

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



**INFORMAZIONI  
PERSONALI**

Nome	<b>ALESSANDRO DELLE DONNE</b>
residenza	<b>BARI</b>
Indirizzo aziendale	<b>Via Fornaci, 201 - Andria (BT)</b>
Telefono	<b>0883/299750; fax 0883/299461</b>
Mobile	<b>+39 348/5902786</b>
E-mail istituzionale	<b><a href="mailto:alessandro.delledonne@aslbat.it">alessandro.delledonne@aslbat.it</a></b>
PEC	<b><a href="mailto:alessandro.delledonne@pec.it">alessandro.delledonne@pec.it</a></b>
Data di nascita	<b>22 LUGLIO 1970</b>

**POSIZIONE LAVORATIVA E  
PROFESSIONALE  
ATTUALE**

<b>Dal 1°/2.2018</b>	<b>Direttore Generale della Azienda Sanitaria Locale di Barletta Andria Trani ASL BT, giusta delibera n. 114 del 31.1.2018</b>
<b>Dal 12.1.2015 al 31.1.2018:</b>	<b>Direttore Amministrativo dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziale Policlinico di Bari, giusta delibera n. 20/dg del 12.1.2015</b>
<b>Dal 1°/9/2013 ad oggi:</b>	<b>Direttore di struttura complessa dell'ufficio legale dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Bari, giusta delibera n. 947/dg del 2.9.2013</b>
<b>Da Ottobre 2016 (A.A. 2016/2017 e 2017/2018):</b>	<b>Professore a contratto dell'insegnamento in Diritto Sanitario presso la Facoltà di Economia - Laurea Magistrale in Economia (Pubblica Amministrazione e Sanità II anno) dell'Università Lum Jean Monnet - School Of Management di Casamassima</b>
<b>Da maggio 2014 ad oggi</b>	<b>Docente a contratto nei master di Gestione e Management della Sanità dell'Università Lum Jean Monnet - School Of Management di Casamassima</b>

**ESPERIENZA LAVORATIVA  
E PROFESSIONALE  
PREGRESSA**

- Dal 1°/12/2009 al 31/8/2013 incarico di **Direttore della struttura complessa** burocratico legale della ASL BAT di Andria, giusta **delibera n. 1792/dg del 20.11.2009**, confermato con successiva delibera n. 238/dg del 30.12.2011;
- Dal 22.10.2007 al 30/09/2009 incarico ex art. 15 septies d.lgs. 502/92 di **Direttore della Struttura Complessa** Burocratico Legale dell'Azienda Sanitaria Locale ASL BAT di Andria, giusta **delibera ASL BAT n. 1399/dg dell'11.10.2007**
- dal 1°/09.2004 al 21.10.2007 incarico ex art. 15 septies d.lgs. 502/92 di **Direttore della Struttura Complessa** Burocratico Legale dell'Azienda Sanitaria Locale **ex AUSL BA/2, di Barletta**, poi incorporata dal 1°.1.2007 nella ASL BA ex LL.RR. n. 11/05 e n. 39/06, giusta **delibera ex AUSL BA/2 di Barletta n. 966/dg del 1°/9/2004 e di proroga n. 1316/dg del 23.12.2005**;  
in questo periodo ha ricevuto l'incarico ad interim di Responsabile SBL (**strutture complesse**) delle sopresse AUSL BA/1 di Andria ed AUSL BA/3 di Altamura, nonché delle Gestioni Liquidatorie delle sopresse UU.SS.LL. BA/1-2-3-4-5-6
- dal 27/4/2012 al 31/8/2013 comando all'Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziata Policlinico di Bari in qualità di Direttore della Struttura Complessa Burocratico Legale (**delibera AOU Policlinico di Bari n. 1047/2010, prorogata con del. 393/2011 e n. 635/2012**;
- dal 20/9/2011 al 19/3/2012 convenzione professionale con l'Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziata Policlinico di Bari in posizione di **Direttore della Struttura Complessa** Burocratico Legale (**deliberazione AOU Policlinico di Bari n. 1119 del 20.9.11**);
- dal 27/9/2013 al 12.1.2015 consulenza in convenzione con la ASL BT di Andria (**delibera AOU Policlinico di Bari n. 214/2014**).
- Dal 2009 al 31.8.2013 componente dell'Ufficio Procedimenti Disciplinari della ASL BT
- dal 19/10/2011 ad oggi **coordinatore del Comitato di Valutazione Sinistri** dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziata Policlinico di Bari;
- 2009 Presidente della Commissione tecnica di gara della ASL BAT per

2008 l'affidamento del servizio integrato di lavanolo;  
componente della commissione tecnica di gara della ASL BAT  
per l'affidamento del servizio integrato di conduzione e gestione  
impianti termici, idrosanitari, fognari e di climatizzazione con  
annessi impianti elettrici"

2006 componente della Commissione tecnica di Gara per il servizio di  
Brokeraggio assicurativo della AUSL BA/2 di Giovinazzo

Dal 1999 ad Agosto 2004 **avvocato fiduciario libero professionista per l'Azienda Unità  
Sanitaria Locale A.U.S.L. Ba/2, ricevendo i seguenti incarichi:**

1. del. 932/DG/14.5.99; AUSL BA/2 c/ Ditta C.;
2. del. 1432/DG/23.7.99; AUSL BA/2 c/ Laboratorio P.;
3. del. 1613/DG/20.9.99; AUSL BA/2 c/ ditta S.;
4. del. 2291/DG/10.12.99; AUSL BA/2 c/ S.;
5. del. 2455/DG/31.12.99; AUSL BA/2 c/ S.;
6. del. 08/DG/13.1.00; AUSL BA/2 c/ lab. Analisi D.L.;
7. del. 63/DG/20.1.00; AUSL BA/2 c/ M. + 5;
8. del. 392/DG/28.2.00; AUSL BA/2 c/ M.;
9. del. 572/DG/21.3.00; AUSL BA/2 c/ ditta R.
10. del. 951/DG/9.5.00; AUSL BA/2 c/ R.;
11. del. 1332/DG/27.6.00; AUSL BA/2 c/ P.;
12. del. 1609/DG/4.8.00; AUSL BA/2 c/ I.;
13. del. 114/CL/10.8.00; ex USL BA/4 c/ S.B.A.;
14. del. 1760/DG/12.9.00; AUSL BA/2 c/ D.A.;
15. del. 25/DG/8.1.01; AUSL BA/2 c/ M. +1;
16. del. 326/DG/22.2.01; svincolo somme presso tesoreria;
17. del. 1189/DG/20.7.01; AUSL BA/2 c/ lab. Analisi D.L.;
18. del. 1364/DG/31.8.01; AUSL BA/2 c/ S.b.A.;
19. del. 1439/DG/18.9.01; AUSL BA/2 c/ lab. Analisi D.L.;
20. del. 1807/DG/20.1.01; AUSL BA/2 c/ P.;
21. del. 1990/DG/20.12.01; AUSL BA/2 c/ A.;
22. del. 06/DG/8.1.02; AUSL BA/2 c/ ditta L.;
23. del. 18/DG/15.1.02; AUSL BA/2 c/ C.;
24. del. 221/DG/21.02.02; AUSL BA/2 c/ S.;
25. del. 965/DG/9.7.02; svincolo somme presso tesoreria;
26. del. 1718/DG/31.12.02; svincolo somme presso tesoreria;
27. del. 75/DG/7.2.03; AUSL BA/2 c/ P.;
28. del. 1287/DG/30.12.03; AUSL BA/2 c/ I.;
29. del. 03/LCA/23.03.04; Liquidazione coatta amministrativa  
ex USL BA/4 c/ Banca Carime;
30. del. 02/LCA/23.03.04; Liquidazione coatta amministrativa  
ex USL BA/1 c/ Banca Carime;
31. del. 04/LCA/23.03.04; Liquidazione coatta amministrativa

ex USL BA/6 c/ Banca Carime;  
32. del. 668/DG/4.6.04; AUSL BA/2 c/ S.B.A. srl

**avvocato fiduciario libero professionista per l'azienda Unità Sanitaria Locale A.U.S.L. Fg/3, ricevendo i seguenti incarichi,**

1. del. 184/DG/4.12.01; AUSL FG/3 c/ A.;
2. del. 39/DG/31.1.02; AUSL FG/3 c/ S.;
3. del. 37/DG/31.1.02; AUSL FG/3 c/ M.;
4. del. 38/DG/31.1.02; AUSL FG/3 c/ I. + 3;
5. del. 39/DG/31.1.02; AUSL FG/3 c/ C.;
6. del. 463/DG/29.3.02; AUSL FG/3 c/ P.;
7. del. 464/DG/29.3.02; AUSL FG/3 c/ P.;
8. del. 563/DG/9.5.02; AUSL FG/3 c/ D. +1;
9. del. 574/DG/9.5.02; AUSL FG/3 c/ B.;
10. del. 747/DG/26.6.02; AUSL FG/3 c/ M.;
11. del. 117/CL/18.9.02; ex USL FG/8 c/ S.;
12. del. 1032/DG/9.10.02; AUSL FG/3 c/ C.;
13. del. 194/DG/21.11.02; AUSL FG/3 c/ A.;
14. del. 14/DG/23.1.03; AUSL FG/3 c/ D.;
15. del. 336/DG/9.4.03 ; Transazioni compensi aggiuntivi;
16. del. 464/CL/3.4.03; ex USL FG/8 c/ F. spa;
17. del. 453/DG/29.5.03; AUSL FG/3 c/ O.;
18. del. 247/DG/11.3.04; AUSL FG/3 c/ R.;
19. del. 247/DG/11.3.04; AUSL FG/3 c/ P.;
20. del. 247/DG/11.3.04; AUSL FG/3 c/ C.;
21. del. 290/DG/1.4.04; svincolo somme presso tesoreria;
22. del. 31/LCA/14.04.04; Liquidazione coatta amministrativa ex **UUSSLL FG/6-7-8-9** c/ Banca Carime;
23. del. 34/LCA/14.4.04; Liquidazione coatta amministrativa ex USL FG/8 c/ F. spa;
24. del. 547/DG/1.6.04; AUSL FG/3 c/ P.;

**avvocato fiduciario libero professionista per l'azienda Unità Sanitaria Locale A.U.S.L. Fg/1, ricevendo i seguenti incarichi:**

1. del. 699/DG/14.4.03; AUSL FG/1 c/ S.M.I.;
2. del. 2536/DG/9.12.03; AUSL FG/1 c/ C. + 2.

**avvocato fiduciario libero professionista per la Regione Puglia, ricevendo il seguente incarico:**

1. Cont. 10116/01/S; REGIONE PUGLIA c/ C. +1.

**avvocato fiduciario libero professionista per l'Istituto Autonomo Case Popolari per la Provincia di Bari, ricevendo i**

**seguenti incarichi:**

1. del. 48 A/S1/10.7.00; IACP c/ P. + 2;
2. del. 220 A/S1/5.6.02; IACP c/ M.;
3. del. 229 A/S1/7.06.02; IACP c/ P.

**avvocato fiduciario libero professionista per l'Azienda Speciale Igiene Urbana A.S.I.U. Bari ricevendo i seguenti incarichi:**

1. del. 15/2000; A.S.I.U. Bari c/ T.;
2. del. 138/2001; A.S.I.U. Bari c/ P.;
3. incarico prot. 094/III; A.S.I.U. Bari c/ S. + 1.

avvocato di fiducia libero professionista, nell'ambito del contenzioso amministrativo degli appalti e gare pubbliche, di primarie aziende operanti nella ristorazione collettiva, di primarie aziende attestate SOA, operanti nel settore delle grandi opere ed infrastrutture pubbliche e private

Luglio 1996 - Dicembre  
2000

attività di **assistenza volontaria** agli esami di profitto e di **ricerca** in materia di **Diritto Tributario** c/o l'**Istituto di Finanza Pubblica**, diretto dal **Prof. Nicola d'Amati**, ordinario di **Scienza delle Finanze e Diritto Finanziario** c/o la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Bari

ESPERIENZA MATURATA IN  
ATTIVITÀ DI FORMAZIONE  
E RICERCA CON  
REPERIMENTO E GESTIONE  
DI FONDI REGIONALI,  
NAZIONALI E  
COMUNITARI.  
*informazioni utili ai fini  
della iscrizione all'albo  
dei d.g. delle AA.OO.UU.*

delibera n. 1430/2016: progetto regionale "*informatizzazione rete ematologica pugliese*". ripartizione finanziamenti privati per acquisizione personale. rettifica ed integrazione; valore € 400.000,00

deliberazione n. 864/2016: progetto regionale "*care net*" (assistenza domiciliare pazienti oncoematologica pediatrica): presa d'atto finanziamento; valore € 59.700,00

deliberazione n. 822/2016: progetto regionale "*teen explorer*" (progetto per la promozione della salute nella scuola): presa d'atto finanziamento anno 2015. liquidazione rimborsi per attività espletata nel periodo gennaio-dicembre 2015; valore € 1.100,00

deliberazione n. 1583/2016: progetto "*incremento attività fisica e riabilitativa*" - sviluppo unità spinale unipolare presa d'atto finanziamento per rinnovi contrattuali; valore € 1.032.352,00

deliberazione n. 606/2016: progetto regionale "*registro*

*malformazioni congenite*": finanziamento regionale anni 2015/2016.piano finanziario; valore € 300.000,00

delibera n. 1079/2015: convenzione con il dipartimento dell'emergenza e dei trapianti di organo per lo svolgimento del progetto *smart health 2.o* (pon04a2\_c), finanziato dal miur; valore € 45.000,00

delibera n. 722/2015: progetto "*citizen care: upgraded health structures in the cross border area*", cofinanziato dal programma grecia - italia 2007-2013. istituzione incarico di "responsabile per la validazione delle spese" per le attivita' di verifica e validazione delle spese ex articolo 16 del regolamento ce 1080/2006 governance obiettivo "cooperazione territoriale europea 2007/2013"; valore progetto € 4.621.909,75

delibera n. 649/2016: autorizzazione all'utilizzo del fondo di ricerca indipendente, per proroga incarico temporaneo, ex art. 7 comma 6 d.lgs 165/01 della durata di un anno, in favore della dott.ssa caporusso concetta, laureata in scienze biologiche, nell'ambito dello studio osservazionale indipendente "*analisi longitudinale dei risultati dell'esame del linfonodo sentinella con metodo molecolare estrattivo osna*", in corso presso l'UOC di anatomia patologica universitaria; valore € 180.000,00

delibera n. 607/2016: autorizzazione del progetto di ricerca dal titolo "*salute - ckd*" (salt lowering by urine sodium self-measurement trial in chronic kidney disease)e approvazione della convenzione con l'azienda ospedaliera "*bianchi-melacrino-morelli*" di reggio calabria per la collaborazione al progetto ordinario clinico assistenziale rf-2010-2314890, bando 2010 ricerca finalizzata e giovani ricercatori, ex art.12 e 12 bis del d.lgs 502/92 e s.m.i. codice cup j65c13001340001. valore € 31.000,00

delibera n. 608/2016: autorizzazione all'utilizzo del fondo divisionale u.o.c. neurofisiopatologia. acquisizione di personale nell'ambito del progetto di ricerca "*ms run valutazione delle modificazioni indotte dal trattamento con interferone beta e cladribina, in vitro, su cellule regolatorie e su markers di neurodegenerazione ed infiammazione, nei soggetti affetti da sclerosi multipla*"; valore € 18.000,00:

delibera n. 1759/15: progetto di ricerca "*ruolo dei fattori stimolanti le colonie nella risposta infiammatoria polmonare in fibrosi cistica e*

modulazione da parte degli antibiotici". ripartizione e liquidazione finanziamento del progetto rimodulato; valore € 266.854,50  
delibera n. 1653/2015: progetto di ricerca ex art. 12 bis d.lgs.502/92 "prevalence and impact on total mortality of chronic kidney disease in patients with type 2 diabetes in apulia..." codice cup n.i91j09000760008. liquidazione e pagamento spese per pubblicazione articolo scientifico. codice cigx1f1685cd1; valore € 4.000,00

delibera n. 1332/2015: autorizzazione alla conduzione dello studio osservazionale indipendente "long-term prognosis of epilepsy. a multi-centre retrospective survey of prognostic patterns in newly diagnosed patients - ricerca finalizzata 2009 ministero della salute - study protocol code rf-2009-1504361", da effettuarsi presso l'unita' operativa complessa neurologia universitaria "l.amaducci" diretta dal prof. paolo livrea; valore € 213.435,00;

delibera n. 1292/2015: progetto di ricerca denominato "italian multicentrum randomized clinical trial on subclinical acute rejection in kidney transplant recipients" destinato al centro regionale trapianti puglia, acquisizione materiale diagnostico a completamento di fondi destinati sul finanziamento finalizzato con delibera n.866 del 25/07/2013; € 31.618,98

- studi clinici autorizzati:

anno 2015		
delibera	oggetto	previsione di entrata
1292	studio clinico prot.ba104 da effettuarsi presso l'u.o. di cardiologia ospedaliera, diretta dal prof. carlo d'agostino.	15.000,00 €
1090	studio clinico prot.mex0114 da effettuarsi presso l'u.o. di endocrinologia diretta dal prof.francesco giorgino.	150.000,00 €
1092	studio clinico osservazionale prot.micra pm da effettuarsi presso l'u.o. di cardiologia universitaria diretta dal prof.stefano favale.	17.200,00 €
872	studio clinico morab -003-011 da effettuarsi presso l'u.o. di ginecologia ed ostetricia ii diretta dal prof. ettoe cicinelli.	43.354,00 €
827	studio clinico prot.ba103 da effettuarsi presso l'u.o. di cardiologia universitaria diretta dal prof. stefano favale.	10.000,00 €

758	autorizzazione alla conduzione dello studio clinico osservazionale "integrasi inhibitors management by genotype - codice inimage", da effettuarsi presso l'unita' operativa di malattie infettive, diretta dal prof. giacchino angarano.	700,00 €
675	studio clinico prot.unito-mm-01/forte da effettuarsi presso l'u.o.c. di ematologia con trapianto diretta dalla prof.ssa giorgina specchia.	4.320,00 €
610	studio clinico prot. tv44400-cns-40083 da effettuarsi presso l'u.o.c. di neurofisiopatologia, diretta dalla prof.ssa maria trojano. errata corrige data di adozione 28 apr. 2016 anziche' 28 mag. 2016.	46.540,50 €
611	studio clinico prot. mk1439a-024 da effettuarsi presso l'u.o. di malattie infettive diretta dal prof. giacchino angarano. errata corrige data di adozione 28 apr. 2016 anziche' 28 mag. 2016.	14.736,48 €
609	studio clinico prot. vx14-661-109 da effettuarsi presso l'u.o. di pediatria "b.trambusti", diretta dal prof. luciano cavallo. errata corrige data di adozione 28 apr. 2016 anziche' 28 mag. 2016.	23.445,00 €
353	autorizzazione alla conduzione dello studio osservazionale "servizi innovativi per l'autocontrollo metabolico" (codice s.i.a.m.), in corso presso l'unita' operativa complessa endocrinologia, diretta dal prof. francesco giorgino	1.500,00 €
361	studio clinico prot.gml6 da effettuarsi presso l'u.o. di neurologia "l. amaducci" diretta dal prof. paolo livrea	15.000,00 €
431	studio clinico osservazionale prot. vx14-770-116 da effettuarsi presso l'u.o. di pediatria "b.trambusti", diretta dal prof. luciano cavallo.	16.432,00 €
270	studio clinico ep-diclo-tio/f-01-2015 da effettuarsi presso l'u.o. di ortopedia e traumatologia diretta dal prof. biagio moretti.	4.800,00 €
311	studio clinico osservazionale prot.cc-5013-mds-010 da effettuarsi presso l'u.o. di ematologia con trapianto diretta dalla prof.ssa giorgina specchia.	3.931,00 €
310	studio clinico prot..d1690c00024 (derive) da effettuarsi presso l'u.o. di endocrinologia, diretta dal prof. francesco giorgino.	25.020,00 €
309	studio clinico osservazionale prot. psm8 da effettuarsi presso l'u.o. di oftalmologia universitaria diretta dal prof. giovanni alessio.	1.500,00 €
308	studio clinico prot. glp116174 da effettuarsi presso l'u.o. di endocrinologia, diretta dal prof. francesco giorgino.	90.000,00 €
306	studio clinico osservazionale go-care da effettuarsi presso l'u.o. di gastroenterologia universitaria diretta dal prof. alfredo di leo.	8.400,00 €
265	studio clinico osservazionale obs13434 lemtrada pass da effettuarsi presso l'u.o. di neurofisiopatologia, diretta dalla prof.ssa maria trojano.	12.000,00 €
53	autorizzazione alla conduzione dello studio osservazionale indipendente "studio per la qualita' di cura e il miglioramento dei risultati terapeutici nei pazienti con stenosi valvolare aortica - codice impul-se", da effettuarsi presso l'unita' operativa complessa di cardiocirurgia, diretta dal prof. luigi de luca tupputi schinosa.	37.500,00 €
52	studio clinico prot. lps14245 da effettuarsi presso l'u.o. di medicina interna universitaria "c.frugoni",diretta dal prof. carlo sabba'.	36.000,00 €



Anno 2016		
delibera	Oggetto	Previsione di entrata
1291	studio clinico prot. mor208c203 da effettuarsi presso l'u.o.c. di ematologia con trapianto diretta dalla prof.ssa giorgina specchia.	€ 44.597,52
1290	studio clinico osservazionale prot. reply da effettuarsi presso l'u.o.c. di ematologia con trapianto diretta dalla prof.ssa giorgina specchia.	€ 8.000,00
1206	studio clinico osservazionale prot.cc-4047-mm-015 da effettuarsi presso l'u.o. di medicina interna universitaria "g.bacelli" diretta dal prof. angelo vacca.	€ 15.912,00
1205	studio clinico prot. dcs/12/2357/45 da effettuarsi presso l'u.o.c. di ematologia con trapianto diretta dalla prof.ssa giorgina specchia	€ 7.184,00
1168	studio clinico prot.201956 da effettuarsi presso l'u.o. di medicina interna universitaria "g.bacelli" diretta dal prof. angelo vacca.	€ 3.400,00
1020	studio clinico osservazionale storico prot. guid/15/copd/001 da effettuarsi presso l'u.o. di malattie dell'apparato respiratorio universitaria, diretta dal prof. onofrio resta	€ 9.000,00
962	studio clinico prot. cbyl719c2301 (solar-1) da effettuarsi presso l'u.o. oncologia medica universitaria, diretta dal prof. francesco silvestris	€ 54.616,00
961	studio clinico prot. ccd-06235aa1-01 da effettuarsi presso l'u.o.c. di nefrologia, dialisi e trapianto, diretta dal prof. loreto gesualdo	€ 25.227,66
886	studio clinico prot.54767414mmy3010 da effettuarsi presso l'u.o.c. di medicina interna universitaria "g.bacelli" diretta dal prof. angelo vacca.	€ 42.366,00
873	studio clinico prot.54767414mmy3010 da effettuarsi presso l'u.o.c. di ematologia con trapianto diretta dalla prof.ssa giorgina specchia.	€ 42.366,00
820	studio clinico iva-01-337-hssc-15-001 da effettuarsi presso l'u.o. di reumatologia universitaria, diretta dal prof. giovanni lapadula.	€ 48.400,00
722	studio clinico osservazionale abitude prot. 212082pcr4034 da effettuarsi presso l'u.o. di urologia i universitaria diretta dal prof. michele battaglia.	€ 13.900,00
totali	Nel corso del 2015 e fino al tutto il 30.9.2016, in qualità di Direttore Amministrativo, ha adottato n. 185 deliberazioni autorizzative di altrettanti studi clinici osservazionali e indipendenti, comportante la gestione di somme derivanti da società promotrici per un valore complessivo pari a:	€ 1.061.748,16

Da ottobre 2010 al  
12.1.15 componente del Comitato Etico dell'Azienda Ospedaliero  
Universitaria Consorziata Policlinico di Bari;

Da maggio 2011 al  
12.1.15 componente della Commissione di Disciplina dell'Azienda  
Ospedaliero Universitaria Consorziata Policlinico di Bari

#### **PUBBLICAZIONI**

*"Il valore delle funzioni non tariffate in sanità. L'esperienza dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Consorziata Policlinico di Bari"* a cura di Dattoli V., Delle Donne A., Di Paola R., Germinario A., Montanaro V., in fase di pubblicazione, su MECOSAN (Management ed economia sanitaria)

Dicembre 2017 *"Analisi comparativa tra costi standard rilevati con TD-ABC e tariffa del DRG 53 presso l'A.O.U. Policlinico-Giovanni XXIII di Bari"*, a cura di R. DI PAOLA, A. DELLE DONNE, A. GERMINARIO, V. PIGNATELLI, F. ALBERGO, A. CIRILLO, N. QUARANTA su **Organizzazione Sanitaria**

Settembre 2017 *«Il controllo costi in un'azienda sanitaria, Dalla contabilità analitica ai costi standard», prefazione.* A cura di Francesco Albergo e Alberto Pasdera, su Guerini e Associati.

Ottobre 2016 *"I costi del personale medico delle U.O. di degenza in confronto ai ricavi da tariffa del DRG. L'esperienza dell'A.O.U. Policlinico-Giovanni XXIII di Bari"* a cura di Di Paola R., Dattoli V., Pignatelli V., Delle Donne A., Germinario A., Beatrice AA. , in fase di pubblicazione su Mondo Sanitario; riv. n. 09/2016

#### **ATTIVITA' DI DOCENZA e RESPONSABILITA' SCIENTIFICA**

Da ottobre 2016 (A.A.  
2016/2017 - A.A.  
2017/2018): **Professore a contratto di diritto sanitario al corso di laurea  
magistrale di Economia e Commercio (36 ore; 6 CFU)**

Dal maggio 2014: **Professore a contratto presso l'Università Lum Jean Monnet -  
School Of Management di Casamassima al Master di II livello in  
Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie  
denominato DEMAS**

- Da febbraio 2017:** **Direttore scientifico** al master di II livello in Lean, Anticorruzione e Performance Management della P.A. (MALAPM) presso l'**università Lum Jean Monnet - School Of Management di Casamassima**;
- Dal 2016:** **componente della direzione scientifica del** master di II livello in Rischio clinico e Risk Management (MARIC) presso l'**università Lum Jean Monnet - School Of Management di Casamassima**
- Dal 2016:** **componente della direzione scientifica del** master di II livello in Contabilità Analitica e Controllo di Gestione nella P.A. e Sanità (MACOAC) presso l'**università Lum Jean Monnet - School Of Management di Casamassima**
- dal 2016:** **componente del comitato scientifico del** master di II livello in Costi Standard MACLOS tenuto a Trani su Pianificazione, programmazione e controllo; il sistema di valutazione delle performance presso l'**università Lum Jean Monnet - School Of Management di Casamassima**
- A.A. 2016/2017**  
**26/11/2016**  
**11/03/2017**  
**01/07/2017**  
**15/09/2017**  
**2/12/2017**  
**16/12/2017:** docenza presso l'**università Lum Jean Monnet - School Of Management di Casamassima** al Master di II livello in Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie denominato DEMAS su responsabilità sanitaria; modelli organizzativi in applicazione della legge Gelli (24 ore)
- A.A. 2016/2017**  
**14/10/2017**  
**20/10/2017**  
**21/10/2017** docenza presso l'**università Lum Jean Monnet - School Of Management di Trani** al Master di II livello in Anticorruzione e Trasparenza (MACTP) (18 ore)
- A.A. 2016/2017**  
**27/05/2017**  
**01/07/2017** docenza presso l'**università Lum Jean Monnet - School Of Management di Casamassima** al Master di II livello in Contabilità Analitica e controllo di gestione (MACOAC) (12 ore)
- A.A. 2016/2017**  
**27/05/2017:** docenza presso l'**università Lum Jean Monnet - School Of Management di Casamassima** ai Master di II livello in Rischio clinico e Risk Management (MARIC) (6 ore);

- A.A. 2016/2017  
27/05/2017: docenza presso l'università Lum Jean Monnet - School Of Management di Casamassima ai Master di II livello in Patient Safety Management (MAPAS) tenutosi a Casamassima (6 ore)
- A.A. 2016/2017  
15/09/2017  
06/10/2017: docenza presso l'università Lum Jean Monnet - School Of Management di Casamassima ai Master di II livello in Management, Organizzazione e Marketing della Farmacia Clinica e di Comunità- Stock Management (MAFACC) (12 ore)
- A.A. 2015/2016  
11/12/2015  
25/06/2016: docenza presso l'università Lum Jean Monnet - School Of Management di Casamassima al Master di II livello in Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie denominato DEMAS (12 ore)
- A.A. 2015/2016  
15/04/2016  
23/04/2016  
30/04/2016: docenza presso l'università Lum Jean Monnet - School of Management di Casamassima al Master di II livello in Costi Standard e Lean Organization denominato MACLOS (15 ore)
- 11 novembre 2015: docenza presso l'università Lum Jean Monnet - School Of Management di Casamassima al Master di II livello in Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie "DEMAS"
- 17 aprile 2015: docenza presso l'università Lum Jean Monnet - School Of Management di Casamassima al Master di II livello in Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie denominato DEMAS (6 ore)
- 10 maggio 2014: docenza presso l'università Lum Jean Monnet - School Of Management di Casamassima al Master di II livello in Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie denominato DEMAS (6 ore)
- PARTECIPAZIONE A CONVEGNI, SEMINARI IN QUALITA' DI RELATORE e MODERATORE**
- 1/12/2017, Firenze, Fortezza da Basso, Forum Risk Management, relatore del convegno "La responsabilità medica. L'impatto economico e organizzativo della Legge Gelli - Fucci - Bianco"
- 2 ottobre 2017, Bari Aula Magna Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziale Policlinico di Bari, relatore e organizzatore del convegno accreditato ECF e ECM dal titolo "La responsabilità sanitaria. Dalla legge Balduzzi alla Legge Gelli: riflessioni ed esperienze a confronto"; relatori chiar.mo prof. Antonio Uricchio, rettore UNIBA, on. Federico Gelli, on. Benedetto Fucci, on. Francesco Paolo Sisto, dott. Ettore Cardinali (sostituto procuratore Procuratore della Repubblica di Bari), dott. Pierpaolo Grasso (procuratore

della Corte dei Conti Regione Puglia), prof. Avv. Ugo Patroni Griffi, prof. Avv. Pasquale Mautone, prof. Francesco Albergo, avv. Michele Laforgia

**29 settembre 2017, Bari Aula Consiglio Regione Puglia**, relatore al convegno dal titolo «**Il controllo costi in un'azienda sanitaria**»; relatori Gesualdo Loreto - Preside Facoltà di Medicina dell'Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"; Mario Cosimo Loizzo - Presidente del Consiglio della Regione Puglia; Vitangelo Dattoli - Direttore Generale Azienda Ospedaliero Universitaria, Policlinico di Bari. Francesco Albergo - Docente di Risk Management e Controllo delle Aziende Sanitarie Università LUM Jean Monnet, Direttore Operativo della LUM School of Management; Domenico Crupi - Direttore Generale IRCSS Casa Sollievo della Sofferenza, San Giovanni Rotondo; Giovanni Gorgoni - Commissario Straordinario AReSS - Agenzia Regionale per la Salute e il Sociale; Alberto Pasdera Coordinatore Scientifico Network Italiano Sanitario (N.I.San) e Docente di Economia e Politiche Sanitarie, Università LUM Jean Monnet.

**12 settembre 2017, Bari, Fiera del Levante**; relatore al convegno dal titolo "**Sicurezza delle cure e responsabilità professionale: buone pratiche a confronto**"; relatori Stefano Rossi DG ASL Taranto Vitangelo Dattoli DG AOU Policlinico Consorziale Bari prof. Alessandro Dell'Erba Coordinatore Reg. Rischio Clinico sicurezza del paziente Regione Puglia; Amedeo Bianco Senatore, Senato della Repubblica; Ottavio Nicastro Coordinatore Risk Manager delle Regioni; Potito Salatto Vice Presidente AIOP Puglia; Mons. Domenico Laddaga Presidente ARIS Puglia; Riccardo Tartaglia Direttore Centro GRC Regione Toscana; Alberto Firenze Ministero della Salute; Aldo Di Fazio Risk Manager Regione Basilicata

**12 settembre 2017, Bari, Fiera del Levante**; relatore al convegno dal titolo "**Innovazione tecnica e gestionale per la prevenzione qualità e sicurezza in sanità; Il Progetto Resolution per le sale operatorie**"; Alessandro Delle Donne AOU Policlinico Bari Giuseppe Mantarro Customer Solutions Director Johnson & Johnson

**6 luglio 2017, Bari, Villa Romanazzi Carducci**, relatore al convegno "**La riorganizzazione del mercato ICT er la Sanità; azioni e programmazione degli investimenti IT per l'evoluzione dei sistemi informativi verso il FSE**", relatori dr. Stefani Van der Byl (Agid), Alessandra Pepe (Innovapuglia), Paolo Locatelli, Osservatorio Innovazione Digitale in Sanità Politecnico di Milano; Corrado Crocetta, ordinario di statistica Università di Foggia;

**27 maggio 2017 Bari, Facoltà di Economia e Commercio della Università degli Studi di Bari**, relatore al convegno dal Titolo "**La sanità in Puglia, tra efficienza e qualità**", relatori prof. Antonio Felice Uricchio, rettore UNIBA, dott. Vitangelo Dattoli, DG Policlinico di Bari, dott. Benedetto Pacifico, dirigente Dipartimento Promozione della Salute

*del Benessere sociale e dello Sport della Regione Puglia;*

**20 maggio 2017, Roma, Hotel Massimo D'Azeglio, relatore** al convegno dal titolo **“L'applicazione della nuova legge sulla responsabilità professionale: opinioni a confronto”**, relatori • Paolo Capezzuoli Direzione Generale – Istituto Nazionale per la Mediazione e l'Arbitrato – INMEDIAR • Antonello Crisci Professore Medicina Legale – Università Salerno • Alessandro Delle Donne Direttore Amministrativo – Azienda Ospedaliero Universitaria “Conсорziale” Policlinico di Bari • Ercole De Masi Professore Gastroenterologia – Università Roma 1 • Vito Di Nicola Consigliere III Sezione Penale della Corte Suprema di Cassazione • Federico Gelli Deputato XVII Legislatura – Presidente Commissione Migranti • Pierpaolo Grasso Procura Generale presso la Sezione Giurisdizionale della Corte dei Conti della Regione Puglia • Gianfranco Iadecola Avvocato, già magistrato di Cassazione • Michele Laforgia Avvocato e docente Scuola Specializzazione delle Professioni Legali – Università di Bari • Corrado Lembo Procuratore della Repubblica presso il Tribunale di Salerno • Lodovico Marazzi Professore Economia delle Imprese di Assicurazione – Università Cattolica di Milano • Antonio Marsella Professore Medicina Legale – Policlinico Tor Vergata Roma • Maria Caterina Parodi Direttore U.O.C. di Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino – Istituto per la Ricerca sul Cancro di Genova • Luigi Pasquale Direttore UOC Gastroenterologia – Ospedale Ariano Irpino (AV) • Antonio Pisani Dirigente medico Gastroenterologia Universitaria – Policlinico di Bari • Salvatore Sica Professore Diritto Privato – Università di Salerno • Andrea Sirotti Gaudenzi Patrocinante in Cassazione, docente universitario • Italo Stroppa Professore Chirurgia e Direttore Endoscopia Digestiva – Policlinico Tor Vergata di Roma • Pier Alberto Testoni Direttore della Cattedra di Gastroenterologia e dell'UOC di Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva – Ospedale San Raffaele di Milano

**18 maggio 2017, Bari:** moderatore al convegno **“Telemedicina e sanità digitale; scenari innovativi nei percorsi organizzativi e PDTA”**; Board scientifico: dott.ssa Francesca Di Serio Direttore U.O. Patologia Clinica Ospedaliera - A.O.U. Policlinico di Bari; prof. Loreto Gesualdo Direttore Dipartimento di Nefrologia - AOU Policlinico di Bari, Preside della Scuola di Medicina dell'Università degli Studi di Bari, Presidente Nazionale SIN (Società Italiana di Nefrologia); prof. Francesco Giorgino Direttore U.O. Endocrinologia – A.O.U. Policlinico di Bari; dott. Attilio Guarini Direttore Dipartimento Oncematologia - IRCCS Oncologico Bari; prof. Pietro Fiore Direttore U.O.C. di Medicina Fisica e della Riabilitazione – Unità Spinale – A.O.U. Policlinico di Bari; prof. Onofrio Resta Direttore DAI Cardiotoracico, Direttore U.O. Malattie dell'Apparato Respiratorio Universitaria – A.O.U. Policlinico di Bari; prof. Nicola Serrone IT Manager A.O.U. Policlinico di Bari; prof.ssa Giorgina

*Specchia Direttore U.O. Ematologia – A.O.U. Policlinico di Bari; prof. Angelo Vacca Direttore Medicina Interna Universitaria “G. Baccelli” - Dipartimento di Scienze Biomediche e Oncologia Umana – A.O.U. Policlinico di Bari; COORDINATORE DI PROGETTO Massimo Caruso Coordinatore Nazionale Rete di Sanità Digitale eSanit@*

**24 novembre 2016, Bari:** relatore al convegno **“Costi standard in sanità: Puglia e Friuli Venezia Giulia, nuovi indirizzi ed esperienze a confronto”**, tenutosi presso l’aula De Benedictis della Scuola di Medicina dell’Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Bari, con la partecipazione di *Vitangelo Dattoli - DG Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Bari; Emanuele De Gennaro, Rettore LUM; Antonio Uricchio rettore UNIBA; Domenico Crupi, DG Casa Sollievo della Sofferenza di San Giovanni Rotondo; Giovanni Gorgoni, Direttore Generale ARES Puglia; Adriano Lagostena, coordinatore NISAN; Adriano Marcolongo, Direttore centrale salute, integrazione sociosanitaria, politiche sociali e famiglia, Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia; Alberto Pasdera, coordinatore scientifico NISAN;*

**23 settembre 2016:** relatore al convegno **“Trattamento dei dati personali e tutela di un diritto fondamentale. Fascicolo e Dossier Sanitario: una straordinaria opportunità per il cittadino”**, tenutosi presso l’aula De Benedictis della Scuola di Medicina dell’Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Bari, con la partecipazione di *Vitangelo Dattoli - Direttore Generale Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziale Policlinico Giovanni XXIII, Loreto Gesualdo - Preside della Scuola di Medicina Università degli Studi di Bari, Vito Bavaro, Regione Puglia - Sezione Sistemi Informativi ed Investimenti in Sanità, Francesco Modafferi - Dirigente del Dipartimento Libertà Pubbliche e Sanità dell’Autorità Garante per la protezione dei dati personali, Loreto Gesualdo - Preside della Scuola di Medicina Università degli Studi di Bari, Giovanni Lucatorto, data protection officer AOU Policlinico di Bari*

**16 ottobre 2015:** relatore alla Giornata di Studi **“La Responsabilità Medica – profili penali, civili, medico legali”**, tenutosi presso l’Aula “Contento” della Facoltà di Giurisprudenza dell’Università degli Studi di Bari, con la partecipazione del *Magnifico Rettore, prof. Avv. Antonio Uricchio, del Presidente del Tribunale di Bari, dott. Vito Savino, del Direttore Generale del Policlinico di Bari, dr. Vitangelo Dattoli, del Presidente dell’Ordine degli Avvocati di Bari, del Presidente dell’Ordine dei Medici di Bari, del prof. Alessandro Dell’Erba, del prof. Armando Regina, del sost. Proc. della Repubblica presso il Tribunale di Bari, dott.ssa Lidia Giorgio*

**23 maggio 2015:** relatore al seminario di chiusura del corso di alta formazione **“Sicurezza del paziente: governo clinico, qualità e rischio clinico nelle aziende sanitarie”**, tenutosi presso l’Azienda

Ospedaliero Universitaria Consorziata Policlinico di Bari –  
dipartimento di Medicina Legale, con la partecipazione del prof.  
Alessandro Dell’Erba e del sost. Proc. Della Repubblica presso il Tribunale  
di Trani, dott. Luigi Scimè

**6 febbraio 2015, Bari:** relatore al Congresso Nazionale di  
Allergologia e Pediatria sul tema “Responsabilità sanitaria del  
medico”

**12/5/2012, Barletta:** relatore al Convegno su “*Colpa Medica nelle  
urgenze in O.R.L.*”

**FORMAZIONE E  
ISTRUZIONE**

**27 novembre 2015,  
Milano**

**Corso di Perfezionamento in Sanità presso SDA Luigi Bocconi  
(I term di Executive Master in Management Sanità - EMMAS),  
nel corso del quale si sono svolte le sessioni come di seguito  
descritte:**

Argomento	Titolo	data	Docente
Sistemi sanitari internazionali	Struttura del SSN e dei SSR. Composizione ed evoluzione della spesa sanitaria e le recenti manovre di contenimento	16/6/15	Clara Carbone
Sistemi sanitari internazionali	Strumenti di Governo dei SSR	16/6/15	Clara Carbone
Sistemi sanitari internazionali	La traiettoria evolutiva del sistema sanitario italiano	17/6/15	Francesco Longo
Organizzazione e gestione per processi nelle aziende sanitarie	Organizzare l’organizzazione. L’assetto organizzativo, l’approccio e le prospettive	17/6/15	Valeria Rappini
Organizzazione e gestione per processi nelle aziende sanitarie	I fabbisogni organizzativi e le forme di controllo	18/6/15	Valeria Rappini
Organizzazione e gestione per processi nelle aziende sanitarie	La rappresentazione dell’organizzazione con l’organigramma, e i modelli di base della struttura organizzativa	18/6/15	Valeria Rappini
Organizzazione e gestione per processi nelle aziende sanitarie	Progettare, riconfigurare e cambiare l’organizzazione	19/6/15	Federico Lega
Organizzazione e gestione per processi nelle aziende sanitarie	L’azienda sanitaria (e socio-sanitaria) e l’organizzazione professionale: caratteristiche e peculiarità, lineamenti	19/6/15	Federico Lega



	organizzativi di fondo, sfide del cambiamento. Casi ed esperienze a confronto		
Organizzazione e gestione per processi nelle aziende sanitarie	Evoluzione e ridefinizione dell'organizzazione ospedaliera: l'ospedale per intensità di cura, le piattaforme e linee di produzione, le reti verticali e orizzontali. Mito e realtà a confronto	07/7/15	Federico Lega
Organizzazione e gestione per processi nelle aziende sanitarie	Costruire le giunzioni tra ospedale e territorio: come, chi, dove? I servizi sanitari sul territorio e la riscrittura del paradigma organizzativo dominante: dalla medicina di attesa a quella di iniziativa, dalla prestazione alla presa in carico, dal singolo alle reti.	08/7/15	Federico Lega
Organizzazione e gestione per processi nelle aziende sanitarie	Il settore socio-sanitario: le sfide	09/7/15	Roberta Montanelli
Organizzazione e gestione per processi nelle aziende sanitarie	CASO Lo sviluppo organizzativo della Clinica Reina Fabiola	10/7/15	Valeria Rappini, Federico Lega
Organizzazione e gestione per processi nelle aziende sanitarie	Wrap-up del corso: dall'organizzazione allo sviluppo organizzativo	22/9/15	Federico Lega
Misurazione, Programmazione e Controllo	Introduzione alla misurazione economica	06/7/15	Andrea Francesconi
Misurazione, Programmazione e Controllo	I costi: tipologie e configurazioni	06/7/15	Andrea Francesconi
Misurazione, Programmazione e Controllo	L'analisi costi volumi risultati	07/7/15	Andrea Francesconi
Misurazione, Programmazione e Controllo	L'analisi dei margini di contribuzione e del fattore scarso	08/7/15	Gianmaria Battaglia
Misurazione, Programmazione e Controllo	Il bilancio di esercizio	09/7/15	Gianmaria Battaglia
Misurazione, Programmazione e Controllo	Parte 1. La lettura del bilancio analisi di un caso. Parte 2. Sessione Live su lettura e		Gianmaria Battaglia

	analisi di bilancio		
Misurazione, Programmazione e Controllo	La lettura del Bilancio di esercizio	22/9/2015	Gianmaria Battaglia
Misurazione, Programmazione e Controllo	Le diverse tipologie di responsabilità economiche	23/09/2015	Francesca Lecci
Misurazione, Programmazione e Controllo	Segment profitability analysis e sistemi di contabilità analitica tradizionali	25/09/2015	Francesca Lecci
Misurazione, Programmazione e Controllo	La rappresentazione delle informazioni economiche attraverso la reportistica. Il reporting per variabili chiave.	20/10/2015	Francesca Lecci
Organizzazione e gestione per processi nelle aziende sanitarie	La gestione per processi in Sanità L'Operation management nelle aziende sanitarie: definizione, tecniche e strumenti	23/9/5	Clara Carbone
Organizzazione e gestione per processi nelle aziende sanitarie	L'Operation management nelle aziende sanitarie: analisi delle pipeline aziendali. Casi aziendali a confronto	24/9/15	Clara Carbone
Organizzazione e gestione per processi nelle aziende sanitarie	Il dibattito sul governo clinico: la storia e le implicazioni manageriali. Le reti cliniche in sanità: il caso dell'oncologia	24/9/15	Valeria D. Tozzi
Organizzazione e gestione per processi nelle aziende sanitarie	Metodi e contenuti del PDTA: discussione di un caso	25/9/15	Valeria D. Tozzi
Organizzazione e gestione per processi nelle aziende sanitarie	Gestione per progetti Strumenti e logiche di project management	20/10/15	Francesco Longo
Organizzazione e gestione per processi nelle aziende sanitarie	Assetti organizzativi e di funzionamento dell'area no core nelle aziende sanitarie Modelli di accentramento e decentramento delle funzioni amministrative	21/10/15	Anna Prenestini
Organizzazione e gestione per processi nelle aziende sanitarie	Lean management : logiche e strumenti Testimonianza aziendale	21/10/15	Clara Carbone
Le competenze per la gestione delle risorse umane	Le specificità delle aziende sanitarie	23/10/15	Roberto Cotta

Le competenze per la gestione delle risorse umane	Il sistema dei ruoli, le funzioni e le competenze essenziali	23/10/15	Roberto Cotta
Le competenze per la GRU	Il contesto di riferimento	24/11/15	Carlo De Pietro
Le competenze per la GRU	Fondamenti delle logiche burocratiche e professionale e impatto su gru	24/11/15	Carlo De Pietro
Le competenze per la GRU	Valutazione, retribuzioni e carriere (prima parte)	25/11/15	Carlo De Pietro
Le competenze per la gestione delle risorse umane	Valutazione, retribuzioni e carriere (seconda parte)	25/11/15	Carlo De Pietro

27 gennaio 2016,  
Milano:

**Executive Master in Management Sanità (EMMAS) presso SDA Luigi Bocconi (II term), nel corso del quale si sono svolte le sessioni come di seguito descritte:**

Argomento	Titolo	Data	Docente
Marketing per le aziende sanitarie e socio sanitarie	Marketing e comunicazione in sanità: opportunità e strumenti per il management	25/2/16	Valeria Rappini
Marketing per le aziende sanitarie e socio sanitarie	Il prodotto/servizio sanitario come oggetto di progettazione: un modello di analisi - Discussione del caso del Sig Rossi: un percorso di fruizione dei servizi sanitari	26/2/16	Valeria Rappini
Marketing per le aziende sanitarie e socio sanitarie	Comportamenti, percezioni, preferenze e attese degli utenti: dati ed evidenze dall'analisi della domanda.	26/2/16	Valeria Rappini
Marketing per le aziende sanitarie e socio sanitarie	Progettazione marketing oriented - Discussione di un caso.	28/2/16	Valeria Rappini
Marketing per le aziende sanitarie e socio sanitarie	Analisi della domanda: finalità, metodologie e strumenti	21/3/16	Valeria Rappini, Erika Mallarini
Marketing per le aziende sanitarie e socio sanitarie	Innovazione nelle formule di offerta: Healthcare retailization	22/3/16	Erika Mallarini
Marketing per le aziende sanitarie e socio sanitarie	Innovazione della value proposition: il caso di Oltre venture capital sociale e del Centro Medico Santagostino	23/3/16	Valeria Rappini. Testimonianza: Luca Foresti
Il governo della strategia nelle	Introduzione alla strategia: il caso Mivar Applicazione del	24/2/16	Mario Del Vecchio

Aziende Sanitarie Pubbliche e Private	concetto di strategia alle aziende sanitarie pubbliche La formula imprenditoriale: Le determinanti del vantaggio competitivo; I fattori critici di successo		
Il governo della strategia nelle Aziende Sanitarie Pubbliche e Private	La pianificazione strategica e gli strumenti: i diversi approcci; metodi e strumenti per l'analisi strategica nelle aziende sanitarie; casi ed esempi dalla realtà delle aziende sanitarie	25/2/16	Anna Prenestini
Il governo della strategia nelle Aziende Sanitarie Pubbliche e Private	La formazione delle strategie nelle aziende sanitarie pubbliche: una proposta di architettura del piano strategico aziendale; formulazione del piano strategico: tempi, fasi e attori; casi ed esempi dalla realtà delle aziende sanitarie	21/3/16	Anna Prenestini
Il governo della strategia nelle Aziende Sanitarie Pubbliche e Private	Il controllo strategico nelle aziende sanitarie: teoria e strumenti Dal controllo strategico alla valutazione delle performance	22/3/16	Anna Prenestini
Il governo della strategia nelle Aziende Sanitarie Pubbliche e Private	Fare strategia nelle aziende sanitarie pubbliche e private.	23/03/2016	Testimonianza: Gino Gumirato
Il governo della strategia nelle Aziende Sanitarie Pubbliche e Private	La gestione del cambiamento strategico nelle aziende sanitarie e conclusioni del corso di strategia	24/3/16	Mario Del Vecchio
Crisis Management	Le crisi aziendali Logiche e strumenti per gestire le crisi aziendali La costruzione del team di crisis management	19/4/16	Francesca Lecci, Anna Prenestini
Crisis Management	Gestione delle crisi: dalla teoria alla pratica Lavoro in gruppo	19/4/16	Francesca Lecci, Anna Prenestini
Crisis Management	Presentazione lavori in gruppo Sistematizzazione delle lezioni apprese	20/4/16	Francesca Lecci, Anna Prenestini
Le competenze per la gestione delle risorse umane	La centralità della comunicazione in un'organizzazione che eroga servizi	12/9/16	Roberto Cotta
Le competenze per la gestione delle risorse	Competenze, prestazioni, retribuzione e carriere nelle	13/9/16	Carlo De Pietro

umane	aziende sanitarie		
Le competenze per la GRU	I principi fondamentali della comunicazione	14/9/16	Roberto Cotta
Le competenze per la GRU	La gestione dell'ALPI	14/9/16	Roberto Cotta
Misurazione, Programmazione e Controllo Avanzato	Modelli multidimensionali di misurazione della performance e il loro utilizzo	18/4/16	Andrea Francesconi
Misurazione, Programmazione e Controllo Avanzato	Modelli multidimensionali di misurazione della performance e il loro utilizzo	24/3/16	Andrea Francesconi
Misurazione, Programmazione e Controllo Avanzato	La valutazione delle performance interne: i costi per attività e per processo	18/4/16	Francesca Lecci
Misurazione, Programmazione e Controllo Avanzato	Le caratteristiche dei sistemi di gestione per budget	21/4/16	Gianmaria Battaglia
Misurazione, Programmazione e Controllo Avanzato	Le relazioni tra il sistema di budget, gli altri meccanismi operativi e il sistema di controllo strategico	21/4/16	Gianmaria Battaglia
Misurazione, Programmazione e Controllo Avanzato	Il processo di controllo e il sistema di budget. Attività a distanza n.1. Approfondimento teorico e prima applicazione. Sessioni live	elearning	Gianmaria Battaglia
Misurazione, Programmazione e Controllo Avanzato	Discussione del caso	elearning	Gianmaria Battaglia
Misurazione, Programmazione e Controllo Avanzato	La valutazione delle performance e la comunicazione esterna: Piano della Performance e rendicontazione sociale.	23/5/16	Andrea Francesconi
Misurazione, Programmazione e Controllo Avanzato	La valutazione delle performance e la comunicazione esterna: Piano della Performance e rendicontazione sociale	23/5/16	Andrea Francesconi
Misurazione, Programmazione e Controllo Avanzato	Wrap up del corso ed esame di valutazione finale; VOTO ECCELLENTE / LODE	25/5/16	Francesca Lecci
Finanza innovativa, acquisti e appalti	Operazioni di project finance: definizione, caratteristiche essenziali, applicabilità al contesto italiano	24/5/16	Fabio Amatucci
Finanza innovativa,	I diversi modelli di project	24/5/16	Fabio Amatucci

acquisti e appalti	finance e applicazione al settore sanitario		
Finanza innovativa, acquisti e appalti	Gli altri strumenti di finanziamento degli investimenti Gestione del patrimonio immobiliare	24/5/16	Fabio Amatucci
Finanza innovativa, acquisti e appalti	Un modello di analisi comparata	24/5/16	Fabio Amatucci
Finanza innovativa, acquisti e appalti	Quadro di riferimento normativo: introduzione alla problematica degli appalti pubblici; normativa comunitaria e nazionale	26/5/16	Fabio Amatucci
Finanza innovativa, acquisti e appalti	Le principali innovazioni dei processi di acquisto. Selezione di gara e delle procedure ad evidenza pubblica da utilizzare: criteri, metodologie, strumenti Processo di preselezione dei fornitori	26/5/16	Fabio Amatucci
Finanza innovativa, acquisti e appalti	Le forme di accentramento degli acquisti. I principali modelli regionali	26/5/16	Fabio Amatucci
Finanza innovativa, acquisti e appalti	Le innovazioni normative apportate dal Nuovo Codice dei Contratti Logistica e gestione dei magazzini	12/9/16	Fabio Amatucci
Business Plan	LE TAPPE DEL PERCORSO DI COSTRUZIONE DEL BP Fase 1: Valutazione opportunità, spazi di azione e sviluppo idea imprenditoriale: Vision Fase 2: Analisi strategica e scelta di posizionamento: Mission e Formula imprenditoriale	05/7/16	Fabio Amatucci, Anna Prenestini, Valeria Rappini
Business Plan	LE TAPPE DEL PERCORSO DI COSTRUZIONE DEL BP Fase 3: Costruzione del Business Plan: sviluppare il piano economico-finanziario Fase 4: Costruzione del Business Plan: sviluppare l'Executive Summary	06/7/16	Fabio Amatucci, Anna Prenestini, Valeria Rappini
Business Plan	LE TAPPE DEL PERCORSO DI COSTRUZIONE DEL BP Fase 5: Presentazione e confronto sui progetti imprenditoriali: VOTO FINALE:	07/7/16	Fabio Amatucci, Anna Prenestini, Valeria Rappini

	ECCELLENTE/LODE		
--	-----------------	--	--

- 19 e 20 gennaio 2017, Trani - Università LUM:** corso di formazione su appalti, prof. avv. Giancarlo Sorrentino;
- 5, 12 e 19 aprile 2016, Bari, Policlinico** formazione specifica per lo sviluppo del potenziale e di capacity building; attività 3.2 del Piano Operativo Attuazione PAC, organizzato da Pricewaterhouse&Coopers
- 12 novembre 2015, Bari - Regione Puglia:** seminario *"Il contenimento dei costi tra innovazione e centralità del paziente: i costi standard"*
- 10 marzo 2015, Roma:** convegno di Studi su *"Il diritto sanitario, tra contenimento della spesa pubblica e garanzia dei livelli essenziali di assistenza, alla luce della giurisprudenza costituzionale e amministrativa"*, organizzato dalla Società Italiana degli Avvocati Amministrativisti, con la partecipazione del Ministro per la Salute, Beatrice Lorenzin, del Presidente Emerito della Corte Costituzionale, dott. Alfonso Quaranta, del Consigliere di Stato, dott. Massimiliano Noccelli, avv. Federico Sorrentino.
- 3 marzo 2015, Noicattaro:** workshop *"Governare la spesa farmaceutica"*, organizzato da Ares Puglia ed Assessorato alla Salute della Regione Puglia;
- 16 dicembre 2014: Bari,** evento formativo su *"Il processo Telematico"*; Università degli Studi di Bari, Palazzo Ateneo, relatrice dott.ssa Lanotte Chirone
- 7-8 ottobre 2014: Roma** evento formativo su *"Tutto sugli avvocati incardinati nelle Pubbliche Amministrazioni"*, ItaSoi;
- 26 e 27 novembre 2013, Roma:** corso di formazione su *"Il Contenzioso del Pubblico Impiego contrattualizzato: aspetti processuali e sostanziali"*, ItaSoi;
- 28-29 settembre 2012, Foggia:** III Convegno Nazionale Forum Sanità *"Le infezioni Nosocomiali.: la prevenzione, il controllo, la sorveglianza, Implicazioni medico - legali: responsabilità civili, penali, contabili e gestionali delle ASL, degli ospedali e degli operatori sanitari"*
- 7/9/2012, Bisceglie:** evento formativo *"Il decreto Liberalizzazioni"*, Ordine Avvocati Trani
- 15-16/05/2012, Roma:** evento formativo su *"La cessione dei crediti nei confronti della P.A. - rapporti tra cedente, ceduto e cessionario - responsabilità di fronte alla Corte dei Conti"* ItaSoi;

- 16 marzo 2012, Roma,** Camera dei Deputati: giornata di studio su *“Colpa Medica, Medicina difensiva e speculazioni: profili medico sociali e giuridici per una proposta legislativa”*;
- 22/12/2010, Bari:** evento formativo su *“Oltre lo Stalking: confronto e strategie e contrasto”*,
- 17/12/2010, Bari:** corso di formazione su *“Diritto penale tributario”*
- 19/11/2010, Bari:** corso di formazione su *“Il codice del processo amministrativo tra ambizioni e prime applicazioni;*
- 30/9/2010, Barletta:** corso di formazione su *“Sicurezza del Lavoro: prevenzione e sviluppo socio – economico nella Provincia BAT”*;
- 24/9/2010, Bari:** corso di formazione su *“Giurisprudenza del Lavoro della Corte di Appello di Bari e dei Tribunale di Bari e Trani 2009/2010”*;
- 17 e 18 giugno 2010, Montevarchi, Issos:** corso di formazione su *“I principi della Legge Brunetta nelle Regioni ed in Sanità”*;
- 19 febbraio 2010, Bari:** giornata di studio su *“I procedimenti disciplinari nei comparti Regioni, EE.LL. e Sanità: competenze e responsabilità”*
- 8/9 ottobre 2009, Roma:** corso di formazione *“Il Nuovo assetto del rapporto di lavoro della P.A.”*;
- 17/18 giugno 2009, Alberobello:** corso di formazione *“La Corte dei Conti tra responsabilità amministrativo contabile e responsabilità sanzionatoria”*
- 18 dicembre 2008, Trani:** corso di formazione *“Novità giurisprudenziali in tema di recesso dal rapporto di lavoro”*
- 5 dicembre 2008, Bari:** evento formativo *“Indennizzo diretto, primi bilanci”*;
- 4 dicembre 2008, Trani:** corso di formazione *“Il contenzioso amministrativo e giudiziario in materia previdenziale”*
- 27 novembre 2008, Trani:** corso di formazione *“il rapporto di lavoro del socio nella cooperativa di produzione e lavoro”*
- 14 novembre 2008, Trani:** corso di formazione *“Le sanzioni amministrative pecuniarie e interdittive per violazioni in materia di lavoro e il relativo contenzioso*



*amministrativo e giurisdizionale"*

**30 ottobre 2008, Trani:** corso di formazione "Le recenti novità in materia processual-lavoristica"

**24 ottobre 2008, Trani:** corso di formazione "apprendistato, somministrazione"

**24 ottobre 2008, Trani:** corso di formazione "part-time, orario di lavoro"

**17 ottobre 2008, Trani:** corso di formazione "Il "nuovo" rapporto di lavoro a tempo determinato"

**11 ottobre 2007, Barletta:** convegno "Operatori della Sanità a confronto"

**NOME E TIPO DI ISTITUTO  
DI ISTRUZIONE O  
FORMAZIONE**

**27.06.96: laurea in Giurisprudenza**, presso l'Università degli Studi di Bari.

**Luglio 1989:** maturità scientifica presso il Liceo Scientifico Statale di Barletta

**ABILITAZIONI  
PROFESSIONALI E  
ISCRIZIONI AD ALBI**

**Dal 26/9/2014:** iscritto nell'albo dei Direttori Amministrativi di AA.SS.LL.ed AA.OO.UU. giusta determinazione dirigenziale della Regione Puglia n. 120 del 26/9/2014, aggiornato il 2/10/2015 con DGR 1705;

**Da settembre 2011:** iscritto nell'albo speciale avvocati patrocinanti dinanzi alla Suprema Corte di Cassazione e dinanzi alle Magistrature Superiori.

**Da settembre 2004** iscritto nell'albo speciale avvocati della P.A. dell'Ordine di Trani;

**sino al 31.08.2004:** libero professionista titolare di studio legale;

**27.07.99:** iscrizione all'Albo degli Avvocati del Tribunale di Trani ed inizio attività libero professionale;

**15.12.98 - 13.07.99:** esame per l'abilitazione all'esercizio della professione di Avvocato

**24.03.1998:** conseguimento del patrocinio davanti alle Preture del Distretto della Corte di Appello di Bari.

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

L'Attività professionale e dirigenziale svolta nella SBL delle

**DI TIPO GESTIONALE**

strutture sanitarie sopra descritte è sempre stata connotata da:

- Inserimento in staff al Direttore Generale (dal 2004 a tutto il 2014);
- elevata autonomia gestionale, finanziaria ed organizzativa e n. sei dipendenti in dotazione, per il Policlinico, quattro per le ASL (in qualità di direttore della SBL dal 2004 a tutto il 2014) e dal 2015 oltre 1.000 dipendenti, in qualità di D.A.;
- Entità del budget gestito: mediamente circa € 2.000.000 (in qualità di direttore della SBL dal 2004 a tutto il 2014) e oltre 500 milioni di euro in qualità di D.A. dal 2015;
- Valore complessivo contenzioso gestito: € 15.000.000, per il Policlinico, € 280.000.000 (vittorioso per ASL BAT);
- Gestione del contenzioso attivo e passivo, in ambito amministrativo, civile, lavoro, contabile, penale con assunzione delle procure ad lites e relative costituzioni in giudizio;
- Predisposizione regolamenti aziendali
- Predisposizione pareri pro veritate
- Partecipazione sessioni aziendali con direttore generale per individuazione piani strategici ed aziendali
- Collaborazione con direttori di aree amministrative e sanitarie per la deflazione possibili cause di contenzioso;
- Relazioni esterne con Tribunali, cancellerie, periti, Autorità Giudiziarie, Procure della Repubblica e della Corte dei Conti, Regione Puglia, Assessorati Regionali e Comunali
- Interlocuzioni con responsabili apicali;
- Valutazioni annuali sempre positive nel range tra 75 e 100%;
- Metodologia informativa di contabilità analitica per centri di costo e di responsabilità;
- negoziazioni nell'ambito del processo di budgeting con i D.A.I. e le UU.OO.CC., nonché la graduazione delle funzioni dirigenziali e le contrattazioni decentrate con le OO.SS. per la adozione di importanti atti aziendali (regolamenti alpi, orario di servizio, conferimento incarichi, fasce, fondi della dirigenza, comparto e spta, regolamento disciplinare, videosorveglianza, mensa, etc.).

**ULTERIORI  
INFORMAZIONI**

**Conoscenze linguistiche:** inglese, scritto e parlato

**Conoscenze di informatica:** P.C. in ambiente Windows, con le più diffuse applicazioni (excel, word, ppt)

**PATENTE B**

**1994/1995 - 1995/1996:** Componente **commissione** riforma della didattica **Facoltà di Giurisprudenza di Bari**

**1993/1995 - 1995/1997:** **Consigliere** al Consiglio del Corso di Laurea in Giurisprudenza

Le dichiarazioni contenute nel presente curriculum vengono rese anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 46, 47 e 76 del D.P.R. n. 445/2000.

A tal fine dichiara, ai sensi delle su citate norme:

- a) Di essere in possesso dei requisiti previsti dall'avviso;
- b) Di essere cittadino italiano;
- c) Di godere dei diritti politici;
- d) di non incorrere nelle condizioni di inconfiribilità dell'incarico nei casi di condanna penale o procedimento penale dall'art.3, comma 11 del D.Lgs. n.502/92 s.m.i. e dall'art.3 del D.Lgs. n. 39/2013;
- e) di non essere collocato in trattamento di quiescenza e quindi di non incorrere nelle condizioni di inconfiribilità dell'incarico di cui all'art.6 del D.L. n.90/2014, convertito nella L. n.114/2014 ed all'art. 24 co. 8, della L.R. n. 4/2010 s.m.i..

Si dichiara, altresì, di aver maturato esperienza in attività di formazione e ricerca con reperimento e gestione di fondi regionali, nazionali e/o comunitari, finalizzata all'ulteriore idoneità alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Ospedaliero-Universitarie del S.S.R.

Autorizzo al trattamento dei dati personali ai sensi del d.lgs n. 196/2003 e s.m.i..

Bari, 19 febbraio 2018

**avv. Alessandro Delle Donne**