		-	-		-
ABA030	Sangue ed emocomponenti	75.698		14.645			90.342		48.740
ABA040	Dispositivi medici:	4.140.950		820.841			4.961.601		4.446.108
	Dispositivi medici	2.513.370		241.870			2.555.240		2.072.567
	Dispositivi medici impiantabili attivi	247.848		551.417			799.265		799.265
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.579.742		27.353			1.607.096		1.574.275
ABA050	Prodotti dietetici	59.512		27.292			86.804		3.733
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	832.012		267.593			1.099.595		-
ABA070	Prodotti chimici	-		-			-		-
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	-		-			-		-
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	221.538		112.465			334.004		42.154
ABA100	Accenti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-		-			-		-
	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>9.784.616</b>		<b>2.564.689</b>		<b>-</b>	<b>12.349.305</b>		<b>6.172.140</b>
ABA120	Prodotti alimentari	161		841			802		314
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	134.432		5.582			140.014		13.317
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	110.869		-		67.689	43.180		-
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	194.914		25.292			220.196		32.764
ABA160	Materiali per la manutenzione	2.483		-			2.483		-
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	27.470		-		142	27.328		114
ABA180	Accenti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-		-			-		-
	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>470.329</b>		<b>31.504</b>		<b>67.630</b>	<b>434.003</b>		<b>46.529</b>

### RIM01 – Svalutazioni

**RIM01 – NO** – Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento giro.

### Altre informazioni relative alle rimanenze

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell’azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO	
<b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell’esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	

<b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
<b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art. 2423 cc)?	NO		

## 7. CREDITI

Il dettaglio dei crediti è esposto nella seguente tabella:

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore Iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	0	0	0	0	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0	
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				0	
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)				0	
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	0	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0	0	0	0	0
	.....				0	
	.....				0	
ABA290	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0	
ABA340	Crediti v/prefetture	177		177	0	0
ABA200	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	177	0	177	0	0
ABA360	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	52.026.891	678.382.071	654.919.964	75.488.998	0
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	52.026.891	678.382.071	654.919.964	75.488.998	0
ABA390	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	45.839.385	661.645.035	647.688.058	59.796.362	
ABA400	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale				0	
ABA410	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale				0	
ABA420	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR				0	
ABA430	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0	
ABA440	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0	
ABA450	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	5.975.975	16.737.035	7.231.905	15.481.105	
ABA451	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	211.531	0		211.531	
ABA460	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0	0	0	0	0
ABA461	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0	0
ABA470	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	30.920.523	20.514.749	4.700.540	46.734.732	0
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	30.920.523	20.514.749	4.700.540	46.734.732	
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				0	
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite				0	
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0	
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0	
ABA521	<b>CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER CONTRIBUTI L. 210/92</b>	3.119.122	3.316.549		6.435.671	
ABA522	<b>CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER CONTRIBUTI L. 210/92 - AZIENDE SANITARIE</b>				0	
ABA350	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	86.066.536	702.213.368	659.620.504	128.659.401	0

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	Crediti v/Comuni	3.109.799	825.352	577.583	3.357.569	105.517
ABA550	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	2.065.591	2.153.819	1.018.009	3.201.401	13.132
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione				0	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione				0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	2.065.591	2.153.819	1.018.009	3.201.401	13.132
ABA590	Accanto quota FSR da distribuire				0	
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528 L. 208/2015				0	
ABA600	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	77.438	199.478	157.908	119.008	45.742
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				0	
ABA540	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2.143.029	2.353.297	1.175.917	3.320.409	58.874
ABA610	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	837.003	627.362	845.036	619.329	0
ABA620	Crediti v/enti regionali	55	0	0	55	0
	A.R.P.A. PUGLIA	55			55	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali					
ABA640	Crediti v/altre partecipate	836.948	627.362	845.036	619.274	0
	SANITASERVICE ASL BAT S.R.L.	836.948	627.362	845.036	619.274	
ABA650	Crediti v/Erario	284.318	594.727	523.949	355.097	0
	Accanto IRES a credito	6.117			6.117	
	Erario c/IVA	12.934		5.000	7.934	
	Erario c/IRAP	261.500	594.727	518.949	337.278	
	Accanto IRAP a credito	1.095			1.095	
	Altri crediti v/Erario	2.673			2.673	
ABA660	CREDITI V/ALTRI	13.224.122	11.124.585	18.039.426	6.309.281	40.169
ABA670	Crediti v/clienti privati	762.523	4.762.631	4.578.803	946.350	55.108
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	8.523	189.787	144.811	53.499	-14.939
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	0
ABA710	Altri crediti diversi	12.453.076	6.172.167	13.315.812	5.309.431	0
ABA711	Altri Crediti diversi	12.453.076	6.172.167	13.315.812	5.309.431	0
	Altri Crediti	12.259.745	3.810.548	10.943.207	5.127.087	
	Crediti v/Enti Previdenziali	29.977	138.369	148.282	20.064	
	Crediti v/person. dip. per antic., prest. e altro	16.671	52.767	58.323	11.115	
	Crediti per versamenti CUP_NET	146.631	2.166.009	2.163.336	149.304	
	Crediti v/Amministratori	51	2.613	2.664	0	
	Fornitori c/anticipi		1.862		1.862	
	.....				0	
	TOTALE CREDITI	105.664.985	717.694.131	680.782.415	142.621.085	204.560

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	Crediti v/Comuni	374.462	0	0	374.462
ABA550	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione				0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione				0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni				0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				0
ABA600	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione				0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				0
ABA540	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	0	0	0
ABA610	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali				
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali				
ABA640	Crediti v/altre partecipate				
ABA650	Crediti v/Erario				
ABA660	CREDITI V/ALTRI	68.094	44.561	0	112.655
ABA670	Crediti v/clienti privati	68.094	44.561		112.655
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie				
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici				
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca				
ABA710	Altri crediti diversi				
	TOTALE	442.556	44.561	0	487.117

*I Crediti v/Regione per spesa corrente – altro si riferiscono:*

- alla quota integrativa che la Regione Puglia liquiderà a seguito dello stralcio del Credito V/Congregazione Ancelle Della Divina Provvidenza come da Atto Dirigenziale n. 14 del 20/02/2020;
- alle richieste di rimborso per spese trapianti, contributi per assegni di cura per pazienti disabili gravissimi non autosufficienti, contributi ai cittadini che si avvalgono del metodo ABA, fondi erogati per la realizzazione del programma regionale di spesa corrente per il superamento degli OPG anno 2019.

Con riferimento a:

- ✓ *I Crediti v/Regione per contributi L. 210/92 erogati agli assistiti;*
- ✓ *I Crediti v/Regione per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98) si riferiscono alle richieste di rimborso delle tariffe relative ai ricoveri erogati a favore di cittadini extra-comunitari (ex D.lgs. 286/98)*

si evidenzia che rispetto all'anno precedente sono stati riclassificati dalla voce ABA 450 rispettivamente alla voce ABA 451 e ABA 521 secondo le indicazioni regionali.

*I Crediti v/Comuni* si riferiscono alle richieste di rimborso di quota parte (60%) dei costi sostenuti per il trasporto dei soggetti disabili.

Al riguardo si precisa che l'Azienda ha deciso di intraprendere azioni giudiziarie al fine di ottenere il pagamento dei crediti vantati dalla stessa nei confronti dei Comuni di Andria, Spinazzola, Minervino, Canosa, Barletta, Bisceglie e Trani.

I Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione-altre prestazioni *si riferiscono, principalmente alla compensazione intra-regionale emocomponenti-emocomponenti labili* tenuto conto delle indicazioni fornite con Atto Dirigenziale della Regione Puglia – Dipartimento promozione della salute e del benessere sociale e dello sport per tutti del 29 giugno 2020 n. 7.

**Tabella G - Matrice sacche di sangue**

Creditori	Debitori								Totale complessivo
	ASL BAT	ASL BARI	ASL BRINDISI	ASL FOGGIA	ASL LECCE	ASL TARANTO	AO CONS. POLICLINICO - BARI	AO OSPEDALI RIUNITI - FOGGIA	
ASL BAT		163.071	106.667	3.518	53.446	23.547	533.327	187.060	1.071.242
ASL BARI	13.732		151.701	881	12.334	47.377	630.536	21.738	878.319
ASL BRINDISI									
ASL FOGGIA			3.258		1.106		23.529	245.629	273.722
ASL LECCE			184.370			24.897	20.442		229.709
ASL TARANTO	1.005	2.245	26.743		2.936		14.118		47.047
AO CONS. POLICLINICO - BARI	1.470	13.509	9.008	267		2.547		2.091	28.892
AO OSPEDALI RIUNITI - FOGGIA	201		5.387	2.337			3.724		11.649
<b>Totale complessivo</b>	<b>16.408</b>	<b>178.825</b>	<b>487.134</b>	<b>7.003</b>	<b>69.822</b>	<b>98.368</b>	<b>1.225.696</b>	<b>457.324</b>	<b>2.540.580</b>

Valori in euro

I Crediti v/Erario sono relativi principalmente al recupero dell'IRAP per gli anni 2018 e 2019 per deduzioni spettanti per il personale in servizio appartenente alle categorie di cui all'art. 1 della L. 68/99 e L. n. 482/68.

Nella voce *Altri crediti diversi* sono riclassificati i crediti v/enti previdenziali (20 €/mgl), i crediti per anticipazioni al personale dipendente (11 €/mgl), gli incassi delle casse CUP regolarizzati nel 2020 (149 €/mgl), , altri crediti di varia natura per un ammontare pari a 5.127 €/mgl. Con riferimento a questi ultimi, si ritiene evidenziare la presenza di:

- un credito v/Equitalia relativo ad un versamento, a seguito di pignoramento, non dovuto, pari a 186 €/mgl.;
- crediti per esenzioni ticket non spettanti, sanzioni per mancata disdetta della prestazione sanitaria erogata e codici bianchi non pagati per un ammontare complessivo pari a 3.513 €/mgl.;
- credito v/Farmafactoring pari 971 €/mgl, relativo a pagamenti effettuati a favore del cessionario Farmafactoring in forza di ordinanze di assegnazione disposte dal Tribunale di Trani; tali pagamenti sono stati iscritti tra i crediti nelle more dell'acquisizione degli elenchi dettagliati delle somme rientranti nelle suddette ordinanze, per poter così procedere ai dovuti riscontri contabili.

Il dettaglio dei crediti per scadenza è rappresentato nei seguenti prospetti:

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	0	0	0	0	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro					
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)					
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	0	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0	0	0	0	0
ABA290	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	Crediti v/prefetture					
ABA200	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	0	0	0	0	0
ABA360	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	5.403.863	1.634.534	4.569.175	12.308.304	51.573.122
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	5.403.863	1.634.534	4.569.175	12.308.304	51.573.122
ABA390	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	3.865.778		3.510.979	12.308.304	40.111.302
ABA400	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale					
ABA420	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
ABA440	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	1.538.085	1.423.003	1.058.196		11.461.820
ABA451	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)		211.531			
ABA460	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0	0	0	0	0
ABA461	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0	0
ABA470	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	8.188.839	1.000.000	8.723.640	8.307.504	20.514.749
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	8.188.839	1.000.000	8.723.640	8.307.504	20.514.749
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite					
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
ABA521	<b>CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER CONTRIBUTI L. 210/92</b>				3.119.122	3.316.549
ABA522	<b>CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER CONTRIBUTI L. 210/92 -- AZIENDE SANITARIE</b>					
ABA350	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	13.592.702	2.634.534	13.292.815	23.734.930	75.404.419



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
ABA530	Crediti v/Comuni	2.172.369	102.372	170.243	247.481	665.104
ABA550	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	731.896	0	216.663	1.110.041	1.142.801
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione					
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	731.896	0	216.663	1.110.041	1.142.801
ABA590	Accanto quota FSR da distribuire					
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
ABA600	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	165	5.253	116		113.475
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
ABA540	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	732.061	5.253	216.779	1.110.041	1.256.276
ABA610	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	55	0	0	0	619.274
ABA620	Crediti v/enti regionali	55				
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali					
ABA640	Crediti v/altre partecipate	0	0	0	0	619.274
ABA650	Crediti v/Erario	1.060	1.613	7.934	59.411	285.078
	Accanto IRES a credito				6.117	
	Erario c/IVA			7.934		
	Erario c/IRAP				52.200	285.078
	Accanto IRAP a credito				1.095	
	Altri crediti v/Erario	1.060	1.613			
ABA660	CREDITI V/ALTRI	581.736	81.682	2.925.933	954.746	1.765.184
ABA670	Crediti v/cientisti privati	218.077	76.837	286.201	61.613	303.623
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	5.167	290	272	370	47.401
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	0
ABA710	Altri crediti diversi	358.492	4.556	2.639.460	892.763	1.414.159
ABA711	Altri Crediti diversi	358.492	4.556	2.639.460	892.763	1.414.159
	Altri Crediti	341.963	2.510	2.638.951	892.763	1.250.899
	Crediti v/Enti Previdenziali	9.566	168	122		10.207
	Crediti v/person. dip. per antic., prest. e altro	6.963	1.877	387		1.888
	Crediti per versamenti CUP_NET					149.304
	Fornitori c/anticipi					1.862

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	0	0	0
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro			
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)			
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0	0	0
ABA290	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	Crediti v/prefetture			
ABA200	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	0	0	0
ABA360	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	75.488.998	0	0
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	75.488.998	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	59.796.362		
ABA400	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale			
ABA420	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR			
ABA430	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
ABA440	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
ABA450	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	15.481.105		
ABA451	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	211.531		
ABA460	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0	0	0
ABA461	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0	0	0
ABA470	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	46.734.732	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	46.734.732		
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione			
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite			
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
ABA521	<b>CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER CONTRIBUTI L. 210/92</b>	6.435.671		
ABA522	<b>CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER CONTRIBUTI L. 210/92 - AZIENDE SANITARIE</b>			
ABA350	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	128.659.401	0	0

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	Crediti v/Comuni	2.983.108	0	0
ABA550	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	3.201.401	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione			
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione			
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	3.201.401		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ri piano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
ABA600	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	119.008		
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
ABA540	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	3.320.409	0	0
ABA610	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	619.329	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali	55	0	0
	A.R.P.A. PUGLIA	55		
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0	0
ABA640	Crediti v/altre partecipate	619.274	0	0
	SANITASERVICE ASL BAT S.R.L.	619.274		
ABA650	Crediti v/Erario	355.097	0	0
	Acconto IRES a credito	6.117		
	Erario c/IVA	7.934		
	Erario c/IRAP	337.278		
	Acconto IRAP a credito	1.095		
	Altri crediti v/Erario	2.673		
ABA660	CREDITI V/ALTRI	6.196.625	0	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	833.695		
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	53.499	0	0
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0
ABA710	Altri crediti diversi	5.309.431	0	0
ABA711	Altri Crediti diversi	5.309.431	0	0
	Altri Crediti	5.127.087		
	Crediti v/Enti Previdenziali	20.064		
	Crediti v/person. dip. per antic., prest. e altro	11.115		
	Crediti per versamenti CUP_NET	149.304		
	Fornitori c/anticipi	1.862		

### CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante

CRED01 – SI – Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti.

### Altre informazioni relative ai crediti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CRED02 – Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
<b>CRED03 – Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
<b>CRED04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art. 2423 cc)	NO	

## 8. DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Il dettaglio e la movimentazione delle disponibilità liquide al 31 dicembre 2019 sono di seguito riportati:

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITÀ LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	406.798	14.890.402	15.100.414	196.786
ABA770	Istituto Tesoriere	53.473.695	573.732.983	609.380.404	17.826.275
ABA780	Tesoreria Unica				0
ABA790	Conto corrente postale	348.666	1.629.648	1.150.412	827.902

### DL01 – Fondi vincolati

**DL01 – NO** – Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2019 non comprendono fondi vincolati.

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	SI	L'unico vincolo comunicato dal Tesoriere è quello di sola evidenza come

			indicato nell'ultima verifica di cassa al 31/12/2019 riguardante diversi pignoramenti per € 1.897.372
<b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art. 2423 cc)?	NO		

## 9. RATEI E RISCONTI ATTIVI

Al 31 dicembre 2019 risultano ratei e risconti attivi relativi a costi e ricavi rilevati nel corrente esercizio ma di competenza del futuro esercizio, opportunamente sospesi.

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE</i>		
ACA040	Risconti attivi (Fitti)	25.897	0
ACA050	Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
ACA030	<b>TOTALE RISCONTI ATTIVI</b>	25.897	0

### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RR01 –</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art. 2423 cc)?	NO	

## 10. PATRIMONIO NETTO

La movimentazione del Patrimonio Netto al 31 dicembre 2019 è di seguito esposta:

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)	
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	10.730.459						10.730.459
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	83.791.490	-1.837.679	23.310.039	-8.052.483	-107.934	0	97.103.432
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione							
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	0	0	0	0	0	0	0
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88							
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca							
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro							
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	68.120.955	-1.243.883	20.514.749	-5.796.713	-107.934		81.487.174
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti							
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	15.670.535	-593.796	2.795.290	-2.255.770			15.616.258
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCIATI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	7.381						7.381
PAA110	ALTRE RISERVE	880.000	0	0	0	0	0	880.000
PAA120	Riserve da rivalutazioni							
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	880.000						880.000
PAA140	Contributi da reinvestire							
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti							
PAA160	Riserve diverse							
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0	0	0	0	0	0
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005							
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							
PAA200	Altro							
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	239.570	26.886					266.556
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	26.886	-26.886				32.509	32.509
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	95.675.685	-1.837.679	23.310.039	-8.052.483	-107.934	32.509	109.020.337

I giroconti e riclassificazioni rilevati, con contropartita le immobilizzazioni, sono stati rilevati all'esito dell'attività straordinaria di rilevazione fisica ed etichettatura dei beni mobili dell'ASL BT e successiva riconciliazione e allineamento dati con le procedure di Gestione Cespiti e Contabilità Generale.

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICOINVATI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolo o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti o Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui rimborsi	di cui investimenti
PAA020	Per beni di prima dotazione:												
PAA020	Da Stato												
	assegnati in data antecedente al 01/01/2013												
	assegnati a partire dal 01/01/2013												
PAA070	Da Regione:												
PAA070	assegnati in data antecedente al 01/01/2014					63.829.715							
	Anno 2014					43.838.718			1.781.382	1.030.066		61.138.360	
PAA070	Adeguamento crediti per finanziamenti c/capitale a risultanze Regione (ex nota assessoriale prot. n. ADO_168/0000445 DEL 05/05/2015)		2014		Fabbricati strumentali					0.030.066			
	Anno 2015								1.751.382			62.889.742	
PAA070	TRASFERIMENTO FONDI D'EGS 2004/2007 ACQUISTO TECNOLOGIE DI CONSUMO PLASMA DRG 2004/2005		2015		Attrezzature sanitarie	61.138.360		96.288	1.398.840	1.968.645		64.603.733	
PAA070								80.288		3.588.340			
PAA070	Riallineamento saldi crediti w/Regione c/capitale a seguito di riconciliazione con GSA									1.866.945			
	Anno 2016					57.869.780		1.808.000	2.873.683			62.551.463	
PAA070	FINANZIAMENTO REGIONALE (IDG9 688/03) MACRO SISTEMA EMERGENZA SANITARIA 118/152/164 & RISTRUTTURAZIONE P.O. DI BISCEGLIE PROGRAMMA ART. 20 L.67/88 STRALCO 2004-2006 PROT. 17465/540 REG.PUGLIA		2016		Fabbricati strumentali			1.000.000		2.973.683			
PAA070													
	Anno 2017					55.068.848		12.872.640	3.518.025			61.459.513	
PAA070	Adeguamento crediti per finanziamenti c/capitale a risultanze Regione		2017					12.872.640					
PAA070										3.510.954,65			
	Anno 2018					64.358.913		1.289.908,36	4.433.816,81			68.120.955	
PAA070	Adeguamento crediti per finanziamenti c/capitale a risultanze Regione		2018					1.289.908,36					
PAA070										4.433.816,81			
	Anno 2019					68.120.955		20.514.749,85	5.796.713,24			93.427.377,5	
PAA070	Adeguamento crediti per finanziamenti c/capitale a risultanze Regione		2019					20.514.749,85					
PAA070										5.796.713,24			
PAA060	assegnati in data antecedente al 01/01/2014									1.251.517			
	Anno 2014												
	Anno 2015												
	Anno 2016												
	Anno 2017												
	Anno 2018												
	Anno 2019												
PAA090	assegnati in data antecedente al 01/01/2014												
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto ES.		2014			984.542		1.756.478				2.741.020	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto ES.		2015			2.731.021		2.985.391				5.716.412	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto ES.		2016			6.675.412		3.550.315				10.225.727	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto ES.		2017			10.235.728		4.011.580				14.247.308	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto ES.		2018			14.238.306		1.432.229				15.670.535	
PAA100	assegnati in data antecedente al 01/01/2014					15.670.535		2.795.289		2.255.770		15.616.258	
PAA100	Erogazioni liberali per acquisto attrezzature sanitarie		2014					4.036				7.200	
PAA100	Erogazioni liberali per acquisto attrezzature sanitarie		2015					7.283				7.381	
PAA100	Erogazioni liberali per acquisto attrezzature sanitarie		2016					7.381				7.381	
PAA100	Erogazioni liberali per acquisto attrezzature sanitarie		2017					7.381				7.381	
PAA100	Erogazioni liberali per acquisto attrezzature sanitarie		2018					7.381				7.381	
PAA100	Erogazioni liberali per acquisto attrezzature sanitarie		2019					7.381				7.381	

## PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN01 – NO – Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti di importo significativo.

## PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO – Il fondo di dotazione nel corso del 2019 non ha subito movimentazioni.

## Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art. 2423 cc)?	NO	

## 11. FONDI PER RISCHI ED ONERI

La movimentazione dei Fondi per rischi e oneri al 31 dicembre 2019 è di seguito riportata:

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio e revisioni di stime	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE					
PBA010	FONDI PER RISCHI	19.795.743,27	1.331.353,11	-7.102.656,63	-1.602.201,57	12.422.238,18
PBA020	Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	2.979.655,87	31.200,00	-418.716,88	-30.000,00	2.562.138,99
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	2.295.280,00	172.500,00	-552.411,10	-601.852,85	1.313.516,05
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	1.158.200,00	50.010,00	-865.010,00		343.200,00
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	12.946.035,79	885.236,00	-5.164.018,65	-803.446,14	7.863.807,00
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa					
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	279.571,61	106.561,00		-145.443,46	240.689,15
PBA060	Altri fondi rischi	137.000,00	85.846,11	-102.500,00	-21.459,12	98.866,99
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA080	FSR indistinto da distribuire					
PBA090	FSR vincolato da distribuire					
PBA100	Fondo per ripiano di avanzzi pregressi					
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA					
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	3.407,49	0,00	0,00	0,00	3.407,49
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato					
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	3.407,49				3.407,49
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)					
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca					
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati					
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	10.605.246,53	4.659.235,32	0,00	-1.503.960,79	13.760.521,06
PBA210	Fondi integralivi pensione					
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	4.027.511,22	898.682,00			4.926.193,22
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	3.195.695,38	2.562.125,00		-250.327,23	5.507.493,15
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	446.233,56	299.814,00		-151.266,51	594.781,05
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	2.935.806,37	898.614,32		-1.102.367,05	2.732.053,64
PBA270	Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016					
PBZ999	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	30.404.397,29	5.990.588,43	-7.102.656,63	-3.106.162,36	26.186.166,73

Il totale dei Fondi per rischi ed oneri subisce un decremento complessivo rispetto al precedente esercizio per -4.218 €/mgl, così composto:

- Fondo per rischi – a fronte di utilizzi complessivi e di adeguamento del fondo all’esito della rivalutazione delle singole cause in essere ha subito un decremento netto per -7.373 €/mgl.
- Quote inutilizzate contributi – non risultano utilizzi.
- Altri Fondi per oneri e spese – risultano rilevati accantonamenti dell’esercizio per un totale di 3.761 €/mgl per i rinnovi contrattuali dei medici convenzionati MMG, PLS, MCA e dei medici del SUMAI, oltre ad un accantonamento di 899 €/mgl per altri oneri e spese e di utilizzi complessivi per -1.566 €/mgl.

Si fornisce, di seguito il dettaglio delle quote inutilizzate dei contributi:

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2019
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2019		B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi B.3) Acquisti di personale B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	0	0	0	0
	2018		B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi B.3) Acquisti di personale B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	0	0	0	0
	2017		B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi B.3) Acquisti di personale B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	0	0	0	0
Contributi per assegno si cura pazienti affetti da SLA/SMA	2016	290.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi B.3) Acquisti di personale B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	0	0	286.593	0
Contributi per assegno si cura pazienti affetti da SLA/SMA	2015	559.356	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi B.3) Acquisti di personale B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	235.482	190.467	133.407	0
Contributi per assegno si cura pazienti affetti da SLA/SMA	2014	1.189.779	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi B.3) Acquisti di personale B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	1.189.779	0	0	0
Contributi per assegno di cura per "non autosufficienti gravissimi"	2013	852.553	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi B.3) Acquisti di personale B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	852.553	0	0	0
Contributi per potenziam. Serv. di Neuropsich. Infantile	2013	192.132	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi B.3) Acquisti di personale B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	192.132	0	0	0
	2012		B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi B.3) Acquisti di personale B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	0	0	0	0
	2011		B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi B.3) Acquisti di personale B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	0	0	0	0
	2010		B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi B.3) Acquisti di personale B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	0	0	0	0
<b>TOTALE</b>		<b>3.083.820</b>	<b>TOTALE</b>	<b>2.469.945,00</b>	<b>190.467,00</b>	<b>420.000,00</b>	<b>0,00</b>

#### Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	



FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art. 2423 cc)?	NO		

## 12. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO

Si espone di seguito la tabella del Fondo per trattamento di fine rapporto al 31 dicembre 2019 è di seguito riportata:

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza Iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	2.164.953	371.421	172.077	2.364.297
PCA010	FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI				
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI				
PCZ999	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	2.164.953	371.421	172.077	2.364.297

La movimentazione del Fondo TFR evidenzia un incremento complessivo netto pari a 199 €/mgl rispetto al precedente esercizio; tale incremento è costituito da accantonamenti di competenza dell'esercizio 2019 per 371 €/mgl e utilizzi per -172 €/mgl, relativi ai medici specialisti ambulatoriali appartenenti al SUMAI che maturano il diritto alla costituzione del fondo operosità a carico dell'Azienda presso cui svolgono la loro attività.

### Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione	NO	

veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art. 2423 cc)?

### 13. DEBITI

Nella tabella che segue la consistenza e movimentazione dei debiti al 31 dicembre 2019:

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore Iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	<b>DEBITI PER MUTUI PASSIVI</b>						
PDA010	<b>DEBITI VISTATO</b>	3.949	0	0	3.949	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale						
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale						
PDA040	Accanto quota FSR v/Stato						
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca						
PDA060	Altri debiti v/Stato	3.949			3.949		
PDA070	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	0	0	0	0	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA						
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti						
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale						
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale						
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale						
PDA110	Accanto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma						
PDA111	Accanto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo						
PDA112	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92						
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA						
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma						
PDA130	<b>DEBITI V/COMUNI</b>	580.117	64.866	136.628	468.355		
PDA150	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	1.410.657	1.401.468	-1.112.022	1.700.103	634.836	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR						
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario <b>acquisitivo corrente LEA</b>						
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario <b>acquisitivo corrente extra LEA</b>						
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione						
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione						
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	1.410.657	1.401.468	-1.112.022	1.700.103	634.836	
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP						
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Azienda sanitaria pubblica della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)						
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92						
PDA220	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	115.926	114.619	-72.261	158.284	10.550	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti						
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione						
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite						
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 526, L. 209/2015						
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro						
PDA140	<b>TOTALE DEBITI VAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	1.526.583	1.516.087	-1.184.283	1.858.388	645.386	0
PDA240	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	2.792.807	14.677.713	-15.075.417	2.395.103	737.135	0
PDA250	Debiti v/enti regionali	18.710		-18.710			
PDA260	Debiti v/strumentazioni gestionali						
PDA270	Debiti v/altre partecipate	2.774.097	14.677.713	-15.056.707	2.395.103	737.135	
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI</b>	85.637.873	353.669.524	-362.323.513	76.983.884	15.438.406	12.296.337
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionali) di prestazioni sanitarie	37.092.301	80.982.304	-87.912.111	40.072.493	5.391.099	0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionali) di prestazioni sanitarie	37.092.301	80.982.304	-87.912.111	40.072.493	5.391.099	0
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionali)						
PDA300	Debiti verso altri fornitori	48.635.572	282.687.220	-274.411.402	36.911.391	10.047.307	12.296.337
PDA301	Debiti verso altri fornitori	49.161.439	263.496.342	-274.548.649	38.126.933	10.047.307	12.298.753
PDA302	Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-545.867	-809.122	137.447	-1.217.542		-2.416
PDA310	<b>DEBITI V/ISTITUTI TESORIERE</b>						
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI</b>	11.345.629	167.244.388	-167.686.357	10.903.660		
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE</b>	12.237.992	133.943.404	-133.856.175	12.385.221		
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI</b>	19.710.191	407.599.128	-401.675.826	25.629.494	0	15.137
PDA350	Debiti v/altri finanziatori						
PDA360	Debiti v/dipendenti	13.984.401	268.137.786	-266.872.769	15.249.418		8.436
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie						
PDA380	Altri debiti diversi	5.725.790	139.461.343	-134.807.057	10.380.076		6.702

I *Debiti verso Comuni*, pari a 488 €/mgl, si riferiscono prevalentemente (439 €/mgl) alle somme richieste dal Comune di Trani a titolo di rimborso dei costi sostenuti per il servizio di trasporto disabili (40% a carico della nostra ASL), gestito in autonomia sino al 2011.

Per quanto riguarda i *Debiti v/fornitori*, a seguito della verifica delle squadrature del paritario fornitori, sono state rilevate le insussistenze delle poste antecedenti il 2010 per le quali sono stati interrotti i termini per la prescrizione, come da comunicazione della Struttura Burocratico Legale protocollo n. 27747 del 06/05/2020. Per la copertura del rischio, come da comunicazione delle linee guida IV trimestre del CE 2019, si è proceduto all'accantonamento a "*Altri Fondi rischi*" per un valore pari al 10% dell'insussistenza.

In ossequio all'art.41, comma 1 del decreto legge n.66/2014, si riportano di seguito le seguenti informazioni sui pagamenti dei fornitori.

Alla data del 31/12/2019 l'ITP (indicatore di tempestività dei pagamenti) è pari a -23 gg, calcolato secondo quanto stabilito dall'art. 9 del DPCM del 22 settembre 2014, entrato in vigore dal 1° gennaio 2015.

I *Debiti tributari*, pari a 10.904 €/mgl, si riferiscono ai debiti per ritenute d'acconto IRPEF effettuate, versate successivamente alla data di chiusura del bilancio, al debito IRAP relativo alle retribuzioni del mese di dicembre e tredicesima, anch'esso versato successivamente alla data di chiusura del bilancio, nonché all'imposta dovuta per accantonamenti di fine esercizio relativa a competenze del personale dipendente non ancora liquidate.

I *Debiti verso enti previdenziali*, pari a 12.385 €/mgl, si riferiscono ai contributi previdenziali relativi alle retribuzioni di dicembre e tredicesima, versati successivamente alla data di chiusura dell'esercizio, nonché ai contributi previdenziali stanziati sugli accantonamenti di fine esercizio dei costi di competenza del personale dipendente, maturati ma non ancora liquidati.

I *Debiti verso altri* includono principalmente *Debiti verso il personale dipendente*, pari a 15.249 €/mgl, riguardano le competenze fisse e accessorie, nonché le altre indennità per ALPI maturate, per competenza, nell'esercizio 2019 e non ancora pagate alla data di chiusura del bilancio.

Essi comprendono inoltre il debito per ferie maturate e non godute, pari a 181 €/mgl che risultano capienti anche per il 2019, tenuto conto delle indicazioni fornite con Atto Dirigenziale della Regione Puglia – Dipartimento del 16 aprile 2013.

Nella tabella che segue si espone il dettaglio dei debiti al 31 dicembre 2019 suddivisi per scadenza:

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
PDA000	<b>DEBITI PER MUTUI PASSIVI</b>					
PDA010	<b>DEBITI V/STATO</b>	0	0	0	3.949	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca					
PDA060	Altri debiti v/Stato				3.949	
PDA070	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	0	0	0	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA					
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale					
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA112	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA					
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					
PDA130	<b>DEBITI V/COMUNI</b>	464.955	70		-310	23.640
PDA150	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	213	1.108	14.831	344.158	1.339.793
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggluntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione					
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	213	1.108	14.831	344.158	1.339.793
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP					
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92					
PDA220	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	1.684	625	26.729	40.155	69.091
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0	0
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione					
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite					
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					
PDA140	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	1.897	1.733	41.560	384.313	1.428.885
PDA240	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	3.681	173.476	0	456.847	1.761.100
PDA250	Debiti v/enti regionali					
PDA260	Debiti v/perimentazioni gestionali					
PDA270	Debiti v/altre partecipate	3.681	173.476	0	456.847	1.761.100
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI</b>	28.556.532	2.192.411	1.746.416	3.096.100	43.392.426
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	20.382.772	1.244.272	837.114	1.560.966	16.047.370
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	20.382.772	1.244.272	837.114	1.560.966	16.068.081
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)					-20.711
PDA300	Debiti verso altri fornitori	6.173.760	948.139	909.301	1.535.135	27.345.055
PDA301	Debiti verso altri fornitori	6.173.760	1.356.559	909.301	1.535.135	28.154.177
PDA302	Note di credito da ricevere (altri fornitori)		-408.420			-809.122
PDA310	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>					
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI</b>				351.054	10.552.606
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE</b>	16.083	102.415	8.550	813.884	11.444.289
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI</b>	386.700	194.077	40.211	2.616.332	22.392.174
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti				2.498.751	12.750.667
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi	386.700	194.077	40.211	117.581	9.641.507

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	<b>DEBITI PER MUTUI PASSIVI</b>			
PDA010	<b>DEBITI V/STATO</b>	3.949	-	-
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca			
PDA060	Altri debiti v/Stato	3.949		
PDA070	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	-	-	-
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA			
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 209/2015			
PDA112	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA			
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma			
PDA130	<b>DEBITI V/COMUNI</b>	486.355		
PDA150	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	1.700.103	-	-
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>			
PDA180	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione			
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	1.700.103		
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP			
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92			
PDA220	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione</b>	158.284		
PDA230	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti			
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione			
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite			
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro			
PDA140	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>1.858.388</b>	-	-

PDA240	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	2.395.103	-	-
PDA250	Debiti v/enti regionali			
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali			
PDA270	Debiti v/altre partecipate	2.395.103		
PDA280	DEBITI V/FORNITORI	76.983.884	-	-
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	40.072.493	-	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	40.093.204		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	20.711		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	36.911.391	-	-
PDA301	Debiti verso altri fornitori	38.128.933		
PDA302	Note di credito da ricevere (altri fornitori)	1.217.542		
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE			
PDA320	DEBITI TRIBUTARI	10.903.660		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	12.385.221		
PDA340	DEBITI V/ALTRI	25.629.494	-	-
PDA350	Debiti v/altri finanziatori			
PDA360	Debiti v/dipendenti	15.249.418		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie			
PDA380	Altri debiti diversi	10.380.076		

DB01 – NO – I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

#### Altre informazioni relative ai debiti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art. 2423 cc)?	NO	

#### 14. RATEI E RISCONTI PASSIVI

Nella tabella che segue sono esposti i ratei passivi, suddivisi per natura di costo, contabilizzati al 31 dicembre 2019 e relativi a componenti di costo la cui competenza economica è attribuita al successivo esercizio;

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA010	Ratei passivi		
	Utenze (telefono, energia elettrica)	373	
	Canoni di noleggio macchinari	170	
PEA020	Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	...		
PEA000	TOTALE	543	

### Altre informazioni relative ai ratei e risconti passivi

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art. 2423 cc)?	NO	

### 15. CONTI D’ORDINE

Non risultano rilevati conti d’ordine al 31/12/2019.

### Altre informazioni relative ai conti d’ordine

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	
<b>CO02.</b> Esistono beni dell’Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	
<b>CO03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art. 2423 cc)?	NO	

## 16. CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

I contributi in conto esercizio, per la maggior parte, si riferiscono ai fondi assegnati dalla Regione Puglia per il finanziamento della gestione ordinaria e sono stati ufficializzati con atto Dirigenziale del Dipartimento Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per Tutti n. 7 del 29 giugno 2020, avente ad oggetto: "Indicazioni per il Bilancio degli enti del SSR 2019". Con il medesimo atto sono stati comunicati i valori dei contributi vincolati, di quelli coperti da finanziamento regionale, del Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera e della mobilità.

Nella tabella che segue è esposto il dettaglio dei contributi in conto esercizio.

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	TOTALE	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	612.624.770		544.278	613.168.998	La voce "Altro" si riferisce per € 329.046 a potenziamento CSMA; € 192.131 a potenziamento NPIA; € 23.050 a prevenzione randagismo

I contributi in conto esercizio, riferiti sia ad assegnazioni in conto Fondo Sanitario Regionale, nonché quelli extra-fondo e da privati, sono nel seguito riepilogati:



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:				633.179.405	633.179.405	
AA0030	Quota F.S. regionale - Indistinto:				613.168.998	613.168.998	
AA0031	Finanziamento indistinto	ATTO DIRIGENZIALE N. 7	29/06/2020	INDICAZIONI PER IL BILANCIO DEGLI ENTI DEL SSR 2019	612.624.770	612.624.770	76110000005
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			(*)	544.228	544.228	
	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	ATTO DIRIGENZIALE N. 1065	20/11/2019	PREVENZIONE RANDAGISMO	23.050	23.050	76110000006
	Potenziamento CSM	COMUNICAZIONE REGIONE PUGLIA PROTOCOLLO N. AOO_168/PROT/14/05/20 20/1319		(*)	329.046	329.046	76110000002
	Potenziamento NPIA (Neuropsichiatria Infantile)			(*)	192.132	192.132	76110000003
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso						
AA0035	Funzioni - Altro						
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolata:				20.010.407	20.010.407	
	Finanziamento Obiettivi di Piano	ATTO DIRIGENZIALE N. 7	29/06/2020	INDICAZIONI PER IL BILANCIO DEGLI ENTI DEL SSR 2019	16.219.827	16.219.827	76110000038
	Finanziamenti Medici Borsisti	ATTO DIRIGENZIALE N. 7	29/06/2020	INDICAZIONI PER IL BILANCIO DEGLI ENTI DEL SSR 2019	418.469	418.469	76110000070
	Assegnazioni per conv. ass. san. Ist. Penitenziari	ATTO DIRIGENZIALE N. 7	29/06/2020	INDICAZIONI PER IL BILANCIO DEGLI ENTI DEL SSR 2019	1.372.111	1.372.111	76110000090
(*) Bilancio di Esercizio 2019: Assegnazioni, mobilità e rimborsi							
AA0050	EXTRA FONDO:				15.018.156	15.018.156	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				9.036.018	9.036.018	
	Sussidi per infermi di Mania	ATTO DIRIGENZIALE N. 17	03/03/2020	INTERVENTI SOCIO-ASSISTENZIALI COLLEGATI ALL'ASSISTENZA PSICHIATRICA 2019	141.328	141.328	76110000020
	Rimborsi Spese per Trapianti			(*)	450.000	450.000	76110000025
	Assegno di cura SLA			(*)	3.912.952	3.912.952	76110000140
	Farmacovigilanza	ATTI DIRIGENZIALI N. 148 E N. 31	04/03/2019-01/09/2019	FONDI A FAVORE DELLA ASL BT DA DESTINARE ALL'FUNZIONAMENTO DEL CENTRO REGIONALE	1.109.259	1.109.259	76110000150
	Contributi Doman, Voja, ...			(*)	4.153	4.153	76110000160
	Contributi ABA			(*)	321.276	321.276	76110000170
	Contratto integrativo MMG, PLS, 118, ecc.	Atto dirigenziale Codica CIFRA 168/DIR/2020/00031	11/03/2020	Aziende Sanitarie Locali - Borse di studio MMG 2019	3.097.050	3.097.050	76110000300
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Ricerche aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA						
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Ricerche aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA						
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro						
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				114.011	114.011	
	LEGGE 28 DICEMBRE 2015 N.208 (LEGGE DI STABILITA'2016) FONDO 2016 MINISTERO DELLA SALUTE PER IL GIOCO D'AZZARDO PATOLOGICO			(*)	96.011	96.011	76112000020
	-PIANO REGIONALE DELLA SALUTE, -DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. 2827/2014 - RETE EMATOLOGICA PUGLIESE - PERSONALE CON MANSIONI DI DATA ENTRY.			(*)	18.000	18.000	76112000020
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:				2.427.951	2.427.951	
	LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA REGIONALE DI SPESA CORRENTE PER IL SUPERAMENTO DEGLI OPS ANNO 2019	DGR N 162	11/02/2020		2.427.951	2.427.951	76112000022
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo):						
	....						
	....						
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				93.626	93.626	
	Contrib. per Donazioni e trapianti organi			(*)	2.626	2.626	76110000120
	Contributi per colicchia			(*)	91.000	91.000	76110000130
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:				3.316.549	3.316.549	76110000005
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:				30.000	30.000	
	DGR 2040 DEL 13/12/2018 E DGR 1159 DEL 28/06/2018 - TRASFERIMENTO FONDI ALLE ASL PUGLIESI PER ATTIVITA' DEI REGISTRI TUMORI PROVINCIALI ANNO 2019	DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE ARESS N. 337/2019			30.000	30.000	76112000015
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.						
	....						
	....						
	....						
	PER RICERCA:						
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:						
	....						
	....						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:						
	Progetto ....						
	Progetto ....						
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:						
	....						
	....						
AA0220	Contributi da privati per ricerca:						
	....						
	....						
	....						
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:						
	....						
	....						
AA0010	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO				648.197.561	648.197.561	

(\*) Bilancio di Esercizio 2019: Assegnazioni, mobilità e rimborsi

La tabella sotto riportata riepiloga i contributi vincolati, extra fondo e per la ricerca ricevuti dalla Regione, da altri soggetti Pubblici e da soggetti privati, con evidenza della quota destinata ad investimenti:

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionate	633.179.405	-2.795.290	-0,4415
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	9.036.018	0	0
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	2.541.962	0	0
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	0	0	
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	0	0	
	<b>Totale</b>	<b>644.757.386</b>	<b>-2.795.290</b>	<b>-0,4335</b>

#### Altre informazioni sui contributi in conto esercizio

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	<b>NO</b>	

Per effetto del trattamento contabile dettato dal Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze nel Documento n. 1, paragrafo 4.4 (Casistica Enti e Aziende del SSN), riguardante la sterilizzazione degli ammortamenti, nel 2019 sono stati stornati contributi in conto esercizio per 2.795 €/mgl con contropartita la voce del Patrimonio netto "Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio".

#### 17. RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA

Nella tabella che segue è esposto il dettaglio dei ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria, riferiti alla mobilità attiva:

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	<b>33.024.173</b>	<b>33.011.014</b>	<b>13.159</b>	<b>0%</b>
AA0350	Prestazioni di ricovero	14.082.867	13.569.400	493.467	4%
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	5.657.170	5.167.600	489.570	9%
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	0	0	0	
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	4.196.117	4.196.100	17	0%
AA0380	Prestazioni di File F	6.543.387	7.505.700	-962.313	-13%
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin, assistenziale	69.300	44.300	25.000	56%
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	475.139	324.400	150.739	46%
AA0410	Prestazioni termali	928.951	1.026.500	-97.549	-10%
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0	
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa	0	0	0	
AA0422	Prestazioni assistenza protesica	0	0	0	
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraspedaiera	0	0	0	
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	1.071.242	1.110.014	-38.772	-3%
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare Integrata (ADI)	0	0	0	
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	0	47.000	-47.000	-100%
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>	<b>2.513.805</b>	<b>2.539.200</b>	<b>-25.395</b>	<b>-1%</b>
AA0460	Prestazioni di ricovero	1.237.025	1.262.000	-24.975	-2%
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	349.264	349.000	264	0%
AA0471	Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	0	0	0	
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	
AA0490	Prestazioni di File F	249.497	249.000	497	0%
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin, assistenziale	99.405	99.000	405	0%
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	119.683	120.000	-317	0%
AA0520	Prestazioni termali	400.931	401.000	-69	0%
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	58.000	58.000	0	0%
AA0541	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0	0	0	
AA0542	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	0	0	
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0	0	0	
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC	0	0	0	
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici E	0	0	0	
AA0580	Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0	
AA0590	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione	0	1.200	-1.200	-100%
AA0620	Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	
AA0630	Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	
AA0631	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	
AA0640	Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	
AA0650	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	
EA0080	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	
EA0180	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	
	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	<b>35.537.978</b>	<b>35.550.214</b>	<b>-12.236</b>	<b>0%</b>

I dati di mobilità sono quelli fissati atto dirigenziale n. 7 del 29/06/2020 del Direttore del Dipartimento Promozione della salute, del benessere sociale e dello sport per tutti della Regione Puglia avente ad oggetto "Indicazioni per il Bilancio degli Enti del SSR 2019.", con il quale, preso atto delle proposte di bilancio 2019 delle Aziende del SSR e le riconciliazioni della GSA ai sensi del D. Lgs. n. 118/2011, sono state ufficialmente comunicate le assegnazioni indistinte e vincolate FSN 2019.

La mobilità attiva accoglie i proventi relativi alle prestazioni effettuate dall'Azienda nei confronti di assistiti residenti nel territorio della Regione (33.024 €/mg), nonché i proventi relativi alle prestazioni effettuate nei confronti di assistiti residenti in altre Regioni (2.514 €/mg).

L'analisi delle restanti componenti produttive e dei relativi scostamenti è riportata nella Relazione sulla Gestione del Direttore Generale, cui si rinvia.

A completamento della macrovoce *Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie*, nella tabella che segue è esposta la composizione dei ricavi derivanti dall'attività libero professionale intramoenia. Tale tabella è completata con quella dei correlati costi sostenuti per l'ALPI.

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	2.905.740	2.842.012	63.729	2%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	2.092	22.897	-20.795	-91%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	616.040	510.802	105.238	21%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	40.264	1.000	39.264	3926%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
<b>AA0670</b>	<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>3.564.137</b>	<b>3.376.701</b>	<b>187.436</b>	<b>6%</b>
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	264.517	-264.517	-100%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	2.353.052	2.284.456	68.596	3%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	4.689	22.635	-17.946	-79%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	11.867	0	11.867	
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	269.300	0	269.300	
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
<b>BA1200</b>	<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>2.638.908</b>	<b>2.571.607</b>	<b>67.301</b>	<b>3%</b>

Come si evince dalla tabella i costi per Attività libero professionale sono integralmente coperti dai ricavi.

Non sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente.

## 18. CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI

La voce "Concorsi, recuperi e rimborsi" al 31 dicembre 2019 è pari a 14.236 €/mgl e si riferisce principalmente al rimborso per "Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera" (8.529 €/mgl), "ulteriore payback" (2.876 €/mgl) e "Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione – GSA" (1.895 €/mgl), determinati con atto Dirigenziale del Dipartimento Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per Tutti n. 7 del 29 giugno 2020, avente ad oggetto: "Indicazioni per il Bilancio degli enti del SSR 2019".

## 19. COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZIONI SANITARIE (TICKET)

La voce "Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)" al 31 dicembre 2019 è pari a 3.824 €/mgl (3.121€/mgl per l'esercizio 2018), si riferisce ai rimborsi e alla partecipazione obbligatoria alla spesa per le prestazioni sanitarie (ticket) da parte degli utenti.

## 20. QUOTA CONTRIBUTI C/CAPITALE

La voce "Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio" al 31 dicembre 2019 pari a 8.052 €/mgl (6.411 €/mgl per l'esercizio 2018), riguarda la sterilizzazione degli ammortamenti relativi ai beni acquistati con i contributi in conto capitale, così come specificato nei criteri di valutazione.

### Altre informazioni relative al Valore della produzione

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>PR01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

## 21. ACQUISTI DI BENI

Nella tabella che segue è esposto il dettaglio degli acquisti di beni sanitari e non sanitari:

CODICE MOD. CE	ACQUISTI DI BENI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA0020	Acquisti di beni sanitari	109.630.227	110.672.950	- 1.042.723	-0,9%
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	69.311.029	69.900.300	-589.271	-0,8%
BA0070	Sangue ed emocomponenti	16.408	8.281	8.127	98,1%
BA0210	Dispositivi medici	34.073.673	33.385.309	688.363	2,1%
BA0250	Prodotti dietetici	1.083.250	1.086.490	-3.241	-0,3%
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)	4.838.866	6.004.465	-1.165.599	-19,4%
BA0270	Prodotti chimici	-	-	0	
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario	13.129	546	12.583	2303,5%
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari	293.873	287.559	6.314	2,2%
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Az. sanit. pubbl. della Regione	-	-	0	
BA0310	Acquisti di beni non sanitari	1.572.543	1.476.856	95.687	6,5%
BA0320	Prodotti alimentari	81.524	85.763	-4.239	-4,9%
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	424.964	428.694	-3.730	-0,9%
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti	324.788	311.578	13.210	4,2%
BA0350	Supporti informatici e cancelleria	608.369	488.186	120.183	24,6%
BA0360	Materiale per la manutenzione	59.840	70.048	-10.208	-14,6%
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari	73.057	92.587	-19.530	-21,1%
BA0010	TOTALE ACQUISTO DI BENI	111.202.770	112.149.806	- 947.036	-0,8%
BA2670	Variazione rimanenze sanitarie	- 2.564.689	- 500.205	-2.064.484	412,7%
BA2680	Variazione rimanenze non sanitarie	36.388	31.267	67.655	-216,4%
	TOTALE NETTO	108.674.468	111.618.334	-2.943.866	-2,6%

Gli acquisti dei beni sanitari si sono ridotti di circa 1.043 €/mgl grazie principalmente al minor costo sostenuto per vaccini (-1.166 €/mgl) e prodotti farmaceutici ed emoderivati (-589 €/mgl); inoltre la variazione delle rimanenze sanitarie va a ridurre il costo di circa 2.064 €/mgl in più rispetto al 2018. In lieve incremento rispetto al 2018 i beni non sanitari (+96 €/mgl), a causa del maggiore costo per Supporti informatici e cancelleria (+120 €/mgl); variazione delle rimanenze che incrementa il costo per circa 36 €/mgl.

Al fine di migliorare la confrontabilità dei dati, per l'anno 2018 sono stati riclassificati i conti BA0030, BA0070 e BA0300.

Questi fenomeni sono meglio commentati nella Relazione sulla Gestione.

**AB01 – NO** – Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

#### Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		<b>SI</b>	Acquisti non significativi relativi principalmente a beni e prodotti sanitari.
<b>AB03.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		<b>NO</b>	

## 22. ACQUISTI DI SERVIZI

I dati di mobilità sono quelli fissati atto dirigenziale n. 7 del 29/06/2020 del Direttore del Dipartimento Promozione della salute, del benessere sociale e dello sport per tutti della Regione Puglia avente ad oggetto "Indicazioni per il Bilancio degli Enti del SSR 2019.", con il quale, preso atto delle proposte di bilancio 2019 delle Aziende del SSR e le riconciliazioni della GSA ai sensi del D. Lgs. n. 118/2011, sono state ufficialmente comunicate le assegnazioni indistinte e vincolate FSN 2019.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	<b>71.013.227</b>	<b>70.960.570</b>	<b>52.657</b>	<b>0%</b>
BA0061	Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	119.700	117.400	2.300	2%
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	570.331	400.200	170.131	43%
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	12.107.918	6.931.000	5.176.918	75%
BA0541	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	580.104	4.246.600	-3.666.496	-86%
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	46.979.307	47.827.900	-848.593	-2%
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	70	-70	-100%
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	10.640.520	11.425.000	-784.480	-7%
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	15.347	12.400	2.947	24%
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria:	0	0	0	
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>	<b>26.611.030</b>	<b>26.610.000</b>	<b>1.030</b>	<b>0%</b>
BA0062	Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	0	0	0	
BA0090	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0	0	
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	185.993	186.000	-7	0%
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	306.074	306.000	74	0%
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	3.335.376	3.335.000	376	0%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	20.456.162	20.458.000	162	0%
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F	2.035.457	2.035.000	457	0%
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione	194.862	195.000	-138	0%
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	97.106	97.000	106	0%
	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	<b>97.624.257</b>	<b>97.570.570</b>	<b>53.687</b>	<b>0%</b>

Nelle tabelle che seguono sono esposti i dettagli degli acquisti di servizi sanitari per natura:

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni Importo	Variazioni %
BA0410	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>	47.673.122	46.998.405	674.718	1,44%
BA0420	- da convenzione:	47.367.429	46.695.005	672.424	1,44%
BA0430	Costi per assistenza MMG	32.347.512	31.465.355	882.157	2,80%
BA0440	Costi per assistenza PLS	8.096.670	8.232.669	-145.999	-1,77%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	3.274.445	3.289.096	-14.651	-0,45%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	3.658.802	3.707.885	-49.083	-1,32%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	119.700	117.400	2.300	1,96%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	185.993	186.000	-7	0,00%
BA0490	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>	54.244.467	54.770.730	-526.262	-0,96%
BA0500	- da convenzione	53.368.062	54.064.530	-696.467	-1,29%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	570.331	400.200	170.131	42,51%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	306.074	306.000	74	0,02%
BA0530	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>	38.056.104	31.699.904	6.356.200	20,05%
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	12.107.918	6.931.000	5.176.918	74,69%
BA0541	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	3.335.376	3.335.000	376	0,01%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
BA0570	- da privato - Medici SUMA	5.358.512	5.451.908	-93.396	-1,71%
BA0580	- da privato:	17.254.299	15.981.996	1.272.303	7,96%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	2.741.726	2.088.100	653.626	31,30%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	985.153	616.800	368.353	59,72%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0	0	0	
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0	0	0	
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0	0	0	
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	13.527.420	13.277.096	250.324	1,89%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0	0	0	
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	
BA0640	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>	26.200.525	31.607.256	-5.406.731	-17,11%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	580.104	4.246.800	-3.666.696	-86,34%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	
BA0680	- da privato (intraregionale)	24.494.002	26.099.125	-1.605.122	-6,15%
BA0690	- da privato (extraregionale)	1.126.419	1.261.531	-135.112	-10,71%
BA0700	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>	4.488.804	4.746.203	-257.399	-5,42%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
BA0740	- da privato	4.488.804	4.746.203	-257.399	-5,42%
BA0750	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>	6.084.673	5.899.030	185.643	3,15%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
BA0790	- da privato	6.084.673	5.899.030	185.643	3,15%



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA0800</b>	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	92.630.112	97.087.525	-4.457.413	-4,59%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	46.979.307	47.827.900	-848.593	-1,77%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	20.456.162	20.456.000	162	0,00%
BA0840	- da privato:	25.194.643	28.803.625	-3.608.982	-12,53%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	11.146.793	15.180.000	-4.033.207	-26,57%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	6.332.410	5.871.700	460.710	7,85%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	7.715.440	7.751.925	-36.485	-0,47%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0	0	0	
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	
<b>BA0900</b>	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>	11.197.175	8.749.514	2.447.661	27,97%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	70	-70	-100,00%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	
BA0940	- da privato (intraregionale)	10.816.057	8.315.133	2.500.924	30,08%
BA0950	- da privato (extraregionale)	381.118	434.311	-53.194	-12,25%
<b>BA0960</b>	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>	14.828.929	16.790.500	-1.961.571	-11,68%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	10.640.520	11.425.000	-784.480	-6,87%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	2.035.457	2.035.000	457	0,02%
BA1000	- da privato (intraregionale)	2.152.952	3.330.500	-1.177.548	-35,36%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	
<b>BA1030</b>	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>	2.182.133	2.320.835	-138.702	-5,98%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	15.347	12.400	2.947	23,77%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	194.862	195.000	-138	-0,07%
BA1070	- da privato	1.971.924	2.113.435	-141.511	-6,70%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	
<b>BA1090</b>	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>	4.533.199	4.250.586	282.613	6,65%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	97.106	97.000	106	0,11%
BA1130	- da privato	4.436.093	4.153.586	282.507	6,80%
<b>BA1140</b>	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>	17.107.535	13.869.188	3.238.346	23,35%
BA1151	Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	-	
BA1161	- da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-	-	
BA1180	- da privato (intraregionale)	16.758.301	13.607.299	3.151.002	23,16%
BA1190	- da privato (extraregionale)	349.233	261.889	87.344	33,35%
<b>BA1200</b>	<b>COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>	2.638.908	2.571.807	67.301	2,62%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-	264.517	-264.517	-100,00%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	2.353.052	2.284.456	68.596	3,00%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-	
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	4.689	22.635	-17.946	-79,28%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	11.867	-	11.867	
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	269.300	-	269.300	
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/219	Valore CE al 31/12/2108	Variazioni importo	Variazioni %
BA1280	<b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>	10.830.950	10.664.724	166.227	1,56%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	478.912	473.184	5.728	1,21%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	41.677	59.812	- 18.135	-30,32%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	
BA1320	Contributo Legge 210/92	3.316.549	3.119.123	197.426	6,33%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	6.978.712	6.999.821	- 21.109	-0,30%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	15.100	12.783	2.316	18,12%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-	-	
BA1350	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE</b>	5.142.335	4.872.961	269.374	5,53%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	75.491	62.795	12.696	20,22%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosan. da privato	5.000.741	3.983.686	1.017.056	25,53%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	3.382.730	2.798.756	583.973	20,87%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-	-	
BA1410	Collaborazioni coordinale e continuative sanitarie e sociosan. da privato	376.752	62.901	313.851	498,96%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-	-	
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	317.707	286.142	29.566	10,26%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	923.553	833.887	89.666	10,75%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	66.103	826.481	- 760.378	-92,00%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	61.578	-	61.578	
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	553.599	- 553.599	-100,00%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	4.525	272.882	- 268.357	-98,34%
BA1490	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>	6.578.227	5.904.680	673.546	11,41%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	752.529	678.259	74.270	10,95%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-	-	
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	86.357	84.422	1.934	2,29%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	5.739.341	5.141.999	597.342	11,52%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	-	
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-	
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-	
BA1550	<b>COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC</b>	-	-	-	
	<b>TOTALE</b>	<b>344.417.198</b>	<b>342.803.647</b>	<b>1.613.551</b>	<b>0,47%</b>

### Altre informazioni relative all'acquisto di servizi sanitari

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AS01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

Gli *Acquisti di servizi sanitari* [voce B.2.A) modello CE] non rilevano, nel complesso, una variazione significativa rispetto al passato esercizio. Per l'analisi delle singole voci che compongono l'aggregato si rimanda alla Relazione sulla Gestione del Direttore Generale.

Nella tabella che segue, invece, è esposto l'elenco delle strutture private accreditate con la ASL BAT con il dettaglio degli importi a budget, di quelli contabilizzati e quelli di cui anche pagati alla data di chiusura dell'esercizio:

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO STRUTTURE ACCREDITATE	Codice Area	Codice Struttura da classificazione NIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato/rolato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Quota fissa a storno del costo CDG	
												Importo pagato	Importo pagato
STUDIO MEDICO DERMATOLOGICO DELLA DR.SSA MARIA STEFETA PRASCINA	53631	531793	05615030722	DERMATOLOGIA	2019	84.789,77	123.168,00	84.789,77	84.789,77	681,93	681,93	27.830,00	84.790
DR. TARANTINI VITANTONIO S.R.L.	86567	099216	07446230729	FKT	2019	1.666.835,01	1.719.250,62	1.666.835,01	1.666.835,01	41.453,24	41.453,24	27.770,00	1.666.835
ISTITUTO A. QUARTO DI PALO	448	531614	01257980635	FKT	2019	669.982,97	853.352,63	669.982,97	669.982,97	-	25.344,84	14.200,00	669.983
C.M.B. CENTRO MEDICO BISCEGLIESE S.R.L.	38363	531620	04318470723	FKT	2019	820.618,47	837.890,11	820.618,47	820.618,47	20.708,61	83.104,49	12.410,00	820.618
CENTRO MEDICO SPECIAUSTICO S.R.L.	49075	531621	04340220724	FKT	2019	1.058.749,88	1.083.094,00	1.058.749,88	1.058.749,88	37.603,74	37.603,74	19.280,00	1.058.750
NEW MEDICAL CENTER	49060	531624	04399240722	FKT	2019	280.604,13	284.519,75	280.604,13	280.604,13	14.130,41	14.130,41	7.630,00	280.604
STUDIO ASSOCIATO BIOCHIMICO DEI D.R. SORIANO	44125	098467	06541660723	PATOLOGIA	2019	213.260,23	239.413,96	213.260,23	213.260,23	2.427,14	3.474,74	5.190,00	213.260
DE FELICE MARIA GIUSEPPE PALAZZO 2.D	88677	531601	00450760715	PATOLOGIA	2019	134.986,55	132.013,69	134.986,55	134.986,55	3.011,11	3.011,11	450,00	134.987
LAB. ANALISI BIO-CHIMICO ORMONALI DI UDDO	887	531608	00968530725	PATOLOGIA	2019	236.715,18	245.960,58	236.715,18	236.715,18	3.548,17	3.548,17	4.180,00	236.715
CENTRO ANALISI PROF. LEONDEFF DR. DI PENTINA S.A.S. APULIA	2701	531610	01021790728	PATOLOGIA	2019	154.489,75	158.831,74	154.489,75	154.489,75	1.839,87	3.167,42	1.950,00	154.490
CENTRO BIO-MEDICO DI ANALISI CLINICHE DR. MARCO PAPANI S.A.S.	49062	531611	01030540726	PATOLOGIA	2019	290.311,96	304.117,16	290.311,96	290.311,96	930,65	8.336,40	8.090,00	290.312
LAB. ANALISI CLINICHE BIOMEDICHE RANA S.N.C.	49065	531616	02444060723	PATOLOGIA	2019	247.765,89	250.446,62	247.765,89	247.765,89	616,48	1.499,21	930,00	247.766
DELL'OUO NUONZIA	49068	531617	02483620726	PATOLOGIA	2019	206.798,27	210.870,86	206.798,27	206.798,27	18.438,39	18.438,39	460,00	206.798
CENTRO BIO MEDICO DI ANALISI CLINICHE DR. MANDARA SRL CADLAB	1373	531618	02511830727	PATOLOGIA	2019	160.866,50	165.250,34	160.866,50	160.866,50	1.861,57	1.861,57	2.220,00	160.867
ANALISI BIOLOGICHE S.R.L.	49078	531622	04376630721	PATOLOGIA	2019	188.873,29	197.019,51	188.873,29	188.873,29	2.382,19	2.382,19	2.099,00	188.873
STUDIO BIOMEDICO ASSOCIATO S.R.L.	2283	531623	04399160722	PATOLOGIA	2019	224.288,38	236.916,93	224.288,38	224.288,38	-	1.902,47	8.900,00	224.288
STUDIO DI ANALISI DOTTORI GALLO S. & USO L.S.R.L.	2554	531626	04632820728	PATOLOGIA	2019	119.322,85	121.292,30	119.322,85	119.322,85	1.250,47	1.250,47	390,00	119.323
LAB. "BARBERINI-TEMPIO" DI CRISTALLO RAFFAELLA & C. S.N.C.	49082	531627	05049840720	PATOLOGIA	2019	356.317,69	400.150,06	356.317,69	356.317,69	10,80	10,80	34.790,00	356.318
LAB. ANALISI CLINICHE PELLEGRINO	49083	531633	01105530727	PATOLOGIA	2019	152.925,37	153.544,08	152.925,37	152.925,37	-	-	1.320,00	152.925
LAB. DI ANALISI "PAGLIARULO SAS" DI ANTONIA PAGLIARULO & C. RIFERRAI	49084	531752	03439280723	PATOLOGIA	2019	239.936,06	242.450,79	239.936,06	239.936,06	18.499,56	20.357,20	1.290,00	239.936
LABORATORIO ESPLORA RICERCHE CHIMICO BIOLOGICHE	11470	531792	04980630729	PATOLOGIA	2019	214.099,15	211.113,08	214.099,15	214.099,15	20.211,55	51.630,79	7.670,00	214.099
STUDIO ASSOCIATO DEI D.R. DOMENICO E FRANCESCA MEMO	45588	531927	06657160724	PATOLOGIA	2019	234.816,68	232.863,95	234.816,68	234.816,68	24.218,17	24.218,17	2.070,00	234.817
LABORATORIO DI ANALISI CLINICHE PALAZZO SRL	53182	532218	03668920717	PATOLOGIA	2019	186.258,23	189.794,03	186.258,23	186.258,23	2.603,52	2.603,52	250,00	186.258
DOTT. F. RICCIARDI SRL	86184	089026	07460840726	RADIOLOGIA	2019	611.197,41	640.110,00	611.197,41	611.197,41	-	-	24.990,00	611.197
SANITAS SAS-POSITIVITA' MEDICO GIANNICO SPORTIVE DEL DOTT. G. DI TERLIZZI & C.	2264	531619	04181570724	RADIOLOGIA	2019	405.273,87	446.515,62	405.273,87	405.273,87	22.432,54	22.432,54	17.070,00	405.274
CENTRO DI RADIOLOGIA ED ECOGRAFIA CIEPPA S.R.L. CITTA' DI TRANI	43079	531625	04403940721	RADIOLOGIA	2019	238.735,89	261.792,00	238.735,89	238.735,89	1.715,42	1.715,42	22.770,00	238.736
MORELLA SRL	78471	532153	06922050722	RADIOLOGIA	2019	450.603,82	473.054,00	450.603,82	450.603,82	-	-	17.170,00	450.604
STUDIO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI MEMEO SRL	52852	532219	06973760728	RADIOLOGIA	2019	271.235,73	282.857,99	271.235,73	271.235,73	280,89	280,89	10.620,00	271.236

## AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

**AS02 – NO** – Nell'esercizio non sono stati rilevati valori liquidati alle singole strutture private superiori ai rispettivi budget autorizzati dalla Regione.

**AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**

**AS03 – SI** – Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie per un ammontare complessivo pari a 5.142 €/mgl (4.873 €/mgl nel 2018), con un incremento rispetto al precedente esercizio, pari a 269 €/mgl (6%). Tali costi si riferiscono, principalmente a Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione e Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato.

Il dettaglio degli acquisti di servizi non sanitari è riportato nella seguente tabella:

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA1570	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	33.033.486	30.251.166	2.782.320	9,20%
BA1580	Lavanderia	750.918	781.783	-30.865	-3,95%
BA1590	Pulizia	4.299.522	4.515.946	-216.424	-4,79%
BA1601	Mensa dipendenti	458	0	458	
BA1602	Mensa degeniti	2.879.627	3.309.582	-429.954	-12,99%
BA1610	Riscaldamento	0	0	0	
BA1620	Servizi di assistenza informatica	3.233.923	1.144.724	2.089.198	182,51%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	25.152	20.690	4.461	21,56%
BA1640	Smaltimento rifiuti	490.348	401.275	89.073	22,20%
BA1650	Utenze telefoniche	1.208.777	1.216.515	-7.738	-0,64%
BA1660	Utenze elettricità	3.465.387	3.006.723	458.664	15,25%
BA1670	Altre utenze	2.083.148	2.672.362	-589.214	-22,05%
BA1690	Premi di assicurazione - R.C. Professionale	165.439	48.600	116.839	240,41%
BA1700	Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	60.817	63.245	-2.428	-3,84%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	314	0	314	
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	14.369.656	13.069.720	1.299.936	9,95%
	Servizi di Logistica	1.850	14.541	-12.691	-87,28%
	Vigilanza	1.750.312	1.036.495	713.817	68,87%
	Disinfestazione e Derattizzazione	18.276	8.198	10.077	122,92%
	Gestione Archivi	89.825	68.351	21.473	31,42%
	In house - Servizio di Portierato e Ausiliario	9.246.846	9.239.616	7.230	0,08%
	Altri Servizi	368.462	326.285	32.177	9,86%
	Distribuzione Farmaci PHT e altro mater. sanitario	1.947.681	1.751.953	195.728	11,17%
	Manutenzione del verde	0	9.947	-9.947	-100,00%
	Servizi di radioprotezione	9.970	5.541	4.428	79,92%
	Rimb.spese viaggio al personale dipendente	81.279	93.333	-12.054	-12,92%
	Libri, Riviste ed Abbonamenti vari	6.715	19.418	-12.703	-65,42%
	Commissioni ed oneri per il Servizio di Tesoreria	57.686	60.045	-2.359	-3,93%
	Altre spese bancarie e postali	72.546	17.129	55.417	323,52%
	Spese di pubblicità, pubblicaz. e bandi di gare	101.610	59.929	41.681	69,55%
	Spese postali	200.501	78.471	122.030	155,51%
	In house - Altri servizi non sanitari	426.100	280.467	145.632	51,92%
BA1750	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	813.911	673.072	140.839	20,92%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	20.199	-20.199	-100,00%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	693.923	129.166	564.757	437,23%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	132.911	40.914	91.997	224,86%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	561.012	87.809	473.202	538,90%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0	
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	0	443	-443	-100,00%
BA1831	Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0	0	
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	119.988	523.707	-403.719	-77,09%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	109.119	514.635	-405.516	-78,80%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	10.869	9.071	1.798	19,82%
BA1880	<b>FORMAZIONE</b>	474.458	403.635	70.824	17,55%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	144.708	60.943	83.766	137,45%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	329.750	342.692	-12.942	-3,78%
BA1960	<b>TOTALE</b>	<b>34.321.855</b>	<b>31.327.873</b>	<b>2.993.982</b>	<b>9,56%</b>

L'aggregato *Acquisto di servizi non sanitari* [voce B.2.A) modello CE] è complessivamente pari a 33.033 €/mgl (30.251 €/mgl nel 2018) e presenta un incremento rispetto all'anno precedente pari a 2.782€/mgl.

Le voci che presentano gli importi più significativi sono quelle raggruppate nei *Servizi non sanitari*. Anche in questo caso si rimanda alla Relazione sulla Gestione per quanto riguarda l'analisi dei singoli scostamenti.

#### AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI – Nell'esercizio sono stati rilevati i costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie come indicati nella precedente tabella, per un totale complessivo di 814 €/mgl con un incremento pari a +141 €/mgl rispetto al precedente esercizio.

#### AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Tale voce riguarda i costi della manutenzione ordinaria affidata in appalto a terzi, vale a dire i costi della manutenzione finalizzata al mantenimento della funzionalità e dell'efficienza delle immobilizzazioni.

Il dettaglio delle Manutenzioni e riparazioni è di seguito riportato:

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1.596.333	1.567.318	29.015	1,9%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.346.810	1.669.304	-322.495	-19,3%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	3.170.415	2.607.127	563.288	21,6%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	37.571	35.912	1.659	4,6%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	182.237	197.654	-15.416	-7,8%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	11.218	21.536	-10.319	-47,9%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	
BA1910	TOTALE MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	6.344.584	6.098.852	245.732	4,0%

La voce presenta un incremento, pari a 246 €/mgl, derivante principalmente dai maggiori costi per manutenzione ordinaria delle attrezzature sanitarie e scientifiche.

#### AS06 –Godimento beni di terzi

Il dettaglio della voce Godimento beni di terzi è di seguito riportato:

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO GODIMENTO BENI DI TERZI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2000	Fitti passivi	348.712	331.603	17.109	5,2%
BA2010	Canoni di noleggio	3.500.781	2.922.377	578.404	19,8%
BA2020	Canoni di noleggio - area sanitaria	3.251.360	2.838.699	412.661	14,5%
BA2030	Canoni di noleggio - area non sanitaria	249.421	83.678	165.743	198,1%
BA2040	Canoni di leasing	688	-	688	
BA2050	Canoni di leasing - area sanitaria	688	-	688	
BA1990	TOTALE GODIMENTO BENI DI TERZI	3.850.180	3.253.980	596.201	18,3%

La voce presenta un incremento rispetto all'anno precedente, pari a €/mgl 596, derivante dai maggiori canoni di noleggio relativi all'area sanitaria.

## 23. COSTI DEL PERSONALE

L'aggregato, al 31 dicembre 2019, comprende tutti i costi per le competenze fisse, accessorie e altre, nonché i relativi oneri sociali a carico dell'Istituto maturati per competenza nell'esercizio.

Il costo del personale dipendente comprende la quota dei fondi contrattuali maturati e non ancora liquidati, alla data di bilancio.

Nelle tabelle che seguono sono esposti i dati relativi alla movimentazione dell'organico ed il dettaglio dei costi del personale confrontati con l'esercizio precedente:

	Dip. al 31/12/2018		Incrementi 2019		Decrementi 2019		Dip. al 31/12/2019		Totale dip. al	Totale dip. al	Variaz.
	Tempo Ind.	Tempo Det.	Tempo Ind.	Tempo Det.	Tempo Ind.	Tempo Det.	Tempo Ind.	Tempo Det.	31/12/2018	31/12/2019	netta
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>2.422</b>	<b>136</b>	<b>99</b>	<b>166</b>	<b>109</b>	<b>65</b>	<b>2.412</b>	<b>237</b>	<b>2.558</b>	<b>2.649</b>	<b>91</b>
<i>Medici - Dirigenza</i>	721	73	43	45	49	29	715	89	794	804	10
<i>Comparto</i>	1701	63	56	121	60	36	1697	148	1.764	1.845	81
<b>RUOLO PROF.LE</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>-2</b>
<i>Dirigenza</i>	5	0	0	0	1	0	4	0	5	4	-1
<i>Comparto</i>	5	0	0	0	1	0	4	0	5	4	-1
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>447</b>	<b>174</b>	<b>28</b>	<b>31</b>	<b>24</b>	<b>17</b>	<b>451</b>	<b>188</b>	<b>621</b>	<b>639</b>	<b>18</b>
<i>Dirigenza</i>	2	0	0	0	0	0	2	0	2	2	0
<i>Comparto</i>	445	174	28	31	24	17	449	188	619	637	18
<b>RUOLO AMM.VO</b>	<b>259</b>	<b>26</b>	<b>54</b>	<b>11</b>	<b>29</b>	<b>17</b>	<b>284</b>	<b>20</b>	<b>285</b>	<b>304</b>	<b>19</b>
<i>Dirigenza</i>	17	1	10	0	2	0	25	1	18	26	8
<i>Comparto</i>	242	25	44	11	27	17	259	19	267	278	11
<b>TOTALE</b>	<b>3.138</b>	<b>336</b>	<b>181</b>	<b>208</b>	<b>164</b>	<b>99</b>	<b>3.155</b>	<b>445</b>	<b>3.474</b>	<b>3.600</b>	<b>126</b>
<i>Dirigenza</i>	745	74	53	45	52	29	746	90	819	836	17
<i>Comparto</i>	2.393	262	128	163	112	70	2.409	355	2.655	2.764	109

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	156.327.367	155.708.776	618.591	0,4%
BA2100	<u>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</u>	<u>79.652.509</u>	<u>77.930.880</u>	<u>1.721.630</u>	<u>2,2%</u>
BA2110	Costo del personale dirigente medico	71.740.975	70.238.212	1.502.763	2,1%
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	66.157.793	64.912.847	1.244.946	1,9%
	Voci di costo a carattere stipendiale	36.161.854	35.207.969	953.884	2,7%
	Retribuzione di posizione	10.470.980	10.701.634	- 230.654	-2,2%
	Indennità di risultato	2.768.538	2.393.652	374.887	15,7%
	Altro trattamento accessorio	2.557.488	2.716.518	- 159.030	-5,9%
	Oneri sociali su retribuzione	14.160.981	13.811.825	349.156	2,5%
	Altri oneri per il personale	37.952	81.248	- 43.296	-53,3%
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	5.583.181	5.325.365	257.817	4,8%
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.197.728	3.124.119	73.609	2,4%
	Retribuzione di posizione	572.343	565.021	7.322	1,3%
	Indennità di risultato	295.934	160.028	135.905	84,9%
	Altro trattamento accessorio	268.046	303.472	- 35.426	-11,7%
	Oneri sociali su retribuzione	1.245.196	1.167.829	77.367	6,6%
	Altri oneri per il personale	3.935	4.895	- 961	-19,6%
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	-	
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	7.911.535	7.692.668	218.867	2,8%
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	6.444.456	6.171.308	273.149	4,4%
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.134.693	3.943.214	191.480	4,9%
	Retribuzione di posizione	661.135	741.225	- 80.090	-10,8%
	Indennità di risultato	196.004	109.861	86.143	78,4%
	Altro trattamento accessorio	76.242	64.809	11.433	17,6%
	Oneri sociali su retribuzione	1.376.382	1.312.199	64.184	4,9%
	Altri oneri per il personale	0	0	-	
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	1.467.079	1.521.360	- 54.282	-3,6%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.035.880	1.136.473	- 100.593	-8,9%
	Retribuzione di posizione	5.381	5.935	- 553	-9,3%
	Indennità di risultato	58.922	16.890	42.032	248,9%
	Altro trattamento accessorio	38.073	24.257	13.816	57,0%
	Oneri sociali su retribuzione	328.822	337.806	- 8.983	-2,7%
	Altri oneri per il personale	0	0	-	
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	-	
BA2190	<u>Costo del personale comparto ruolo sanitario</u>	<u>76.674.858</u>	<u>77.777.897</u>	<u>- 1.103.039</u>	<u>-1,4%</u>
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	72.559.624	68.431.470	4.128.155	6,0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	41.764.757	38.572.187	3.192.570	8,3%
	Straordinario e indennità personale	7.379.062	13.061.627	- 5.682.565	-43,5%
	Retribuzione per produttività personale	7.567.682	1.719.745	5.847.937	340,0%
	Altro trattamento accessorio	178.598	343.621	- 165.022	-48,0%
	Oneri sociali su retribuzione	15.618.436	14.668.014	950.422	6,5%
	Altri oneri per il personale	51.089	66.277	- 15.188	-22,9%
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	4.115.234	9.346.427	- 5.231.193	-56,0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.670.744	5.960.789	- 3.290.045	-55,2%
	Straordinario e indennità personale	418.938	1.154.657	- 735.719	-63,7%
	Retribuzione per produttività personale	108.624	164.823	- 56.200	-34,1%
	Altro trattamento accessorio	2.998	9.772	- 6.774	-69,3%
	Oneri sociali su retribuzione	911.017	2.056.385	- 1.145.369	-55,7%
	Altri oneri per il personale	2.913	0	2.913	
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	-	

Il costo del personale del ruolo sanitario presenta un andamento praticamente sovrapponibile con l'anno precedente.

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	620.413	642.205	- 21.792	-3,4%
BA2240	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>406.759</b>	<b>470.087</b>	<b>- 63.328</b>	<b>-13,5%</b>
BA2250	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	406.759	470.087	- 63.328	-13,5%
	Voci di costo a carattere stipendiale	180.636	209.139	- 28.503	-13,6%
	Retribuzione di posizione	106.279	146.990	- 40.710	-27,7%
	Indennità di risultato	28.438	16.094	12.344	76,7%
	Altro trattamento accessorio	6.250	0	6.250	
	Oneri sociali su retribuzione	85.156	97.864	- 12.708	-13,0%
	Altri oneri per il personale	0	0	-	
BA2260	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	0	0	-	
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	-	
	Retribuzione di posizione	0	0	-	
	Indennità di risultato	0	0	-	
	Altro trattamento accessorio	0	0	-	
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	-	
	Altri oneri per il personale	0	0	-	
BA2270	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>	0	0	-	
BA2280	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>213.654</b>	<b>172.119</b>	<b>41.536</b>	<b>24,1%</b>
BA2290	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	213.654	172.119	41.536	24,1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	118.051	120.464	- 2.413	-2,0%
	Straordinario e indennità personale	49.336	9.792	39.544	403,8%
	Retribuzione per produttività personale	10.083	5.130	4.953	96,5%
	Altro trattamento accessorio	0	0	-	
	Oneri sociali su retribuzione	36.184	36.732	- 548	-1,5%
	Altri oneri per il personale	0	0	-	
BA2300	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	0	0	-	
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	-	
	Straordinario e indennità personale	0	0	-	
	Retribuzione per produttività personale	0	0	-	
	Altro trattamento accessorio	0	0	-	
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	-	
	Altri oneri per il personale	0	0	-	
BA2310	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>	0	0	-	

Il costo del personale del ruolo professionale presenta un contenuto decremento rispetto all'anno precedente (-3,4%).



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	21.709.317	17.194.577	4.514.740	26,3%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	203.459	145.648	57.811	39,7%
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	203.459	145.648	57.811	39,7%
	Voci di costo a carattere stipendiale	107.620	70.622	36.998	52,4%
	Retribuzione di posizione	36.568	36.254	315	0,9%
	Indennità di risultato	16.351	5.989	10.362	173,0%
	Altro trattamento accessorio	119	1.739	-1.620	-93,2%
	Oneri sociali su retribuzione	42.801	31.045	11.756	37,9%
	Altri oneri per il personale	0	0	-	
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	-	
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	-	
	Retribuzione di posizione	0	0	-	
	Indennità di risultato	0	0	-	
	Altro trattamento accessorio	0	0	-	
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	-	
	Altri oneri per il personale	0	0	-	
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	-	
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	21.505.859	17.048.930	4.456.929	26,1%
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	15.233.362	15.506.441	-273.079	-1,8%
	Voci di costo a carattere stipendiale	9.424.460	9.485.664	-61.205	-0,6%
	Straordinario e indennità personale	1.170.624	2.314.829	-1.144.204	-49,4%
	Retribuzione per produttività personale	1.359.258	340.220	1.019.038	299,5%
	Altro trattamento accessorio	40.511	82.039	-41.528	-50,6%
	Oneri sociali su retribuzione	3.230.238	3.275.296	-45.059	-1,4%
	Altri oneri per il personale	8.271	8.392	-121	-1,4%
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	6.272.497	1.542.489	4.730.008	306,6%
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.091.829	1.034.761	3.057.068	295,4%
	Straordinario e indennità personale	605.193	130.040	475.153	365,4%
	Retribuzione per produttività personale	193.593	37.463	156.130	416,8%
	Altro trattamento accessorio	2.069	1.270	798	62,9%
	Oneri sociali su retribuzione	1.379.814	338.955	1.040.858	307,1%
	Altri oneri per il personale	0	0	-	
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	-	

Il costo del personale del ruolo tecnico segna un incremento rispetto all'anno precedente di circa 4.515 €/mgl, determinato dall'incremento dell'organico medio, in particolare del personale di comparto.

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni Importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	11.315.352	10.807.923	507.430	4,7%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	2.036.763	1.797.117	239.646	13,3%
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.950.608	1.719.669	230.938	13,4%
	Voci di costo a carattere stipendiale	938.141	763.758	174.383	22,8%
	Retribuzione di posizione	439.586	509.032	-69.446	-13,6%
	Indennità di risultato	140.565	60.041	80.524	134,1%
	Altro trattamento accessorio	22.530	18.353	4.178	22,8%
	Oneri sociali su retribuzione	409.786	356.716	53.070	14,9%
	Altri oneri per il personale	0	11.770	-11.770	-100,0%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	86.155	77.448	8.707	11,2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	51.894	50.349	1.545	3,1%
	Retribuzione di posizione	7.250	7.224	26	0,4%
	Indennità di risultato	7.743	2.620	5.123	195,5%
	Altro trattamento accessorio	0	0	-	
	Oneri sociali su retribuzione	19.268	17.255	2.014	11,7%
	Altri oneri per il personale	0	0	-	
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	-	
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	9.278.589	9.010.806	267.784	3,0%
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	8.631.068	7.977.018	654.050	8,2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	5.537.874	4.981.341	556.533	11,2%
	Straordinario e indennità personale	434.670	1.084.433	-649.763	-59,9%
	Retribuzione per produttività personale	796.126	189.396	606.729	320,3%
	Altro trattamento accessorio	8.304	3.288	5.016	152,6%
	Oneri sociali su retribuzione	1.847.744	1.704.509	143.236	8,4%
	Altri oneri per il personale	6.349	14.051	-7.702	-54,8%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	647.522	1.033.788	-386.266	-37,4%
	Voci di costo a carattere stipendiale	462.913	727.702	-264.789	-36,4%
	Straordinario e indennità personale	23.545	42.605	-19.060	-44,7%
	Retribuzione per produttività personale	18.859	29.574	-10.715	-36,2%
	Altro trattamento accessorio	0	0	-	
	Oneri sociali su retribuzione	142.205	233.906	-91.702	-39,2%
	Altri oneri per il personale	0	0	-	
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	-	

Il costo del personale del ruolo amministrativo è in lieve incremento rispetto ai dati dell'esercizio precedente, determinato in misura maggiore dall'andamento del personale di comparto.

### CP01 –Costi del personale

CP01 – NO – I costi del personale, nel complesso, hanno subito una variazione significativa rispetto al precedente esercizio (+5.619 €/mgl; +3%), dovuto principalmente ad un incremento del personale del ruolo tecnico (+4.515 €/mgl) caratterizzato dall'assunzione di numerosi operatori socio sanitari per far fronte alle carenze assistenziali che si erano generate, soprattutto per questa figura professionale.

La consistenza e la movimentazione dei fondi del personale (in €/mgl) è esposta nella seguente tabella:

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2019 (Delibera n. 1845/2019)	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2019	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2018	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2018	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2019	IMPORTO FONDO AL 31/12/2019	VARIAZIONE FONDO ANNO 2019 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2018 VS FONDO INIZIALE ANNO 2019
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
<b>MEDICI E VETERINARI</b>	17.302	16.424	695	72	64	703	16.949	-353	525
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	13.834	13.164					13.341		
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	2.776	2.609					2.841		
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	692	651					767		
<b>DIRIGENTI NON MEDICI SPTA</b>	2.164	1.730	124	26	17	133	1.801	-363	71
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	1.959	1.554					1.578		
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	118	106					137		
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	87	70					86		
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE</b>	20.695	19.658	2.655	291	182	2.764	19.902	-793	244
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	11.816								
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	6.778								
- Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	2.101								
- Fondo condizioni di lavoro e incarichi art. 80 CCNL 21.5.2018		9.612					9.848		
- Fondo premialità e fasce art. 81 CCNL 21.5.2018		10.046					10.054		
<b>TOTALE</b>	<b>40.161</b>	<b>37.812</b>	<b>3.474</b>	<b>389</b>	<b>263</b>	<b>3.600</b>	<b>38.652</b>	<b>-1.509</b>	<b>840</b>

## 24. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

La voce comprende le indennità, i rimborsi spese e gli oneri sociali previsti per gli organi dell'Azienda (Direttore generale, Direttore Amministrativo, Direttore Sanitario e Collegio Sindacale) e tutti quei costi che rientrano nell'ordinaria amministrazione dell'Istituto, ivi comprese le indennità e i rimborsi di spese ai membri delle varie commissioni, le spese di rappresentanza e di pubblicità, etc.

Nella tabella che segue è esposto il dettaglio degli oneri diversi di gestione confrontati con l'esercizio precedente:

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	717.334	608.542	108.792	17,88%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	1.412.558	1.444.020	-31.463	-2,18%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	1.005.713	389.916	615.797	157,93%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0	
<b>BA2500</b>	<b>TOTALE</b>	<b>3.135.605</b>	<b>2.442.478</b>	<b>693.127</b>	<b>28,38%</b>

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>OG01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	L'aggregato di costo "Altri Oneri diversi di gestione" presenta un incremento rispetto al valore registrato nel 2018 (+693 €/mg), condizionato dall'andamento dei costi per onorari e spese legali.

## 25. ACCANTONAMENTI

Nella tabella che segue è esposto il dettaglio degli accantonamenti dell'esercizio confrontati con l'anno precedente:

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2109	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2700	Accantonamenti per rischi:	1.331.353	2.125.203	-793.850	-37,35%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	31.200	1.271.289	-1.240.089	-97,55%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	172.500	0	172.500	
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	50.010	0	50.010	
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	885.236	800.681	84.555	10,56%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0	
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	85.846	0	85.846	
BA2751	Accantonamenti per interessi di mora	106.561	53.234	53.327	100,17%
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	371.421	312.664	58.756	18,79%
BA2770	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	0	0	0	
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0	0	0	
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	0	0	
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	0	0	
BA2820	Altri accantonamenti:	4.659.235	5.761.161	-1.101.926	-19,13%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	2.562.125	1.930.000	632.125	32,75%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	299.814	226.000	73.814	32,66%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	603.684	2.495.000	-1.891.316	-75,80%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	159.788	325.000	-165.212	-50,83%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	135.210	0	135.210	
BA2881	Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0	0	
BA2882	Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0	0	0	
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0	
BA2884	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	0	0	0	
BA2890	Altri accantonamenti	898.614	785.161	113.453	14,45%
	<b>TOTALE</b>	<b>6.362.009</b>	<b>8.199.029</b>	<b>-1.837.020</b>	<b>-22,41%</b>

La voce "Accantonamenti per rischi" accoglie l'adeguamento del fondo rischi per vertenze legali, del contenzioso con il personale dipendente, nonché il rischio connesso all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato. Accoglie anche l'accantonamento per la copertura diretta dei rischi (cd autoassicurazione).

La voce "Accantonamenti per interessi di mora" accoglie l'accantonamento per far fronte al rischio di addebito di interessi passivi da parte dei fornitori di beni e servizi.

La voce "Altri accantonamenti" è relativa principalmente alla rettifica della voce di ricavo "Contributi in conto esercizio" ed è rappresentativa dei contributi finalizzati ricevuti nel corso dell'esercizio 2019 dalla Regione non ancora utilizzati alla data di bilancio.

#### AC01 – Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AC01.</b> La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?		SI	La voce "Altri accantonamenti" è relativa principalmente alla rettifica della voce di ricavo "Contributi in conto esercizio" ed è rappresentativa dei contributi finalizzati ricevuti nel corso dell'esercizio 2019 dalla Regione non ancora utilizzati alla data di bilancio.

#### 26. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Nella tabella che segue è esposto il dettaglio dei Proventi e oneri finanziari confrontati con l'anno precedente:

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
CA0020	Interessi attivi su tesoreria	4	0	4	1496%
CA0030	Interessi attivi su c/c Postali e Bancari	6	176	-169	-96%
CA0040	Interessi attivi diversi	-	-	0	
CA0060	Proventi da partecipazioni	614.094	225.786	388.308	172%
CA0090	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	0	
CA0140	Altri interessi passivi	16	23.391	-23.375	-100%
CZ9999	<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>614.088</b>	<b>202.571</b>	<b>411.518</b>	<b>203%</b>

#### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Si rileva un significativo aumento dei proventi da partecipazione per rilevazione dei dividendi da società partecipate e una significativa riduzione degli interessi

			passivi per ritardato pagamento.
<b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Gli oneri finanziari rilevati nel 2019 si riferiscono prevalentemente a interessi moratori per ritardati pagamenti a fornitori

## 27. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

### PS01 – Plusvalenze/Minusvalenze

Non sono state rilevate plusvalenze e minusvalenze nel corso dell'esercizio.

### PS02 – Sopravvenienze attive

Il dettaglio delle sopravvenienze attive è di seguito esposto:

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
EA0060	Sopravvenienze attive v/Asl - AO - IRCCS	18.960	-	18.960	
EA0090	Sopravvenienze attive relative al personale dip.	128.247	1.948.788	-1.820.541	-93,4%
EA0100	Sopravvenienze attive relative ai medici convenzionati	6.367	613	5.754	938,1%
EA0110	Sopravvenienze attive relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	
EA0120	Sopravvenienze attive relative ad acquisti di prestazioni sanitarie da privati	78.370	1.174	77.195	6574,0%
EA0130	Sopravvenienze attive relative ad acquisti	1.092.575	1.136.764	-44.189	-3,9%
EA0140	Sopravvenienze attive diverse	407.540	8.227.384	-7.819.844	-95,0%
<b>EA0050</b>	<b>TOTALE SOPRAVVENIENZE ATTIVE</b>	<b>1.732.059</b>	<b>11.314.723</b>	<b>-9.582.665</b>	<b>-84,7%</b>

### PS03 – Insussistenze attive

Il dettaglio delle insussistenze attive è di seguito esposto:

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
EA0160	Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	
EA0190	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	586.298	-	586.298	
EA0240	Altre insussistenze attive	-	389.291	-389.291	-100,0%
EA0200	Insussistenze attive relative ai medici convenzionati	-	-	-	
EA0210	Insussistenze attive relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	
EA0220	Insussistenze attive relative a prestaz. Sanitarie	-	-	-	
EA0230	Insussistenze attive relative all'acquisto di beni e servizi	858.461	660	857.802	130058,6%
<b>EA0150</b>	<b>TOTALE INSUSSISTENZE ATTIVE</b>	<b>1.444.759</b>	<b>389.950</b>	<b>1.054.809</b>	<b>270,5%</b>

## PS04 – Sopravvenienze passive

Il dettaglio delle sopravvenienze passive è di seguito esposto:

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
EA0290	Sopravvenienze passive riguardanti Irap e altre imposte	506.478	234.428	272.050	116,0%
EA0300	Oneri da cause civili e oneri processuali	127.654	279.809	-152.155	-54,4%
EA0340	Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	121.878	-	121.878	
EA0380	Sopravv. pass. relative al pers. dirigenza medica	127.753	160.382	-32.629	-20,3%
EA0390	Sopravv. pass. relative al pers. dirigenza non medica	28.980	83.131	-54.151	-65,1%
EA0400	Sopravv. pass. relative al pers. del comparto	220.525	255.043	-34.518	-13,5%
EA0410	Sopravv. pass. relative ai medici di base	-	1.716	-1.716	-100,0%
EA0420	Sopravv. pass. relative ai medici specialistici	27.941	-	27.941	
EA0430	Sopravv. pass. relative a prest. san. da oper. accred.	779	-	778,89	
EA0440	Sopravv. pass. rel. ad acquisto di beni e servizi	2.749.452	1.585.651	1.163.802	73,4%
EA0450	Altre sopravvenienze passive	35.989	16.624	19.365	116,5%
	<b>TOTALE SOPRAVVENIENZE PASSIVE</b>	<b>3.947.431</b>	<b>2.616.784</b>	<b>1.330.646</b>	<b>50,9%</b>

## PS05 – Insussistenze passive

Il dettaglio delle insussistenze passive è di seguito esposto:

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
EA0470	Insussistenze passive verso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	
EA0500	Insussistenze passive v/terzi relative al personale	2.582	-	2.582	
EA0550	Altre insussistenze passive	89.976	4.916	85.060	1730,2%
EA0560	Altri oneri straordinari	10.419	220.125	-209.706	-95,3%
	<b>TOTALE INSUSSISTENZE PASSIVE</b>	<b>102.977</b>	<b>225.041</b>	<b>-122.064</b>	<b>-54,2%</b>

Per un commento più dettagliato delle voci che compongono i "Proventi e gli Oneri straordinari", si rimanda alla Relazione sulla Gestione del Direttore Generale.

## Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art. 2423 cc)?	NO	



# **Relazione sulla gestione**

**(ex art.26, D.Lgs. 118/2011)**



## INDICE

<b>1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE.....</b>	<b>73</b>
<b>2. GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA.....</b>	<b>73</b>
2.1 La situazione demografica.....	74
2.2 L'organizzazione aziendale.....	77
<b>3. GENERALITÀ SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI .....</b>	<b>79</b>
3.1 L'assistenza ospedaliera.....	79
3.2 L'assistenza territoriale.....	84
3.3 L'assistenza collettiva.....	93
<b>4. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA .....</b>	<b>97</b>
4.1 Sintesi dei dati di Bilancio.....	97
4.2 Analisi dell'assegnazione regionale.....	98
4.3 Rappresentazione della situazione economica al 31 dicembre 2019 ed analisi degli scostamenti .....	98
4.3.1 Ricavi.....	99
4.3.1.1 Confronto con il Conto economico consuntivo 2018.....	99
4.3.1.2 Confronto con il Conto economico preventivo 2019.....	103
4.3.2 Costi.....	104
4.3.2.1 Confronto con il Conto economico consuntivo 2018.....	104
4.3.2.2 Confronto con il Conto economico preventivo 2019.....	114
<b>4.4 RAPPRESENTAZIONE DEI COSTI PER LIVELLO DI ASSISTENZA ED ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI.....</b>	<b>118</b>
<b>5. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE .....</b>	<b>123</b>

## **1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE**

La presente relazione costituisce parte integrante del Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019 ed è redatta, ai sensi dell'art. 32 della L.R. n. 38 del 30 dicembre 1994, tenuto conto delle disposizioni e dello schema di cui al D. Lgs 118/2011. Essa fa, quindi, riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs 118/2011.

Il documento, in particolare, oltre a fornire le informazioni richieste dallo stesso D. Lgs 118/2011 e fornisce anche informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio.

Nei paragrafi che seguono, oltre ad evidenziare i principali dati relativi alla struttura dell'Azienda ed alla sua attività, si riportano:

- la sintesi dei dati di Bilancio
- l'analisi dell'assegnazione regionale
- l'analisi degli scostamenti dei dati economici al 31 dicembre 2019, raffrontati con il Conto economico preventivo relativo al medesimo esercizio e con il Conto economico consuntivo relativo all'esercizio 2018
- il commento al risultato di esercizio

## **2. GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA**

L'A.S.L. BT è stata istituita con L.R. n. 11 del 12 agosto 2005 a seguito della ridefinizione degli ambiti territoriali delle Unità Sanitarie Locali pugliesi, mediante fusione di tre distinti rami d'azienda rivvenienti dalle ex AA.SS.LL. BA/1, BA/2 e FG/2.

L'organizzazione della A.S.L. BT è stata recepita nell'Atto Aziendale approvato con deliberazione del D.G. n. 1122 del 03/04/2006.

L'A.S.L. BT opera sul territorio coincidente con la provincia BT e garantisce l'assistenza sanitaria a 390.011 abitanti (residenti al 01/01/2019 - Fonte: ISTAT), distribuiti nei 10 comuni di: Margherita di Savoia, Trinitapoli, San Ferdinando, Andria, Canosa, Minervino, Spinazzola, Barletta, Trani e Bisceglie.

I suddetti Comuni sono suddivisi in 5 distretti, secondo la seguente composizione:

DSS 1: Comuni di Margherita di S., Trinitapoli, S. Ferdinando

DSS 2: Comune di Andria

DSS 3: Comuni di Canosa, Minervino, Spinazzola

DSS 4: Comune di Barletta

DSS 5: Comuni di Bisceglie, Trani

La distribuzione della popolazione assistita per fasce di età, nell'esercizio 2019, è la seguente:

Fascia di Età	Maschi	Femmine	Totale
<b>0 - 13</b>	25.675	24.029	49.704
<b>14 - 64</b>	127.511	128.164	255.675
<b>65 -74</b>	19.136	20.605	39.741
<b>75 anni ed oltre</b>	15.351	20.364	35.715
<b>TOTALE</b>	<b>187.673</b>	<b>193.162</b>	<b>380.835</b>

Il numero di esenzioni da ticket, nell'esercizio 2019, è pari a 347.200 unità (71.774 per motivi di età, 275.426 per altri motivi).

***Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:***

I dati sulla popolazione assistita e sulla sua scomposizione per fasce d'età, sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS 11, anno 2019 (31.12.2018).

I dati sul numero di esenzioni da ticket sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO H del Modello FLS 11, anno 2019 (31.12.2018).

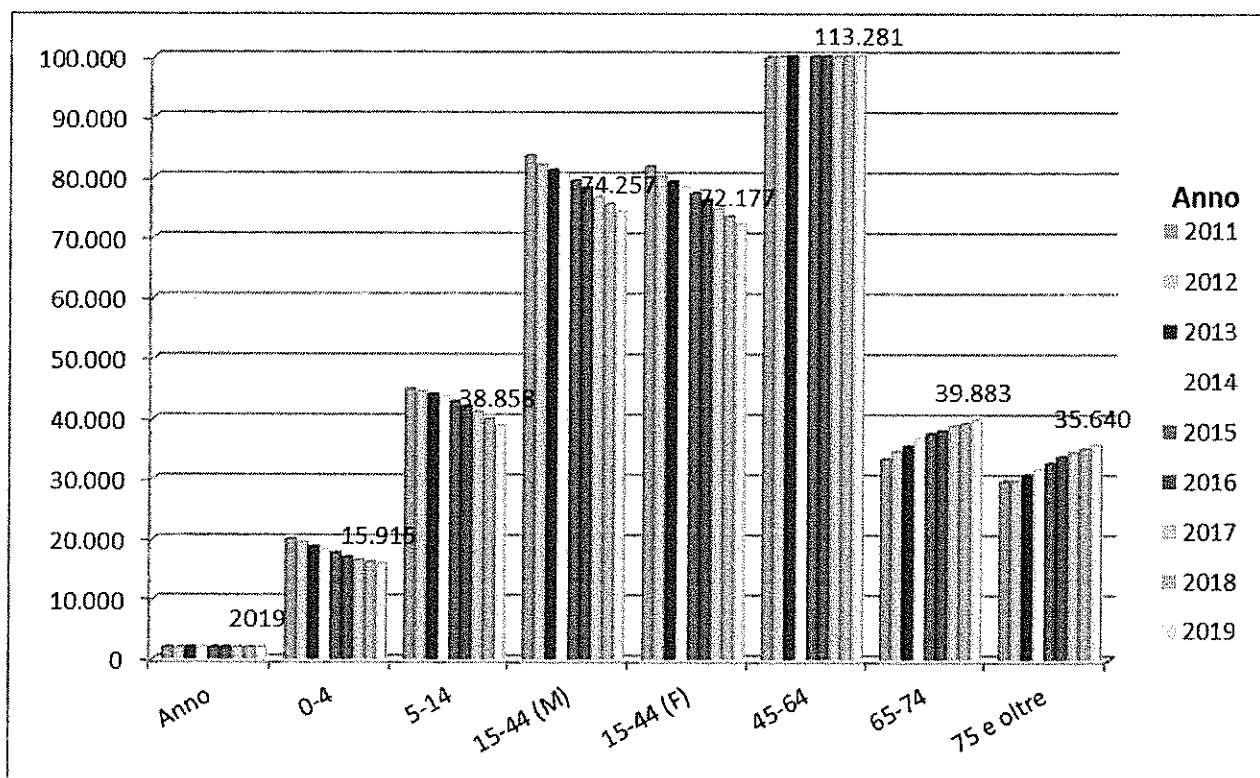
I dati relativi alla popolazione assistita, sopra riportati, differiscono da quelli ISTAT e da quelli utilizzati dalla Regione per il riparto del fabbisogno sanitario regionale standard. In particolare, la popolazione utilizzata dalla Regione per il riparto, è pari a 390.011 unità.

**2.1 La situazione demografica**

Di seguito si riporta un'elaborazione dell'andamento demografico relativo agli ultimi anni della popolazione dell'ASL BT, basata su dati ISTAT:

**popolazione residente per fascia di età (fonte: ISTAT)**

Anno	0-4	5-14	15-44 (M)	15-44 (F)	45-64	65-74	75 e oltre	Totale
<b>2011</b>	19.995	44.887	83.506	81.653	99.789	33.377	29.656	<b>392.863</b>
<b>2012</b>	19.389	44.440	81.975	80.035	101.503	34.625	29.803	<b>391.770</b>
<b>2013</b>	18.729	43.994	81.087	79.149	103.279	35.504	30.704	<b>392.446</b>
<b>2014</b>	18.144	43.591	80.100	78.317	105.073	36.853	31.691	<b>393.769</b>
<b>2015</b>	17.684	42.888	79.290	77.232	106.998	37.596	32.699	<b>394.387</b>
<b>2016</b>	16.936	42.006	78.138	76.107	108.558	38.057	33.732	<b>393.534</b>
<b>2017</b>	16.486	41.136	76.634	74.706	110.256	38.854	34.474	<b>392.546</b>
<b>2018</b>	16.207	39.984	75.448	73.424	111.809	39.260	35.092	<b>391.224</b>
<b>2019</b>	<b>15.915</b>	<b>38.858</b>	<b>74.257</b>	<b>72.177</b>	<b>113.281</b>	<b>39.883</b>	<b>35.640</b>	<b>390.011</b>



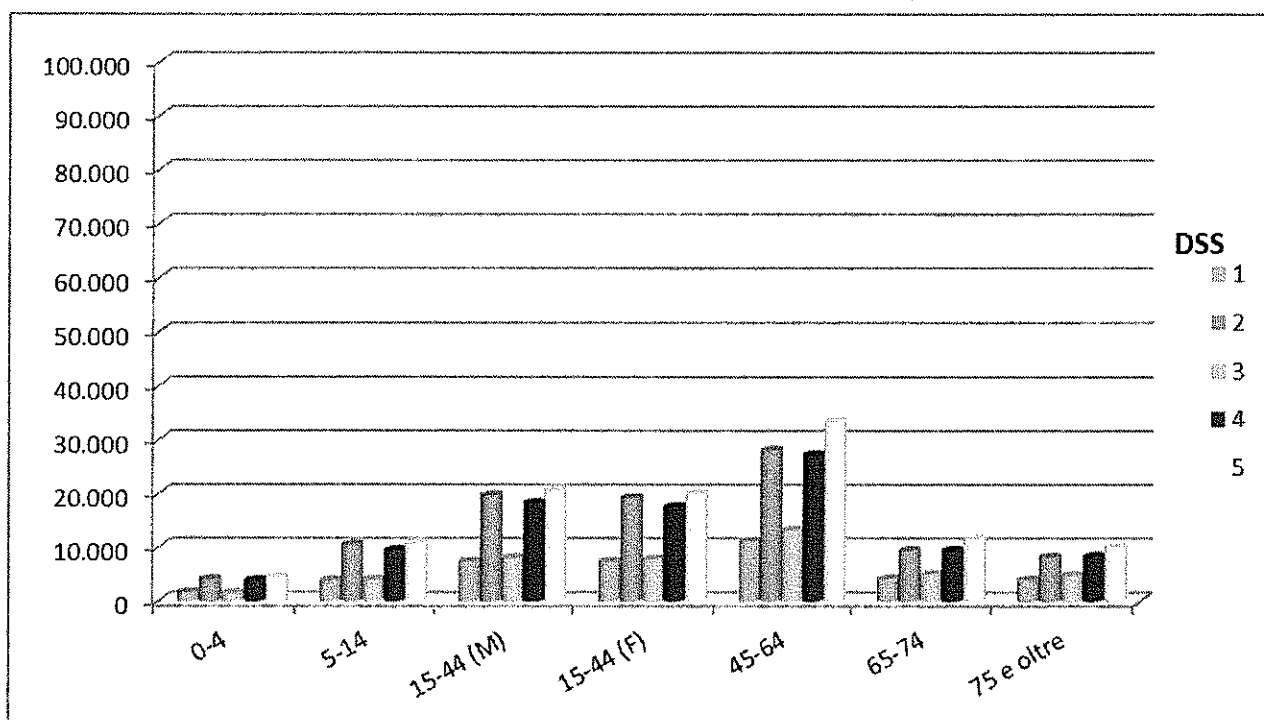
Il grafico evidenzia un costante incremento della popolazione appartenente alle tre fasce d'età più elevate, sinonimo di un progressivo invecchiamento della popolazione. Ciò rappresenta un dato non trascurabile sotto il profilo dell'assistenza sanitaria.

La distribuzione della popolazione per Distretto Socio-Sanitario, sia in valori assoluti, sia in valori percentuali, al 1° gennaio 2019, è di seguito rappresentata:

**popolazione residente per Distretto al 1° gennaio 2019 (fonte: ISTAT)**

DSS n.:	0-4	5-14	15-44 (M)	15-44 (F)	45-64	65-74	75 e oltre	Totale
<b>1</b>	1.687	3.937	7.438	7.438	11.180	4.211	4.042	<b>39.933</b>
<b>2</b>	4.184	10.581	19.758	19.301	28.126	9.472	8.249	<b>99.671</b>
<b>3</b>	1.540	4.056	8.110	7.854	13.231	5.111	4.839	<b>44.741</b>
<b>4</b>	3.945	9.535	18.281	17.595	27.298	9.524	8.386	<b>94.564</b>
<b>5</b>	4.559	10.749	20.670	19.989	33.446	11.565	10.124	<b>111.102</b>
<b>Totale ASL</b>	<b>15.915</b>	<b>38.858</b>	<b>74.257</b>	<b>72.177</b>	<b>113.281</b>	<b>39.883</b>	<b>35.640</b>	<b>390.011</b>

DSS n.:	0-4	5-14	15-44 (M)	15-44 (F)	45-64	65-74	75 e oltre	Totale
1	4,2%	9,9%	18,6%	18,6%	28,0%	10,5%	10,1%	100%
2	4,2%	10,6%	19,8%	19,4%	28,2%	9,5%	8,3%	100%
3	3,4%	9,1%	18,1%	17,6%	29,6%	11,4%	10,8%	100%
4	4,2%	10,1%	19,3%	18,6%	28,9%	10,1%	8,9%	100%
5	4,1%	9,7%	18,6%	18,0%	30,1%	10,4%	9,1%	100%
<b>Totale ASL</b>	<b>4,1%</b>	<b>10,0%</b>	<b>19,0%</b>	<b>18,5%</b>	<b>29,0%</b>	<b>10,2%</b>	<b>9,1%</b>	<b>100%</b>



**Legenda:**

DSS 1: Comuni di Margherita di S., Trinitapoli, S. Ferdinando

DSS 2: Comune di Andria

DSS 3: Comuni di Canosa, Minervino, Spinazzola

DSS 4: Comune di Barletta

DSS 5: Comuni di Bisceglie, Trani

I dati per Distretto sopra esposti, confrontati con la media aziendale, evidenziano che i distretti con la popolazione più anziana sono il n.ro 1 ed il n.ro 3.

## 2.2 L'organizzazione aziendale

Con deliberazione n. 1455 del 1° Agosto 2019, l'Asl BT ha apportato alcune modifiche alla organizzazione dipartimentale già esistente, predisponendo un modello di organizzazione aziendale in cui, diversamente dal modello precedentemente previsto con la deliberazione n. 1445/2014, basato su una organizzazione dipartimentale di tipo "verticale", il governo delle reti cliniche aziendali è assicurato prevalentemente da dipartimenti di natura "trasversale" aventi la missione di assicurare appropriatezza organizzativa e appropriatezza clinica dei percorsi di presa in carico, cura ed assistenza, ed all'interno dei quali, tutte le strutture ed i professionisti coinvolti devono condividere la responsabilità degli esiti clinici ed assistenziali mediante la adozione di comuni protocolli, linee guida e procedure, tenuto conto dei diversi livelli di complessità organizzativa nonché delle variegate competenze professionali coinvolte, le quali devono esprimersi, ad ogni livello della rete, al massimo degli standard qualitativi necessari.

Con il suddetto provvedimento, l'ASL BT:

- ha approvato la nuova organizzazione dipartimentale della ASL BT, nelle more della approvazione del nuovo Atto aziendale;
- ha individuato le strutture complesse, le strutture semplici a valenza dipartimentale, le strutture semplici, nelle more della approvazione del nuovo Atto aziendale;
- ha individuato i coordinamenti e le posizioni organizzative, nelle more della approvazione del nuovo Atto aziendale;
- ha dato atto che il provvedimento costituisce adempimento della DGR n. 1388/2011 e s.m.i. in quanto rispettoso dei parametri relativi al numero delle strutture complesse e semplici, dei coordinamenti e delle posizioni organizzative;
- ha dichiarato cessate le strutture dipartimentali, le complesse, semplici a valenza dipartimentale e semplici, i coordinamenti e le posizioni organizzative, che non siano state confermate dal provvedimento, contestualmente al conferimento dei nuovi incarichi;
- ha disposto di procedere al conferimento degli incarichi di struttura e degli incarichi di natura professionale secondo le procedure previste dagli appositi Regolamenti aziendali, adottati e in corso di adozione, previa istruttoria dell'Area gestione Personale;
- ha disposto di attivare le procedure necessarie al conferimento degli incarichi di coordinamento e posizioni organizzative, previa istruttoria dell'Area gestione Personale,
- ha dato atto di riservarsi approvare con successivo provvedimento il nuovo regolamento di organizzazione dipartimentale,
- ha dato atto di riservarsi di modificare il presente atto deliberativo con successivo provvedimento, in relazione ad eventuali atti regionali modificativi della rete ospedaliera, nonché a seguito della eventuale revisione dei già citati parametri di cui alla D.G.R. n. 1388/2011 e s.m.i.;

Vista la D.G.R. 1603 del 13/09/2018, avente ad oggetto "Parametri standard regionali per l'individuazione di strutture semplici e complesse, posizioni organizzative e coordinamenti per il personale delle Aziende ed Enti del S.S.R. ex art. 12, co. 1, lett. b) Patto per la Salute 2010 - 2012. Modifica Allegato 1 alla D.G.R. 3008/2012 in adeguamento alla rete ospedaliera ex R.R. n. 7/2017 s.m.i. e ai dati demografici ISTAT aggiornati al 1° gennaio 2017.", si è altresì

proceduto all'adeguamento del numero massimo di strutture organizzative attribuibili, come segue:

Azienda/Ente SSR	Strutture Complesse Ospedaliere	Strutture Complessi non Ospedaliere	Totale Strutture Complesse	Strutture Semplici	Coordinamenti	Posizioni Organizzative
ASL BT	38	21	59	87	59	12

con una riduzione, rispetto ai precedenti parametri, di n. 1 le Strutture Complesse Ospedaliere, di n. 2 le Strutture Semplici e di n. 1 incarico di coordinamento;

Alla luce delle modifiche introdotte, l'attuale organizzazione aziendale, prevede i seguenti Dipartimenti:

Dipartimento Direzioni Ospedaliere
Dipartimento Distretti Socio Sanitari
Dipartimento Medico-Specialistico
Dipartimento Cardiologico
Dipartimento Oncologico
Dipartimento Chirurgico-Traumatologico
Dipartimento Materno-infantile
Dipartimento Immagini e Diagnostica
Dipartimento Area Intensiva e delle Emergenze
Dipartimento Emo-Trasfusionale
Dipartimento di Prevenzione
Dipartimento Farmaceutico
Dipartimento della Riabilitazione
Dipartimento Salute Mentale
Dipartimento Dipendenze Patologiche
Dipartimento Direzionale
Dipartimento dei Servizi Tecnici
Dipartimento Neurosensoriale e Malattie dell'Apparato Respiratorio

Il personale dipendente, impiegato nei suddetti dipartimenti aziendali, nell'anno 2019, è riportato, in termini di organico medio, nella seguente tabella:

	Ruolo sanitario			Ruolo prof.le			Ruolo tecnico			Ruolo amm.vo			TOTALE		
	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale
<b>Presidi Ospedaliere</b>	<b>551</b>	<b>1.176</b>	<b>1.727</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>370</b>	<b>370</b>	<b>3</b>	<b>60</b>	<b>63</b>	<b>554</b>	<b>1.611</b>	<b>2.165</b>
P.O. Andria - Canosa	223	481	704		2	2		164	164	1	23	24	224	670	894
P.O. Bisceglie	117	228	345		2	2		83	83	1	22	23	118	335	453
P.O. Barletta	211	467	678		1	1		123	123	1	15	16	212	606	818
<b>PTA - Trani</b>	<b>21</b>	<b>48</b>	<b>69</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>21</b>	<b>59</b>	<b>80</b>
<b>Distretti</b>	<b>60</b>	<b>199</b>	<b>259</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>73</b>	<b>73</b>	<b>4</b>	<b>59</b>	<b>63</b>	<b>64</b>	<b>331</b>	<b>395</b>
D.S.S. 1	7	28	35		0	0		5	5		9	9	7	42	49
D.S.S. 2	9	29	38		0	0		12	12		10	10	9	51	60
D.S.S. 3	9	48	57		0	0		25	25	1	13	14	10	86	96
D.S.S. 4	15	42	58		0	0		13	13	1	9	10	16	64	80
D.S.S. 5	20	52	72		0	0		18	18	2	18	20	22	88	110
<b>Strutture Sovradistr.</b>	<b>89</b>	<b>286</b>	<b>375</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>84</b>	<b>84</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>89</b>	<b>379</b>	<b>468</b>
S.S.R.	14	94	108		0	0		29	29		4	4	14	127	141
D.D.P.	13	19	32		0	0		6	6		1	1	13	26	39
D.S.M.	56	82	138		0	0		35	35		4	4	56	121	177
S.P.T.	6	10	16		0	0							6	10	16
Serv. "118"		81	81		0	0		14	14				0	95	95
<b>Dipartim. di Prev.</b>	<b>56</b>	<b>66</b>	<b>122</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>37</b>	<b>37</b>	<b>0</b>	<b>56</b>	<b>114</b>	<b>170</b>
<b>Strutture centrali</b>	<b>29</b>	<b>23</b>	<b>52</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>94</b>	<b>95</b>	<b>16</b>	<b>100</b>	<b>116</b>	<b>52</b>	<b>217</b>	<b>269</b>
<b>Totale</b>	<b>806</b>	<b>1.798</b>	<b>2.604</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>642</b>	<b>643</b>	<b>23</b>	<b>266</b>	<b>289</b>	<b>836</b>	<b>2.711</b>	<b>3.547</b>

### 3. GENERALITÀ SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

#### 3.1 L'assistenza ospedaliera

##### A) Stato dell'arte

Di seguito si riportano i principali dati di struttura e di attività che, nel biennio 2019-2018, hanno caratterizzato l'assistenza ospedaliera erogata dall'A.S.L. BT. I dati non includono quelli dei Servizi Psichiatrici di Diagnosi e Cura, evidenziati nel paragrafo dedicato al Dipartimento di Salute Mentale. L'Azienda garantisce l'assistenza ospedaliera attraverso 3 Presidi a gestione diretta, articolati in 5 plessi ospedalieri (ospedali di Andria(plesso Canosa), Barletta, Bisceglie), con la disponibilità di 564 posti letto per degenze ordinarie, 9 per "day-surgery" e 33 per "day-hospital". Alle strutture a gestione diretta si aggiunge la struttura accreditata "UNIVERSO SALUTE S.R.L." che, pur svolgendo prevalentemente un'attività di riabilitazione ex art. 26 L. 833/78, assicura un'assistenza anche di tipo ospedaliero grazie alla disponibilità di n. 100 posti letto.

Le strutture operative ospedaliere (servizi e reparti) sono organizzate secondo un modello dipartimentale.

Il personale dedicato all'assistenza ospedaliera, nel 2019, è stato pari a circa 2.165 unità (organico medio), così distribuite:

	Ruolo sanitario			Ruolo prof.le			Ruolo tecnico			Ruolo amm.vo			TOTALE		
	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale
<b>Presidi Ospedalieri</b>	<b>551</b>	<b>1.176</b>	<b>1.727</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>370</b>	<b>370</b>	<b>3</b>	<b>60</b>	<b>63</b>	<b>554</b>	<b>1.611</b>	<b>2.165</b>
P.O. Andria - Canosa	223	481	704	2	2		164	164		1	23	24	224	670	894
P.O. Bisceglie	117	228	345	2	2		83	83		1	22	23	118	335	453
P.O. Barletta	211	467	678	1	1		123	123		1	15	16	212	606	818

##### Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

I dati sul numero di strutture ospedaliere a gestione diretta e convenzionate sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP 11, anno 2019.

I dati relativi ai posti letto dei presidi a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nel Modello HSP 12, anno 2019.

I dati relativi ai posti letto dei presidi in convenzione sono coerenti con quelli riportati nel Modello HSP 13, anno 2019.

##### B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

Gli investimenti strutturali sulle strutture ospedaliere, hanno riguardato prevalentemente interventi di mantenimento delle condizioni di sicurezza e di rifunzionalizzazione delle strutture per l'attuazione delle previsioni del piano di riordino ospedaliero e riconversione. Di seguito se ne riporta il dettaglio:



OGGETTO	IMPORTO (IVA COMPRESA)
Lavori di manutenzione su immobili e impianti aziendali -	663.326,90 €
Lavori di urgenti di adeguamento alle norme antincendio ai sensi dell'art.2 comma 2 lettera c) del D.M. 19/03/2015 per il P.O. di Bisceglie	178.204,98 €
Lavori urgenti di adeguamento alle norme antincendio ai sensi dell'art.2 comma 2 lettera c) del D.M. 19/03/2015 per il P.O. di Andria.	176.319,67 €
Lavori di manutenzione straordinaria da eseguirsi sulla copertura del piano sesto del P.O. di Andria.	62.239,11 €
Lavori urgenti di sistemazione interna degli spazi destinati all'attività di Pronto Soccorso del P.O. di Barletta.	71.634,12 €
Lavori di sistemazione dell'area destinata a deposito temporaneo di rifiuti presso il P.O. di Barletta.	37.816,89 €
Lavori urgenti di ristrutturazione al terzo piano del P.O. di Bisceglie, da destinare ad uffici amministrativi.	39.283,27 €
Lavori di rifunionalizzazione locali a servizio della U.F.A. con robot presso il P.O. di Barletta.	38.507,76 €
Lavori di riconfigurazione e completamento dell'impianto di rilevazione incendi del presidio ospedaliero di Barletta.	40.953,24 €
Lavori di adeguamento di alcuni ambienti siti al piano terra del P.O. di Bisceglie, per il trasferimento del servizio mortuario.	32.557,76 €
Lavori di messa in sicurezza e risanamento degli ambienti del P.O. di Bisceglie e del DSS4 di Barletta.	41.597,48 €
Lavori di ripristino e posa in opera di pavimentazioni in PVC in varie strutture sanitarie dell'ASL BT.	39.076,19 €
Lavori di rifunionalizzazione degli ambienti interni delle UU.OO. di Anatomia Patologica ed Endoscopia Digestiva del P.O. di Andria.	1.802,44 €
Lavori di manutenzione straordinaria presso alcune strutture sanitarie della ASL BT.	39.086,97 €
Lavori di rifunionalizzazione degli ambienti interni delle UU.OO. di Anatomia Patologica ed Endoscopia Digestiva del P.O. di Andria.	31.988,03 €
Lavori urgenti di bonifica acustica da effettuarsi sul lastrico solare del P.O. di Bisceglie, in prossimità delle unità trattamento aria ( u.t.a.)	41.274,33 €
Lavori di sistemazione delle finiture interne di alcune strutture sanitarie dell'ASL BT.	34.416,20 €
Lavori di manutenzione straordinaria da eseguirsi presso la sede del P.O. di Bisceglie.	19.477,97 €

Per quanto all'assistenza ospedaliera, si rassegnano di seguito i principali dati di attività per l'anno 2019, confrontati con quelli dell'esercizio 2018. I dati non includono quelli dei Servizi Psichiatrici di Diagnosi e Cura, evidenziati nel paragrafo dedicato al Dipartimento di Salute Mentale.

#### Ricoveri ordinari (fonte: sistema inform. Reg. "EDOTTO")

Anno 2019

Presidio	Posti letto (*)	Ricoveri ordinari	gg. degenza	Degenza media	% utilizzo p.l.	Peso medio
P.O. Andria - Canosa	24	535	5.094	9,5	58,2	1,10
P.O. Andria	142	8.196	47.884	5,8	92,4	1,23
P.O. Bisceglie	118	5.685	35.081	6,2	81,5	0,94
P.O. Barletta	201	10.553	69.319	6,6	94,5	0,99
<b>TOTALI</b>	<b>485</b>	<b>24.969</b>	<b>157.378</b>	<b>6,3</b>	<b>88,9</b>	<b>1,06</b>

Anno 2018

Presidio	Posti letto (*)	Ricoveri ordinari	gg. degenza	Degenza media	% utilizzo p.l.	Peso medio
P.O. Andria - Canosa	37	988	9.096	9,2	67,4	1,06
P.O. Andria	136	8.093	47.736	5,9	96,2	1,23
P.O. B./T. (osp. di Bisceglie)	95	4.911	27.668	5,6	79,8	0,90
P.O. B./T. (osp. di Trani)	41	1.232	12.728	10,3	85,1	1,02
P.O. Barletta	191	11.074	68.021	6,1	97,6	0,94
<b>TOTALI</b>	<b>500</b>	<b>26.298</b>	<b>165.249</b>	<b>6,3</b>	<b>90,5</b>	<b>1,03</b>

Differenza 2019 vs. 2018

Presidio	Posti letto (*)	Ricoveri ordinari	gg. degenza	Degenza media	% utilizzo p.l.	Peso medio
P.O. Andria - Canosa	-13	-453	-4.002	0,3	-9,2	0,04
P.O. Andria	6	103	148	-0,1	-3,8	0,01
P.O. Bisceglie	23	774	7.413	0,5	1,7	0,03
P.O. Barletta	10	-521	1.298	0,4	-3,1	0,05
<b>TOTALI</b>	<b>-15</b>	<b>-1.329</b>	<b>-7.871</b>	<b>0,0</b>	<b>-1,6</b>	<b>0,03</b>

Ricoveri diurni (fonte: sistema inform. Reg. "EDOTTO")

Anno 2019

Presidio	Posti letto	Ricoveri d.h.	Accessi	Accessi medi	Peso medio
P.O. Andria - Canosa	1	13	43	3,3	0,97
P.O. Andria	6	169	482	2,9	0,46
P.O. Bisceglie	4	171	341	2,0	0,44
P.O. Barletta	18	783	1.758	2,2	0,61
<b>TOTALI</b>	<b>29</b>	<b>1.136</b>	<b>2.624</b>	<b>2,3</b>	<b>0,57</b>

Anno 2018

Presidio	Posti letto	Ricoveri	Accessi	Accessi medi	Peso medio
	d.h.				
P.O. Andria - Canosa	2	8	31	3,9	1,26
P.O. Andria	6	251	539	2,1	0,49
P.O. B./T. (osp. di Bisceglie)	7	316	638	2,0	0,82
P.O. B./T. (osp. di Trani)	2	186	518	2,8	0,99
P.O. Barletta	19	1.315	2.803	2,1	0,72
<b>TOTALI</b>	<b>36</b>	<b>2.076</b>	<b>4.529</b>	<b>2,2</b>	<b>0,73</b>

Differenza 2019 vs. 2018

Presidio	Posti letto	Ricoveri	Accessi	Accessi medi	Peso medio
	d.h.				
P.O. Andria - Canosa	-1	5	12	-0,6	-0,29
P.O. Andria	0	-82	-57	0,7	-0,03
P.O. Bisceglie	-3	-145	-297	-0,0	-0,37
P.O. Barletta	-1	-532	-1.045	0,1	-0,11
<b>TOTALI</b>	<b>-7</b>	<b>-940</b>	<b>-1.905</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,16</b>

Dal confronto dei dati sopra riportati è possibile evidenziare una sensibile riduzione dei casi trattati in regime di ricovero ordinario, pari al 5,5% attribuibile alla diminuzione dei posti letto e ad un recupero di appropriatezza, oltre ad essere correlata ad una razionalizzazione dell'offerta di assistenza ospedaliera.

L'attività di Day Hospital risulta anch'essa in sensibile diminuzione con chiari effetti attribuibili all'introduzione del nuovo "setting" assistenziale denominato "Day Service" le cui risultanze sono riportate nelle tabelle relative all'attività ambulatoriale, che consiste in pacchetti di prestazioni ambulatoriali assemblate per fini di diagnosi e/o cura del paziente. Ciò ha, di fatto, trasformato, attraverso un percorso virtuoso, un consistente numero di ricoveri in pacchetti di prestazioni ambulatoriali.

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Ricov. ord.	37.391	35.619	33.346	30.387	29.909	28.732	27.734	26.298	24.969
Ricov. diurni	12.754	12.398	8.451	5.394	2.836	2.336	2.688	2.076	1.136
<b>Totale</b>	<b>50.145</b>	<b>48.017</b>	<b>41.797</b>	<b>35.781</b>	<b>32.745</b>	<b>31.068</b>	<b>32.439</b>	<b>28.374</b>	<b>26.105</b>

Il fenomeno sopra descritto, determinato anche da una maggiore attenzione all'appropriatezza dei ricoveri ed al maggiore filtro operato dalle strutture di emergenza/ urgenza e di assistenza alla cronicità, possono purtroppo avere ripercussioni sull'incremento dei flussi migratori inter ed extra regionali, laddove non vengano applicate le medesime regole di appropriatezza, motivo per cui l'Azienda ha incrementato le attività di controllo da parte dell'UVAR .

### Prestazioni ambulatoriali (fonte: CUP/SW gestionali)

L'attività specialistica ambulatoriale erogata agli assistiti del territorio dagli ambulatori ospedalieri negli anni 2019 e 2018 è così riassunta:

#### Anno 2019

		Canosa	Andria	Bisceglie	Barletta	Totale
Fatturato	€/mgl	2.543	9.211	2.792	16.251	<b>30.797</b>
Prestaz.	N.ro	308.268	380.485	172.654	569.096	<b>1.430.503</b>
- di cui visite specialistiche	n.ro	5.169	44.195	11.842	63.288	<b>124.494</b>
- di cui diagn. per immagini	n.ro	20.032	33.415	14.404	31.031	<b>98.882</b>
- di cui prestaz. di patol. clinica	n.ro	276.586	266.478	130.794	389.675	<b>1.063.533</b>
- di cui altre prestazioni	n.ro	6.481	36.397	15.614	85.102	<b>143.594</b>
Fatturato medio prestaz.	€	8,3	24,2	16,2	28,6	<b>21,5</b>

#### Anno 2018

		Canosa	Andria	Bisceglie	Barletta	Totale
Fatturato	€/mgl	2.058	9.061	2.831	16.371	<b>30.321</b>
Prestaz.	N.ro	289.368	377.352	160.260	685.018	<b>1.511.998</b>
- di cui visite specialistiche	n.ro	5.021	42.871	10.232	66.659	<b>124.783</b>
- di cui diagn. per immagini	n.ro	17.956	31.432	14.832	29.519	<b>93.739</b>
- di cui prestaz. di patol. clinica	n.ro	259.527	265.943	121.315	500.454	<b>1.147.239</b>
- di cui altre prestazioni	n.ro	6.864	37.106	13.881	88.386	<b>146.237</b>
Fatturato medio prestaz.	€	7,1	24,0	17,7	23,9	<b>20,1</b>

#### Differenza 2019 vs. 2018

		Canosa	Andria	Bisceglie	Barletta	Totale
Fatturato	€/mgl	485	150	-39	-120	<b>476</b>
Prestaz.	N.ro	18.900	3.133	12.394	-115.922	<b>-81.495</b>
- di cui visite specialistiche	n.ro	148	1.324	1.610	-3.371	<b>-289</b>
- di cui diagn. per immagini	n.ro	2.076	1.983	-428	1.512	<b>5.143</b>
- di cui prestaz. di patol. clinica	n.ro	17.059	535	9.479	-110.779	<b>-83.706</b>
- di cui altre prestazioni	n.ro	-383	-709	1.733	-3.284	<b>-2.643</b>
Fatturato medio prestaz.	€	1,1	0,2	-1,5	4,7	<b>1,5</b>

Si precisa che i dati relativi alle prestazioni di patologia clinica e di diagnostica per immagini sono stati rilevati dai rispettivi software gestionali in quanto più completi rispetto a quelli presenti nel Sistema di Prenotazione delle prestazioni specialistiche ed ambulatoriali (CUP).

I dati si presentano complessivamente sovrapponibili in termini di fatturato, sebbene si presentino in diminuzione i volumi delle prestazioni erogate. E' doveroso precisare che tutte le prestazioni Specialistiche effettuate dall' ex Presidio di Trani ora PTA – Trani sono confluite nell'assistenza Territoriale.

### 3.2 L'assistenza territoriale

#### A) *Stato dell'arte*

L'assistenza territoriale include sia l'assistenza distrettuale in senso stretto, i PTA e PPA oltre che dall'assistenza garantita tramite le strutture sovradistrettuali, rappresentate: dal Servizio Sovradistrettuale di Riabilitazione, dal Dipartimento delle Dipendenze Patologiche e dal Dipartimento di Salute Mentale. Nell'ambito di tale livello di assistenza rientra, inoltre, il Servizio di Emergenza Territoriale, con una connotazione autonoma rispetto alle strutture in precedenza elencate.

I **5 Distretti Socio Sanitari**, in cui è suddiviso il territorio dell'A.S.L. BT ed i cui ambiti sono descritti al paragrafo 2, svolgono la loro attività sia attraverso strutture a gestione diretta, sia attraverso strutture e professionisti privati convenzionati.

Rientrano nell'ambito dell'assistenza distrettuale:

- l'assistenza di base,
- l'assistenza specialistica,
- l'assistenza consultoriale,
- l'assistenza domiciliare,
- l'assistenza riabilitativa rivolta agli anziani,
- l'assistenza termale,
- l'assistenza ai malati terminali.

I principali dati di struttura, che hanno caratterizzato l'organizzazione dell'assistenza distrettuale e sovradistrettuale nel 2019, sono esposti nelle tabelle di seguito riportate:

**Modello STS 11 Anno 2019**

Dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata

Tipo struttura	Tipo rapporto con il S.S.N.	Descrizione tipo assistenza erogata	Totale
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	1	ASSISTENZA PER TOSSICODIPENDENTI	6
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	1	ASSISTENZA PSICHIATRICA	12
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	1	ATTIVITA' CLINICA	3
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	1	ATTIVITA' DI CONSULTORIO MATERNO-INFANTILE	9
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	2	ASSISTENZA IDROTERMALE	1
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	2	ATTIVITA' CLINICA	1
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	2	ATTIVITA' DI CONSULTORIO MATERNO-INFANTILE	2
AMBULATORIO E LABORATORIO	1	ATTIVITA' CLINICA	33
AMBULATORIO E LABORATORIO	1	ATTIVITA' DI LABORATORIO	6
AMBULATORIO E LABORATORIO	1	DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI	8
AMBULATORIO E LABORATORIO	2	ATTIVITA' CLINICA	8
AMBULATORIO E LABORATORIO	2	ATTIVITA' DI LABORATORIO	21
AMBULATORIO E LABORATORIO	2	DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI	6
STRUTTURA RESIDENZIALE	1	ASSISTENZA PSICHIATRICA	2
STRUTTURA RESIDENZIALE	2	ASSISTENZA AGLI ANZIANI	10
STRUTTURA RESIDENZIALE	2	ASSISTENZA AI DISABILI FISICI	2
STRUTTURA RESIDENZIALE	2	ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI	7
STRUTTURA RESIDENZIALE	2	ASSISTENZA AI MALATI TERMINALI	2
STRUTTURA RESIDENZIALE	2	ASSISTENZA PER TOSSICODIPENDENTI	2
STRUTTURA RESIDENZIALE	2	ASSISTENZA PSICHIATRICA	16
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	1	ASSISTENZA PSICHIATRICA	3
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	2	ASSISTENZA AGLI ANZIANI	4
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	2	ASSISTENZA AI DISABILI FISICI	3
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	2	ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI	3
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	2	ASSISTENZA PSICHIATRICA	3
<b>Totale complessivo</b>			<b>173</b>

**Modello RIA 11 Anno 2019**

Dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate ex art 26 l 833/78

Denominazione struttura	Tipo struttura	Assistenza residenziale .Posti letto	Assistenza semiresidenziale.Posti letto	Ore di funzionamento	Assistenza residenziale .Utenti in lista di attesa	Assistenza semiresidenziale.Utenti in lista di attesa
CENTRI RIAB. PUGL - MARGHERITA	2	0	0	0	0	0
CENTRO RIAB. EX CPR ANDRIA	1	0	5	30	0	0
CENTRO RIAB. EX CPR BARLETTA	1	0	11	30	0	0
CENTRO RIAB. EX CPR BISCEGLIE	1	0	10	30	0	0
CENTRO RIAB. EX CPR CANOSA	1	0	0	0	0	0
CENTRO RIAB. EX CPR MINERVINO	1	0	0	0	0	0
CENTRO RIAB. EX CPR SPINAZZOLA	1	0	0	0	0	0
CENTRO RIAB. EX CPR TRANI	1	0	0	0	0	0
CENTRO RIAB. PUGL. S.FERDINAND	2	0	0	0	0	0
CENTRO RIAB. PUGL.-TRINITAPOLI	2	0	0	0	0	0
CENTRO RIAB.S.GIUSEPPE BISCEGL	2	70	0	0	0	0
IST. QUARTO DI PALO - ANDRIA	2	0	115	8	0	0
<b>Totale complessivo</b>		<b>70</b>	<b>141</b>	<b>98</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

1= Gestione Diretta

2 = Convenzionata

**Modello FLS 12 Anno 2019**

**Dati relativi a medici di base e pediatri**

*quadro E: Medicina Generale*

Anzianità di Laurea	N. Medici	Classi di scelte	N. Medici	N. Scelte	Di cui in età infantile
Da 0 Fno a 6 anni	0	Da 1 a 50 scelte	7	177	6
Oltre 6 fino a 13 anni	11	Da 51 a 500 scelte	31	7.923	240
Oltre 13 fino a 20 anni	11	da 501 a 1000 scelte	46	35.202	555
Oltre 20 fino a 27 anni	61	da 1001 a 1500 scelte	155	209.208	2.982
Oltre 27 anni	210	Oltre 1500 scelte	54	82.300	1.251
Numero medici uomini	228				

*quadro F: Pediatria*

Anzianità di Specializzazione	N. Medici	Classi di scelte	N. Medici	N. Scelte
Da 0 Fno a 2 anni	0	Da 1 a 250 scelte	2	381
Oltre 2 fino a 9 anni	2	Da 251 a 800 scelte	19	12.993
Oltre 9 fino a 16 anni	5	Oltre 800 scelte	34	33.021
Oltre 16 fino a 23 anni	10			
Oltre 23 anni	38			
Numero medici uomini	24			
Numero di pediatri che usufruiscono di indennità per attività in forma associativa			40	36.685
Numero di pediatri che usufruiscono di indennità di collaborazione informatica			53	45.366

**Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:**

I dati sul numero di strutture territoriali a gestione diretta e convenzionate sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS 11, anno 2019.

I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate ex art 26 L. 833/78 sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli RIA, anno 2019.

I dati esposti relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai quadri E e F del modello FLS 12, anno 2019.

**B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi**

Gli investimenti strutturali sulle strutture territoriali, sono stati prevalentemente destinati al miglioramento delle condizioni di sicurezza nell'erogazione dei servizi e di razionalizzazione ed efficientamento dei servizi territoriali:

OGGETTO	IMPORTO (IVA COMPRESA)
Delibera a contrarre: Lavori di manutenzione straordinaria di rimozione recinzione e di tutte le opere presenti nell'area antistante ex ospedale civile di Barletta in Piazza Principe Umberto I	263.202,44 €
Lavori di demolizione totale controllata della palazzina sita in Trani al vico de Bramo angolo via Marsala	162.601,35 €
Lavori di installazione di climatizzatori monosplit nelle strutture della ASL BT	107.099,35 €
Lavori di installazione di climatizzatori monosplit nelle strutture della ASL BT	185.000,00 €
Delibera a contrarre : Lavori di rifunzionalizzazione locali al 1° piano della palazzina in Via san Pietro di Trinitapoli da destinare a postazione del 118 della ASL BT	91.000,00 €
Lavori fabbrili da eseguirsi in alcune strutture della ASL BT.	16.144,26 €
Lavori di manutenzione straordinaria presso alcune strutture della ASL BT	26.573,62 €
Lavori di riqualificazione della segnaletica nelle aree di ingresso del PTA di Trani e del P.O. di Barletta	35.859,79 €
Lavori di messa in sicurezza e risanamento igienico sanitario di alcuni locali del Distretto Socio Sanitario n. 3 di Minervino Murge. Affidamento alla Edilizia Casa srl.	38.820,02 €
Lavori di manutenzione straordinaria centrale termica e antincendio RSA di Andria	38.781,17 €
Lavori di manutenzione ordinaria per l'impemabilizzazione della copertura della RSA di Andria.	7.433,10 €
Lavori di messa in sicurezza dell'immobile ubicato al vico De Brami, angolo Via Marsala, in Trani.	7.811,34 €
Lavori di rifacimento delle finiture interne, esterne e di integrazione di impianti elettrici presso alcune strutture della ASL BT.	40.507,59 €
Lavori di manutenzione straordinaria da eseguirsi nei locali tecnici della "Clinica Lizzadro" presso il P.P.A. di Canosa di Puglia.	35.615,25 €
Lavori di sistemazione interna degli ambienti della ex U.O. di Rianimazione del PTA di Trani.	22.771,39 €
Lavori di smaltimento di imballaggi contenenti sostanze pericolose da eseguirsi presso il PTA di Trani.	39.528,00 €
Lavori di rifunzionalizzazione di alcuni ambienti del primo piano del P.P.A. di Canosa da destinare a sede della U.O. di Lungodegenza.	39.118,00 €
Lavori di rifunzionalizzazione di alcuni ambienti del primo piano del P.P.A. di Canosa da destinare a sede della U.O. di Riabilitazione Cardiologica.	5.438,38 €
Lavori di messa in sicurezza dei paramenti verticali del PTA di Trani.	17.063,45 €
Lavori per il trasferimento, temporaneo, del servizio di Oncematologia al piano terzo del PTA di Trani.	7.745,12 €
Lavori di manutenzione straordinaria per la sistemazione di alcune parti dei prospetti di facciata della struttura sanitaria di Canosa.	19.635,86 €
Lavori di risanamento igienico e messa in sicurezza in P.T.A. e D.S.S. 5 ex Pediatrico Trani e P.O. Bisceglie	8.026,52 €
Lavori urgenti di piccola manutenzione presso le strutture sanitarie della ASL BT.	41.255,74 €
Lavori di manutenzione ordinaria di ambienti ex Pediatrico D.S.S. 5 Trani.	39.782,39 €
Lavori di manutenzione ordinaria di ambienti ex Pediatrico D.S.S. 5 Trani.	39.520,24 €

Di seguito si riportano i principali dati di attività, relativi al 2019, concernenti l'assistenza territoriale (distrettuale e sovradistrettuale), confrontati con quelli dell'esercizio 2018.



## Assistenza specialistica (fonte: NCUP sistema inform. Reg. "EDOTTO")

L'assistenza specialistica ambulatoriale (ove per tale si vuole intendere l'insieme delle attività di branche a visita, laboratorio e diagnostica strumentale) è erogata sia attraverso i poliambulatori distrettuali, sia dalle strutture private in regime di convenzionamento sia dai PTA (Presidi Territoriali di Assistenza). Il Presidio Territoriale di Assistenza (Pta) è una struttura del Distretto Socio-Sanitario che fornisce una risposta integrata ai bisogni di salute della popolazione aggregando e integrando funzionalmente le diverse componenti dell'assistenza territoriale, secondo livelli di complessità variabili a seconda dei fattori di comorbidità.

Gli obiettivi primari del PTA sono:

a) organizzare in modo appropriato, efficace ed efficiente i percorsi dei pazienti in relazione ai loro bisogni di salute, rivolgendo particolare attenzione alle persone con patologie croniche;

b) organizzare la transizione tra cure primarie e cure secondarie e terziarie, promuovendo percorsi assistenziali integrati che mettano in evidenza le responsabilità, i contributi e i risultati di tutti i professionisti impegnati nella filiera di cura e assistenza.

Nel 2019 l'organico medio impiegato nei 5 Distretti incluso il PTA di Trani è stato pari a 475 unità così distribuite:

	Ruolo sanitario			Ruolo prof.le			Ruolo tecnico			Ruolo amm.vo			TOTALE		
	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale
PTA - Trani	21	48	69			0	10	10		1	1		21	59	80
Distretti	60	199	259	0	0	0	0	73	73	4	59	63	64	331	395
D.S.S. 1	7	28	35			0	5	5		9	9		7	42	49
D.S.S. 2	9	29	38			0	12	12		10	10		9	51	60
D.S.S. 3	9	48	57			0	25	25	1	13	14		10	86	96
D.S.S. 4	15	42	58			0	13	13	1	9	10		16	64	80
D.S.S. 5	20	52	72			0	18	18	2	18	20		22	88	110

I dati relativi alle prestazioni ambulatoriali erogate nel 2019 e nel 2018 dai poliambulatori distrettuali (fonte CUP) sono di seguito riassunti:

### Anno 2019

		PTA - Trani	DSS 1	DSS 2	DSS 3	DSS 4	DSS 5	Totale
Fatturato	€/mgI	4.604	810	783	2.294	919	1.311	10.720
Prestaz.	N.ro	250.280	49.529	40.020	53.105	52.062	62.200	507.196
- di cui visite specialistiche	n.ro	8.777	23.495	26.942	19.240	30.110	33.507	142.071
- di cui diagn. per immagini	n.ro	26.896	6.029	3.793	12.448	6.291	11.740	67.197
- di cui prestaz. di patol. clinica	n.ro	197.653	12.008	1.236	10.466	6.409	2.388	230.160
- di cui altre prestazioni	n.ro	16.954	7.997	8.049	10.951	9.252	14.565	67.768
Fatturato medio prestaz.	€	18,4	16,4	19,6	43,2	17,7	21,1	21,1

Anno 2018

		PTA - Trani	DSS 1	DSS 2	DSS 3	DSS 4	DSS 5	Totale
Fatturato	€/mgl	4.090	948	916	2.702	876	1.259	10.791
Prestaz.	N.ro	214.253	51.821	46.420	67.499	50.895	62.799	493.687
- di cui visite specialistiche	n.ro	14.829	24.209	30.162	22.175	28.530	31.726	151.631
- di cui diagn. per immagini	n.ro	26.817	9.604	4.424	12.052	5.545	12.729	71.171
- di cui prestaz. di patol. clinica	n.ro	148.358	11.419	1.270	12.409	6.628	2.333	182.417
- di cui altre prestazioni	n.ro	24.249	6.589	10.564	20.863	10.192	16.011	88.468
Fatturato medio prestaz.	€	19,1	18,3	19,7	40,0	17,2	20,0	21,9

Differenza 2019 vs. 2018

		PTA - Trani	DSS 1	DSS 2	DSS 3	DSS 4	DSS 5	Totale
Fatturato	€/mgl	514	-138	-133	-408	43	52	-71
Prestaz.	N.ro	36.027	-2.292	-6.400	-14.394	1.167	-599	13.509
- di cui visite specialistiche	n.ro	-6.052	-714	-3.220	-2.935	1.580	1.781	-9.560
- di cui diagn. per immagini	n.ro	79	-3.575	-631	396	746	-989	-3.974
- di cui prestaz. di patol. clinica	n.ro	49.295	589	-34	-1.943	-219	55	47.743
- di cui altre prestazioni	n.ro	-7.295	1.408	-2.515	-9.912	-940	-1.446	-20.700
Fatturato medio prestaz.	€	-0,7	-1,9	-0,2	3,2	0,4	1,0	-0,7

Dai dati sopra riportati a livello di Totale Fatturato non si evidenziano significative differenze tra i due anni messi a confronto, nel dettaglio i segni negativi a livello distrettuale sono coperti dalle prestazioni del PTA di Trani.

**Altri dati di attività (fonte: NSIS FLS. 21)**

Tra gli altri dati di attività disponibili si riepilogano, di seguito, relativamente agli anni 2019 e 2018, quelli concernenti l'assistenza di Guardia Medica (Quadro F), Assistenza Farmaceutica Convenzionata (Quadro G), Assistenza Domiciliante Integrata (Quadro H), Assistenza Programmata (Quadro I):

**F: Guardia Medica**

	2019	2018
Punti	11	11
Medici Titolari	66	69
Ore Totali	81110	87193
Contatti Effettuati	58182	56018
Ricoveri Presscritti	641	701
Medici con disponibilità domiciliare	68	71
Ore di apertura del servizio	58072	58148

**G: Assistenza Farmaceutica Convenzionata**

	2019		2018	
	Numero	Importo	Numero	Importo
Ricette di specialità Medicinali e Galenici	3.651.861	49.046.263	4.323.773	54.814.101
Assistenza Integrativa		4.232.563		4.804.069
Ticket e Quote Fisse		10.885.525		12.024.534
Ricette Esenti	1.714.428		3.427.881	

**H: Assistenza Domiciliare Integrata 2019**

Casi Trattati	3.736	Utenti in Lista di Attesa	194
di cui anziani	2.540		
di cui malati terminali	546		
Accessi del Personale Medico	23.155	di cui ad anziani	12.101
		di cui a malati terminali	7.658

	Terapisti della Riabilitazione	Infermieri Professionali	Altri Operatori	Totale
Ore di Assistenza Erogata	27.101	59.441	36.644	123.186
di cui ad anziani	21.655	35.378	22.133	79.166
di cui a malati terminali	152	6.613	551	7.316
Accessi degli operatori	34.112	80.406	24.679	139.197
di cui ad anziani	27.382	56.621	16.868	100.871
di cui a malati terminali	174	9.470	585	10.229

**H: Assistenza Domiciliare Integrata 2018**

Casi Trattati	3.487	Utenti in Lista di Attesa	129
di cui anziani	2.415		
di cui malati terminali	564		
Accessi del Personale Medico	22.464	di cui ad anziani	12.296
		di cui a malati terminali	6.967

	Terapisti della Riabilitazione	Infermieri Professionali	Altri Operatori	Totale
Ore di Assistenza Erogata	11.949	42.628	28.266	82.843
di cui ad anziani	9.154	22.664	17.052	48.870
di cui a malati terminali	13	7.132	248	7.393
Accessi degli operatori	14.044	52.546	14.024	80.614
di cui ad anziani	10.900	33.217	9.012	53.129
di cui a malati terminali	18	9.653	175	9.846

**I: Assistenza Programmata****2019****2018**

Numero di Medici	281	270
Numero di Autorizzazioni Concesse	6.422	6.161

Il **Servizio Sovradistrettuale di Riabilitazione** garantisce prevalentemente l'assistenza riabilitativa, di cui all'art. 26 L.833/78, sia attraverso strutture a gestione diretta, sia attraverso strutture convenzionate. Nel 2019 l'organico medio impiegato nel S.S.R. è stato pari a 141 unità.

Ruolo sanitario			Ruolo prof.le			Ruolo tecnico			Ruolo amm.vo			TOTALE		
Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale
14	94	108			0		29	29		4	4	14	127	141

I principali dati relativi all'attività svolta nel 2019 e nel 2018 dal S.S.R. sono riassunti nella seguente tabella:

	2019	2018
<b>Utenti e attività a gestione diretta</b>		
Utenti in regime ambulat.	1.083	1.089
Utenti in trattamento domiciliare	701	651
Utenti centri semiresidenziali	26	39
Utenti centri residenziali	0	0
Trattamenti in regime ambulat.	40.107	40.242
Trattamenti in regime domiciliare	16.610	16.042
Trattamenti in regime semiresid.	4.902	6.518
Trattamenti in regime residenziale	0	0
Accessi ambulatoriali :		
Accessi amb. riabilitazione neurologica	17.431	
Accessi amb. riabilitazione motoria	1.764	
Accessi amb. riabilitazione psico-sensoriale	318	
Accessi amb. riabilitazione neuropsichiatrica infantile	19.375	
<b>Utenti strutture convenzionate</b>		
Utenti centri semiresidenziali	90	86
Utenti centri residenziali	1160	857
<b>Altri dati di attività</b>		
gg di degenza in strutture semiresid. *	20.524	19.745
gg di degenza in strutture residenziali *	65.675	50.133

\* comprendono l'assistenza erogata ad utenti residenti nel territorio della ASL BT presso strutture del territorio aziendale, regionale ed extraregionale non sono compresi i dati relativi agli utenti ricoverati presso l'Istituto Ortofrenico di Bisceglie

Il **Dipartimento delle Dipendenze Patologiche** si occupa della prevenzione e dell'assistenza delle dipendenze da sostanze legali e illegali (alcol, droghe), ma anche delle dipendenze comportamentali (gioco d'azzardo, internet, cellulari). Il D.D.P. svolge la sua attività sia attraverso i sei Ser.T. ubicati nei comuni di Margherita di S., Andria, Canosa, Barletta, Trani e Bisceglie, sia attraverso strutture in convenzione per l'assistenza residenziale e semiresidenziale ai tossicodipendenti. L'organico medio nel 2019 è stato di 39 unità.

Ruolo sanitario			Ruolo prof.le			Ruolo tecnico			Ruolo amm.vo			TOTALE		
Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale
13	19	32			0			6	6			1	1	13
														26
														39

I principali dati che hanno caratterizzato l'attività del Dipartimento nel corso del 2019, confrontati con i dati dell'anno precedente, sono riassunti nella tabella che segue:

	D.D.P.			
	2019	2018	2017	2016
<b>Utenti e attività a gestione diretta</b>				
Utenti in regime ambulat.	2.156	3.351	2.249	2.564
Utenti in trattamento domiciliare	1	0	1	0
Trattamenti in regime ambulat.	215.404	106.271	221.141	10.787
Trattamenti in regime domiciliare	6	0	3	0
<b>Utenti strutture convenzionate</b>				
Utenti centri semiresidenziali	2	1	2	7
Utenti centri residenziali	109	100	126	119
<b>Altri dati di attività</b>				
gg di degenza in comunità semiresid.	193	217	119	1.458
gg di degenza in comunità residenziali	21.408	20.356	19.502	26.345

I dati sopra riportati evidenziano un incremento dei Trattamenti e un decremento degli utenti in regime ambulatoriale a gestione diretta.

Va precisato che l'afflusso di tali utenti, è spesso indotto anche dai provvedimenti dell'autorità giudiziaria e ingenera un incremento dei costi per l'Azienda, difficilmente prevedibile e governabile. Inoltre, a decorrere dall'anno 2016 il Sistema Informativo della Regione Puglia conteggia più volte il numero dei trattamenti anche se riferiti al medesimo utente; fino al 2015 ogni utente veniva conteggiato una sola volta anche se beneficiava di più trattamenti. Le rivalutazioni periodiche condotte hanno consentito di convertire numerose attività in regime residenziale in regime semi-residenziale con beneficio per i pazienti e per i costi.

Il **Dipartimento di Salute Mentale** svolge la sua attività di assistenza e cura dei soggetti affetti da patologie psichiatriche avvalendosi di strutture e risorse proprie, oltre che di strutture convenzionate.

Fanno capo al D.S.M. i servizi di Neuropsichiatria Infantile, Psicologia Clinica ed il reparto di Psichiatria ubicato presso l'ospedale di Barletta.

Il personale dipendente impiegato nel Dipartimento, nel 2019, è stato pari a 177 unità (organico medio):

Ruolo sanitario			Ruolo prof.le			Ruolo tecnico			Ruolo amm.vo			TOTALE				
Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale		
56	82	138			0			35	35			4	4	56	121	177

I principali dati che hanno caratterizzato l'attività del Dipartimento nel corso del 2019, confrontati con i dati degli anni precedenti, sono riassunti nella tabella che segue:

## DATI DI ATTIVITA'

	D.S.M.	
	2019	2018
<b>Utenti e attività a gestione diretta</b>		
Utenti in regime ambulat. / domiciliare	9.767	6.664
Utenti centri semiresidenziali	54	55
Utenti centri residenziali	50	34
Trattamenti in regime ambulat.	53.342	70.748
Trattamenti in regime domiciliare	17.611	15.772
Trattamenti in regime semiresid.	11.254	11.254
Trattamenti in regime residenziale	10.250	10.250
<b>Utenti strutture convenzionate</b>		
Utenti centri semiresidenziali	63	42
Utenti centri residenziali	127	118
<b>Altri dati di attività</b>		
gg di degenza in comunità semiresid.	17.163	11.280
gg di degenza in comunità residenziali	31.250	31.380

Come premesso, fa capo al Dipartimento il Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura (S.P.D.C.) di Barletta. L'attività di ricovero del D.S.M. è di seguito riassunta:

		2019	2018
		Barletta	Barletta
Posti letto (medi)	n.ro	10	10
Ricoveri ordinari	n.ro	526	612
Giornate di deg.	gg	4.336	4.562
-----			
Deg. media	gg	8,2	7,5
Utilizzo p.l.	%	118,8	125,0
Case mix		0,72	0,70

### 3.3 L'assistenza collettiva

#### A) *Stato dell'arte*

L'attività di assistenza collettiva è svolta dal Dipartimento di Prevenzione attraverso i propri Servizi organizzati in base alle seguenti aree di attività:

- Igiene e sanità pubblica,
- Igiene degli alimenti e della nutrizione,
- Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro,
- Sanità animale,
- Igiene degli alimenti di origine animale,
- Igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche.

#### B) *Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi*

I principali dati relativi all'attività svolta dal Dipartimento di Prevenzione dell'A.S.L. BT, nel 2019, nel 2018 e nel 2017, sono di seguito riportati:

<b>DIP. PREV. (Igiene e Sanità Pubblica)</b>	<b>ANNO 2019</b>	<b>ANNO 2018</b>
Certificazioni medico-legali	6.102	6.078
Vaccinazioni obbligatorie e raccomandate	195.007	193.404
Certificati di vaccinazione	50.153	52.916
Counseling medicina del turismo	605	2.629
Indagine epidemiologiche	318	203
Notifiche malattie infettive (SIMI)	129	185
Idoneità igienico-sanitarie attività sanit. e socio-sanit.	150	165
Idoneità scuole private e pubbliche	51	42
Idoneità palestre, piscine, centri sportivi e stab. baln.	40	39
Idoneità attività artigianali e commerciali	258	276
Idoneità parrucchieri, estetiste e tatuatori/piercing	38	40
Idoneità alberghi, Bed & Breakfast	67	56
Certificazione conformità scarichi e vasche imhoff	48	57
Certificati antigenicità ambienti di vita	37	84
Numero istanze invalidi civili pervenute		6.584
Numero pratiche invalici civili evase		6.535
Partecipazione conferenze di servizio	151	58
Partecipaz. commiss. pubblico spettacolo...	85	91
Inconvenienti igienico-sanitari	249	243
Pareri edilizi	111	141
Certificazioni necroscopiche (più scheda ISTAT)	1.078	1.173
Nulla osta sanitario per trasporto salme	8	21
Traslazioni ed esumazioni straord. di salme	6	20
Autorizzaz. autorimesse e idoneità carri funebri	36	55
Attività di vigilanza igienico-sanitaria	259	231
Attività di sorveglianza Legionella	118	

<b>DIP. PREV. (SIAN)</b>	<b>ANNO 2019</b>	<b>ANNO 2018</b>
Controlli sui produttori	178	185
Controlli sulla distribuzione degli alimenti	387	438
Controlli sui trasporti degli alimenti	37	7
Controlli sulla ristorazione pubblica	179	187
Controlli sulla ristorazione collettiva	52	56
Controlli su confezionatori	147	120
Controlli sui prodotti fitosanitari	164	167
Controlli ispettorato micologico	23	40
Controlli sulle acque	314	262
Controlli nelle mense	48	54
Controlli sulla sicurezza alimentare e sulle tossinfez.	21	24
Corsi di formazione	167	170

Note: (\*) dati inclusi nei controlli sulla ristorazione collettiva

<b>DIP. PREV. (SPESAL)</b>	<b>ANNO 2019</b>	<b>ANNO 2018</b>
Nr lavoratori controllati o comunque esaminati per accertamento o certificazioni sanitarie:	6	14
di cui apprendisti minori:		0
Numero di indagini effettuate per infortuni sul lavoro:	10	25
Numero di indagini effettuate per malattie professionali:	43	38
Numero di aziende interessate da atti autorizzativi, esame progetti, piani di lavoro e notifiche	44	232
Numero di Aziende in cui sono stati effettuati interventi di vigilanza e di polizia giudiziaria	627	473

<b>DIP. PREV. (Serv. Veterinario Area "A")</b>	<b>ANNO 2019</b>	<b>ANNO 2018</b>
Catture cani randagi	701	849
Sterilizzazioni cani randagi	761	841
Controlli sulla popolaz. canina randagia	6.309	12.000
Controlli sulla popolaz. canina di proprietà	9.100	9.000
Programmi di eradicazione e controllo brucellosi	25.000	26.000
Piani di controllo mal. infet. best. lista "A" O.I.E.	6.000	6.200
Piani di controllo mal. infet. best. lista "B" O.I.E.	7.500	4.800
Anagrafe Zootecnica - SUMMA -SANAN - ACIR -SIMAN	62.000	50.000

<b>DIP. PREV. (Serv. Veterinario Area "B")</b>	<b>ANNO 2019</b>	<b>ANNO 2018</b>
n. ispezione su strutture riconosciute	342	412
n. ispezioni con non conformità	70	65
n. ispezione su strutture registrate	399	612
n. ispezioni con non conformità	123	154
n. audit	38	67
n. campioni totali	288	
n. campioni non conformi	25	7
n. provvedimenti amministrativi	203	18
n. provvedimenti penali	4	1



<b>DIP. PREV. (Serv. Veterinario Area "C")</b>	<b>ANNO 2019</b>	<b>ANNO 2018</b>
Controlli sui residui come da PNR e PNAA ↓	<b>121</b>	<b>109</b>
a) programmati	101	95
b) non programmati	9	14
Controlli BSE ↓	<b>0</b>	<b>54</b>
a) programmati	0	51
b) non programmati	0	3
Interventi di farmacovigilanza: ↓	<b>4.571</b>	<b>4.150</b>
1) controlli sul campo ↓	508	418
a) programmati	372	316
b) non programmati	13	102
2) verifica ricette	1.189	923
3) verifica appropriatezza farmaci prescritti	2.874	2.809
Interventi di farmacovigilanza	<b>0</b>	<b>0</b>
Controlli sul benessere animale ↓	<b>85</b>	<b>73</b>
1) In allevamento ↓	67	50
a) programmati	36	34
b) non programmati	25	16
2) Idoneità Mezzi di Trasporto ↓	18	23
a) programmati	13	21
b) non programmati	1	2
Controlli produz. zootecniche primarie (O.S.A.) ↓	<b>21</b>	<b>11</b>
a) programmati	18	7
b) non programmati	2	4
Controlli sottoprodotti di O.A. ↓	<b>45</b>	<b>42</b>
a) programmati	17	17
b) non programmati	20	25
Controlli alimentazione animale (O.S.M.) ↓	<b>206</b>	<b>218</b>
a) programmati	167	176
b) non programmati	2	42
Controlli attività commerciali diverse ↓	<b>30</b>	<b>22</b>
a) programmati	20	18
b) non programmati	5	4
Controlli Igiene ambientale	1	0
Controlli sulla riprod. animale	0	0
Pratiche istruite (autorizzaz., registraz., vidimaz., protocollo etc.)	<b>1.243</b>	<b>1.192</b>

#### 4. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA

##### 4.1 Sintesi dei dati di Bilancio

I dati di sintesi del Bilancio chiuso al 31 dicembre 2019 e la sua comparazione con il precedente esercizio sono riportati nella tabella seguente:

	Consuntivo 2019 €/000	Consuntivo 2018 €/000	Cons 2019/Cons 2018 €/000
<b>STATO PATRIMONIALE</b>			
Attività	268.219	262.061	6.158
Passività	159.199	166.386	-7.187
Patrimonio netto	109.020	95.675	13.345
<b>CONTO ECONOMICO</b>			
Ricavi	736.465	724.074	12.391
Costi	736.432	724.047	12.385
Risultato economico	33	27	6
<b>FLUSSO FINANZIARIO TESORERIA</b>			
Disponibilità iniziali	53.457	56.313	-2.856
Entrate	573.750	595.526	-21.776
Uscite	609.381	588.535	20.846
Flusso netto del periodo	-35.631	6.991	-42.622
Disponibilità finali	17.826	63.304	-45.478

Il risultato economico conseguito nell'esercizio 2019 è un utile pari a **33 €/mgl.**

La tabella che segue espone, in sintesi, la situazione economica articolata tra i risultati della gestione operativa e di quella extra-caratteristica.

	Cns 2019 €/000	Cns 2018 €/000	Cns '19/Cns '18 €/000
VALORE DELLA PRODUZIONE	719.891	701.903	17.988
COSTI DELLA PRODUZIONE	705.515	697.317	8.198
RISULTATO OPERATIVO	<b>14.376</b>	<b>4.586</b>	9.790
(-) IRAP su lavoro dip. ed assimilato (*)	13.764	13.319	445
<b>RISULTATO OPERATIVO RETTIF.</b>	612	-8.733	9.345
RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZ.	614	203	411
RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORD.	<b>-873</b>	<b>8.868</b>	-9.741
(-) IMPOSTE DELL'ESERCIZIO (IRES)	320	310	10
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>33</b>	<b>27</b>	6

(\*) Riconducibile alla gestione operativa

La lettura dei dati di sintesi su esposti evidenzia, per l'esercizio 2019, un risultato positivo della gestione operativa, mentre la gestione straordinaria fa registrare un risultato negativo determinato in particolar modo dalle sopravvenienze passive per acquisto di beni e servizi.

## 4.2 Analisi dell'assegnazione regionale

Nei prospetti che seguono si riporta il riepilogo delle assegnazioni in conto esercizio riconosciute dalla Regione Puglia alle Aziende Sanitarie per l'anno 2019, trasmessi con atto dirigenziale del Dipartimento Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per Tutti n. 7 del 29 giugno 2020, avente ad oggetto: "Indicazioni per il Bilancio degli Enti del SSR 2019".

### Riepilogo Assegnazioni indistinte 2019

**Tab. B - ASL RIEPILOGO ASSEGNAZIONI FINALI 2019**

Azienda Sanitaria	Indistinta	Valori in euro	
		Sbilancio mobilità regionale ed extra-regionale	Disponibilità finanziarie nette 2019
BARI	1.946.373.453	- 441.910.077	1.504.463.376
BT	612.624.770	- 86.516.555	526.108.215
BRINDISI	679.349.496	- 77.730.902	601.618.594
FOGGIA	1.085.086.373	- 357.001.493	728.084.880
LECCE	1.351.201.972	- 127.990.241	1.223.211.731
TARANTO	974.899.362	- 83.918.898	890.980.464
<b>Totale</b>	<b>6.649.535.426</b>	<b>- 1.175.068.166</b>	<b>5.474.467.260</b>

**Tabella D - RIPARTO FSN VINCOLATO 2019**

Azienda	Medicina Penitenziaria	Obiettivi di Piano + Farmaci Innovativi (Epabite ed Oncologici)	Borse di Studio M.G.	OPG	SPERIMENTAZIONE FARMACI	Totale
	Valori in euro					
Bari	2.753.241,0	40.047.084,5	1.657.137,0	-	-	44.457.462,49
BT	1.372.111,0	18.219.827,0	418.489,0	-	-	20.010.407,00
Brindisi	599.593,0	12.922.992,0	267.820,0	-	-	13.790.405,00
Foggia	2.398.313,0	23.909.067,0	839.412,0	-	-	27.146.792,00
Lecce	3.186.085,0	30.307.281,9	853.677,0	-	-	34.347.043,92
Taranto	1.949.939,0	29.647.106,9	294.670,1	-	-	31.891.716,00
Policlínico	-	-	-	-	-	-
Ospedali Riuniti	-	-	-	-	-	-
IRCCS De Bellis	-	-	-	-	-	-
IRCCS Oncologico	-	-	-	-	-	-
Accantonato	-	-	123.799,00	3.664.140,38	840.095,13	4.628.034,51
<b>TOTALE</b>	<b>12.259.282,00</b>	<b>155.053.359,30</b>	<b>4.454.984,11</b>	<b>3.664.140,38</b>	<b>840.095,13</b>	<b>176.271.860,92</b>

## 4.3 Rappresentazione della situazione economica al 31 dicembre 2019 ed analisi degli scostamenti

Nel presente paragrafo si analizzano i principali scostamenti dei valori di Conto economico consuntivo, al 31 dicembre 2019, rispetto a quelli del Conto economico consuntivo dell'esercizio precedente, nonché rispetto al Conto economico preventivo 2019".

Si precisa che per agevolare la lettura dei dati e l'analisi degli scostamenti, le specifiche voci di costo e di ricavo sono state aggregate secondo criteri "gestionali" e quindi utilizzando uno schema interno di riclassifica, pur sempre nel rispetto del principio della comparabilità.

Tuttavia, per correlare tali aggregazioni alle voci del modello ministeriale CE, per ciascun prospetto di sintesi di costi e di ricavi totali, presenti nel seguito della relazione, si riportano due specifici prospetti di raccordo. Eventuali differenze, nell'ordine di qualche unità, sono riconducibili agli arrotondamenti degli importi espressi in migliaia di Euro.

Nelle tabelle che seguono si espongono, in forma sintetica, i valori e gli scostamenti oggetto di analisi.

Tutti i dati riportati nelle tabelle, se non diversamente specificato, sono espressi in migliaia di Euro (€/mgl).

#### 4.3.1 Ricavi

Tabella 1: Ricavi

	CE Anno 2019	CE Anno 2018	BDG 2019	CE 2019 vs CE 2018	CE 2019 vs Bdg '19
<b>Valore della Produzione</b>	<b>719.890.600</b>	<b>701.902.657</b>	<b>697.949.211</b>	<b>17.987.943</b>	<b>21.941.389</b>
Contributi in c/esercizio	645.402.271	647.115.039	648.843.882	-1.712.768	-3.441.611
di cui: quota FSR indistinto	613.168.998	617.027.535	616.356.990	-3.858.537	-3.187.992
di cui: quota FSR vincolato	20.010.407	20.218.187	18.353.399	-207.780	1.657.008
di cui: extra fondo	15.018.156	12.791.676	13.866.260	2.226.479	1.151.895
di cui: destinati alla ricerca	0	0	0	0	0
di cui: contrib. da privati	0	0	0	0	0
di cui: utilizzo f.di quote inutilizz. contrib. es. prec.	0	475.256	2.080.000	-475.256	-2.080.000
di cui: rettifica contrib. per destinaz. a investim.	-2.795.290	-3.397.616	-1.812.767	602.326	-982.522
<b>Proventi e ricavi diversi</b>	<b>48.375.767</b>	<b>41.424.424</b>	<b>40.376.784</b>	<b>6.951.343</b>	<b>7.998.983</b>
di cui: mobilità attiva	35.537.978	34.392.000	35.444.700	1.145.978	93.278
di cui: ricavi per prestaz. sanit. rese a terzi	1.027.222	964.623	1.073.196	62.600	-45.974
di cui: ricavi per A.L.P.I. e consuenze da dip.	3.564.137	3.376.701	3.246.074	187.436	318.063
di cui: altri proventi e ricavi	8.246.430	2.691.100	612.814	5.555.330	7.633.616
<b>Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>14.236.072</b>	<b>3.831.047</b>	<b>833.419</b>	<b>10.405.025</b>	<b>13.402.653</b>
<b>Compartecipazione alla spesa</b>	<b>3.824.008</b>	<b>3.121.248</b>	<b>3.099.268</b>	<b>702.759</b>	<b>724.739</b>
<b>Utilizzo contrib. in c/capitale</b>	<b>8.052.483</b>	<b>6.410.900</b>	<b>4.795.858</b>	<b>1.641.583</b>	<b>3.256.625</b>
<b>Altri ricavi</b>	<b>3.791.108</b>	<b>11.935.479</b>	<b>7</b>	<b>-8.144.371</b>	<b>3.791.101</b>
Finanziari	614.105	225.962	7	388.143	614.098
Straordinari	3.177.003	11.709.517	0	-8.532.514	3.177.003
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>723.681.708</b>	<b>713.838.136</b>	<b>697.949.218</b>	<b>9.843.572</b>	<b>25.732.491</b>

Raccordo "Voci tabella dei ricavi totali - Voci Modello CE"

##### 4.3.1.1 Confronto con il Conto economico consuntivo 2018

Il totale dei ricavi nel 2019 presenta un incremento complessivo, rispetto all'esercizio 2018, pari a **9.843 €/mgl**, attribuibile in massima parte all'aumento dei proventi e ricavi diversi e dei concorsi, recuperi e rimborsi.

In particolare, l'analisi degli scostamenti delle voci che compongono il **Valore della produzione** evidenzia:

- a) l'incremento dei "Concorsi, recuperi e rimborsi" pari a complessivi **11.515 €/mgl** è determinato dall'incremento del "pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale" (+8.529 €/mgl), del pay-back anni precedenti (+1.895 €/mgl) e dell' "ulteriore pay-back" (+1.189 €/mgl) riconosciuti dalla regione;
- b) l'incremento della voce "Proventi e ricavi diversi" pari a complessivi **6.951 €/mgl** è generato in gran parte dagli "altri ricavi e proventi" (+5.555 €/mgl), riconducibile ad una rideterminazione del fondo rischi per rivalutazione dei singoli contenziosi, effettuata dall'ufficio legale nel corso del 2019;
- c) la riduzione della voce "Proventi straordinari" per un valore pari a **-8.533 €/mgl** è dovuta quasi interamente al credito v/Congregazione Ancelle della Divina Provvidenza iscritto nel bilancio 2018 (7.870 €/mgl).
- d) Risultano, infine, aumentati rispetto all'anno precedente, l'ammontare della voce "Utilizzo Contributi in c/capitale" (1.642 €/mgl), che rileva la sterilizzazione degli ammortamenti dell'esercizio, relativi a cespiti acquistati con finanziamenti in c/capitale e con fondi aziendali e la voce relativa alla "mobilità attiva" (+1.146 €/mgl) frutto dei nuovi dati di mobilità comunicati dalla regione. In lieve riduzione i contributi in c/esercizio dalla regione (-1.713 €/mgl), ampiamente bilanciati, come evidenziato in precedenza, da maggiore pay-back.

Seguono dettagli delle variazioni rappresentate:

**Concorsi recuperi e rimborsi**

Conto Co.Ge.	Descrizione	CE Anno 2019	CE Anno 2018	CE 2019 vs CE 2018
767.100.00005	Conc. da parte del pers. nelle spese (vitto,allog.)	255	0	255
767.100.00020	Rimb. e recup. per trasp. portat. handicap L.R.4/2003	484.046	540.157	-56.111
767.100.00025	Recup. per indenn. INAIL inabil. temporanea	79.513	113.599	-34.086
767.100.00030	Altri rimborsi e recuperi	158.204	182.643	-24.439
767.100.00035	Rimborsi assicurativi	5.433	2.954	2.479
767.100.00040	Rimb. oneri stip. pers. in com.c/o Asl/Ao/Irccs e Pol. della Reg.	18.609	61.220	-42.611
767.100.00045	Rimb.oneri stip. pers.in comando c/o Enti pubbl.	142.567	78.780	63.787
767.100.00065	Altri conc., recup.e rimb. da Asl/Ao/Irccs e Pol. della Reg.	47.339	54.680	-7.341
767.100.00086	Altri concorsi, recuperi, e rimborsi da parte della Regione - GSA	1.895.000	0	1.895.000
767.100.00110	Pay-back per il superamento del tetto della spesa farm. osp.	8.529.000	0	8.529.000
767.100.00115	Ulteriore Pay-back	2.876.107	1.687.000	1.189.107
	<b>TOTALE</b>	<b>14.236.072</b>	<b>2.721.033</b>	<b>11.515.039</b>

**Altri ricavi e proventi**

Conto Co.Ge.	Descrizione	CE Anno 2019	CE Anno 2018	CE 2019 vs CE 2018
764.105.00005	Diritti per rilascio di certif. e cartelle cliniche	51.031	50.811	220
764.105.00010	Fitti Commerciali	7.141	6.495	646
764.105.00020	Camere a pagamento	0	0	0
764.105.00030	Altri proventi di natura commerciale	198.474	172.693	25.781
764.110.00005	Multe, ammende e contravv. vigili sanitari	541.659	62.276	479.383
764.110.00010	Fitti attivi	144.021	163.378	-19.357
764.110.00015	Attività di didattica	33.288	52.838	-19.551
764.110.00040	Altri ricavi e proventi	7.270.817	2.182.609	5.088.207
	<b>TOTALE</b>	<b>8.246.430</b>	<b>2.691.100</b>	<b>5.555.330</b>

**Proventi straordinari**

Conto Co.Ge.	Descrizione	CE Anno 2019	CE Anno 2018	CE 2019 vs CE 2018
781.100.00005	Rivalutazioni	0	0	0
782.100.00005	Plusvalenze su alienaz. di beni immobili	0	0	0
782.100.00010	Plusvalenze su alienaz. di beni mobili	0	0	0
785.100.00005	Donaz. e lasciti non vinc. ad invest. in beni durev.	0	0	0
785.100.00010	Sopravv. attive diverse	407.540	8.227.384	-7.819.844
785.100.00020	Sopravv. att. per mobilità extrareg.	0	0	0
785.100.00030	Sopravv. att. v/Az. sanit. pubbl. della Regione	18.960	0	18.960
785.100.00035	Sopravv. att. relative al personale	128.247	1.948.788	-1.820.541
785.100.00080	Sopravv. att. relative ai medici di base	6.367	613	5.754
785.100.00085	Sopravv. att. rel. ai medici specialistici	0	0	0
785.100.00090	Sopravv. att. rel. a prestaz. san. da op. accred.	78.370	1.174	77.195
785.100.00095	Sopravv. att. relative ad acq. di beni e serv.	1.092.575	1.136.764	-44.189
785.100.00200	Insussist. att. v/Az. sanit. pubbl. della Regione	0	0	0
785.100.00205	Insussist. att. per mobilità extrareg.	0	0	0
785.100.00210	Insussist. att. relative al personale	586.298	0	586.298
785.100.00215	Insussist. att. relat. ai medici di base	0	0	0
785.100.00220	Insussist. att. relat. ai medici specialistici	0	0	0
785.100.00225	Insussist. att. rel. a prestaz. san. da operat. accr.	0	0	0
785.100.00230	Insussist. att. rel. ad acq. di beni e servizi	858.461	660	857.802
785.100.00235	Altre insussistenze attive	0	389.291	-389.291
785.100.00240	Altri proventi straordinari	0	4.803	-4.803
791.100.00005	Sconti, abbuoni ed arrotond. attivi	185	41	144
	<b>TOTALE</b>	<b>3.177.003</b>	<b>11.709.517</b>	<b>-8.532.514</b>

**Tra i ricavi straordinari, si precisa che:**

- il conto "Sopravvenienze attive diverse" si presenta in misura ridotta in quanto il valore (8.227 €/mgl) per il 2018 era stato generato, principalmente, dai circa 7.870 €/mgl, relativi all'iscrizione del credito verso la Congregazione Ancelle della Divina Provvidenza, già dettagliatamente commentato nell'ambito della Nota Integrativa, sezione crediti, ed in particolare nei commenti relativi ai Crediti verso altri;
- il conto "Sopravvenienze attive relative al personale", pari a 128 €/mgl si presenta in misura ridotta rispetto all'anno precedente a seguito della minor contabilizzazione di valori (equo indennizzo, esclusività....) non previsti negli anni precedenti;

- il conto "Insussistenze attive relative al personale" pari a 586 €/mgl è generato principalmente dallo storno a seguito della rideterminazione della quota indennità di risultato/produttività anno 2018 come da delibera n. 386 del 12/03/2020;
- il conto "Insussistenze attive relative all'acquisto di beni e servizi" (858 €/mgl) è generato principalmente dalla insussistenza dei debiti v/fornitori per le poste antecedenti al 2010 come da comunicazione delle linee guida IV trimestre del CE 2019 e della comunicazione della SBL protocollo n. 27747 del 06/05/2020.

Con riferimento ai Contributi in c/esercizio (quota FSR indistinto, quota FSR vincolato e contributi extra-fondo), al fine di consentire la miglior comprensione delle variazioni evidenziate, si propone, di seguito, un confronto tra i singoli conti di contabilità generale, riclassificati in tali voci, secondo i criteri definiti nel Piano dei conti Regionale:

#### Contributi in c/esercizio - quota FSR indistinto

Conto Co.Ge.	Descrizione	CE Anno 2019	BDG 2019	CE 2019 vs Bdg '19
761.100.00005	Assegnazione indistinta	612.624.770	616.000.335	-3.375.565
761.100.00006	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	23.050	0	23.050
761.110.00002	Potenziamento CSM	329.046	164.523	164.523
761.110.00003	Potenziamento NPJA (neuropsichiatria infantile)	192.132	192.132	-0
761.110.00055	Finanz. Categorie non autosufficienti	0	0	0
761.110.00056	Finanziamento Vaccini HPV	0	0	0
761.110.00057	Progetti da DIFE	0	0	0
761.110.00180	Contributi Progetto IMA-SCA	0	0	0
	<b>TOTALE</b>	<b>613.168.998</b>	<b>616.356.990</b>	<b>-3.187.992</b>

#### Contributi in c/esercizio - quota FSR vincolato

Conto Co.Ge.	Descrizione	CE Anno 2019	CE Anno 2018	CE 2019 vs CE 2018
761.100.00015	Asseg. per altri progr. e progetti di interesse reg.	0	41.494	-41.494
761.110.00030	Finanziamenti Fibrosi Cistica	0	0	0
761.110.00035	Finanziamenti AIDS	0	0	0
761.110.00036	Finanziamento Esclusività	0	196.286	-196.286
761.110.00037	Finanziamento Extracomunitari	0	141.053	-141.053
761.110.00038	Finanziamento Obiettivi di Piano	18.219.827	17.890.293	329.534
761.110.00070	Finanziamenti Medici Borsisti	418.469	635.625	-217.156
761.110.00090	Assegnazioni per conv. ass. san. Ist. Penitenziari	1.372.111	1.313.436	58.675
	<b>TOTALE</b>	<b>20.010.407</b>	<b>20.218.187</b>	<b>-207.780</b>

### Contributi in c/esercizio extra-fondo

Conto Co.Ge.	Descrizione	CE Anno 2019	CE Anno 2018	CE 2019 vs CE 2018
761.110.00005	Contributi Legge 210/92	3.316.549	3.119.122	197.427
761.110.00010	Contributi TBC	0	0	0
761.110.00020	Sussidi per Infermi di Mente	141.328	141.095	233
761.110.00025	Rimborsi Spese per Trapianti	450.000	450.000	0
761.110.00065	Finanziamenti Randagismo	0	0	0
761.110.00075	Assegn. per funz. non tariff. non ricompr. nel FSR	0	0	0
761.110.00080	Assegn. per altri progr. e prog. non ricomp. nel FSR	0	228.492	-228.492
761.110.00095	Contributi prog. Curare riab. lav. cont. L.662/96	0	0	0
761.110.00115	Contributi per prog. Farmacovigilanza	0	17.919	-17.919
761.110.00120	Contrib. per Donazioni e trapianti organi	2.626	0	2.626
761.110.00130	Contributi per celiachia	91.000	91.000	0
761.110.00140	Assegno di cura SLA	3.912.952	3.824.413	88.539
761.110.00150	Farmacovigilanza	1.109.259	0	1.109.259
761.110.00160	Contributi Doman, Vojta, ...	4.153	0	4.153
761.110.00170	Contributi ABA	321.276	318.120	3.156
761.110.00190	Contributi CRAT	0	0	0
761.110.00300	Contratto integrativo MMG, PLS, 118, ecc....	3.097.050	3.097.050	0
761.115.00005	Contrib. da altri enti dello Stato	0	0	0
761.115.00010	Contrib. diretti dall'Unione Europea	0	0	0
761.120.00005	Contrib. in c/eserc. da Comuni	0	0	0
761.120.00010	Contrib. in c/eserc. da Provincia	0	0	0
761.120.00015	Contrib. in c/eserc. da altri Enti	30.000	0	30.000
761.120.00020	Contrib. da Az. sanit. pubbl. della Reg. (extra fondo) vinc.	114.011	0	114.011
761.120.00022	Contrib. da Az. sanit. pubbl. della Reg. (extra fondo) altro	2.427.951	1.504.465	923.486
761.120.00025	Contrib. da Reg. (extra f.do) - Altro	0	0	0
	<b>TOTALE</b>	<b>15.018.156</b>	<b>12.791.676</b>	<b>2.226.479</b>

#### 4.3.1.2 Confronto con il Conto economico preventivo 2019

Rispetto al Conto economico preventivo 2019, il totale dei ricavi 2019 registra un incremento complessivo pari a **25.732 €/mgl**, effetto combinato di un incremento del Valore della produzione, pari a **21.941 €/mgl**, e di un incremento dell'aggregato "Altri ricavi", pari a **3.791 €/mgl**.

Per quanto riguarda l'aggregato "Altri ricavi" lo scostamento è essenzialmente imputabile alla componente straordinaria di reddito, difficilmente prevedibile.



## 4.3.2 Costi

Tabella 2: Costi

	CE Anno 2019	CE Anno 2018	BDG 2019	CE 2019 vs CE 2018	CE 2019 vs Bdg '19
<b>Costo della produzione</b>	<b>705.515.050</b>	<b>697.316.529</b>	<b>683.788.692</b>	<b>8.198.522</b>	<b>21.726.358</b>
Consumi di materiali	108.658.060	111.618.334	99.408.841	-2.960.274	9.249.219
<i>acquisti di beni sanitari</i>	109.613.819	110.672.950	98.088.505	-1.059.131	11.525.314
<i>acquisti di beni economici</i>	1.572.543	1.476.856	1.320.336	95.687	252.207
<i>variazione delle rimanenze</i>	-2.528.301	-531.472	0	-1.996.830	-2.528.301
Acquisti di servizi	378.755.461	374.131.519	368.848.403	4.623.942	9.907.058
<i>di cui: mobilità passiva</i>	120.999.699	124.657.600	123.657.600	-3.657.901	-2.657.901
<i>di cui: assistenza convenzionata</i>	193.807.394	189.978.489	191.180.538	3.828.905	2.626.856
<i>di cui: rimborsi, assegni e contributi</i>	10.830.950	10.664.724	11.650.375	166.227	-819.425
<i>di cui: servizi appaltati</i>	22.761.905	20.530.460	18.310.550	2.231.445	4.451.355
<i>di cui: costi per A.L.P.I. e consulenze da dip.</i>	2.638.908	2.571.607	2.255.026	67.301	383.882
<i>di cui: altre consul., collab. e altre prestaz. di lav. sa</i>	5.142.335	4.872.961	3.685.419	269.374	1.456.916
<i>di cui: altre consul., collab. e altre prestaz. di lav. no</i>	813.911	673.072	473.923	140.839	339.988
<i>di cui: utenze</i>	6.757.312	6.895.600	5.876.600	-138.288	880.712
<i>di cui: altri servizi sanitari e socio-sanitari</i>	11.014.320	10.058.266	9.209.866	956.053	1.804.454
<i>di cui: altri servizi non sanitari</i>	3.988.727	3.228.741	2.548.506	759.986	1.440.221
Manutenzione e riparazione	6.344.584	6.098.852	5.904.451	245.732	440.133
Godimento beni di terzi	3.850.180	3.253.980	2.780.825	596.201	1.069.355
Personale ruolo sanit.	156.327.367	155.708.776	161.277.219	618.591	-4.949.852
Personale ruolo prof.le	620.413	642.205	771.814	-21.792	-151.401
Personale ruolo tecnico	21.709.317	17.194.577	20.631.726	4.514.740	1.077.591
Personale ruolo amm.vo	11.315.352	10.807.923	11.770.696	507.430	-455.343
Oneri diversi di gestione	3.135.605	2.442.478	2.392.871	693.127	742.734
Ammortamenti	8.392.139	7.186.675	7.170.380	1.205.464	1.221.759
Accantonamenti	6.406.570	8.231.208	2.831.465	-1.824.638	3.575.105
<b>Altri oneri</b>	<b>18.134.149</b>	<b>16.494.722</b>	<b>14.160.367</b>	<b>1.639.427</b>	<b>3.973.783</b>
Finanziari	16	23.391	9.621	-23.375	-9.605
Straordinari	4.050.408	2.841.825	-0	1.208.582	4.050.408
Tributari	14.083.725	13.629.506	14.150.746	454.220	-67.020
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>723.649.199</b>	<b>713.811.251</b>	<b>697.949.059</b>	<b>9.837.949</b>	<b>25.700.141</b>

### 4.3.2.1 Confronto con il Conto economico consuntivo 2018

La variazione complessiva tra il totale dei costi rilevati a consuntivo nel 2019 e quelli rilevati nel Conto economico del 2018 è pari a **9.838 €/mgl**. Tale variazione è determinata da un incremento del Costo della produzione pari a **8.199 €/mgl**, in cui però si annoverano anche decrementi dei costi per *“acquisti beni sanitari”* (-1.059 €/mgl), *“variazione delle rimanenze”* (-1.997 €/mgl) e *“accantonamenti”* (-1.825 €/mgl). In incremento anche l'aggregato di costi per *“Altri oneri”* pari a **+1.639 €/mgl**, quasi totalmente generato da oneri straordinari.

Per quanto attiene le voci che compongono il Costo della produzione, si analizzano di seguito gli scostamenti più significativi.

**Consumi di materiali:** il valore degli acquisti di beni di consumo, al netto della variazione delle rimanenze (costo del venduto), rileva una riduzione complessiva pari a **2.960 €/mgl.** Tale variazione è dettagliata nella seguente tabella:

Tabella 3: Consumi di materiali (costo del venduto)

	CE Anno 2019	CE Anno 2018	CE 2019 vs CE 2018
<b>Consumi di materiali sanitari</b>	<b>107.049.130</b>	<b>110.172.745</b>	<b>-3.123.615</b>
• Farmaci ATC	59.596.951	58.794.257	802.695
• Farmaci protocollo HCV	2.048.654	5.032.373	-2.983.718
• Ossigeno ed altri gas medicali	2.237.482	2.157.411	80.071
• Emoderivati	3.403.108	3.691.084	-287.976
• Prodotti dietetici	1.055.957	1.101.075	-45.118
• Sieri e vaccini	4.571.283	5.196.214	-624.931
• Materiali diagn. e prodotti per lab. analisi	8.917.690	8.923.298	-5.608
• Materiali diagn. e mezzi di contrasto per RX, ECG. ecc..	909.542	1.239.601	-330.059
• Presidi chirurgici e materiali sanitari	12.927.546	12.523.170	404.376
• Materiale protesico da impiantare a degenti	4.918.009	5.458.068	-540.059
• Materiale protesico fornitura diretta	4.920.355	4.415.840	504.515
• Mat. per emodialisi	1.262.428	1.342.092	-79.664
• Altri beni sanitari	280.124	298.262	-18.138
<b>Consumi di materiali non sanitari</b>	<b>1.608.930</b>	<b>1.445.589</b>	<b>163.342</b>
• Prodotti alimentari	80.946	86.472	-5.526
• Materiali di guardaroba, pulizia e conv. in gen.	419.382	441.737	-22.355
• Combust., carbur., lubrif. uso riscaldam. e cucine	137.242	57.342	79.900
• Combust., carbur., lubrif. uso trasporto	255.235	225.061	30.175
• Cancelleria, stampati e supporti informatici	583.087	496.233	86.854
• Materiali per la manutenzione	59.840	70.048	-10.208
• Altri beni non sanitari	73.199	68.697	4.502
<b>TOTALE CONSUMI</b>	<b>108.658.060</b>	<b>111.618.334</b>	<b>-2.960.274</b>

Lo scostamento più rilevante si registra nel consumo di farmaci HCV. Il maggior risparmio registrato nel 2019 riguarda, in maniera pressoché esclusiva, il capitolo dei farmaci "innovativi", presenti trasversalmente nelle varie categorie terapeutiche, tra cui i farmaci oncologici di uso ospedaliero, ed i farmaci direttamente dispensati dalle farmacie territoriali. In particolare, si assiste ad un maggior afflusso, presso le nostre farmacie territoriali, di utenti che in precedenza si rivolgevano ad altre strutture, quali il Policlinico di Bari e gli Ospedali Riuniti di Foggia. Il maggior consumo, quindi, è sostanzialmente riconducibile alla ATC "antineoplastici", trattandosi di farmaci di recente introduzione ed impiegati per il trattamento di patologie oncologiche ed onco-ematologiche, particolarmente incidenti sulla popolazione. Sostanzialmente in linea il consumo di farmaci HCV per la cura dell'epatite C e di emoderivati che sono stati riclassificati in Farmaci ATC.

Le altre categorie di beni di consumo sanitari presentano variazioni in aumento quasi sempre riconducibili al maggiore peso delle prestazioni erogate in ambito ospedaliero o per terapie in assistenza territoriale.

I consumi di materiale non sanitario si presentano in lieve incremento.

**Acquisti di servizi:** l'aggregato presenta nell'insieme un incremento rispetto ai valori rilevati a consuntivo nel 2018. Lo scostamento complessivo ammonta a **+4.624 €/mgl**.

Le singole voci che compongono l'aggregato sono di seguito dettagliate e commentate:

- ✓ **Servizi appaltati: 2.231 €/mgl.** Lo scostamento è determinato dalle voci Assistenza hardware e software pari a +1.858 €/mgl, Vigilanza +714 €/mgl e Altri servizi appaltati +218 €/mgl. In riduzione Mensa e ristorazione -429 €/mgl e Pulizia -429 €/mgl.

	CE Anno 2019	CE Anno 2018	CE 2019 vs CE 2018
Lavanderia	750.918	781.783	-30.865
Pulizia	4.299.522	4.515.946	-216.424
Mensa e Ristorazione	2.880.085	3.309.582	-429.496
Assistenza hardware e software	2.681.333	822.958	1.858.375
Raccolta e Smaltim. rifiuti toss. e nocivi	490.348	401.275	89.073
Vigilanza	1.750.312	1.036.495	713.817
Disinfestazione e Derattizzazione	18.276	8.198	10.077
Gestione Archivi	89.825	68.351	21.473
Servizio di Portierato e Ausiliario	9.246.846	9.239.616	7.230
Manutenzione del verde	0	9.947	-9.947
Altri servizi appaltati	554.440	336.307	218.133
<b>TOTALE</b>	<b>22.761.905</b>	<b>20.530.460</b>	<b>2.231.445</b>

- ✓ Assistenza convenzionata: **+3.829 €/mgl.** La composizione di tale voce di spesa è di seguito dettagliata:

	CE Anno 2019	CE Anno 2018	CE 2019 vs CE 2018
Assist. ai disabili in regime resid.	19.080.171	20.160.469	-1.080.298
Assist. ai disabili in regime semiresid.	2.099.901	2.635.832	-535.930
Assist. ai disabili in regime domicil.	4.440.349	4.564.355	-124.006
Assist. ai disabili in regime resid. (R.R. n. 4/2007)	886.362	792.497	93.865
Assist. ai disabili in regime semiresid. (R.R. n. 4/2007)	1.076.921	956.747	120.174
Assist. agli anziani in regime resid.	9.237.009	8.365.266	871.743
Assist. agli anziani in regime semiresid.	211.344	210.648	697
Assist. agli anziani in regime domicil.	0	0	0
Assist. psichiatrica in regime resid.	9.462.477	7.319.001	2.143.476
Assist. psichiatrica in regime semiresid.	1.266.677	1.016.593	250.084
Assist. psichiatrica in regime domicil.	468.021	413.920	54.101
Assist. ai tossicodip. in regime resid.	1.345.801	929.079	416.722
Assist. ai tossicodip. in regime semiresid.	0	0	0
Assist. ai tossicodip. in regime domicil.	0	0	0
Medicina di base	43.708.627	42.987.120	721.507
Farmaceutica	53.368.062	54.064.530	-696.467
ADI	3.076.015	1.300.646	1.775.369
Convenz. interna	5.402.350	5.529.482	-127.132
Convenz. esterna	10.627.252	10.633.696	-6.444
Ospedaliera	7.715.440	7.751.925	-36.485
Protesica	10.573.476	10.645.233	-71.756
Emodialisi in conv. esterno	2.900.168	2.643.400	256.768
Servizio 118	3.208.758	3.226.125	-17.368
Termale	1.971.924	2.113.435	-141.511
Malati terminali	1.274.082	1.314.306	-40.223
Altra assist. convenz.	406.206	404.185	2.021
<b>TOTALE</b>	<b>193.807.394</b>	<b>189.978.489</b>	<b>3.828.905</b>

Tra i costi per assistenza convenzionata che presentano le variazioni più significative si evidenziano i costi per Assistenza psichiatrica in regime residenziale che incrementano di 2.143 €/mgl, i costi per assistenza domiciliare integrata ADI (+1.775 €/mgl), i costi per Assistenza agli anziani in regime residenziale (+872 €/mgl), i costi legati alla medicina di base (+722 €/mgl) e quelli relativi all'assistenza dei tossicodipendenti in regime residenziale (+417 €/mgl).

Si evidenzia la conferma del trend di riduzione della spesa farmaceutica convenzionata già osservato nel 2018 vs 2017, che registra un minore costo pari a **-696 €/mgl**, da correlare però, evidentemente, all'incremento della spesa per distribuzione diretta.

Per quanto riguarda, invece, la mobilità passiva è interessante notare che nel 2019 vi è stata una riduzione di **3.658 €/mgl** rispetto al 2018:

Tipologia	Conto	Descrizione	CE Anno 2019	CE Anno 2018	CE 2019 vs CE 2018
Medicina di Base	BA0470	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	119.700	117.400	2.300
Farmaceutica + file F EE IRCCS priv.	BA0510	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	570.331	400.200	170.131
Specialistica	BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	12.107.918	6.931.000	5.176.918
Riabilitazione	BA0650	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	580.104	4.246.600	- 3.666.496
Ospedaliera	BA0810	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	46.979.307	47.827.900	- 848.593
File F	BA0970	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	10.640.520	11.425.000	- 784.480
Termali	BA1040	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	15.347	12.400	2.947
Medicina di Base	BA0480	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	185.993	186.000	- 7
Farmaceutica	BA0520	da pubblico (Extraregione)	306.074	306.000	74
Specialistica	BA0560	da pubblico (Extraregione)	3.335.376	3.335.000	376
Ospedaliera	BA0830	da pubblico (Extraregione)	20.456.162	20.456.000	162
File F	BA0990	da pubblico (Extraregione)	2.035.457	2.035.000	457
Termali	BA1060	da pubblico (Extraregione)	194.862	195.000	- 138
Trasporti	BA1120	da pubblico (Extraregione)	97.106	97.000	106
file f	BA1000	da privato (intraregionale)	2.152.952	3.330.500	- 1.177.548
osp irccs	BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	11.146.793	15.180.000	- 4.033.207
osp ee	BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	6.332.410	5.871.700	460.710
spec irccs	BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	2.741.726	2.088.100	653.626
spec ee	BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	985.153	616.800	368.353
sangue	BA0080	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	16.408	-	16.408
<b>TOTALE</b>			<b>120.999.699</b>	<b>124.657.600</b>	<b>-3.657.901</b>

I fenomeni che hanno portato alla riduzione della mobilità passiva sono, nell'ordine di importanza, i seguenti:

- Riduzione dell'assistenza riabilitativa da aziende sanitarie pubbliche della regione, per **-3.666 €/mgl**;
- Riduzione dell'assistenza ospedaliera da aziende sanitarie pubbliche della regione, per **-849 €/mgl**;
- Riduzione file F da aziende sanitarie pubbliche della regione, per **-784 €/mgl**;
- Riduzione file F da privato per **-1.178 €/mgl**;
- Riduzione dell'assistenza ospedaliera da IRCCS e Policlinici Privati per **-4.033 €/mgl**;
- Aumento dell'assistenza specialistica da aziende sanitarie pubbliche della regione per **5.177 €/mgl**.

La mobilità passiva ha quindi 3 componenti principali:

- **Assistenza ospedaliera**, la quale supera seppur lievemente la produzione interna e si ripartisce prevalentemente in ambito regionale 75,8% e in ambito extra-regionale per la parte rimanente. Le direttrici di mobilità vanno in prevalenza verso il territorio di Bari e di Foggia, dove sono allocate strutture di eccellenza regionale: Policlinico di Bari, Ospedali Riuniti di Foggia, IRCCS pubblici (Oncologico di Bari) e privati (Casa Sollievo della Sofferenza) ed Enti Ecclesiastici (Ospedale Miulli) di riferimento anch'essi regionale. In alcuni casi però, la migrazione si orienta su Ospedali limitrofi che non dovrebbero avere attrattività migliore delle strutture aziendali. Tale fenomeno può essere correlato alla scarsa disponibilità di posti letto per ricovero, che nel caso della ASL BT, per programmazione regionale è particolarmente bassa. Al riguardo, l'Azienda si è attivata da un canto ai recuperi di efficienza conseguenti all'adozione del Piano di Riordino Ospedaliero, per il completamento del quale ha dato massima priorità attuativa e dall'altro ai

recuperi di appropriatezza andando a spostare sul territorio una serie di attività erogabili in via ambulatoriale o sfruttando le capacità di dimissione anticipata attraverso una maggiore interazione ospedale/territorio.

- **Assistenza riabilitativa**, per cui sono state create nuove strutture per la Riabilitazione (vedasi U.O. di Riabilitazione cardiologica sul Plesso di Canosa nel Dipartimento Cardiologico) e potenziato il controllo sulle rivalutazioni dei ricoveri per riabilitazione nelle strutture convenzionate.
- **Distribuzione diretta**, che seppure in incremento, piuttosto rappresenta un risparmio rispetto alla spesa che si sarebbe generata in sua assenza, caso di riverbero sull'assistenza farmaceutica convenzionata o per conto.

Proseguendo l'analisi dell'aggregato di spesa "Acquisti di servizi", si elencano di seguito le restanti voci:

- ✓ **Rimborsi, assegni e contributi: +166 €/mgl.** L'incremento è determinato, quasi esclusivamente, dai rimborsi ex L. 210/92, interamente coperti da uno specifico finanziamento regionale.

	CE Anno 2019	CE Anno 2018	CE 2019 vs CE 2018
Rimborsi per ricoveri	41.677	59.812	-18.135
Rimborso L.210/92	3.316.549	3.119.123	197.426
Rimborsi per spese di trapianto	484.892	442.684	42.207
Contrib., sussidi e assegni vari agli assistiti (ABA, SLA,	4.236.160	4.226.863	9.297
Contrib., sussidi per disabili psichici	0	0	0
Rimborso spese viaggio assistiti nefropatici	1.667.968	1.728.037	-60.070
Rimborso per vaccinoterapia	103.441	110.475	-7.034
Contrib. ad associaz. di volontariato ed enti vari	858.912	903.469	-44.557
Altri rimborsi, assegni e contributi	121.352	74.259	47.092
<b>TOTALE</b>	<b>10.830.950</b>	<b>10.664.724</b>	<b>166.227</b>

- ✓ **Altre consul., collaboraz. e altre prestaz. di lav. sanit.: +269 €/mgl.** L'incremento è di seguito dettagliato:

	CE Anno 2019	CE Anno 2018	CE 2019 vs CE 2018
Consulenze sanit. da priv. - art. 55, co. 2, CCNL 8/6/2000 (prest	3.382.730	2.798.756	583.973
Co.Co.Co. - area sanitaria e sociosanitaria	376.752	62.901	313.851
Consulenze sanitarie da privato	0	0	0
Consulenze sanitarie da pubblico	75.491	62.795	12.696
Tirocinanti e borstisti	361.718	270.471	91.246
Rimb. competenze stip. pers. sanitario in comando	66.103	826.481	-760.378
Altre consul., collab. e prestaz. di lavoro - area sanitaria	879.543	851.558	27.985
<b>TOTALE</b>	<b>5.142.335</b>	<b>4.872.961</b>	<b>269.374</b>

- ✓ *Altre consul., collaboraz. e altre prestaz. di lav. Non sanit.:* **+141 €/mgl.** così come di seguito dettagliato:

	CE Anno 2019	CE Anno 2018	CE 2019 vs CE 2018
Consulenze non sanitarie da privato	132.911	40.914	91.997
Consulenze non sanitarie da pubblico	0	20.199	-20.199
Co.Co.Co. - area non sanitaria	561.012	87.809	473.202
Rimb. competenze stip. pers. non sanitario in comando	119.988	523.707	-403.719
Altre consul., collab. e prestaz. di lavoro - area non sanitaria	0	443	-443
<b>TOTALE</b>	<b>813.911</b>	<b>673.072</b>	<b>140.839</b>

- ✓ *Utenze:* **-138 €/mgl.** La riduzione è così dettagliata:

	CE Anno 2019	CE Anno 2018	CE 2019 vs CE 2018
Energia elettrica	3.465.387	3.006.723	458.664
Acqua e Fogna	447.135	418.934	28.201
Utenze Gas	1.636.013	2.253.428	-617.415
Telefono	1.208.777	1.216.515	-7.738
<b>TOTALE</b>	<b>6.757.312</b>	<b>6.895.600</b>	<b>-138.288</b>

- ✓ *Altri servizi sanitari e socio sanitari:* **+956 €/mgl.** La voce è dettagliata come segue:

	CE Anno 2019	CE Anno 2018	CE 2019 vs CE 2018
Trasporti Assistiti e Disabili	784.752	917.106	-132.355
Trasporti Sanitari per l'urgenza	0	0	0
Convenzioni per trasporti sanitari 118	3.643.002	3.221.041	421.961
Visite spec. e esami diagn. da pubblico	838.886	672.206	166.680
Visite spec. e esami diagn. da privato	13.471	15.450	-1.979
Altri servizi sanit. e sociosan. da pubblico	0	90.475	-90.475
Altri servizi sanit. e sociosan. da privato	5.734.210	5.141.988	592.222
<b>TOTALE</b>	<b>11.014.320</b>	<b>10.058.266</b>	<b>956.053</b>

La voce "Altri servizi sanitari e sociosanitari da privato" accoglie voci di costo, attinenti a tale tipologia di servizi, che non trovano adeguata specificazione nel piano dei conti regionale. Ci si riferisce, in particolare, a servizi quali l'assistenza territoriale a favore di soggetti disabili e pazienti oncologici ed il servizio di nutrizione parenterale domiciliare, forniti sia da soggetti privati che pubblici.

✓ *Altri servizi non sanitari: +760 €/mgl.* La voce è dettagliata come segue:

	CE Anno 2019	CE Anno 2018	CE 2019 vs CE 2018
Costi di formazione	474.458	403.635	70.824
Servizi trasporti (non sanitari)	25.152	20.690	4.461
Libri, Riviste ed Abbonamenti vari	6.715	19.418	-12.703
Spese di pubblicità, pubblicaz. e bandi di gare	101.610	59.929	41.681
Spese postali	200.501	78.471	122.030
Premi di assicurazione	226.256	111.845	114.411
Commissioni ed oneri per il Servizio di Tesoreria	57.686	60.045	-2.359
Distribuzione Farmaci PHT e altro mater. sanitario	1.947.681	1.751.953	195.728
Altri servizi non sanitari	948.670	722.756	225.914
<b>TOTALE</b>	<b>3.988.727</b>	<b>3.228.741</b>	<b>759.986</b>

**Manutenzione e riparazione:** l'aggregato si presenta in lieve incremento rispetto al 2018 (+246 €/mgl). Il dettaglio riportato nella seguente tabella evidenzia che le variazioni di maggior entità si rilevano in corrispondenza delle voci di manutenzione su attrezzature sanitarie:

	CE Anno 2019	CE Anno 2018	CE 2019 vs CE 2018
Manut. sugli immobili	1.596.333	1.567.318	29.015
Manut. sugli impianti e macchinari	1.346.810	1.669.304	-322.495
Manut. sugli automezzi	182.237	197.654	-15.416
Manut. su attrezz. sanitarie	3.170.415	2.607.127	563.288
Manut. su mobili e arredi	37.571	35.912	1.659
Manut. su macchine d'ufficio	11.218	21.536	-10.319
<b>TOTALE</b>	<b>6.344.584</b>	<b>6.098.852</b>	<b>245.732</b>

**Godimento beni di terzi:** la voce si presenta in incremento rispetto al consuntivo 2018 (+596 €/mgl). La voce include i costi per Fitti reali, Canoni di locazione di attrezzature tecnico-sanitarie (+138 €/mgl) e a Canoni di noleggio per attrezzature concesse in uso ad assistiti; proprio quest'ultima voce fa registrare l'incremento più significativo (+275 €/mgl).

**Personale:** il costo sostenuto nel 2019, per il personale dipendente, presenta un incremento complessivo pari a +5.619 €/mgl rispetto all'esercizio precedente, dovuto principalmente ad un incremento del personale del ruolo tecnico (+4.515 €/mgl) caratterizzato dall'assunzione di numerosi operatori socio sanitari per far fronte alle carenze assistenziali che si erano generate, soprattutto per questa figura professionale, negli anni del blocco del turn-over. In incremento molto più contenuto sia il ruolo sanitario (+619 €/mgl), che il ruolo amministrativo (+507 €/mgl), mentre in lieve riduzione il ruolo professionale (-22 €/mgl). Tutte le nuove assunzioni sono state effettuate nel rispetto del Piano del fabbisogno del personale adottato con delibera regionale.

Di seguito si riporta una tabella di sintesi che evidenzia la variazione dell'organico al 31/12/19 vs il 31/12/18:



	Dip. al 31/12/2018		Dip. al 31/12/2019		Totale dip. al	Totale dip. al	Variaz.
	Tempo	Tempo	Tempo	Tempo	31/12/2018	31/12/2019	netta
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>2.422</b>	<b>136</b>	<b>2.412</b>	<b>237</b>	<b>2.558</b>	<b>2.649</b>	<b>91</b>
<i>Medici - Dirigenza</i>	721	73	715	89	794	804	10
<i>Comparto</i>	1701	63	1697	148	1.764	1.845	81
<b>RUOLO PROF.LE</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>-2</b>
<i>Dirigenza</i>	5	0	4	0	5	4	-1
<i>Comparto</i>	5	0	4	0	5	4	-1
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>447</b>	<b>174</b>	<b>451</b>	<b>188</b>	<b>621</b>	<b>639</b>	<b>18</b>
<i>Dirigenza</i>	2	0	2	0	2	2	0
<i>Comparto</i>	445	174	449	188	619	637	18
<b>RUOLO AMM.VO</b>	<b>259</b>	<b>26</b>	<b>284</b>	<b>20</b>	<b>285</b>	<b>304</b>	<b>19</b>
<i>Dirigenza</i>	17	1	25	1	18	26	8
<i>Comparto</i>	242	25	259	19	267	278	11
<b>TOTALE</b>	<b>3.138</b>	<b>336</b>	<b>3.155</b>	<b>445</b>	<b>3.474</b>	<b>3.600</b>	<b>126</b>
<i>Dirigenza</i>	745	74	746	90	819	836	17
<i>Comparto</i>	2.393	262	2.409	355	2.655	2.764	109

**Oneri diversi di gestione:** l'aggregato di costo si presenta in incremento rispetto al valore registrato nel 2018 (+693 €/mgl), condizionato dall'andamento dei costi per "Onorari e spese legali" come evidenziato dalla seguente tabella:

	CE Anno 2019	CE Anno 2018	CE 2019 vs CE 2018
Compensi e rimb. spese agli organi istituzionali	554.846	628.835	-73.989
Indenn. e rimb. spese membri di comm. e altri org.	857.712	815.185	42.526
Spese di promozione	9.609	6.493	3.116
Onorari e spese legali	885.292	388.204	497.088
Imposte, tasse e tri buti	717.334	608.542	108.792
Altri oneri di gestione	110.811	-4.782	115.593
<b>TOTALE</b>	<b>3.135.605</b>	<b>2.442.478</b>	<b>693.127</b>

**Ammortamenti:** il costo degli ammortamenti nel 2019 aumenta di **1.205 €/mgl** rispetto all'esercizio precedente. I costi per ammortamento sono parzialmente neutralizzati dalla sterilizzazione delle quote relative a cespiti il cui acquisto è finanziato da contributi in c/capitale, rilevata tra i ricavi alla voce "Utilizzo contributi in c/capitale". A partire dall'esercizio 2013 sono soggetti a sterilizzazione anche le quote di ammortamento relative a cespiti acquistati con contributi in c/esercizio destinati ad investimenti, così come previsto dal Documento n. 1, paragrafo 4.4 (Casistica Enti e Aziende del SSN) redatto dal Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, di cui si è già fatto cenno in precedenza.

**Accantonamenti:** l'importo rilevato a consuntivo nel 2019 è pari a **6.407 €/mgl** ed è di seguito dettagliato:

	CE Anno 2019	CE Anno 2018	CE 2019 vs CE 2018
Acc.to premio di operosità (SUMAI)	371.421	312.664	58.756
Acc.to f.do oneri rinnovi contr.li Medici di base	2.562.125	1.930.000	632.125
Acc.to f.do oneri rinnovi contr.li altre cat. conv.	299.814	226.000	73.814
Acc.to f.do oneri rinnovi contr.li pers. dip.	898.682	2.820.000	0
Acc.to per vertenze giudiz. e contenz.	1.224.792	2.071.969	-847.177
Acc.to f.do svalut. crediti	44.561	32.179	12.382
Acc.to f.do interessi di mora	106.561	53.234	53.327
Acc.to quote inutilizz. contrib. c/es.	0	0	0
Acc.to fondi altri oneri diversi	898.614	785.161	113.453
<b>TOTALE</b>	<b>6.406.570</b>	<b>8.231.208</b>	<b>-1.824.638</b>

In merito, si forniscono le seguenti precisazioni:

- ❑ l'accantonamento per premio operosità SUMAI, relativo al trattamento di fine rapporto dei medici convenzionati interni, è puntualmente quantificato dall'Ufficio Convenzioni;
- ❑ l'accantonamento per rinnovi contrattuali (medici di base e altre categorie convenzionate) è quantificato in base ai parametri forniti dall'Ufficio GSA della Regione;
- ❑ gli accantonamenti per rischi legali e per svalutazione crediti sono quantificati dall'Ufficio Legale e da questi trasmessi formalmente.
- ❑ l'accantonamento per svalutazione crediti è stanziato con riferimento ai crediti in sofferenza, vantati nei confronti di utenti;
- ❑ l'accantonamento a fondo interessi di mora è stato stanziato tenuto conto degli interessi fatturati dai fornitori nell'ultimo triennio;
- ❑ l'accantonamento a fondi altri oneri diversi è stato stanziato a fronte di passività potenziali inerenti il personale dipendente e convenzionato, nonché per far fronte agli esiti di controversie gestite extra-giudizialmente dal Comitato Valutazione Sinistri il cui ammontare stanziato è stato quantificato dagli uffici competenti. Neutralizza, inoltre, l'effetto positivo di reddito dei contributi per assegni di cura ad assistiti affetti da SLA, ricevuti nel corso del 2018 dalla Regione, ma non ancora distribuiti.

**Altri oneri:** l'aggregato comprende gli oneri finanziari, le componenti straordinarie di reddito e gli oneri tributari (IRAP). L'aggregato presenta complessivamente un incremento, rispetto all'esercizio precedente, pari a **+1.639 €/mgl**, la cui composizione è evidenziata nella Tabella 2.

Gli oneri finanziari (**-23 €/mgl**) si riferiscono quasi interamente agli interessi per ritardato pagamento a fornitori, anche per effetto dell'utilizzo dell'apposito fondo costituito nel bilancio dell'esercizio precedente. Ciò ha, infatti, consentito di rilevare tali costi più correttamente, nel rispetto del principio di competenza.

Gli oneri tributari si riferiscono alle imposte sul reddito corrisposte a titolo di IRAP e IRES si presentano in incremento di **454 €/mgl** con quelli rilevati nel 2018.

Le componenti straordinarie di costo sono di seguito dettagliate:

	CE Anno 2019	CE Anno 2018	CE 2019 vs CE 2018
Minusvalenze per alienazione di beni strumentali	0	0	0
Sopravv. e insussist. pass. riguard. imposte e tasse	506.478	234.428	272.050
Sopravv. e insussist. pass. relative al personale dipendente	379.841	498.557	-118.716
Sopravv. e insussist. pass. relative al personale convenz.	0	1.716	-1.716
Sopravv. e insussist. pass. relative a operatori accreditati	28.720	0	28.720
Sopravv. e insussist. pass. relative all'acq. di beni e serv.	2.749.452	1.585.651	1.163.802
Sopravv. e insussist. pass. v/Az. sanit. della Regione	121.878	0	121.878
Altri oneri straordinari	264.038	521.474	-257.435
<b>TOTALE</b>	<b>4.050.408</b>	<b>2.841.825</b>	<b>1.208.582</b>

Tra i valori maggiormente rilevanti, si evidenziano:

- ◆ la voce "Sopravvenienze e insussistenze passive relative all'acquisto di beni e servizi" (+1.164 €/mgl) per fatture pervenute tardivamente rispetto all'esercizio di competenza. In sede di chiusura dell'esercizio si è provveduto ad effettuare una rilevazione contabile per fatture da ricevere basata sull'analisi degli ordini ricevuti ma non ancora fatturati. Tale metodologia, sebbene risenta di alcune imprecisioni riscontrate nel sotto-sistema ordini, ha consentito, negli ultimi esercizi, di registrare un importo per sopravvenienze passive per l'acquisto di beni e servizi, contenuto in limiti ritenuti ragionevoli;
- ◆ la voce "Sopravvenienze e insussistenze passive riguardanti altre imposte e tasse" (+272 €/mgl) per la contabilizzazione del saldo della tassa sui rifiuti (TARI) per il periodo d'imposta 2014-2019 dovuta al Comune di Barletta.

#### 4.3.2.2 Confronto con il Conto economico preventivo 2019

Rispetto al Budget 2019, il totale dei costi a consuntivo presenta un incremento complessivo pari a **25.700 €/mgl**. Il dettaglio delle variazioni evidenziate dal raffronto tra le due serie di dati è riportato nella tabella 2. Tra quelle di maggior entità si commentano le seguenti:

- ✓ *Acquisti di beni sanitari +8.961 €/mgl al netto della variazione delle rimanenze*: gli scostamenti più rilevanti si registrano nel consumo di farmaci. In particolare si assiste ad un nuovo fenomeno determinato, come già anticipato, dalla riduzione del costo dei farmaci impiegati nel protocollo anti epatite C, ed al tempo stesso, dall'incremento del consumo dei Farmaci ATC. La maggior spesa sostenuta per questi ultimi, riguarda, in maniera pressoché esclusiva, il capitolo dei farmaci "innovativi", presenti trasversalmente nelle varie categorie terapeutiche, tra cui i farmaci oncologici di uso ospedaliero, ed i farmaci direttamente dispensati dalle farmacie territoriali.

	CE Anno 2019	BDG 2019	CE 2019 vs Bdg '19
<b>Consumi di materiali sanitari</b>	<b>107.049.130</b>	<b>98.088.505</b>	<b>8.960.625</b>
• Farmaci ATC	59.596.951	51.569.687	8.027.264
• Farmaci protocollo HCV	2.048.654	3.420.550	-1.371.896
• Ossigeno ed altri gas medicali	2.237.482	1.968.089	269.393
• Emoderivati	3.403.108	3.367.963	35.145
• Prodotti dietetici	1.055.957	1.150.383	-94.426
• Sieri e vaccini	4.571.283	4.286.186	285.096
• Materiali diagn. e prodotti per lab. analisi	8.917.690	8.801.855	115.835
• Materiali diagn. e mezzi di contrasto per RX, ECG. ecc..	909.542	1.064.465	-154.923
• Presidi chirurgici e materiali sanitari	12.927.546	11.969.965	957.581
• Materiale protesico da impiantare a degenti	4.918.009	4.561.733	356.276
• Materiale protesico fornitura diretta	4.920.355	4.370.877	549.478
• Mat. per emodialisi	1.262.428	1.259.934	2.494
• Altri beni sanitari	280.124	296.816	-16.692
<b>Consumi di materiali non sanitari</b>	<b>1.608.930</b>	<b>1.320.336</b>	<b>288.594</b>
• Prodotti alimentari	80.946	69.276	11.669
• Materiali di guardaroba, pulizia e conv. in gen.	419.382	423.143	-3.760
• Combust., carbur., lubrif. uso riscaldam. e cucine	137.242	18.146	119.096
• Combust., carbur., lubrif. uso trasporto	255.235	237.000	18.235
• Cancelleria, stampati e supporti informatici	583.087	451.526	131.561
• Materiali per la manutenzione	59.840	65.652	-5.813
• Altri beni non sanitari	73.199	55.593	17.606
<b>TOTALE CONSUMI</b>	<b>108.658.060</b>	<b>99.408.841</b>	<b>9.249.219</b>

✓ *Servizi appaltati: +4.451 €/mgl.* La differenza è determinata dall'incremento dell'Assistenza hardware e software, dalla Vigilanza e dai Servizi di portierato e ausiliario.

	CE Anno 2019	BDG 2019	CE 2019 vs Bdg '19
Lavanderia	750.918	687.502	63.416
Pulizia	4.299.522	4.204.616	94.906
Mensa e Ristorazione	2.880.085	2.931.406	-51.320
Assistenza hardware e software	2.681.333	126.492	2.554.841
Raccolta e Smaltim. rifiuti toss. e nocivi	490.348	359.427	130.921
Vigilanza	1.750.312	956.773	793.539
Disinfestazione e Derattizzazione	18.276	4.664	13.611
Gestione Archivi	89.825	69.831	19.993
Servizio di Portierato e Ausiliario	9.246.846	8.691.862	554.984
Manutenzione del verde	0	0	0
Altri servizi appaltati	554.440	277.976	276.464
<b>TOTALE</b>	<b>22.761.905</b>	<b>18.310.550</b>	<b>4.451.355</b>

- ✓ *Assistenza convenzionata: +2.627 €/mgl.: gli incrementi più importanti si evidenziano su ADI per 2.456 €/mgl, assistenza psichiatrica in regime residenziale per 2.206 €/mgl e assistenza agli anziani in regime residenziale per 1.028 €/mgl*

	CE Anno 2019	BDG 2019	CE 2019 vs Bdg '19
Assist. ai disabili in regime resid.	19.080.171	20.500.489	-1.420.318
Assist. ai disabili in regime semiresid.	2.099.901	2.236.006	-136.105
Assist. ai disabili in regime domicil.	4.440.349	4.616.394	-176.045
Assist. ai disabili in regime resid. (R.R. n. 4/2007)	886.362	728.031	158.331
Assist. ai disabili in regime semiresid. (R.R. n. 4/2007)	1.076.921	1.036.395	40.526
Assist. agli anziani in regime resid.	9.237.009	8.209.490	1.027.519
Assist. agli anziani in regime semiresid.	211.344	208.380	2.964
Assist. agli anziani in regime domicil.	0	0	0
Assist. psichiatrica in regime resid.	9.462.477	7.256.876	2.205.601
Assist. psichiatrica in regime semiresid.	1.266.677	1.141.876	124.801
Assist. psichiatrica in regime domicil.	468.021	409.817	58.204
Assist. ai tossicodip. in regime resid.	1.345.801	1.006.650	339.151
Assist. ai tossicodip. in regime semiresid.	0	0	0
Assist. ai tossicodip. in regime domicil.	0	0	0
Medicina di base	43.708.627	43.109.439	599.188
Farmaceutica	53.368.062	53.060.213	307.849
ADI	3.076.015	620.063	2.455.953
Convenz. interna	5.402.350	5.825.704	-423.354
Convenz. esterna	10.627.252	10.932.219	-304.967
Ospedaliera	7.715.440	9.266.031	-1.550.590
Protesica	10.573.476	10.153.531	419.945
Emodialisi in conv. esterno	2.900.168	2.914.201	-14.033
Servizio 118	3.208.758	3.425.460	-216.702
Termale	1.971.924	2.697.524	-725.600
Malati terminali	1.274.082	1.410.970	-136.887
Altra assist. convenz.	406.206	414.783	-8.577
<b>TOTALE</b>	<b>193.807.394</b>	<b>191.180.538</b>	<b>2.626.856</b>

- ✓ *Altri servizi sanitari e socio sanitari: +1.804 €/mgl. Gli scostamenti riguardano principalmente altri servizi sanitari e sociosanitari da privato, come desumibile dalla tabella sotto riportata:*

	CE Anno 2019	BDG 2019	CE 2019 vs Bdg '19
Trasporti Assistiti e Disabili	784.752	906.211	-121.459
Trasporti Sanitari per l'urgenza	0	14.092	-14.092
Convenzioni per trasporti sanitari 118	3.643.002	3.037.479	605.522
Visite spec. e esami diagn. da pubblico	838.886	225.873	613.013
Visite spec. e esami diagn. da privato	13.471	7.740	5.730
Altri servizi sanit. e sociosan. da pubblico	0	367.875	-367.875
Altri servizi sanit. e sociosan. da privato	5.734.210	4.650.596	1.083.614
<b>TOTALE</b>	<b>11.014.320</b>	<b>9.209.866</b>	<b>1.804.454</b>

- ✓ *Altri servizi non sanitari: +1.440 €/mgl.* Gli scostamenti riguardano principalmente altri servizi non sanitari, Distribuzione Farmaci pht e altro materiale sanitario, costi di formazione e spese postali, come desumibile dalla tabella sotto riportata:

	CE Anno 2019	BDG 2019	CE 2019 vs Bdg '19
Costi di formazione	474.458	332.217	142.241
Servizi trasporti (non sanitari)	25.152	20.490	4.662
Libri, Riviste ed Abbonamenti vari	6.715	18.270	-11.555
Spese di pubblicita, pubblicaz. e bandi di gare	101.610	50.706	50.904
Spese postali	200.501	88.967	111.534
Premi di assicurazione	226.256	136.554	89.701
Commissioni ed oneri per il Servizio di Tesoreria	57.686	57	57.629
Distribuzione Farmaci PHT e altro mater. sanitario	1.947.681	1.533.889	413.792
Altri servizi non sanitari	948.670	367.356	581.314
<b>TOTALE</b>	<b>3.988.727</b>	<b>2.548.506</b>	<b>1.440.221</b>

#### 4.4 RAPPRESENTAZIONE DEI COSTI PER LIVELLO DI ASSISTENZA ED ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Il Modello LA preso in considerazione è adottato con Decreto 24 Maggio 2019. Rispetto al modello LA dell'esercizio 2018, il modello relativo all'esercizio 2019 mostra un incremento dei costi totali aziendali, di circa € 12.362.000 pari al +1,75% (al lordo dell'attività in libera professione e dei costi sociali).

In relazione alla classificazione dei Livelli di Assistenza, l'allocazione percentuale dei costi di produzione, vede diminuire l'assistenza Ospedaliera e incrementare l'Assistenza Territoriale, determinato dalla conversione dell'ex Ospedale di Trani in PTA. Aumenta lievemente anche l'assistenza sanitaria collettiva negli ambienti di vita e di lavoro.

#### *RAFFRONTO RISORSE PER LIVELLO DI ASSISTENZA ANNI 2018-2019*

	Assistenza Ospedaliera	Assistenza Territoriale	Prevenzione	Totale Azienda
<b>Totale costi 2018</b>	<b>302.270</b>	<b>376.504</b>	<b>27.653</b>	<b>706.427</b>
Situazione 2018 (BAT)	42,8%	53,3%	3,9%	100,0%
<b>Totale costi 2019</b>	<b>290.291</b>	<b>399.992</b>	<b>28.507</b>	<b>718.789</b>
Situazione 2019 (BAT)	40,4%	55,6%	4,0%	100,0%

Di seguito si espone la tabella sulla classificazione di spesa dettagliata a livello di macrovoci economiche, in quanto nel modello LA 2019 alcune voci di spesa sono state riclassificate diversamente dal 2018:

Macro voci economiche		€/000	€/000	€/000
		2019	2018	2019-2018
Consumi di esercizio	Beni sanitari	107.066	110.173	-3.107
	Beni non sanitari	1.609	1.447	162
Costi per acquisti di servizi	prestazioni sanitarie	322.580	320.947	1.633
	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	27.771	17.600	10.171
	servizi non sanitari	38.505	40.279	-1.774
Personale	Ruolo sanitario	167.992	169.945	-1.953
	Ruolo professionale	661	638	23
	Ruolo tecnico	23.167	17.779	5.388
	Ruolo amministrativo	12.060	11.437	623
Ammortamenti		8.392	7.187	1.205
Sopravvenienze Insussistenze		3.642	2.342	1.300
Altri costi		5.344	6.653	-1.309
Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze		0	0	0
<b>Totale</b>		<b>718.789</b>	<b>706.427</b>	<b>12.362</b>

Lo scostamento più rilevante in diminuzione si registra nei **Beni Sanitari** e riguarda, in maniera pressoché esclusiva, il capitolo dei farmaci "innovativi", presenti trasversalmente nelle varie categorie terapeutiche.

In aumento invece gli **Acquisti di Servizi**, l'aggregato presenta nell'insieme un incremento rispetto ai valori rilevati a consuntivo nel 2018. I costi più significativi che hanno determinato l'aumento, sono inclusi nell'assistenza convenzionata. Tra le variazioni si evidenziano i costi per Assistenza psichiatrica in regime residenziale, i costi per assistenza domiciliare integrata ADI, i costi per Assistenza agli anziani in regime residenziale, i costi legati alla medicina di base e quelli relativi all'assistenza dei tossicodipendenti in regime residenziale.

**Personale:** il costo sostenuto nel 2019, per il personale dipendente, presenta un incremento rispetto all'esercizio precedente, dovuto principalmente ad un incremento del personale del ruolo tecnico caratterizzato dall'assunzione di numerosi operatori socio sanitari per far fronte alle carenze assistenziali che si erano generate, soprattutto per questa figura professionale, negli anni del blocco del turn-over. Tutte le nuove assunzioni sono state effettuate nel rispetto del Piano del fabbisogno del personale adottato con delibera regionale.

Di seguito si riportano i modelli di rilevazione dei costi per livello di assistenza (mod. LA), relativi agli anni 2019-2018:





(\* Il presente documento, a seguito di verifica regionale potrà essere oggetto di precisazioni o modifiche.

**Modello 'LA' - 2018**

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE**

STRUTTURA RILEVATA										OGGETTO DELLA RILEVAZIONE																
REGIONE		165		ASL IAO		113				CONSUNTIVO ANNO		2018														
										M1	M2	S1	S2	S3	P1	P2	P3	P4	AMM	SPRV	AC	Totale				
Macroarea economica										Consumi e manifestazioni di struttura		Costi per soggetti di servizi			Personale del ruolo sanitario		Personale del ruolo protezione		Personale del ruolo tecnico		Anonimizzati		Soggetti / Invasività		Altri costi	
										iscritti		non iscritti		prestazioni ospedaliere	servizi ospedaliere		per erogazione di prestazioni	servizi non ospedaliere								
<b>Assistenza sanitaria edichiva in ambiente di vita e di lavoro</b>																										
0100	Spese comuni pubblica	5.205	54	-	-	30	151	3.687	11	163	1.928	178	36	4	11.445											
0100	Igiene degli ambienti e della nutrizione	-	10	-	-	58	32	1.276	4	9	348	57	-	11	1.805											
0100	Pianificazione e sicurezza degli ambienti di lavoro	-	3	-	-	3	1.056	3	8	257	49	-	1	1.398												
0100	Salut pubblica veterinaria	5	21	1.063	64	147	2.902	6	252	435	129	8	268	5.301												
0100	Attività di popolazione insalubre alle persone	1	19	-	-	4.351	-	-	-	-	-	-	21	-	4.392											
0100	Servizi medico legali	-	2	-	-	-	180	1	2	223	12	-	2.900	3.320												
0100	Totale	5.211	108	1.063	4.503	333	9.111	28	434	3.191	423	65	3.182	27.653												
<b>Assistenza distrettuale</b>																										
2000	Diagnostica medica	3	3	3.401	-	3	-	-	-	-	-	-	23	729	4.162											
2000	Medicina generale	19	14	40.771	1.033	4	336	2	5	1.252	24	275	-	43.735												
2000	-- Medicina generale	-	14	32.379	-	4	336	2	5	1.252	24	215	-	34.231												
2000	-- Medicina di libera scelta	19	-	8.392	1.033	-	-	-	-	-	-	-	60	9.504												
2000	Emergenza sanitaria territoriale	223	28	5.685	7	20	3.854	10	29	56	160	46	579	11.697												
2000	Assistenza farmacia	46.269	-	71.562	-	3.749	-	-	-	-	-	-	806	122.586												
2000	-- Att. farmacia ospedaliere tramite le farmacie autorizzate	-	-	54.771	-	-	-	-	-	-	-	-	369	55.140												
2000	-- Att. farmacia di erogazione dell'assistenza farmacia	46.269	-	16.791	-	3.749	-	-	-	-	-	-	437	67.246												
2000	Assistenza infermieristica	2.378	-	4.836	27	-	-	-	-	-	-	-	49	7.292												
2000	Assistenza specialistica	7.176	299	31.700	424	5.555	25.245	60	1.841	1.262	1.933	199	1.245	77.016												
2000	-- Assistenza clinica	2.149	66	25.498	261	1.840	12.570	35	1.158	1.077	1.487	102	1.174	47.428												
2000	-- Attività di laboratorio	3.452	71	5.123	62	728	4.952	11	288	98	198	66	27	15.176												
2000	-- Attività di diagnostica strumentale e per immagini	1.575	122	76	101	2.987	8.613	23	385	207	258	21	44	14.414												
2000	Assistenza Protettiva	2.076	4	6.271	19	3.835	286	1	86	179	14	67	-	12.838												
2000	Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare	1.505	40	6.753	7.067	858	18.650	56	3.733	1.777	878	84	55	41.259												
2000	-- Assistenza programmata e domiciliare (AID)	186	1	1.326	750	62	2.189	6	170	33	102	13	-	4.848												
2000	-- Assistenza alle donne, famiglia, terapie (consulenti)	46	12	-	25	222	2.585	8	552	42	112	1	11	3.616												
2000	-- Assistenza psichiatrica	1.019	15	750	72	286	6.004	17	1.056	275	277	13	32	8.816												
2000	-- Assistenza radiologica ai disabili	2	16	4.853	6.215	79	5.802	16	1.594	1.242	291	55	4	19.773												
2000	-- Assistenza ai bambini disabili	252	3	10	5	7	2.270	7	363	185	94	2	8	3.206												
2000	-- Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-												
2000	-- Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-												
2000	-- Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-												
2000	Assistenza territoriale semi ospedaliere	10	4	4.913	8	8	430	1	135	160	14	33	-	6.725												
2000	-- Assistenza psichiatrica	10	4	1.036	8	8	430	1	153	160	14	7	-	1.822												
2000	-- Assistenza pediatrica ai disabili	-	-	3.662	-	-	-	-	-	-	-	25	-	3.687												
2000	-- Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-												
2000	-- Assistenza agli anziani	-	-	215	-	-	-	-	-	-	-	1	-	216												
2000	-- Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-												
2000	-- Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-												
2000	Assistenza territoriale residenziale	329	11	43.554	787	962	1.541	5	468	59	24	271	5	48.316												
2000	-- Assistenza psichiatrica	33	8	7.133	556	958	1.541	5	468	56	24	53	5	10.843												
2000	-- Assistenza radiologica ai disabili	-	-	25.606	231	-	-	-	-	-	-	144	-	25.981												
2000	-- Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	947	-	-	-	-	-	-	-	6	-	953												
2000	-- Assistenza agli anziani	144	3	8.528	-	4	-	-	-	-	-	58	-	8.737												
2000	-- Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-												
2000	-- Assistenza ai malati terminali	152	-	1.340	-	-	-	-	-	-	-	10	-	1.502												
2000	Assistenza idrotermale	-	-	2.352	-	-	-	-	-	-	-	14	-	2.376												
2000	Totale	59.997	372	222.796	9.372	14.792	50.352	144	6.299	4.855	3.045	1.857	2.613	376.504												
<b>Assistenza ospedaliera</b>																										
Attività di pronto soccorso																										
3000	Att. ospedaliera per acuti	686,00	255	-	511	4.890	11.484	57	3.892	398	510	18	69	22.750												
3000	-- Day Hospital e Day Surgery	742,00	12	1.630	54	340	1.650	7	120	50	54	7	10	4.679												
3000	-- In ricovero ordinario	43.437,00	699	95.458	3.160	19.924	96.643	399	7.038	2.926	3.135	394	778	273.860												
3000	Interventi ospedalieri a domicilio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-												
3000	Att. ospedaliera per long-term care	98,00	-	-	-	-	705	3	5	19	20	1	-	851												
3000	Att. ospedaliera per riabilitazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-												
3000	Interventi urgenti e servizi trasversali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-												
3000	Trapianto organi e tessuti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-												
3000	Totale	44.965,00	966	97.088	3.725	23.154	110.482	466	11.046	3.381	3.710	420	858	302.270												
4000	TOTALE	110.173	1.447	320.947	17.600	40.279	169.945	638	17.779	11.437	7.167	2.342	6.633	706.427												

La sintesi della distribuzione delle risorse per livello di assistenza relativa agli anni 2010-2019, è di seguito riportata:

**RAFFRONTO RISORSE PER LIVELLO DI ASSISTENZA ANNI 2010-2019**

	Assistenza Ospedaliera	Assistenza Territoriale	Prevenzione	Totale Azienda
<b>Totale costi 2010</b>	<b>294.963</b>	<b>372.055</b>	<b>20.790</b>	<b>687.808</b>
Situazione 2010 (BAT)	42,9%	54,1%	3,0%	100,0%
<b>Totale costi 2011</b>	<b>285.529</b>	<b>379.196</b>	<b>21.058</b>	<b>685.783</b>
Situazione 2011 (BAT)	41,6%	55,3%	3,1%	100,0%
<b>Totale costi 2012</b>	<b>268.475</b>	<b>365.767</b>	<b>22.482</b>	<b>656.724</b>
Situazione 2012 (BAT)	40,9%	55,7%	3,4%	100,0%
<b>Totale costi 2013</b>	<b>268.527</b>	<b>370.235</b>	<b>21.488</b>	<b>660.250</b>
Situazione 2013 (BAT)	40,7%	56,1%	3,3%	100,0%
<b>Totale costi 2014</b>	<b>274.030</b>	<b>371.119</b>	<b>21.515</b>	<b>666.664</b>
Situazione 2014 (BAT)	41,1%	55,7%	3,2%	100,0%
<b>Totale costi 2015</b>	<b>279.979</b>	<b>377.427</b>	<b>22.345</b>	<b>679.751</b>
Situazione 2015 (BAT)	41,2%	55,5%	3,3%	100,0%
<b>Totale costi 2016</b>	<b>279.100</b>	<b>375.663</b>	<b>22.150</b>	<b>676.913</b>
Situazione 2016 (BAT)	41,2%	55,5%	3,3%	100,0%
<b>Totale costi 2017</b>	<b>300.411</b>	<b>366.030</b>	<b>27.201</b>	<b>693.642</b>
Situazione 2017 (BAT)	43,3%	52,8%	3,9%	100,0%
<b>Totale costi 2018</b>	<b>302.270</b>	<b>376.504</b>	<b>27.653</b>	<b>706.427</b>
Situazione 2018 (BAT)	42,8%	53,3%	3,9%	100,0%
<b>Totale costi 2019</b>	<b>290.291</b>	<b>399.992</b>	<b>28.507</b>	<b>718.789</b>
Situazione 2019 (BAT)	40,4%	55,6%	4,0%	100,0%

## 5. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Il Bilancio d'esercizio 2019 chiude con un risultato economico positivo pari a 33 €/mgl.

Per il settimo anno consecutivo, l'Asl BT ha conseguito un utile, come è possibile notare dalla seguente tabella che espone i risultati degli ultimi 8 esercizi:

Risultato 2011	-304	€/mgl
Risultato 2012	-102	€/mgl
Risultato 2013	71	€/mgl
Risultato 2014	20	€/mgl
Risultato 2015	101	€/mgl
Risultato 2016	69	€/mgl
Risultato 2017	50	€/mgl
Risultato 2018	27	€/mgl
Risultato 2019	33	€/mgl

Tali risultati appaiono ancor più positivi, se si considerano tutte le azioni poste in essere nel corso del 2019 finalizzate ad incrementare i livelli assistenziali, indirizzare la produzione verso livelli di appropriatezza e potenziare l'assistenza territoriale in un'ottica di riduzione ed efficientamento della spesa di tipo ospedaliero. Di seguito, si riportano le principali azioni poste in essere nel corso del 2019 suddivise per singola area operativa.

### **CAPACITA' DI GOVERNO DELLA DOMANDA SANITARIA**

Nel corso dell'anno 2019, si è data piena attuazione al piano di riordino ospedaliero attraverso il trasferimento della Geriatria dal Presidio di Canosa a quello di Bisceglie e al trasferimento dal Presidio di Bisceglie al Presidio di Barletta della Gastroenterologia. Sono stati altresì dismessi il pronto soccorso di Canosa e Trani con l'attivazione del PPIT a gestione territoriale.

Secondo quanto disposto dalla riorganizzazione della rete ospedaliera pugliese, è stata aperta l'UOSVD di Lungodegenza presso il PPT di Canosa di Puglia, consentendo di aumentare il turn-over sui posti per acuti nelle UU.OO. di Medicina e di dare una migliore collocazione ai pazienti subacuti, prima del rientro al domicilio o dell'individuazione di strutture residenziali.

### **APPROPRIATEZZA E QUALITÀ**

Nel corso dell'anno 2019 L'ASL BT ha potenziato ulteriormente la rete oncologica, così come da indicazioni regionali. La Breast Unit ha ulteriormente incrementato la sua attività; ha effettuato un ciclo formativo/informativo presso tutti i medici di medicina generale del territorio aziendale (circa 300), questo ha favorito un contatto più stretto e capillare con il territorio, essendo i MMG i primi e più stretti riferimenti delle pazienti con il SSN.

È stato dato nuovo avvio allo screening per il carcinoma del colon-retto e, con l'occasione, è partita l'attività di un ulteriore gruppo multidisciplinare di patologia oncologica, la Colo-rectal Unit. Inoltre, è stato allestito il Centro di Orientamento Oncologico (CorO), con assegnazione di personale dedicato all'accoglienza ed orientamento dei pazienti con sospetta patologia onco-ematologica.

Questi pazienti vengono visitati da un oncologo che stabilisce quali approfondimenti far effettuare per addivenire alla diagnosi. In caso di conferma di patologia oncologica, quindi, al paziente viene attribuito il codice di esenzione 048 e lo stesso viene inviato al gruppo di riferimento per patologia (es. Breast Unit, Colo-rectal Unit, Melanoma Unit, Head-neck Unit, etc.).

Relativamente al trattamento delle patologie cronico degenerative, si segnala l'attivazione di specifiche agende dedicate per la Malattia di Parkinson al fine di nuove diagnosi e follow-up di pazienti in cura, l'attivazione delle agende sulle patologie: scompenso, ipertensione, diabete, terapie anti-coagulanti, malattie metaboliche, BPCO, OSA, l'attivazione Piano Regionale Prevenzione (PRP) - "Cardiologie aperte" (manifestazione con patrocinio ANMCO)

### **ASSISTENZA TERRITORIALE**

Si segnala l'implementazione di un sistema di monitoraggio attraverso la produzione di reportistica specifica trasmessa con periodicità trimestrale a tutti i soggetti preposti al governo dei tempi di attesa (Direzione di Distretto Socio sanitario e Ufficio Qualità), provvedendo altresì mensilmente agli adempimenti in materia di conferimento dei debiti informativi previsti dalla specifica normativa di riferimento.

Si segnala altresì che l'Asl BT, Con Deliberazione n.1319 del 15.07.2019 la ASL BT ha recepito il Piano Regionale di Governo delle Liste d'Attesa e emanando il "Piano Aziendale di Governo delle Liste d'Attesa dell'Azienda Sanitaria Locale Barletta- Andria-Trani". Recependo integralmente il Piano Aziendale per il Governo della Liste d'Attesa, di cui alla D.G.R. 735 del 18.04.2019 e procedendo contestualmente alla nomina del referente unico aziendale. In attuazione del suddetto piano, l'Asl BT ha dato seguito alla pubblicazione periodica e tempestiva dei tempi di attesa delle prestazioni oggetto di monitoraggio

Nel corso dell'anno 2019 la Asl BT ha completato il processo di ampliamento dell'assistenza domiciliare su tutti i DD.SS. , con l'affidamento del servizio per l'assistenza di 1°- 2° e 3° livello alla Cooperativa Auxilium, implementando e completando l'offerta insieme alla attività già svolta dagli operatori dell'ADI dipendenti dai DD.SS. , dagli operatori della UU.OO. di Rianimazione operanti nell'ambito ADI di Alta complessità e alle Associazioni operanti nell'ambito delle cure palliative per i malati terminali.

E' stata completata altresì la rete di offerta dei posti letto di Hospice per malati terminali con l'attivazione di 12 posti presso l'Hospice di Minervino Murge che sono andati ad aggiungersi ai 20 già funzionanti presso l'Hospice dell'Universo Salute di Bisceglie. E' proseguita altresì la implementazione dei servizi presso il PTA di Trani e di Canosa-Minervino-Spinazzola.

Con riferimento al miglioramento della qualità di vita dei pazienti fragili, si segnalano di seguito i principali risultati raggiunti:

- Significativo incremento del numero di utenti in regime ambulatoriale / domiciliare presso il DSM, passati da 6.664 del 2018 a 9.767 del 2019 con un incremento del 46%;
- Significativo incremento dei trattamenti in regime ambulatoriale passati da 106.271 del 2018 a 215.404 del 2019 con un incremento del 102%;
- Attivazione di almeno n. 1 Centro Territoriale per l'Autismo nell'ambito di ciascuna ASL entro 30/9/2017 (Cronoprogramma Progr. Operat. - Interv. GOTER 02.08.01);

- Rispetto degli obiettivi fissati per la rivalutazione periodica appropriatezza dell'assistenza residenziale e semi-residenziale (H24, H12, Diurna, Gruppi appartamento);
- Strutturazione dei protocolli IESA (Inserimento Etero-familiare Supportato da adulti);
- Promozione attività di prevenzione alla diffusione della ludopatia;

## **PREVENZIONE**

Anche con riferimento all'attività di potenziamento dell'assistenza collettiva, si segnala una sostanziale conferma dei volumi relativi ad attività di controllo svolta dalle strutture afferenti al Dipartimento di Prevenzione sia in materia di Sicurezza sul Lavoro, che di Igiene e Sanità Pubblica e Igiene degli Alimenti e Nutrizione nonché sull'attività svolta dai servizi veterinari (Area A-B-C).

## **ASSISTENZA FARMACEUTICA**

Decisivi gli interventi posti in essere in materia di contenimento della spesa farmaceutica ospedaliera e territoriale, di cui si segnalano le principali azioni poste in essere:

- Avvio delle procedure finalizzate al recupero degli sconti per i farmaci inseriti nei registri AIFA, attraverso solleciti ai Clinici interessati, richiesta del rimborso, valutazione e accettazione della Proposta di pagamento da parte delle Ditte, monitoraggio delle note credito pervenute;
- Adesione all'impiego dei biosimilari nei pazienti con nuova diagnosi e rivalutazione dei trattamenti in corso, attraverso l'adesione alla gara ponte della ASL BAT (2018) e della Gara Regionale effettuata della Centrale Unica acquisto (2019) e numerose comunicazioni ai Clinici di invito ad aderire all'utilizzo dei biosimilari, nonché incontri tenutisi presso le Direzioni mediche di Presidio e presso la Direzione Generale con i Clinici stessi;
- Riduzione complessiva delle scorte per farmaci e dispositivi medici di circa 36.000,00 euro (-0,73%) tenuto conto che una considerevole riduzione era stata già operata nei due anni precedenti e che, di contro, nel 2019 le attività cliniche hanno subito un notevole incremento.
- Incremento della distribuzione diretta del primo ciclo di terapia a seguito dimissione ospedaliera o visita ambulatoriale, anche se in misura molto ridotta, a causa di carenza di personale e problemi logistici;

Con riferimento alle attività finalizzate al monitoraggio della spesa, si segnalano di seguito le principali azioni poste in essere:

- Aggiornamento dell'anagrafica aziendale attraverso l'alimentazione dei campi CND e RDM per i dispositivi medici e l'inserimento dei Dispositivi Medici e dei farmaci aggiudicati con le nuove procedure di acquisizione;
- Miglioramento della qualità e dell'entità dei flussi di consumo sia per i farmaci che per i Dispositivi Medici;

- Collaborazione costante con l'Area del Patrimonio e i Clinici interessati alla definizione di capitolati di gara;
- Rinegoziazioni dei prezzi effettuate dall'Area del Patrimonio, soprattutto nell'ambito dei Dispositivi Medici aggiudicati con gare riferite agli anni precedenti;
- Adesione alle gare in unione d'acquisto con altri Enti, adesione a gare CONSIP, indicazione di gare ponte ASL BAT, sia per i farmaci che per i Dispositivi Medici;
- Centralizzazione degli acquisti delle farmacie distrettuali ai fini di una razionalizzazione degli stessi e nel rispetto delle norme di settore;

Incontri di promozione e sensibilizzazione sull'appropriatezza prescrittiva ed economica nell'utilizzo di farmaci con medici ospedalieri e Medici di MG e PLS (convenzionati) che hanno portato ad una significativa riduzione della spesa farmaceutica convenzionata contribuendo al raggiungimento, per la prima volta, da parte della Regione Puglia dell'obiettivo di rimanere al di sotto del tetto di spesa assegnato.

La seguente tabella che compara la spesa farmaceutica dell'Asl Bt con le restanti Asl Regionali, evidenzia la riduzione % rispetto all'anno 2018 piu' alta di tutte le Asl pari al 2,77% a fronte di una media del 1,59%

ASSISTENZA FARMACI E GALENICI PER ASL									
Azienda Sanitaria	N. Ricette	Incr.% su anno precedente	nr. ric. pro capite	Spesa lorda	Incr.% su anno precedente	Spesa netta	Spesa Netta Anno Precedente	Δ Spesa Netta vs Spesa Netta Anno Precedente	Incr.% su anno precedente
ba (160114)	12.944.639	-1,04%	10,68	227.070.881	-1,60%	173.950.572	176.657.356	-2.706.784	-1,53%
br (160106)	4.417.593	-1,52%	11,25	72.687.248	-2,66%	54.302.880	55.803.919	-1.501.039	-2,69%
bt (160113)	3.965.455	-1,45%	11,34	69.390.668	-2,77%	53.325.797	54.814.101	-1.488.304	-2,72%
fg (160115)	6.566.849	-1,38%	11,01	109.293.263	-1,46%	82.818.729	84.070.534	-1.251.804	-1,49%
le (160116)	8.845.478	-0,22%	10,87	154.712.222	-0,29%	118.555.403	118.938.924	-383.521	-0,32%
ta (160112)	6.798.043	-0,92%	11,97	117.777.725	-2,02%	89.301.370	91.210.033	-1.908.663	-2,09%
	<b>43.538.057</b>	<b>-0,99%</b>	<b>11,19</b>	<b>750.932.006</b>	<b>-1,59%</b>	<b>572.254.751</b>	<b>581.494.866</b>	<b>-9.240.114</b>	<b>-1,59%</b>

## SANITA' DIGITALE

Nel corso del 2019, si è proseguito nel percorso informativo già avviato per preparare gli operatori degli sportelli aziendali alla diffusione e all'utilizzo del fascicolo sanitario elettronico presso gli assistiti. Inoltre, a seguito di aggiornamenti applicativi relativi alle Aree Edotto "Gestione Ricoveri" e "Assistenza Farmaceutica", sono state date precise istruzioni anche ai medici specialisti ospedalieri/ambulatoriali e agli addetti per la registrazione ricoveri, illustrando loro come acquisire dall'assistito il consenso alla alimentazione e alla consultazione del proprio FSE, attraverso le funzionalità presenti nelle suddette Aree Applicative.

Nell'ambito della settimana della PA Digitale, sono stati anche attivati dei punti informativi rivolti ai cittadini, presso i PP.OO. di Andria e Barletta, che hanno fornito alla cittadinanza non solo info sulle

modalità di attivazione del Fascicolo Sanitario, ma anche consulenza sulle modalità di acquisizione delle credenziali SPID, necessarie per la sua successiva consultazione.

Durante l'anno si è anche ultimato il processo di adeguamento tecnologico delle postazioni di lavoro dei vari laboratori di analisi aziendali, completando il processo di conferimento dei referti di patologia clinica già avviato negli anni precedenti. Dopo tali attività, tutti i laboratori di patologia clinica aziendali sono attualmente in grado di firmare digitalmente il referto prodotto ed inviarlo contestualmente al Fascicolo, attraverso l'utilizzo di una infrastruttura open source di middleware aziendale, che realizza una vera e propria cooperazione applicativa con sistemi informativi diversi che generano documenti da conferire al Fascicolo.

È stata avviato, altresì, un simile percorso di integrazione con il Sistema Informativo della Diagnostica per Immagini (RIS), per permettere anche a quest'ultimo la generazione di referti nello standard previsto dal FSE (standard CDA-2), dotando preliminarmente i medici refertatori di firma digitale (token), e attivando un tavolo tecnico con la Ditta fornitrice per la definizione delle specifiche di integrazione.

Altra tematica a cui il Piano Triennale dà particolare importanza riguarda la capillare dematerializzazione della documentazione sanitaria, con particolare riferimento al **ciclo prescrittivo**. In tal senso sono state avviate, nel 2019, numerose iniziative di formazione sul corretto utilizzo del sistema di prescrizione dematerializzata aziendale (**ePrescription**), fornendo precise istruzioni in merito alla corretta compilazione di una ricetta dematerializzata (codice di priorità, quesito diagnostico, utilizzo corretto del catalogo regionale), nonché al corretto censimento da parte del medico prescrittore presso gli uffici preposti, in modo da assicurare l'allineamento delle informazioni presenti nei Sistemi Informativi coinvolti (Sistema TS, Edotto, ePrescription), e che permettano loro di essere riconosciuti come medici prescrittori.

È stata avviato, altresì, il dispiegamento della cartella clinica ambulatoriale, denominata **eVisit**, partendo dal PTA di Trani. Tale cartella si integra nel ciclo ambulatoriale, "raccolgendo" le prenotazioni delle prestazioni di un determinato ambulatorio (territoriale e ospedaliero) direttamente dal CUP, con il quale è integrato nativamente, e permettendo l'accettazione e successiva refertazione della prestazione prenotata da parte del medico specialista. Il referto viene firmato digitalmente e il ciclo ambulatoriale può essere chiuso con una successiva prescrizione e contestuale prenotazione da parte dello stesso medico, garantendo al paziente la sua totale presa in carico, senza che questi debba quindi tornare dal proprio Medico di Medicina Generale o allo sportello CUP per effettuare un'altra prenotazione.

A tal fine sono stati fatti interventi mirati anche sul sistema **CUP** aziendale, per permettere la definizione delle cosiddette agende di "*Presa in Carico*", così come previsto dal Piano Regionale di Governo delle Liste d'Attesa (recepito dal Piano Aziendale di Governo delle Liste di Attesa), che permettano allo specialista, per le prestazioni di controllo, di poter garantire al paziente cronico (e quindi particolarmente fragile) un percorso di presa in carico senza farlo transitare da agende di prenotazione esposte al pubblico.

Ulteriori interventi hanno permesso di inserire nel sistema CUP controlli stringenti per adeguare il sistema a quanto previsto dalla normativa vigente in relazione a inserimento/modifica agende, integrazione con sistemi regionali (ad es. con Edotto per l'Anagrafica Assistiti), fatturazione elettronica (nell'ambito dei rapporti con i privati, secondo quanto previsto dal D.L. 119/2018),



adeguamento del flusso prodotto verso il MEF (flusso ex art.50 – ricette erogate), perfezionamento della integrazione con il Sistema regionale di prenotazione federato, e-Cup, che realizza la federazione tra i singoli sistemi di prenotazione aziendali e favorisce l'accesso ad un'offerta sanitaria sovraziendale.

Nel 2019 sono state, altresì, avviate le attività per la definizione e condivisione delle specifiche di integrazione fra i sistemi CUP – Nodo Regionale dei Pagamenti (My Pay) – Areas, per permettere di generare prenotazioni di prestazioni sanitarie con IUV (Identificativo Unico di Versamento), consentendone il pagamento attraverso il circuito Pago PA (in attuazione dell'art. 5 del Codice dell'Amministrazione Digitale e del D.L. 179/2012, come convertito in legge).

**IL DIRETTORE GENERALE**  
**Avv. Alessandro Delle Donne**

