



Sede Legale e Direzione Generale
Lecce

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

DELIBERAZIONE NUMERO	<u>1059</u>	DEL	<u>19 OTT. 2020</u>
-----------------------------	-------------	------------	---------------------

OGGETTO:	Deliberazione del Direttore Generale n. 469 del 15 marzo 2018 – Costituzione dell'Organismo Indipendente di Valutazione delle Performance (OIV) – Presa d'atto delle dimissioni di due componenti. Nomina dei nuovi componenti Immediata esecutività.
-----------------	---

L'anno 2020 il giorno Dieci del mese di Ottobre

nella Sede Legale di via Miglietta n.5 – Lecce

STRUTTURA (Codice)	CENTRO DI COSTO (Codice)

STRUTTURA (Descrizione)	CENTRO DI COSTO (Descrizione)

IL DIRETTORE GENERALE

- Visto il D. Lgs. 30/12/1992 n. 502 e successive modificazioni ed integrazioni;
- Vista la Legge Regionale 28/12/1994, n. 36;
- Vista la Legge Regionale 30/12/1994, n. 38;
- Vista la Legge Regionale 03/08/2006, n. 25;
- Vista la Legge Regionale 28/12/2006, n. 39;
- Vista la Legge Regionale 17/04/2018, n. 15;
- Vista la Deliberazione di Giunta Regionale n. 1584 del 02.09.2019;
- Coadiuvato dal Direttore Amministrativo e dal Direttore Sanitario;

Il Dirigente U.O.S.D. Affari Generali, Dott.ssa L. Sonia Cioffi relaziona in merito:

Visto

- il D.Lgs. n. 150/2009 “Attuazione della Legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni” che all'art. 14 prevede che ogni amministrazione, si doti di un Organismo indipendente di valutazione della performance;
- la Legge Regionale 4 gennaio 2011, n. 1 “Norme in materia di ottimizzazione e valutazione della produttività del lavoro pubblico e di contenimento dei costi degli apparati amministrativi nella Regione Puglia” che ha dettato norme in materia di ottimizzazione e valutazione della produttività del lavoro pubblico, applicabili anche alle Aziende del SSN, disciplinando all'art. 5, comma 1, l'istituzione dell'OIV;
- la nota prot. n. 12689 del 27 novembre 2012 con la quale la Regione Puglia ha emanato Direttive specifiche per la costituzione dell'OIV;
- il D.P.R. n. 105/2016 “Regolamento di disciplina delle funzioni del Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri in materia di misurazione delle performance delle pubbliche amministrazioni”;
- il D.M. del Dipartimento della Funzione Pubblica del 6.8.2020 “Istituzione dell'Elenco nazionale dei componenti degli Organismi Indipendenti di Valutazione delle performance che prevede l'iscrizione nell'Elenco nazionale dei componenti OIV quale condizione necessaria per la partecipazione alle procedure comparative di nomina degli Organismi Indipendenti di Valutazione.

Premesso che:

- con deliberazione del Direttore Generale n. 469 del 15 marzo 2018 sono stati nominati i componenti dell'Organismo Indipendente di Valutazione dell'ASL di Lecce:

Prof. Luigi Spedicato (presidente)

Dott. Flavio Roseto

Dott. Domenico Lagreca

per il triennio 2018-2021 con decorrenza dalla data di insediamento e, precisamente, dal 20 marzo 2018;

- il dott. Flavio Roseto e il dott. Domenico Lagreca rispettivamente con nota prot .n. 104453 del 15/07/2019 e prot n. 86295 del 24/06/2020, hanno rassegnato le dimissioni dall'incarico di componente OIV;

- è necessario, pertanto, ricostituire l'OIV mediante la nomina di nuovi componenti in sostituzione di quelli dimissionari;

Considerato che

- a seguito della presentazione delle domande di partecipazione all'“*Avviso di selezione pubblica, per titoli e colloquio, per la formazione di un elenco di soggetti idonei al conferimento dell'incarico di componente dell'organismo indipendente di valutazione delle performance*”, della valutazione dei curricula e del colloquio, la Commissione per l'accertamento dei requisiti di ammissione ha formato un elenco dei candidati esprimendo, per ciascuno di essi, un giudizio;
- il predetto Avviso ha previsto che: “*Il Direttore Generale, dopo aver esaminato i verbali della Commissione di esperti, individua i candidati nell'ambito dell'elenco degli idonei*”;
- i candidati idonei, come selezionati dalla Commissione, risultano essere quelli di seguito riportati:
 - Caldarola Lorenzo
 - Cassano Daniele
 - Cassatella Luigi
 - Lagreca Domenico
 - Martina Mauro
 - Natale Francesco
 - Poti Carlo
 - Rapanà Giovanni
 - Ricciotti Luca
 - Roseto Flavio Maria
 - Spedicato Luigi

Preso atto che

- in conformità a quanto previsto dall'avviso pubblico, il Direttore generale ha esaminato i giudizi resi dalla Commissione dei sottoindicati candidati:
 - Dott. Giovanni Rapanà, “*La Commissione, tenuto conto del colloquio sostenuto e dell'esame del curriculum da cui risulta la sussistenza di tutti i requisiti richiesti dall'Avviso Pubblico, esprime il giudizio di idoneità del candidato a ricoprire l'incarico di componente dell'O.I.V.*
Durante il colloquio evidenzia la padronanza dei sistemi di valutazione maturata quale componente OIV di questa ASL. Rileva, pertanto, la buona conoscenza dell'Azienda, delle problematiche sanitarie e dei sistemi di valutazione adottati.
Rileva, altresì, l'esperienza maturata in AQP quale componente del Collegio Sindacale.”
 - Prof. Francesco Natale: “*La Commissione, tenuto conto del colloquio sostenuto e dell'esame del curriculum da cui risulta la sussistenza di tutti i requisiti richiesti dall'Avviso Pubblico, esprime il giudizio di idoneità del candidato a ricoprire l'incarico di componente dell'O.I.V.*
Durante il colloquio evidenzia la padronanza dei sistemi di valutazione maturata quale componente OIV

di questa ASL. Attualmente, inoltre, è componente del Nucleo di Valutazione per gli investimenti pubblici della Regione Puglia (per la valutazione dei programmi POR per gli investimenti - anche in sanità). Rileva, pertanto, la buona conoscenza dell'Azienda, delle problematiche sanitarie e dei sistemi di valutazione adottati.”

- è stata richiesta la disponibilità a ricoprire l'incarico da parte dei candidati individuati dal Direttore generale per la sostituzione dei componenti dimissionari.

Considerato che

- il Dott. Giovanni Rapanà ha accettato di ricoprire l'incarico con nota assunta al protocollo generale con il num. 119389 del 01/09/2020;
- il Prof. Francesco Natale ha, parimenti, accettato l'incarico con nota assunta al protocollo generale con il num 124247 del 09/09/2020;
- entrambi i professionisti hanno dichiarato di possedere tutti i requisiti richiesti dall'avviso pubblico e che a proprio carico non sussiste alcuna causa di incompatibilità e/o inconfiribilità che impedisca il conferimento dell'incarico.

Richiamata

- la deliberazione del Direttore Generale con la quale è stato costituito l'Organismo Indipendente di Valutazione delle performance dell'ASL LE per il triennio 2018-2021 con decorrenza dalla data di insediamento e, precisamente dal 20 marzo 2018;

Evidenziato che:

- è necessario, per l'Azienda Sanitaria Locale di Lecce, ricostituire l'Organismo Indipendente di Valutazione delle *performance* al fine della regolare ripresa di tutte le attività previste dalla normativa vigente in materia e, in particolare, compiti e funzioni di monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema di valutazione (individuale ed organizzativa), della trasparenza e integrità dei controlli interni;

Ribadito che:

- i componenti dell'OIV devono essere iscritti nell'Elenco Nazionale dei componenti degli Organismi Indipendenti di Valutazione delle *performance*;
- costituisce causa di incompatibilità con l'incarico di componente dell'OIV dell'ASL LE rivestire pari qualifica in altri organismi di valutazione.

Ritenuto di:

- dover prendere atto delle dimissioni rassegnate dai componenti dott. Flavio Roseto e dott.

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **RAPANA' GIOVANNI**

Nazionalità Italiana

Data di nascita 1961

Stato Civile

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) Dal 1986 ad oggi
- Nome e indirizzo del lavoro Studio Quarta Rapana' & associati – via Maremonti, 10 LECCE
tel. 0832 302676
fax 0832 257745
email:
Pec: giovanni.rapana@pec.commercialisti.it
- Tipo di azienda o settore Consulenza aziendale
- Tipo di attività Dottore Commercialista e revisore contabile
- Principali mansioni e responsabilità Ha maturato esperienza: nella Consulenza amministrativa, fiscale e societaria alle imprese; consulenza economico - finanziaria alle imprese per la predisposizione di business plan e relative istanze per l'ottenimento di agevolazioni finanziarie previste dalla normativa comunitaria, nazionale e regionale vigente e per la relativa rendicontazione ; nei controlli finanziari e di legittimità nell'ambito di Programmi/progetti finanziati con risorse pubbliche, con particolare riferimento alla applicazione delle procedure di monitoraggio finanziario, contabile e fisico, ammissibilità delle spese e rendicontazione; nella contabilità amministrativa degli Enti locali. Ha sviluppato notevoli competenze nella gestione di progetti complessi sviluppando esperienze specifiche nelle seguenti aree: internal audit; controllo amministrativo-contabile, consulenza economico-finanziaria alle imprese ed assistenza tecnica, analisi dei processi.

Dal 1986 svolge attività di consulenza amministrativa, fiscale e societaria alle imprese; consulenza economico-finanziaria per aziende industriali ed Enti Pubblici, sia in qualità di socio di studio professionale associato sia in qualità di socio ed amministratore di E-consulting s.r.l.

Amministratore unico e socio di E-consulting s.r.l., società di consulenza economico finanziaria con uffici in Roma e Lecce.

Revisore dei Conti in Enti Locali e Strumentali.

Componente di Consigli di Amministrazione e Collegi Sindacali di varie società commerciali.

Collabora con società di formazione quadri nel campo della pianificazione e gestione aziendale.

Autore di pubblicazioni ed articoli su riviste scientifiche specializzate.

Principali incarichi svolti a titolo personale e/o quale socio ed amministratore unico di E-consulting s.r.l.:

- Consulente economico di varie aziende industriali, come da sintesi allegata, tra cui:
- 2004-2005 Consulente in materia di internal auditing di Piaggio s.p.a. e della capogruppo Immsi s.p.a. (internal audit e adempimenti ex D. Lgs 231/2001), società quotata in Borsa - responsabile della funzione di internal auditing di Piaggio & C. s.p.a. nonché consulente dell'Organismo di vigilanza D. Lgs 231/2001 di Immsi s.p.a.;
- 2002 - 2005 Consulente (internal auditing e adempimenti ex D. Lgs 231/2001) del gruppo Waste Italia s.p.a. ;
- 2006-2007 Consulente (internal audit) del Gruppo Finmeccanica - attività di risk assesment e audit specifici - società clienti Finmeccanica s.p.a., Selex Service Management s.p.a., Seicos s.p.a.;
- 2008 Consulente (adempimenti ex D.lgs 231/2001) del gruppo Mermec s.p.a.
- 2008 - 2011 componente dell'Organismo di vigilanza ex D. Lgs 231/2001 di Mermec s.p.a.;
- 2011 - 2017 Presidente del Collegio Sindacale di Acquedotto Pugliese s.p.a.;
- Dal 1986 ad oggi. Consulente economico - finanziario di varie aziende industriali, agricole e commerciali nella predisposizione di domande per l'ottenimento di agevolazioni finanziarie per nuovi investimenti, ai sensi della normativa comunitaria, nazionale e regionale e per la relativa rendicontazione, tra cui: (Industria e

- ricerca) Cog s.r.l., Minermix s.r.l.; (Agricoltura e formazione) Aprol Lecce, Aprol Foggia, Aprol Benevento; (Turismo/Servizi) Apuliae s.p.a. (gruppo Immsi - Colaninno), Gruppo Igeco; (Ricerca) Consorzio di Ricerca Dhitech;
- 2006 – 2013. Membro del Comitato Agevolazioni Mediocredito Centrale s.p.a. – Roma - per la valutazione di progetti di investimento presentati da aziende industriali a valere sui fondi di cui alla L. 598/1994 art.11 – Interventi per ricerca industriale e sviluppo precompetitivo.
 - 2007 – 2009 Sindaco effettivo del Collegio sindacale di Agecontrol s.p.a., Ente strumentale del Ministero delle Politiche Agricole e Forestali;
 - 1995-1997 Revisore dei Conti dell'Ente Provincia di Lecce;
 - 2006 – 2015. Presidente del Collegio Sindacale del Consorzio DHITECH Distretto Tecnologico High – Tech S.c.a.r.l. – Distretto Tecnologico della Provincia di Lecce;
 - 2007 – 2015 Presidente del Collegio sindacale di Terme di Santa Cesarea s.p.a.;
 - dal 10/8/2006 al 28/6/2007 componente del Nucleo di valutazione e controllo strategico della A.S.L. LECCE/1, di cui all'art.1, secondo comma, D.Lgs. 286/99 e s.m.i. e della L.R. n.32/2001;
 - dal 13/10/2008 al 31/12/2013. Presidente del Nucleo di valutazione e controllo strategico della A.S.L. LECCE, di cui all'art.1, secondo comma, D.Lgs. 286/99 e s.m.i. e della L.R. n.32/2001;
 - dal 1/1/2015 al 30 giugno 2017. Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione e Controllo Strategico (O.I.V.) della A.S.L. LECCE;
 - 1997 – presente. Amministratore giudiziario per conto del Tribunale di Taranto e del Tribunale di Roma di aziende sottoposte a sequestro preventivo penale ex art. 321 c.p.p.
 - dal 2010 ad oggi. Amministratore aziende per conto della Agenzia Nazionale per la Amministrazione e Destinazione dei Beni Sequestrati e Confiscati alla Criminalità Organizzata (A.N.B.S.C.)
 - Curatore fallimentare e Commissario giudiziale presso il Tribunale di Lecce;

- Consulente per la elaborazione di piani aziendali di ristrutturazione economico – finanziaria nell'ambito di procedure concorsuali.

**ISTRUZIONE E
FORMAZIONE**

- Date (da – a) 1979 - 1984
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Libera Università Internazionale degli Studi Sociali (L.U.I.S.S.) di Roma
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Laurea in Economia e Commercio
- Qualifica conseguita Dottore in economia e commercio
- Livello nella classificazione nazionale 110/110 e lode
- Date (da – a) 1985 - presente
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Lecce dal 1987 (n.345).
Iscritto all'Albo Nazionale dei Revisori Contabili (D.M. 12/4/1995 pubblicato in G.U. N.31 bis del 21/4/1995)
Iscritto all'Albo dei Periti c/o Tribunale di Lecce e Roma
Iscritto all'Albo dei Consulenti c/o Tribunale di Lecce e Roma
Iscritto all'Elenco Nazionale dei componenti degli Organismi Indipendenti di Valutazione della performance (O.I.V.) istituito presso il Dipartimento della Funzione Pubblica della presidenza del Consiglio dei Ministri –Registrato al n. 1712 a far data dal 19 maggio 2017 Fascia 2
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)



PRIMA LINGUA

Italiano

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Inglese

Ottimo
Buono
Buono

**CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI**

HA MATURATO UN'ESPERIENZA PROFESSIONALE TRENTENNALE SVILUPPANDO COMPETENZE E CAPACITÀ RELAZIONALI CRESCENTI.

CAPACITÀ E COMPETENZE

COORDINAMENTO DI RISORSE MANAGER, SENIOR E JUNIOR, PREVISIONE E

ORGANIZZATIVE

GESTIONE DI PROGETTI COMPLESSI IN TERMINI DI CONTESTO, RISULTATI, TEMPI E RISORSE.

CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE

HA MATURATO UN'ESPERIENZA PLURIENNALE NELLE SEGUENTI AREE DI INTERVENTO

- ✓ PROCESSI DI GESTIONE E CONTROLLO AZIENDALE PRIVATE E PUBBLICHE;
- ✓ INTERNAL AUDITING E MODELLI ORGANIZZATIVI EX D. LGS 231/2001;
- ✓ VIGILANZA E REVISIONE LEGALE IN AMBITO PUBBLICO E PRIVATO;
- ✓ CONSULENZA ECONOMICO - FINANZIARIA ALLE IMPRESE PER LA PREDISPOSIZIONE DI BUSINESS PLAN E RELATIVE ISTANZE PER L'OTTENIMENTO DI AGEVOLAZIONI FINANZIARIE PREVISTE DALLA NORMATIVA COMUNITARIA, NAZIONALE E REGIONALE VIGENTE E PER LA RELATIVA RENDICONTAZIONE.
- ✓ CONSULENZA FISCALE

COMPETENZE INFORMATICHE

ESTREMA Dimestichezza NELL'OPERARE CON PC E PERFETTA CONOSCENZA DEI PIÙ DIFFUSI SOFTWARE APPLICATIVI (OFFICE, WORD, EXCEL, POWER POINT, ETC.)

PATENTE O PATENTI

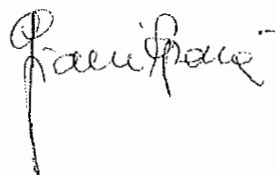
PATENTE DI GUIDA B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Il sottoscritto dichiara di essere consapevole delle sanzioni penali previste dal Decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre del 2000 n. 445 e successive modificazioni ed integrazioni, per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dal D. Lgs. 196/2003

Lecce, 13 dicembre 2017

Dr. GIOVANNI RAPANA'



DR. GIOVANNI RAPANA'

DOTTORE COMMERCIALISTA

REVISORE CONTABILE

Relazione di accompagnamento al curriculum

ai sensi dall'art. 7 dell'avviso per la selezione pubblica per l'individuazione dei componenti dell'Organismo Indipendente di Valutazione della performance (O.I.V.)

Il mio percorso formativo e professionale, come emerge dai dati contenuti nel *curriculum* di cui questa relazione fa parte integrante, è stato caratterizzato dall'esercizio della professione di Dottore Commercialista ed Esperto Contabile.

Nell'ambito di tale attività professionale, le mie esperienze professionali si sono orientate principalmente nel campo della consulenza aziendale, con particolare riferimento alla programmazione, al controllo di gestione, ai sistemi di controllo interno ed alla vigilanza e revisione legale dei conti.

Oltre all'esperienza sul campo, negli anni ho curato costantemente l'aggiornamento e l'approfondimento delle materie professionali di interesse, partecipando a seminari e conferenze di studio ed aggiornamento professionale.

Particolarmente significativa, nell'ambito del controllo di gestione, è stata l'attività professionale svolta, in qualità di Responsabile di progetto, per diverse società – tra le quali anche società quotate in Borsa (Gruppo Immsi facente capo al dr. Roberto Colaninno), per la istituzione di sistemi di controllo interno (internal auditing) e di risk assessment nell'ambito di organizzazioni aziendali complesse, di medio/grandi dimensioni.

Nell'ambito dell'attività di vigilanza e revisione legale, particolarmente significative sono state quelle in qualità di Presidente del Collegio sindacale di Acquedotto Pugliese s.p.a., di Presidente del Collegio dei revisori della Provincia di

Lecce, di Sindaco effettivo di Agecontrol s.p.a., società strumentale del Ministero delle Politiche agricole e di Presidente del Collegio dei Revisori del Comune di Squinzano

Nell'ambito della suddetta attività professionale, ho avuto modo di affrontare ed approfondire tematiche gestionali ed organizzative delle Pubbliche Amministrazioni e delle Aziende Pubbliche, nonché di affrontare le diverse, e complesse, problematiche legate alla gestione del personale ed alla valutazione dei risultati.

L'attività professionale più significativa in riferimento all'oggetto del presente Bando è quella svolta – fin dal 2006 – in qualità prima di componente del Nucleo di Valutazione della Asl Lecce 1, poi di Presidente del Nucleo di Valutazione della ASL Lecce e, successivamente, di componente dell'O.I.V. della ASL di Lecce..

Durante la lunga esperienza maturata in codesta Azienda Sanitaria, ho avuto modo di affrontare ogni aspetto, ed ogni problematicità, collegata alla progettazione, implementazione e gestione di un sistema di controllo del personale, con riferimento al personale che riveste ruoli dirigenziali ed in generale, a tutto il personale dipendente.

Il lavoro da me svolto nelle suddette qualità ha contribuito a supportare l'amministrazione sul piano metodologico nella istituzione e implementazione di un Modello Organizzativo idoneo a verificare della correttezza dei processi di misurazione, monitoraggio, valutazione e rendicontazione della performance organizzativa e individuale, proponendo al vertice politico la valutazione dei dirigenti apicali.

Quanto ai compiti in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione, il sottoscritto, nella sua componente dell'O.I.V. di codesta Azienda Sanitaria, ha promosso ed attestato l'assolvimento degli obblighi relativi alla trasparenza e all'integrità.

Riguardo alle attività ed obiettivi che ritengo debba perseguire l'O.I.V., in base all'esperienza fino ad oggi maturata ed, in particolare alle criticità emerse durante l'espletamento dell'incarico presso codesta Azienda sanitaria, ritengo che la complessità



della struttura organizzativa delle Aziende sanitarie richiede senz'altro la adozione di sistemi di controllo e valutazione del personale adeguati ed in linea con i migliori standard vigenti nelle aziende di business; d'altra parte, la peculiarità dell'attività svolta dall'azienda sanitaria richiede un significativo adattamento di tali modelli, per tener conto del fatto che lo scopo dell'azienda sanitaria non è quello di produrre profitto e ricchezza, bensì, in senso ampio, benessere umano e, più specifico, tutela della "salute".

Per tale motivo, a mio parere, è quanto mai opportuno che qualunque sistema di valutazione venga preceduto da una puntuale programmazione di due categorie di obiettivi; quelli politico - economici e sanitari del Sistema Salute Nazionale e Regionale e, conseguentemente, quelli specifici relativi a ciascuna unità operativa.

Quindi, è necessario che i sistemi di misurazione e valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi vengano specificatamente individuati, siano comunicati tempestivamente al personale e condivisi dallo stesso; per tale ragione, dovrà essere richiesta una sempre maggiore collaborazione da parte del personale sia nella fase di programmazione che in quella di attuazione dei sistemi di controllo e misurazione dei risultati.

Ma, soprattutto, ritengo necessario che i parametri - obiettivo posti a base dei sistemi di controllo e valutazione del personale dell'Azienda Sanitaria siano sempre più orientati alla filosofia aziendale della c.d. "customer satisfaction", che in campo sanitario significa attribuire carattere di centralità al giudizio che i pazienti esprimono in merito alla soddisfazione del loro bisogno/diritto alla tutela della propria salute.

Sotto quest'ultimo profilo, vi è ancora molto da lavorare!

La legislazione vigente affida all' Organismo Indipendente di Valutazione innumerevoli compiti, tra i quali quello di monitorare il sistema della valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni, nonché dei processi di misurazione e valutazione delle *performance* nel rispetto del principio di valorizzazione del merito e



della professionalità del personale; di rilevare e comunicare tempestivamente le criticità riscontrate nei sistemi di valutazione e misurazione ai competenti organi interni di governo ed amministrazione; di verificare i risultati e le buone pratiche di promozione delle pari opportunità; di supportare l'organo politico-amministrativo nella definizione degli obiettivi strategici dell'azienda, favorendone il coordinamento e l'individuazione delle responsabilità per gli obiettivi medesimi.

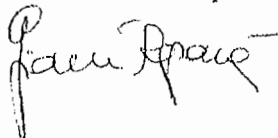
Anche alla luce della pregressa esperienza e delle previsioni legislative, mi permetto di rilevare che i lavori dell' Organismo Indipendente di Valutazione, non potranno prescindere da una puntuale e preventiva conoscenza, da parte dello stesso Organismo, delle strategie aziendali e degli obiettivi programmati, dei processi aziendali attuati nei vari livelli organizzativi (dalla direzione alle singole unità operative), nonché delle dotazioni organiche a disposizione.

Al tempo stesso, sarà necessaria una adeguata regolamentazione del procedimento di valutazione da parte dei rispettivi responsabili, al fine di assicurare una adeguata integrazione con le funzioni dell'Organismo e consentire allo stesso il regolare svolgimento delle attività di propria competenza.

A tal fine, la complessità delle funzioni affidate all'O.I.V. richiederà una interlocuzione costante ed organizzata con l'organo di indirizzo politico-amministrativo, nonché la istituzione, prevista dalla normativa, di una struttura di supporto tecnico, interna all'amministrazione, quale necessario ausilio all'attività dell'Organismo.

Lecce, 13 dicembre 2017

Dr. Giovanni Rapanà



**PROF. FRANCESCO NATALE PHD****INFORMAZIONI PERSONALI**

Cognome e nome	Natale Francesco
Luogo e data di nascita	Lecce 1971
Residenza	
Nazionalità	Italiana
Cellulare	
Telefono studio	0832.301427
e-mail	francesco.natale@unisalento.it
Codice fiscale	

TITOLI DI STUDIO

11.07.2000	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI LECCE Laurea in Economia e Commercio , conseguita presso la Facoltà di Economia, discutendo una tesi dal titolo " <i>L'Azienda Università</i> ", riportando la votazione di 110/110 e lode .
10.12.2004	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI LECCE Dottorato di Ricerca (PhD) in Economia Aziendale , conseguito presso il Dipartimento di Studi Aziendali, Giuridici ed Ambientali, discutendo una tesi dal titolo " <i>Il Bilancio delle Fondazioni Universitarie</i> ".
II Sessione 2005	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI LECCE Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista .
Anno 2006	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE. ROMA Abilitazione all'esercizio della Revisione Legale e iscrizione al n. 149638 dell'apposito Registro.
a.a. 2000/2001	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI LECCE Master in Management Pubblico , di durata annuale (1200 ore + 300 ore stage), conseguito presso le Facoltà di Economia e di Giurisprudenza. Discipline: <i>Economia delle Amministrazioni pubbliche, Diritto Amministrativo, Organizzazione e gestione del personale, Gestione e fonti di finanziamento, Programmazione, rilevazione e controllo, Diritto Urbanistico, Diritto degli Appalti Pubblici</i> .
a.a. 2001/2002	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI LECCE Corso di Perfezionamento in Revisione Aziendale (200 ore), Facoltà di Economia in collaborazione con Alecol e Deloitte spa. Discipline: <i>Rendicontazione economico-finanziaria e Revisione aziendale, Revisione contabile, Programmazione e Controllo delle performance nelle aziende pubbliche e private, Auditing e Rendicontazione dei progetti</i> .
a.y. 2011/2012	VISTULA UNIVERSITY OF VARSAVIA (POLONIA) Master in European Union Projects , di durata annuale (1500 ore), in collaborazione con Università del Salento. Discipline: <i>Institutions and Law of European Union, Euro Planning, Management Expertises, Globalization</i> .
a.a. 2001/2002	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI LECCE Corso di lingua inglese E.S.P. (English for Special Purposes) - 200 ore per complessivi 3 mesi, conseguito presso il Centro Linguistico d'Ateneo.

POSIZIONE ACCADEMICA E INCARICHI ACCADEMICI

Dal 01.06.2005 ad oggi	UNIVERSITÀ DEL SALENTO Ricercatore Universitario confermato di Economia Aziendale , settore scientifico disciplinare SECS-P/07, Dipartimento di Scienze dell'Economia.
Da a.a. 2016/2017 a 2017/2018	UNIVERSITÀ DEL SALENTO Professore Aggregato di Economia e Management delle Aziende di Servizi Pubblici , presso la Facoltà di Economia e Presidente della relativa Commissione d'esame.
Da a.a. 2012/2013 a 2015/2016	UNIVERSITÀ DEL SALENTO Professore Aggregato di Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche , presso la Facoltà di Giurisprudenza e Presidente della relativa Commissione d'esame.
Da a.a. 2005/2006 a 2011/2012	UNIVERSITÀ DEL SALENTO Professore Aggregato di Economia Aziendale , presso la Facoltà di Giurisprudenza e Presidente della relativa Commissione d'esame.
Dal 01.11.2007 al 31.10.2013	UNIVERSITÀ DEL SALENTO Delegato del Rettore per il Diritto allo Studio , art. 50 dello Statuto universitario.
Dal 01.11.2012 al 31.10.2013	UNIVERSITÀ DEL SALENTO Coordinatore della Commissione per il Diritto allo Studio , art. 58 dello Statuto universitario.
aa.aa.2009/2010 - 2010/2011	UNIVERSITÀ DEL SALENTO Componente del Collegio dei Docenti del Corso di Dottorato di Ricerca in Forme dell'evoluzione del Diritto - XXIV e XXV Ciclo . Dipartimento di Studi Giuridici.
a.a. 2006/2007	UNIVERSITÀ DEL SALENTO Componente del Collegio dei Docenti del Corso di Dottorato di Ricerca in Sistemi di governance per lo sviluppo locale ed ambientale - XXII Ciclo . Dipartimento di Studi Aziendali, Giuridici ed Ambientali.
Da aprile 1996 a marzo 1999	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI LECCE Componente del Consiglio di Amministrazione e della Commissione Bilancio .

ATTIVITÀ PROFESSIONALE E MANAGERIALE

Dal 21.08.2007 al 20.08.2012	COMUNE DI LECCE Ufficio di Staff al Sindaco (ai sensi ex art. 110 del TUEL), con funzioni di Responsabile del Coordinamento e Controllo dei processi della programmazione economica e finanziaria dell'Ente . Funzioni assegnate: <ul style="list-style-type: none">- supporto economico alla redazione e alla realizzazione dei piani e dei programmi strategici ed individuazione delle relative fonti di investimento;- coordinamento delle attività di programmazione e gestione del bilancio dell'Ente e di controllo e monitoraggio della spesa pubblica;- controllo e monitoraggio degli obiettivi strategici e verifica dello stato di attuazione del programma del Sindaco;- supporto economico ai rapporti con le società controllate.
------------------------------	--

Dal 14.02.2008 al 13.02.2009	<p>COMUNE DI GALATINA (LE) Consulente per l'introduzione e l'implementazione del sistema di controllo di gestione presso la Direzione Generale.</p>
Dal 30.07.2004 al 31.12.2007	<p>COMUNE DI GROTTAGLIE (TA) Consulente per l'introduzione e l'implementazione del sistema di controllo di gestione presso l'Ufficio Ragioneria.</p>
Dal 28.07.2004 al 31.12.2007	<p>ENTE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO - REGIONE PUGLIA Componente, in qualità di esperto, della Commissione Controllo di Gestione.</p>
Dal 27.01.2017	<p>ELENCO NAZIONALE OIV DEL DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA Iscritto al n. 179 in Fascia 3</p>
Dal 16.12.2016 al 15.12.2019	<p>REGIONE PUGLIA Componente del Nucleo di Valutazione e Verifica degli Investimenti Pubblici (DGR n. 1969 del 30.11.2016). Funzioni assegnate:</p> <ul style="list-style-type: none"> - programmazione e valutazione del Programma Operativo Regionale; - analisi di opportunità e fattibilità degli investimenti e valutazione ex-ante di progetti di investimento; - gestione del sistema di monitoraggio degli investimenti pubblici (MIP).
Dal 01.07.2014 al 30.06.2017	<p>AZIENDA SANITARIA LOCALE DI LECCE Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione - OIV (Del. n. 1005 del 24.06.2014 e Del. n. 71/2014 dell'Agenzia Nazionale per l'Anticorruzione - ANAC). Funzioni assegnate:</p> <ul style="list-style-type: none"> - monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema di valutazione, della trasparenza e dell'integrità dei controlli interni; - definizione e coordinamento degli obiettivi strategici; - valutazione delle performance strategiche e gestionali; - valutazione delle performance organizzative dirigenziali.
Dal 01.12.2006 al 30.11.2009	<p>UNIONE DEI COMUNI DELLA GRECIA SALENTINA (LE) Componente del Nucleo di Valutazione. Attività di ponderazione delle posizioni dirigenziali e valutazione dei risultati, al fine dell'attribuzione delle relative indennità.</p>
Dal 01.09.2003 al 15.03.2007	<p>COMUNE DI LECCE Componente del Nucleo di Valutazione. Attività di ponderazione delle posizioni dirigenziali e valutazione dei risultati, al fine dell'attribuzione delle relative indennità.</p>
Dal 13 febbraio 2014	<p>MINISTERO PER L'ISTRUZIONE, L'UNIVERSITÀ E LA RICERCA (MIUR) Esperto per la revisione e la valutazione dei progetti di ricerca.</p>
Dal 31.07.2013 al 31.12.2015	<p>UNIONE DEI COMUNI DELLA GRECIA SALENTINA Project Manager LP del Programma di Cooperazione Internazionale Grecia-Italia 2007-2013 - Progetto GRETA "Georeferencing resources for environment oriented and Telecommunication – based applications", finanziamento di € 1.650.000,00. Partner di Progetto: Unione dei Comuni della Grecia Salentina, Comune di Otranto, Unione dei Comuni di Acaya e</p>

	<p>Roca, Autorità Portuale del Levante, Autorità Portuale di Igoumenitsa, Municipality of Skoufas, CTI Diofantus. Funzioni assegnate:</p> <ul style="list-style-type: none"> - coordinamento e gestione di tutte le attività inerenti il progetto; - coordinamento delle risorse umane impegnate nel progetto; - coordinamento delle relazioni tra tutti i partner di progetto; - monitoraggio di tutte le fasi progettuali.
Dal 01.04.2014 al 30.06.2015	<p>CONSORZIO UNIVERSITARIO UNIVERSUS-CSEI - BARI Direzione Scientifica, Progettazione esecutiva e Analisi del mercato del Progetto <i>TOURIST EXPERIENCE DESIGNER</i>, POR FSE 2007-2013, Asse IV – Capitale Umano. Sviluppo di competenze e creazione d'impresa nel campo delle ICT applicate al settore turistico. Finanziamento di € 270.000,00. Unione dei Comuni della Grecia Salentina, Protem srl, Cliocom spa.</p>
Dal 24.06.2015 al 31.12.2015	<p>UNIVERSITÀ DEL SALENTO - CENTRO DI CULTURA INNOVATIVA DI IMPRESA Incarico per Analisi di contesto e dei fabbisogni e mappatura dei servizi sul Progetto GIFT2.0 – “<i>Greece-Italy Facilities For Transport 2.0</i>”, Progetto Europeo Interreg Programme. Obiettivo: Realizzare un sistema integrato di gestione dei trasporti e l'ottimizzazione delle infrastrutture esistenti per l'area Puglia-Grecia Adriatico-Ionica. Finanziamento di € 998.088,00. Altri Partner di Progetto: Provincia di Bari, Camera di Commercio di Bari, Provincia BAT, Innopolis, Region of Western Greece, University of Patras, Chamber of Ioannina, Chamber of Achaia.</p>
Dal 27.10.2014 al 27.06.2015	<p>EKA <i>ENGINEERING KNOWLEDGE MANAGEMENT</i> - SPIN OFF UNISALENTO Incarico per Analisi costi e benefici nell'ambito del Progetto FOLKTURE, MIUR PON PAC212_00090, Start Up, Linea 2. Finanziamento di € 853.840,00. Altri partner: Università del Salento, Apphia srl, Demetrix srl.</p>
Dal 24.06.2015 al 15.09.2015	<p>UNIVERSITÀ DEL SALENTO - CENTRO DI CULTURA INNOVATIVA DI IMPRESA Incarico di Analisi dei comportamenti economici e costi/benefici sul Progetto MUSCA - <i>Monitoring Users and Social Communication Analytics</i>, MIUR PON PAC02L1_00182, Start Up, Linea 3 - <i>Social Innovation Cluster</i>. Finanziamento di € 635.828,00. Altri partner: Advantech srl, Sphera srl, Selex ES spa.</p>
Dal 30.09.2014 al 31.05.2015	<p>LUMAS <i>LUPIAENSIS MANAGEMENT SCHOOL</i> - LECCE Incarico di Monitoraggio della qualità del Progetto <i>SMARTC@RE</i>, POR FSE 2007-2013, Asse II – Occupabilità. Sviluppo di competenze nel settore delle ICT applicate all'assistenza sanitaria domiciliare per sostenere l'accesso delle donne al mercato del lavoro. Soggetto conferente: LUMAS Lupiaensis Management School, Lecce. Finanziamento € 57.500,00.</p>
Dal 01.06.2014 al 31.05.2015	<p>PROTEM SRL - LECCE Incarico per attività di Analisi costi e benefici a supporto della fase di prototipazione e personalizzazione delle soluzioni previste nel Progetto SENTIRE – <i>Sensory Tourism in Real and Virtual Enviroment</i>. Bando Living Labs Smart Puglia 2020, Regione Puglia P.O. FESR Puglia 2007/2013 - Asse I - Linea d'intervento 1.4, Azione 1.4.2 di cui al D.D. n. 339 del 11.10.2013. Finanziamento di € 440.115,60. Altri partner: Distretto Agroalimentare di Qualità Jonico Salentina scarl, Confcommercio Lecce, Dhitech scarl, Confesercenti Lecce.</p>
Dal 14.12.2013 al 31.12.2014	<p>LUMAS <i>LUPIAENSIS MANAGEMENT SCHOOL</i> - LECCE Incarico di Monitoraggio e Valutazione del Progetto <i>SM@RT@PP</i>, POR FSE</p>

- 2007-2013, Asse II, Occupabilità, *Smart application designer for new municipalities*. Sviluppo di competenze e creazione d'impresa nel campo delle *Smart Cities*. Finanziamento di € 180.000,00. **LUMAS Lupiaensis Management School**, Lecce. Altri partner: Comune di Lecce, LinksMT spa, Cliocom spa, Svic srl.
- Da gennaio 2010 ad aprile 2012 **MINISTERO DELLE POLITICHE GIOVANILI - ROMA**
Incarico di Monitoraggio e Valutazione del Progetto UniVersolImpresa, Azione di formazione e promozione della cultura d'impresa tra i giovani. Finanziamento di € 380.000,00. Altri partner: Comune di Lecce, Università del Salento, Links MT spa, Proago srl.
- Da giugno 2010 a marzo 2012 **UNIVERSITÀ DEL SALENTO**
Coordinatore Scientifico del Progetto **STUDENTI AL CENTRO**, iniziativa congiunta tra Comune di Lecce e Università del Salento, finanziata dall'ANCI nell'ambito delle politiche di sviluppo delle città universitarie. Finanziamento € 400.000,00.
- Da luglio 2008 a ottobre 2008 **CONSORZIO UNIVERSITARIO UNIVERSUS-CSEI - BARI**
Incarico di Monitoraggio del Progetto **SPAZIO DONNA IMPRESA**, Por Puglia 2000-2006, Asse III, Misura 3.14. Azione di formazione e creazione di impresa per l'occupazione femminile.
- Dal 2005 al 2006 **UNIVERSITÀ DEL SALENTO - DIPARTIMENTO DI STUDI GIURIDICI**
Coordinatore scientifico e Responsabile del Progetto **LABORATORIO DI IDEE IMPRENDITORIALI - Lecce città universitaria**, Por Puglia 2000-2006, Misura 5.3. Azione integrata di formazione e creazione di impresa. Finanziamento € 100.000,00.
- Dal 15.05.2012 al 15.11.2015 **LUMAS LUPIAENSIS MANAGEMENT SCHOOL - LECCE**
Direttore della School of Management - Ente di alta formazione e Organismo di Ricerca. Ente accreditato presso la Regione Puglia e dal Fondo Sociale Europeo. Socio ASFOR. Funzioni assegnate:
 - coordinamento e gestione dei progetti e dei programmi della Scuola;
 - coordinamento e gestione delle risorse umane e finanziarie;
 - coordinamento delle relazioni tra tutti i partner nazionali ed internazionali della Scuola;
 - valutazione e monitoraggio di tutte le attività.
- Da marzo 2012 a dicembre 2012 **CONSORZIO UNIVERSITARIO UNIVERSUS-CSEI - BARI**
Componente del Consiglio di Amministrazione.
- Dal 06.05.2008 ad oggi **COMUNE DI GAGLIANO DEL CAPO (LE)**
Consulente per la redazione dello Studio socio-economico del territorio, parte integrante del Documento Programmatico Preliminare e supporto tecnico alla Pianificazione strategica territoriale.
- Da ottobre 2008 a ottobre 2011 **COMUNE DI GALATONE (LE)**
Consulente per la redazione dello Studio socio-economico del territorio, parte integrante del Documento Programmatico Preliminare e supporto tecnico alla Pianificazione strategica territoriale.
- Dall'anno 2007 fino ad oggi **Strategic Advisor** di diverse aziende private e gruppi aziendali, in particolare nella valutazione economica e collocazione sul mercato di importanti opere.

- a.a. 2004/2005 UNIVERSITÀ DEL SALENTO
Coordinatore scientifico del Corso di alta formazione in Control Management (per le aziende pubbliche e private), presso la Facoltà di Economia in collaborazione con KPMG spa.
- a.a. 2003/2004 UNIVERSITÀ DEL SALENTO
Coordinatore scientifico del Corso di perfezionamento in Economia e Diritto delle Società, presso la Facoltà di Economia.
- a.a.2002/03 e a.a.2003/04 UNIVERSITÀ DEL SALENTO
Coordinatore scientifico del Corso perfezionamento in Revisione Aziendale (per le aziende pubbliche e private), presso la Facoltà di Economia in collaborazione con la società di revisione Deloitte&Touche.
- Dall'a.a.2001/02 all'a.a.2002/03 UNIVERSITÀ DEL SALENTO
Coordinatore scientifico del Corso di perfezionamento in Management della Pubblica Amministrazione. Facoltà di Economia e Facoltà di Giurisprudenza dell'Università del Salento.

ATTIVITÀ DI RICERCA

Le aree di interesse della sua attività di ricerca sono dedicate allo studio delle aziende e delle amministrazioni pubbliche (aziende sanitarie, enti locali, università e amministrazioni centrali dello Stato) e dei loro processi di programmazione, rilevazione, valutazione e controllo, con approfondimenti sulle tematiche della programmazione e del bilancio (principi, regole e tecniche di redazione), del controllo di gestione e del contenimento della spesa pubblica, del controllo strategico, della valutazione degli investimenti, della valutazione delle *performance* aziendali e dei loro strumenti (*Risk Management, Benchmarking, Balanced Scorecard, Business Process Reengineering*).

Di particolare intensità sono gli studi condotti sull'analisi economica e aziendale delle università e sugli aspetti organizzativi, gestionali e contabili introdotti dalle recenti riforme.

Inoltre, è interessato allo studio delle diverse forme alternative di gestione dei servizi pubblici e all'analisi delle relazioni di partnership tra amministrazioni pubbliche e imprese, con particolare riferimento allo strumento delle fondazioni di partecipazione (Fondazioni universitarie, culturali e sanitarie).

Durante la propria attività di ricerca ha studiato, tra l'altro, le criticità del Sistema Sanitario Nazionale e dei connessi livelli di spesa, approfondendo il tema della *Clinical Governance* e di tutte le sue implicazioni in termini di miglioramento della qualità delle prestazioni sanitarie, di contenimento dei costi e gestione dei rischi nell'ambito dei processi di erogazione dei servizi sanitari.

Ultimamente, grazie ad una forte collaborazione con il settore dell'Ingegneria Gestionale dell'Università del Salento e con il Distretto Tecnologico della Regione Puglia, ha studiato ed analizzato la sostenibilità di alcune scelte politiche in tema ambientale, sociale ed economico nella prospettiva futura delle cosiddette "città intelligenti" ed ha elaborato un nuovo modello gestionale per gli enti locali interessati ad adottare processi innovativi di sviluppo territoriale (Smart City).

Dal 2005, in qualità di ricercatore di Economia delle amministrazioni pubbliche, ha collaborato con diversi gruppi di ricerca nell'ambito delle attività dipartimentali e in progetti di ricerca specifici.

Da marzo 2016 a dicembre 2017 **Attività di ricerca e sviluppo sperimentale nell'ambito del Progetto "TAKE OFF – Test and Knowledge-based Environment for Operations, Flight and Facility"**, presso il Dipartimento di Ingegneria dell'Innovazione dell'Università del Salento – Finanziato da Regione Puglia "Aiuti a sostegno dei Cluster Tecnologici Regionali per l'Innovazione".

- Da marzo 2016 a dicembre 2017 **Attività di ricerca e sviluppo sperimentale** nell'ambito del Progetto "SEA - Security for marine Environment and Aquaculture", presso il Dipartimento di Ingegneria dell'Innovazione dell'Università del Salento – Finanziato da Regione Puglia "Aiuti a sostegno dei Cluster Tecnologici Regionali per l'Innovazione".
- Da luglio 2014 a dicembre 2015 **Attività di ricerca e sviluppo sperimentale** sulla razionalizzazione dei costi e il miglioramento della qualità di prodotto nell'ambito del Progetto "SPIA - Strutture Portanti Innovative Aeronautiche", presso il Dipartimento di Ingegneria dell'Innovazione dell'Università del Salento - MIUR PON Ricerca 03PE_00067_3. Finanziamento di € 12.737.874,00. Altri Partner di Progetto: ALENIA Aermacchi Spa, DEMA Spa, SALVER Spa, Enginsoft Spa, Consorzio CETMA, Politecnico di Bari, AVIO Spa.
- a.a. 2014/2015 **Attività di ricerca**, nell'ambito della cattedra di Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università del Salento, sul tema "Sistemi e strumenti di controllo della spesa pubblica in Polonia", in collaborazione con l'Accademia di Finance Vistula University di Varsavia.
- Da maggio 2013 a maggio 2015 **Attività di ricerca** sul tema "Nuovi modelli gestionali per le Smart Cities", nell'ambito del Progetto Activating Puglia@Service: ingegneri innovatori-imprenditori specializzati nell'ingegneria dei servizi internet-based per lo sviluppo strutturale di un territorio intelligente, PON CONV FESR Ricerca e Competitività, Asse 1 - Sostegno ai mutamenti strutturali, nell'ambito dell'Accordo di partenariato tra il Distretto Tecnologico della Regione Puglia (DHITECH scarl) e LUMAS *Lupiaensis Management School*.
- a.a. 2012/2013 **Attività di ricerca** nell'ambito della cattedra di Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche sul tema "La contabilità generale e il nuovo bilancio delle aziende universitarie", Facoltà di Giurisprudenza - Dipartimento di Scienze dell'Economia dell'Università del Salento.
- a.a. 2011/2012 **Coordinatore** del gruppo di ricerca, su fondi MIUR ex 60%, sul tema "Clinical Governance. Sistemi e strumenti per la qualità e l'efficienza dei servizi sanitari", Dipartimento di Studi Giuridici - Università del Salento, cattedra di Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche in collaborazione con la School of Management dell'Università LUM *Jean Monnet* di Bari.
- a.a. 2008/2009 **Coordinatore** del gruppo di ricerca, su fondi MIUR ex 60%, sul tema "Il modello della fondazione di partecipazione nei rapporti tra aziende pubbliche e private per l'erogazione dei servizi pubblici", Dipartimento di Studi Giuridici - Università del Salento.
- a.a. 2007/2008 **Coordinatore** del gruppo di ricerca, su fondi MIUR ex 60%, sul tema "Sistemi innovativi di gestione dei beni culturali. Modelli e prospettive per lo sviluppo del territorio", Dipartimento di Studi Giuridici - Università del Salento in collaborazione con il Ministero per i Beni e le Attività Culturali e l'Assessorato per il Diritto allo Studio della Regione Puglia.
- a.a. 2006/2007 **Componente** del gruppo di ricerca, su fondi MIUR ex 60%, sul tema "Pubblica Amministrazione ed enti non profit. Percorsi innovativi nel Salento", coordinatori Proff. Vincenzo Tondi della Mura, Giorgio Fiorentini (UniBocconi), Dipartimento di Studi Giuridici - Università del Salento in collaborazione con l'Assessorato per il Diritto allo Studio della Regione Puglia.

a.a. 2004/2005

Componente del gruppo di ricerca, su fondi MIUR ex 60%, sul tema *“Percorsi innovativi nella Pubblica Amministrazione del Salento”*, coordinatore Prof. Michele Carducci, Dipartimento di Studi Giuridici - Università del Salento in collaborazione con il CRSEC della Regione Puglia.

Dal 2002 ad oggi

Direttore editoriale della rivista scientifica *“SPAZIO ECONOMIA. Studi sullo sviluppo e l'innovazione”*, iscritta al n. 799 del Registro della Stampa del Tribunale di Lecce, ISSN 2421-1044.

MONOGRAFIE



Le fondazioni nelle relazioni pubblico-privato. Strategie di partnership e nuove formule gestionali per enti locali, università e aziende sanitarie, MCGRAW-HILL, Milano, 2009, pagg. 302, ISBN 978-88-386-7235-4.

Il ricorso al settore non profit e alle fondazioni di partecipazione è concepito come la soluzione più efficace e praticabile per far fronte al mutato impegno della pubblica amministrazione nella gestione diretta dei servizi pubblici. Ciò richiede una capacità di risposta innovativa e qualitativamente elevata che sgrava lo Stato e gli enti pubblici dall'onere di essere i soli soggetti responsabili dell'implementazione degli interventi di rilevanza sociale, offrendo risposte di natura privata, ma, comunque, orientate alla solidarietà e ai bisogni della collettività. La fondazione di partecipazione è uno strumento che viene utilizzato per la gestione dei beni culturali e per tutte quelle attività definite “charitables” (formazione, ricerca, sanità).



Clinical governance e risk management nelle aziende sanitarie, MCGRAW-HILL, Milano, 2012, pagg. 184, ISBN 978-88-386-7365-8.

Il processo di aziendalizzazione della sanità in Italia ha rivoluzionato il sistema gestionale e organizzativo delle strutture sanitarie pubbliche, introducendo criteri di governo che consentano loro di erogare prestazioni di elevata qualità in condizioni di massima efficienza e sicurezza. Economicità e qualità sono dunque due aspetti non separabili della prestazione sanitaria. Il Clinical Risk Management consente di realizzare quel collegamento tra l'affidabilità generale del sistema, garantita dalla clinical governance, ed il rispetto, da un punto di vista gestionale, del concetto di controls assurance, che rappresenta, invece, la garanzia di buon andamento della gestione, grazie a tutte le misure attivate per il contenimento dei rischi.



Il bilancio delle aziende universitarie. Dalla contabilità economico-patrimoniale ai nuovi documenti di sintesi, MCGRAW-HILL, Milano, 2013, pagg. 186, ISBN 978-88-386-7410-5.

L'introduzione nelle aziende universitarie del modello di Bilancio Unico d'Ateneo, parallelamente all'adozione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale, produce importanti riflessi sulle logiche di programmazione e di controllo interno, oltreché nel processo di comunicazione delle performance gestionali.

L'obiettivo è quello di pervenire ad un auspicabile miglioramento dei sistemi di accounting e di accountability, idonei ad assicurare una unitaria e duratura funzionalità economica all'azienda universitaria.



Smart Cities Management. Principi e sistemi aziendali per le città intelligenti, MCGRAW-HILL, Milano, 2014, pagg. 148, ISBN 978-88-386-7472-3.

Lo sviluppo sostenibile rappresenta una delle grandi sfide per il futuro delle nostre città. Per questa, si parla di un nuovo modello per ripensare la città del futuro, la Smart City, la città intelligente. Nel termine Smart City si incontrano le innovazioni tecnologiche, i servizi di ultima generazione, la volontà di superare le problematiche sociali e ambientali dell'urbanizzazione, l'utopia di creare la città ideale. Al fine di perseguire questa strategia, di particolare rilevanza è la predisposizione di un nuovo modello organizzativo e gestionale per le amministrazioni pubbliche locali, che vedendo nell'Information and Communication Technology lo strumento abilitante di tale obiettivo, adottano sistemi per il governo del cambiamento, per la gestione di progetti complessi, per l'erogazione di servizi di qualità e per la rilevazione e rappresentazione delle performance aziendali. La centralità e rilevanza del tema si riconosce anche dai forti impulsi che derivano dalle azioni dell'Unione Europea, basti pensare ai finanziamenti della nuova programmazione 2014-2020, quali Horizon 2020, COSME e LIFE.

CURATELE

1. **Sistemi innovativi di gestione dei beni culturali. Modelli e prospettive per lo sviluppo del territorio**, Francesco Natale e Gabriella De Giorgi (a cura di), Regione Puglia, PENSAMULTIMEDIA Editore, Lecce, 2008, pagg. 318, ISBN 978-88-8232-596-1.

ARTICOLI E SAGGI IN RIVISTA

1. **I caratteri generali dell'azienda universitaria**, in AZIENDA PUBBLICA, Maggioli Editore, Rimini, n. 5, sezione “Saggi”, 2001, ISSN 1127-5812.

2. **La dimensione economico-aziendale della comunicazione nelle università**, in AZIENDA PUBBLICA, Maggioli Editore, Rimini, n. 4/5, sezione "Focus", 2002, ISSN 1127-5812.
3. **Aspetti metodologici del controllo di gestione nelle aziende pubbliche**, in SPAZIO ECONOMIA - Studi sullo sviluppo e l'innovazione, n. 1, sezione "Saggi", 2004, ISSN 2421-1044.
4. **Il sistema di valutazione dei dirigenti negli enti locali**, in SPAZIO ECONOMIA - Studi sullo sviluppo e l'innovazione, n. 2/3, sezione "Saggi", 2004, ISSN 2421-1044.
5. **Il bilancio di missione. Uno strumento di accountability per le fondazioni di partecipazione**, in SPAZIO ECONOMIA - Studi sullo sviluppo e l'innovazione, n. 1, sezione "Saggi", 2010, ISSN 2421-1044.
6. **Le aziende sanitarie tra governo clinico e gestione del rischio**, in SPAZIO ECONOMIA - Studi sullo sviluppo e l'innovazione, n. 1, sezione "Saggi", 2011, ISSN 2421-1044.
7. **La valutazione degli investimenti pubblici. Profili economico-aziendali**, in SPAZIO ECONOMIA - Studi sullo sviluppo e l'innovazione, n. 1, sezione "Saggi", 2015, ISSN 2421-1044.
8. **Il piano di valutazione del Programma Operativo Regionale**, in SPAZIO ECONOMIA - Studi sullo sviluppo e l'innovazione, n. 1, sezione "Saggi", 2016, ISSN 2421-1044.
9. **Le aziende sanitarie nell'era della Smart Health Strategy**, in MECOSAN, FrancoAngeli Edizioni, in corso di pubblicazione, 2017, ISSN 1121-6921.
10. **Il bilancio consolidato del Gruppo Aziendale Universitario**, in AZIENDA PUBBLICA, Maggioli Editore, in corso di pubblicazione, 2017, ISSN 1127-5812.

CONTRIBUTI IN VOLUME

1. **La cultura aziendale nelle amministrazioni che cambiano**, in AA.VV., Percorsi innovativi nella Pubblica Amministrazione del Salento, Regione Puglia, PENSAMULTIMEDIA Editore, Lecce, 2005, ISBN 88-8232-390-0.
2. **Le fondazioni nel complesso rapporto tra Pubblica Amministrazione e Terzo Settore**, in AA.VV., Pubblica Amministrazione ed enti non profit. Percorsi innovativi nel Salento, Regione Puglia, PENSAMULTIMEDIA Editore, Lecce, 2007, ISBN 978-88-8232-479-7.
3. **L'approccio manageriale nella gestione dei beni culturali**, in Francesco Natale e Gabriella De Giorgi (a cura di), Sistemi innovativi di gestione dei beni culturali. Modelli e prospettive per lo sviluppo del territorio, Regione Puglia, PENSAMULTIMEDIA Editore, Lecce, 2008, ISBN 978-88-8232-596-1.

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Madrelingua	Italiano
Altre lingue	Inglese
<ul style="list-style-type: none"> • Capacità di lettura • Capacità di scrittura • Capacità di espr. orale 	<p>Buona</p> <p>Buona</p> <p>Buona</p>
Capacità e comp. relazionali	Ottime capacità relazionali e comunicative sviluppate nell'ambito dell'associazionismo universitario e dello svolgimento dell'attività professionale e di docente universitario.
Capacità e comp. organizzative	Ottime capacità di leadership e di organizzazione, acquisite nell'ambito dello svolgimento di attività di coordinamento e direzione di numerosi progetti e iniziative in campo scientifico e culturale.
Capacità e comp. informatiche	Ottima conoscenza dei sistemi e degli applicativi Microsoft e del pacchetto Office, in modo particolare di Word, Excel e Power Point. Conoscenza del programma di video scrittura Open Office.

San Cesario di Lecce, 11 dicembre 2017

Firma

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'P. P. P.', written in a cursive style.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. n. 196/2003.

Il sottoscritto, consapevole che chiunque rilasci dichiarazioni mendaci è punito ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia, ai sensi e per gli effetti dell'art. 76 D.P.R. n. 445/2000, dichiara la veridicità e l'autenticità di quanto riportato nel presente curriculum, che autocertifica ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n. 445/2000. Si impegna altresì a dimostrare, se richiesto, di essere in possesso dei titoli indicati nel presente curriculum vitae.

San Cesario di Lecce, 11 dicembre 2017

Firma

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'P. P. P.', written in a cursive style.

RELAZIONE ILLUSTRATIVA
SULLE ESPERIENZE SIGNIFICATIVE, SUI RISULTATI OTTENUTI
E SULLA LORO PERTINENZA RISPETTO ALL'INCARICO DI PRESIDENTE E COMPONENTE DI OIV
E NUCLEI DI VALUTAZIONE

* * * * *

Le mie esperienze professionali nel campo della valutazione, della programmazione e del controllo di gestione e strategico si fondano, innanzitutto, su un'approfondita esperienza di studio e di docenza sviluppatasi nel corso di oltre quindici anni.

Subito dopo essermi laureato in Economia e Commercio con il massimo dei voti e la lode, con una tesi in tema Pubblica Amministrazione, ho frequentato e conseguito un Master universitario in Management Pubblico, nel quale la maggior parte dei moduli hanno riguardato gli strumenti della programmazione, della rilevazione e della valutazione e del controllo nel settore pubblico. Successivamente, ho vinto e frequentato un Corso di Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale ed ho conseguito il titolo discutendo una tesi sul Bilancio delle Fondazioni Universitarie. Nel frattempo, ho frequentato un corso di perfezionamento in Revisione Aziendale ed ho conseguito l'abilitazione professionale di Dottore Commercialista e quella di Revisore Legale con iscrizione nell'apposito Registro presso il Ministero di Grazia e Giustizia al n. 149638. Al completamento dei miei titoli formativi, nell'a.a. 2011/2012, ho voluto frequentare in Polonia un'attività di alta formazione presso la Vistula University di Varsavia, dove ho conseguito il Master in European Union Projects.

Nel 2005 ho vinto un concorso per Ricercatore a tempo indeterminato presso l'Università del Salento e da quell'anno ho acquisito anche il titolo di **Professore Aggregato** avendo ricoperto la titolarità, fino ad oggi, delle cattedre di **Economia Aziendale** e di **Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche** presso la Facoltà di Giurisprudenza e di **Economia e Management delle Aziende di Servizi Pubblici** presso la Facoltà di Economia.

Contemporaneamente, ho svolto attività di docenza, in qualità di **esperto in Programmazione e Controllo delle Aziende Pubbliche**, presso i Master e i Corsi di Alta Formazione dell'Università del Salento, dell'ISUFI e di alcune School of Management.

Inoltre, ho ricoperto incarichi di **Direzione e Coordinamento Scientifico di diversi Corsi e Master** in ambito Pubblico (Management della Pubblica Amministrazione, Management Sanitario, Governo e Direzione degli Enti Locali, Control Management, ecc.).

Il mio impegno scientifico nell'ambito dell'Economia delle Amministrazioni Pubbliche ha avuto come risultato la pubblicazione di 5 libri (di cui 4 editi Mc-GrawHill) e di circa 15 saggi pubblicati su riviste scientifiche locali e nazionali e su volumi collettanei.

Sia la mia attività scientifica che le mie esperienze accademiche mi hanno consentito di sviluppare, parallelamente, un'importante attività professionale a supporto soprattutto delle amministrazioni pubbliche.

ATTIVITÀ PROFESSIONALE DI MANAGEMENT, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

L'esperienza più importante in tale ambito è stata quella presso il **Comune di Lecce**, dove ho ricoperto per cinque anni (da agosto 2007 ad agosto 2012) la responsabilità di un Ufficio di staff del Sindaco, con funzioni di **Coordinamento e Controllo dei processi della programmazione economica e finanziaria dell'Ente**. I compiti affidatimi sono stati i seguenti:

- supporto economico alla redazione e alla realizzazione dei piani e dei programmi strategici ed individuazione delle relative fonti di investimento;
- coordinamento delle attività di programmazione e gestione del bilancio dell'Ente e di controllo e monitoraggio della spesa pubblica;

- controllo e monitoraggio degli obiettivi strategici e verifica dello stato di attuazione del programma;
- supporto economico ai rapporti con le società controllate.

Nello specifico mi sono occupato di redigere le Linee Programmatiche Strategiche di Mandato del Sindaco (con identificazione degli obiettivi strategici e conseguente selezione delle fonti di finanziamento) alle quali ho affiancato un sistema di controllo strategico in itinere e a consuntivo, attraverso la predisposizione di appositi indicatori di risultato tra loro correlati tramite lo strumento della *Balanced ScoreCard* (Scheda bilanciata di risultato). La tecnica in oggetto mi ha consentito di monitorare gli obiettivi strategici su più dimensioni (processi interni, sviluppo organizzativo, ripercussioni economiche, soddisfazione dell'utenza) e di pervenire ad un costante controllo dello stato di attuazione del programma di mandato. Inoltre, ho avuto la responsabilità di seguire la programmazione economica del Comune, nonché la gestione del bilancio. A tal proposito, ho avviato processi di razionalizzazione e contenimento della spesa, attraverso tecniche di controllo di gestione, ovvero di monitoraggio costante dei centri di costo e di quei processi che potevano produrre costantemente criticità nell'equilibrio economico-finanziario. Sono stati infatti analizzati dal sottoscritto tutti i contratti in essere al fine di eliminare, nel rispetto della normativa, quelle nocività che potevano aggravare senza risultati la spesa pubblica. Pertanto, sono state sottoposte alla stessa tipologia di controllo anche le società partecipate (Lupiae Servizi spa ed SGM spa), al fine di perseguire ad un equilibrio economico-finanziario generale.

Sul tema del controllo di gestione, la mia esperienza professionale si è particolarmente consolidata non solo nel Comune di Lecce, dove ho avuto la responsabilità tecnica di pervenire a determinati risultati previsti dal mio incarico, ma anche, negli anni precedenti in tre diverse altre realtà pubbliche: il **Comune di Grottaglie** (dal 30.07.2004 al 31.12.2007 – 3 anni e 5 mesi), il **Comune di Galatina** (dal 14.02.2008 al 13.02.2009 – 1 anno) e l'**Ente per il Diritto allo Studio della Regione Puglia sede di Lecce** (dal 28.07.2004 al 31.12.2007 – 3 anni e 5 mesi). Mentre nei due comuni i miei incarichi hanno riguardato **consulenze per l'introduzione e l'implementazione del sistema di controllo di gestione** nel caso dell'EDISU ho fatto parte, in qualità di esperto, della Commissione Controllo di Gestione. In tutti i casi, ho potuto sperimentare un modello di controllo di gestione basato su tre *step*:

1. definizione della struttura organizzativa del controllo, attraverso l'individuazione dei Centri di Responsabilità (CdR) e dei Centri di Costo;
2. definizione della struttura informativa del controllo, ovvero di determinazione dei sistemi contabili ed extracontabili dai quali ricevere le informazioni per alimentare il processo di controllo;
3. avvio del processo di controllo attraverso 4 fasi: programmazione, *budgeting*, misurazione dell'*output*, e *reporting*.

Un'interessante attività di management, ovvero di direzione e gestione di risorse umane e finanziarie, è stato il mio incarico di **Direttore della School of Management LUMAS** (dal 15.05.2012 al 15.11.2015 – 3 anni e 6 mesi), Ente non profit di alta formazione e Organismo di Ricerca. Le mie funzioni sono state le seguenti:

- coordinamento e gestione dei progetti e dei programmi della Scuola;
- coordinamento e gestione delle risorse umane e finanziarie;
- coordinamento delle relazioni tra tutti i partner nazionali ed internazionali della Scuola;
- valutazione e monitoraggio di tutte le attività.

Grazie a questo incarico ho potuto sviluppare capacità organizzative e gestionali complesse data la mole di personale di struttura e di progetto gestita, nonché l'entità delle risorse rinvenienti da finanziamenti pubblici e da attività di mercato che mi ha consentito di ulteriormente sviluppare la capacità di operare tramite tecniche di budget.

Un'ulteriore esperienza in campo amministrativo e gestionale è stata l'incarico di **Project Manager** (dal 31.07.2013 al 31.12.2015 – 3 anni e 5 mesi) affidatomi dall'**Unione dei Comuni della Grecia Salentina** (Lead Partner) nell'ambito del Programma di Cooperazione Internazionale Grecia-Italia 2007-2013 - Progetto GRETA "*Georeferencing resources for environment oriented and Telecommunication – based applications*", finanziamento di € 1.650.000,00. I Partner di Progetto, oltre l'Unione dei Comuni della Grecia Salentina, sono il Comune di Otranto, l'Unione dei Comuni di Acaya e Roca, l'Autorità Portuale del Levante, l'Autorità

Portuale di Igoumenitsa, la Municipality of Skoufas, il CTI di Diofantus. Le funzioni a me assegnate sono state le seguenti:

- coordinamento e gestione di tutte le attività inerenti il progetto;
- coordinamento delle risorse umane impegnate nel progetto;
- coordinamento delle relazioni tra tutti i partner di progetto;
- monitoraggio di tutte le fasi progettuali.

Questa attività mi ha consentito di consolidare le mie capacità organizzative e gestionali, nonché mi ha dato la possibilità di curare e intrattenere rapporti internazionali, oltre che potenziare le mie conoscenze nell'ambito delle procedure giuridico-amministrative di gestione di gare e appalti di servizi a terzi.

ATTIVITÀ PROFESSIONALE DI VALUTAZIONE E MISURAZIONE DELLE PERFORMANCE

Dal 27 gennaio 2017 sono iscritto al n. 179 in Fascia 3 nell'Elenco Nazionale OIV presso il Dipartimento della Funzione Pubblica, avendo cumulato a livello curriculare, oltre ai titoli formativi, un'esperienza nel campo della valutazione e del controllo di gestione nelle amministrazioni pubbliche di oltre 12 anni.

Pertanto, l'esperienza professionale più importante in questo ambito è stato l'incarico di **Presidente dell'OIV dell'Azienda Sanitaria Locale di Lecce** (circa 8.000 dipendenti) (dal 01.07.2014 al 30.06.2017) conferitomi con Delibera del Direttore Generale n. 1005 del 24.06.2014 e Del. n. 71/2014 dell'Agenzia Nazionale per l'Anticorruzione - ANAC. Le funzioni assegnate sono le seguenti:

- monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema di valutazione, della trasparenza e dell'integrità dei controlli interni;
- supporto alla Direzione Generale nella definizione e coordinamento degli obiettivi strategici;
- valutazione delle performance strategiche e gestionali;
- valutazione delle performance organizzative dirigenziali.

Questo incarico mi ha consentito di porre in essere le tecniche e gli strumenti di misurazione delle performance che ho studiato e approfondito attraverso diversi miei studi e pubblicazioni scientifiche aventi anche ad oggetto il Performance Management. Inoltre, ho potuto consolidare le mie conoscenze in tema di valutazione delle prestazioni dirigenziali.

A tal proposito, sono significative anche le esperienze maturate in qualità di **Componente del Nucleo di Valutazione del Comune di Lecce** (circa 450 dipendenti) (dal 01.09.2003 al 13.03.2007 – 3 anni e 7 mesi) e dell'**Unione dei Comuni della Grecia Salentina** (circa 70 dipendenti) (dal 01.12.2006 al 30.11.2009 – 3 anni), nelle quali ho potuto ideare e sviluppare un sistema di ponderazione delle posizioni e di valutazione delle prestazioni dirigenziali, che tra l'altro è stato pubblicato su una rivista scientifica.

Da dicembre 2016 ricopro l'incarico di **Componente del Nucleo di Valutazione e Verifica degli Investimenti Pubblici** preso la **Regione Puglia** con compiti:

- programmazione e valutazione del Programma Operativo Regionale;
- analisi di opportunità e fattibilità degli investimenti e valutazione ex-ante di progetti di investimento;
- *gestione del sistema di monitoraggio degli investimenti pubblici (MIP).*

Sul tema della valutazione, sono inoltre diverse le esperienze e gli incarichi di valutazione e monitoraggio di progetti e processi formativi.

I miei percorsi di studio e le esperienze professionali hanno, inoltre, contribuito ad arricchire la mia produzione scientifica con diversi contributi sulla valutazione delle performance e sul performance management nelle amministrazioni pubbliche.

San Cesario di Lecce, 11 dicembre 2017

Prof. Francesco Natale



Domenico Lagreca;

- dover procedere, con decorrenza immediata, a ricostituire l'Organismo Indipendente di Valutazione delle *performance* dell'ASL di Lecce, per il triennio 2018-2021 individuando, all'esito delle verifiche espletate, i seguenti professionisti (i cui C.V. sono allegati al presente atto deliberativo, per costituire parte integrante e sostanziale):

- Dott. Giovanni Rapanà per la padronanza dei sistemi di valutazione maturata quale componente OIV di questa ASL; per la buona conoscenza dell'Azienda, delle problematiche sanitarie e dei sistemi di valutazione adottati;

- Prof. Francesco Natale, per la padronanza dei sistemi di valutazione maturata quale componente OIV di questa ASL, nonché quale componente del Nucleo di Valutazione per gli investimenti pubblici della Regione Puglia (per la valutazione dei programmi POR per gli investimenti - anche in sanità). Rileva, pertanto, la buona conoscenza dell'Azienda, delle problematiche sanitarie e dei sistemi di valutazione adottati.

Precisato che

- l'incarico è conferito sino alla scadenza naturale dell'Organismo *de quo*, prevista per il 19 marzo 2021.

IL DIRETTORE GENERALE

Vista la relazione istruttoria;

Viste le sottoscrizioni apposte in calce al presente provvedimento da parte del Responsabile dell'istruttoria (*Dott.ssa Angela Schirosi*) e del Responsabile dell'U.O.S.D. Affari Generali (*Dott.ssa L. Sonia Cioffi*), attestanti il rispetto della vigente normativa regionale, nazionale e comunitaria;

Acquisito il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario;

DELIBERA

per le motivazioni in premessa esplicitate, che si intendono integralmente richiamate:

- 1) di prendere atto delle dimissioni rassegnate dal Dott. Flavio Roseto, con nota prot. n. 104453 del 15/07/2019 e dal dott. Domenico Lagreca con nota prot. n. 86295 del 24/06/2020, componenti dell'OIV costituito con deliberazione n. 469 del 15 marzo 2018;
- 2) di nominare nuovi componenti in sostituzione dei componenti dimissionari, il Dott. Giovanni Rapanà e il Prof. Francesco Natale;
- 3) dare atto che all'esito delle nomine l'Organismo Indipendente di valutazione delle

performance dell'ASL. Le risulterà così composto:

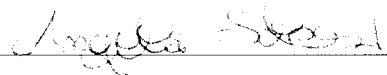
Prof. Luigi Spedicato (presidente)

Dott. Giovanni Rapanà

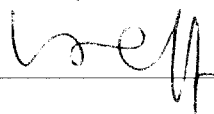
Prof. Francesco Natale

- 4) di prendere atto che l'OIV nella suddetta composizione giungerà a scadenza in data 19 marzo 2021;
- 5) di dare atto che l'incarico è rinnovabile per una sola volta, previa procedura comparativa;
- 6) di precisare che il compenso da attribuire ai componenti dell'Organismo Indipendente di Valutazione è da considerarsi onnicomprensivo e pari a quanto previsto dall'Art. 14 L.R. n. 32/01 con le riduzioni previste dalla L. 122/2010;
- 7) dare mandato alla Segreteria della Direzione Generale di richiedere, contestualmente alla notifica, esplicita rinuncia a eventuale, pari incarico rivestito presso altro Organismo Indipendente di Valutazione;
- 8) trasmettere copia del presente atto deliberativo al Direttore dell'Area Gestione del Personale, al Direttore dell'Area Gestione Risorse Finanziarie; al Responsabile della Trasparenza (unitamente ai *curricula* dei componenti ed al compenso), alla UOSD Comunicazione Istituzionale per la pubblicazione sul sito istituzionale e al Collegio Sindacale;
- 9) i componenti nominati saranno Responsabili dei dati personali trattati, per quanto di competenza, ex D.Lgs. 196/2003;
- 10) dichiarare il presente atto immediatamente esecutivo stante l'urgenza di riavviare i lavori dell'Organismo.

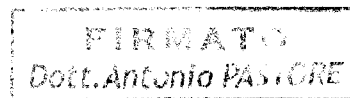
Il Responsabile dell'istruttoria
Dott.ssa Angela Schirosi




Il Dirigente U.O.S.D. Affari Generali
Dott.ssa L. Sonia Cioffi



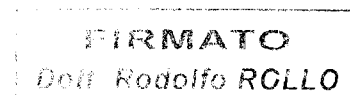
Il Direttore Amministrativo
Dott. Antonio Pastore



Il Direttore Sanitario
Dr. Roberto Carlà



Il Direttore Generale
Dr. Rodolfo Rollo



**AZIENDA SANITARIA LOCALE
LECCE**

La presente Deliberazione è pubblicata all'Albo Pretorio *on line* all'indirizzo
<https://www.sanita.puglia.it/web/asl-lecce/albo-pretorio> per un minimo di 15 giorni

dal 19 OTT. 2020 al 03 NOV. 2020

Lecce, 19 OTT. 2020

Il Responsabile della pubblicazione

IL DIRIGENTE U.O.S.D. AFFARI GENERALI
F.to Dott.ssa L. Sonia CIORFI